



PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE MIĽOSLAVOV 2025-2030

Zhotoviteľ:



EUFC SK s.r.o.

Družstevná 69/2, 831 04 Bratislava
pobočka Kalnická cesta 8, 934 01 Levice
e-mail alena.cabadova@eufc.sk
mob. +421 918 624 790
web www.eufc.sk
twitter @SkEufc

PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA / PROGRAM ROZVOJA OBCE Miloslavov	
Plánovacie obdobie	2025-2030
Schvaľovací orgán / orgány	Zastupiteľstvo obce Miloslavov
Identifikácia územnej/-ných samospráv/-y, pre ktorý/-é sa dokument spracováva	Obec Miloslavov
Dátum schvaľovania	
Členovia riadiaceho výboru participatívnej tvorby PHRSR	Milan Baďanský, Ing. Jarmila Grujbárová, Ing. Mária Boháčová
Gestor tvorby PHRSR a jeho kontaktné údaje	Milan Baďanský, starosta obce, Radničné námestie 181/1, 900 42 Miloslavov, starosta@miloslavov.sk
Koordinátor tvorby PHRSR a jeho kontaktné údaje	Ing. Jarmila Grujbárová, zástupkyňa starostu obce, Radničné námestie 181/1, 900 42 Miloslavov, jarmila.grujbarova@miloslavov.sk
Tím pre koordináciu participatívnej tvorby PHRSR	Milan Baďanský, Ing. Jarmila Grujbárová, Ing. Mária Boháčová
Členovia tímov pracovných skupín podľa jednotlivých tém	Pracovný tím – Ekonomika obce: Ing. Jarmila Grujbárová, zástupkyňa starostu obce, Radničné námestie 181/1, 900 42 Miloslavov, jarmila.grujbarova@miloslavov.sk Pracovný tím – Život v obci : Ing. Jarmila Grujbárová, zástupkyňa starostu obce, Radničné námestie 181/1, 900 42 Miloslavov, jarmila.grujbarova@miloslavov.sk Pracovný tím – Životné prostredie: Ing. Mária Boháčová, projektový manažér, Radničné námestie 181/1, 900 42 Miloslavov, maria.bohacova@miloslavov.sk, +421 917 700 524 Pracovný tím – Moderná samospráva: Milan Baďanský, starosta obce, Radničné námestie 181/1, 900 42 Miloslavov, starosta@miloslavov.sk
Adresa zverejnenia PHRSR na napr. webovom sídle zadávateľa tvorby stratégie (obcí, miest, VÚC)	https://www.miloslavov.sk/

Obsah

1	ÚVOD - ZÁKLADNÉ VÝCHODISKÁ PROCESU TVORBY A OBSAHU.....	4
1.1	Inštitucionálne východiská.....	4
1.2	Obsahové východiská.....	4
2	ANALYTICKÉ VÝCHODISKÁ	6
2.1	Zhodnotenie implementácie doterajších stratégií.....	6
2.2	Kľúčové trendy vývoja, ak by sa stratégia PHRSR neimplementovala	7
2.3	Identifikácia vnútorných potenciálov, výziev, limitov a problémov	8
2.4	Identifikácia výziev, limitov a problémov z vonkajšieho prostredia	9
2.5	Výstupy SWOT analýzy pre voľbu typu stratégie	10
2.6	Výstup benchmarkingu v kontexte širšieho územia	13
2.7	Identifikácia disparít a faktorov rozvoja	14
2.8	Strom výziev a problémov	14
3	ROZVOJOVÁ STRATÉGIA	15
3.1	Vízia rozvoja a hlavný cieľ	15
3.2	Štruktúra priorít a ich väzby.....	16
3.3	Systém cieľov, ich súvislostí, indikátorov a strom cieľov	16
3.3.1	Prehľad strategických a špecifických (operatívnych) cieľov vo väzbe na hlavný cieľ a priority	16
3.3.2	Detailný popis strategických a špecifických (operatívnych) cieľov – väzba priority a cieľov na výzvy, na nadradené stratégie a ich ciele, očakávané dopady, indikátory	17
3.4	Partneri pre implementáciu PHRSR a stratégia ich zapojenia	21
4	IMPLEMENTAČNÝ PLÁN A PLÁN MONITOROVANIA.....	22
4.1	Nástroje na implementáciu stratégie – opatrenia / aktivity na dosiahnutie špecifického cieľa	22
4.2	Systém monitorovania a hodnotenia naplňovania PHRSR	25
5	INDIKATÍVNY FINANČNÝ PLÁN.....	27
6	RIZIKÁ IMPLEMENTÁCIE A ICH PREVENCIA	28
7	RIADENIE IMPLEMENTÁCIE.....	29
8	ODPORÚČANIA A POŽIADAVKY VYPLÝVAJÚCE ZO SPRACOVANIA PHRSR.....	30
8.1	Odporúčania a požiadavky vyplývajúce zo spracovania PHRSR pre nadradené a nižšie úrovne strategického riadenia	30
8.2	Odporúčania a požiadavky vyplývajúce zo spracovania PHRSR pre partnerské a spolupracujúce subjekty	30
8.3	Záverečná správa	31
9	VYUŽITÉ LITERÁRNE ZDROJE.....	31
10	ANALYTICKÁ ČASŤ.....	32
	Život v obci	32

Ekonomika obce	40
Životné prostredie	46
Moderná samospráva.....	53

1 ÚVOD - ZÁKLADNÉ VÝCHODISKÁ PROCESU TVORBY A OBSAHU

1.1 Inštitucionálne východiská

Legislatíva upravujúca tvorbu a implementáciu PHRSR		<i>Zákon č. 539/2008 Z. z o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov, Metodika a inštitucionálny rámec tvorby verejných stratégií schváleného uznesením vlády SR č. 197/2017 z 26. apríla 2017</i>
Rozhodovacie kompetencie v oblasti tvorby a implementácie PHRSR		<i>Zastupiteľstvo obce Miloslavov</i>
Partneri	<i>Dotknutá verejnosť</i>	<i>Občania obce Miloslavov, neziskové organizácie, podnikateľské subjekty pôsobiace v obci</i>
	<i>Hlavní aktéri rozvoja</i>	<i>Obec Miloslavov Obecný úrad Miloslavov Obcou zriadené a založené organizácie Podnikateľské subjekty pôsobiace v obci a investori Obyvatelia obce</i>
	<i>Hlavní sociálno-ekonomickí partneri</i>	<i>Poslanci Obecného zastupiteľstva, Zástupcovia MŠ, ZŠ Občianske združenia Partneri z radov podnikateľov</i>

1.2 Obsahové východiská

Zdôvodnenie potreby spracovania PHRSR	<i>Príprava nového Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Miloslavov vyplýva z potreby aktualizácie prechádzajúceho strategického dokumentu, z legislatívnej povinnosti, ale najmä z nutnosti reflektovať aktuálne výzvy, problémy a priority v rozvoji obce s dôrazom na zvyšovanie kvality života obyvateľov obce, podnikateľského prostredia, životného prostredia a vedenia obce v kontexte nových prístupov k rozvoju územia (inteligentná, zelená, udržateľná obec a pod.), vplyvov vonkajšieho prostredia, novej rozpočtovej politiky Slovenskej republiky, Európskej únie a iných zdrojov financií.</i> <i>Dokument nadväzuje na nové programové obdobie regionálnej politiky EÚ a kreovanie nových rozvojových priorít EÚ, definovanie priorít Agendy 2030.</i> <i>Dokument reflektuje aktuálne výzvy a problémy obce v štyroch oblastiach miestnej samosprávy – ekonomika obce, život v obci, životné prostredie a moderná samospráva.</i> <i>Medzi hlavné výzvy a problémy, ktoré dokument rieši, a ktoré sú prierezového charakteru patrí nedostatočné vybavenie územia technickou infraštruktúrou (chodníky, kvalita ciest, úprava parkov a pod.) a rastúci dopyt po bývaní.</i>
---------------------------------------	---

	Ďalšou oblasťou je kvalita a dostupnosť služieb pre obyvateľov (napr. zdravotnícke, sociálne služby, školstvo – zabezpečenie dostatočnej kapacity pre všetky deti obyvateľov obce, kultúra), najmä ich diverzifikácia a skvalitňovanie v kontexte potrieb ich cieľových skupín. So zvyšujúcim rastom počtu obyvateľov vzniká takisto dopyt po ponuke voľnočasových aktivít, a teda potreba podpory vzniku areálov na trávenie voľného času. V neposlednom rade sa dostáva do popredia problematika bezpečnosti a práca s mládežou. Kľúčovou výzvou v oblasti životného prostredia je eliminácia negatívnych dopadov priemyselných aktivít z minulosti a súčasnosti, znižovanie energetickej efektívnosti budov v majetku obce a podpora udržateľnej mobility. Medzi dôležité výzvy patrí aj rekonštrukcia hodnotných historických a kultúrnych objektov obce a dobudovanie doplnkovej siete služieb cestovného ruchu. Prierezovou výzvou je aj hľadanie vhodných mechanizmov pre zapojenie verejnosti do lokálnej politiky a zvyšovanie transparentnosti, otvorenosti a kvality správy obce.
Definícia územia pre spracovanie PHRSR a územnej štruktúracie stratégie PHRSR	Katastrálne územie obce Miloslavov
Relevantné vstupy z nadradených programových a strategických dokumentov	Z dokumentov na lokálnej a regionálnej úrovni je v Programe hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Miloslavov zohľadnený strategický dokument: ▪ nezrealizované a aktuálne aktivity z doteraz platnej PHSR, ▪ Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja Bratislavského samosprávneho kraja na roky 2021-2027 s výhľadom do roku 2030 ▪ Integrovaná územná stratégia Bratislavského kraja na roky 2021-2027 Z dokumentov národnej a nadnárodnej úrovne sú zohľadnené nasledujúce dokumenty: ▪ Národná stratégia regionálneho a územného rozvoja SR do roku 2035 ▪ Spoločný strategický rámec EK ▪ Vízia a stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030 ▪ Partnerská dohoda Slovenskej republiky na roky 2021-2027 ▪ Program Slovensko na programové obdobie 2021-2027 ▪ Plán obnovy a odolnosti SR ▪ Agenda 2030
Informácia o procese participatívnej tvorby PHRSR	Prvým krokom pri spracovaní PHRSR bolo identifikovanie potrieb a impulzov vypracovania PHRSR a začatie prípravných prác. Nasledovali prípravné práce, definovanie predbežnej vízie a cieľov, vypracovanie vstupnej správy a následne jej schválenie zastupiteľstvom. Vytvorili sme riadiaci tím a pracovné skupiny. Získavali sme

	informácie a potrebné dáta a vypracovali sme analytickú časť dokumentu. Ex-post hodnotenie predošlého PHRSR bolo nutným procesom pre získanie vstupných informácií do programovej časti. Vypracovanie systému monitorovania, hodnotenia a aktualizácie PHRSR je výstupom strategickú a programovej časti dokumentu. Výber nástrojov na dosiahnutie cieľov a ich finančný rámec predstavovalo finančnú časť dokumentu. Finalizácia dokumentu predstavovala pripomienkovanie, prerokovanie a schválenie PHRSR zastupiteľstvom. Harmonogram realizácie PHRSR obce Miloslavov na roky 2025 – 2030: 1. Identifikácia potreby a impulzov tvorby PHRSR (09/2023- 10/2023) 2. Prípravné práce, vyhodnotenie predchádzajúceho PHRSR (10/2023-11/2023) 3. Analytická fáza spracovania PHRSR (11/2023) založená na spracovaní primárnych dát 4. Spracovanie vstupnej správy. Stanovenie vízie strategického smerovania, priorít a strategických cieľov PHRSR (11/2023) 5. Návrh vlastnej stratégie (01/2024-10/2024) 6. Návrh implementácie, financovania, monitorovania a vyhodnocovania PHRSR (01/2025-12/2025) 7. Prerokovanie návrhu na Komisii rozvoja obce Miloslavov 8. Ukončenie procesu SEA, dofinalizovanie dokumentu (1Q/2026) 9. Prerokovanie a schválenie návrhu PHRSR (2Q/2026)
--	---

2 ANALYTICKÉ VÝCHODISKÁ

2.1 Zhodnotenie implementácie doterajších stratégií

Kľúčovým rozvojovým dokumentom obce Miloslavov, ktorý bol napĺňaný je Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja na roky 2021-2025. Definoval 4 prioritné oblasti rozvoja, a to sociálnu, ekonomickú, environmentálnu a inštitucionálnu.

Prehľad realizovaných aktivít v rámci jednotlivých oblastí prezentuje tabuľka:

Sociálna oblasť	
Komplexná starostlivosť o sociálne znevýhodnené skupiny občanov	• Komunitné centrum • Podpora seniorov • Podpora bývania
Podpora kultúrnych, športových, spoločenských aktivít a skvalitnenie materiálno-technického vybavenia v oblasti kultúrnej a športovej	• Obnova a rekonštrukcia športových a rekreačných plôch • Malé tréningové ihrisko v Alžbetinom Dvore • Obnova hracích prvkov v Alžbetinom Dvore

<i>infraštruktúry.</i>	• Rozšírenie šatní a sociálnych priestorov v Alžbetinom Dvore • Zóna oddychu a relaxácie • Vybudovanie multifunkčného ihriska • Osvetlenie celého areálu ZOR • Inštalácia hracích prvkov • Nové interaktívne panely v Remeselnom dvore •
<i>Podpora aktivít a projektov v oblasti školstva a vzdelávania vrátane zlepšenia materiálno-technologických podmienok škôl a školských zariadení.</i>	• ZŠ a MŠ Alžbetin Dvor: • Prepojenie s prízemím na ZŠ • Dostavba pavilónu • Úprava spevnených a nespevnených plôch v areáli ZŠ • Vybudovanie krytého stojiska na bicykle v areáli ZŠ • Výstavba altánku a hracích prvkov v MŠ • Revitalizácia priestorov skladu v suteréne MŠ na herňu • Výstavba telocvične v areáli základnej školy
<i>Ekonomická oblasť</i>	
<i>Cestná doprava</i>	• Bezpečné, kvalitné a udržiavané miestne komunikácie v obci • Rekonštrukcia miestnych komunikácií, • Nové prvky cestnej infraštruktúry • Vybudovanie priechodov pre chodcov • Prepojenie Sadovej a Šípkovej ulice s pozdĺžnym státím
<i>Pešia doprava</i>	• Výstavba a rekonštrukcia jestvujúcich chodníkov
<i>Technická infraštruktúra</i>	• Vybudovanie verejného osvetlenia • Rekonštrukcia osvetlenia v Alžbetinom Dvore • Vybudovanie vodozádržných opatrení – vsaky, vpuste
<i>Environmentálna oblasť</i>	
<i>Životné prostredie</i>	• Obnova zelene a ochrana prírody • Výsadba ochrannej zelene pri hnojisku • Rekonštrukčné práce v zbernom dvore • Rozšírenie cintorína v Alžbetinom Dvore • Energetická efektívnosť a budovanie OV
<i>Inštitucionálna oblasť</i>	
<i>Transparentná a efektívna Samospráva</i>	• Elektronizácia služieb Obecného úradu • Zavedenie smart riešení na zefektívnenie služieb Obecného úradu • Prepojenie výstupov procesov s webovou stránkou obce
2.2 Kľúčové trendy vývoja, ak by sa stratégia PHRSR neimplementovala	
<i>Medzi kľúčové trendy, ktoré ovplyvňujú výrazne rozvoj obce Miloslavov, patrí:</i> • prudký nárast počtu obyvateľstva; • zvyšovanie nárokov obyvateľov na kvalitu infraštruktúry a občianskej vybavenosti; • nové trendy v trávení voľného času a v rozvoji cestovného ruchu.	

- *rastúci záujem investorov o podnikateľské aktivity v obci;*
- *informatizácia verejnej správy a rozvoj nových technológií;*
- *implementácia nových ekologických a voči životnému prostrediu ohľaduplných výrobných postupov a dodržiavanie štandardov v tejto oblasti; udržateľná doprava;*

2.3 Identifikácia vnútorných potenciálov, výziev, limitov a problémov

Analytická časť PHRSR sa skladá zo 4 kľúčových oblastí – ekonomika obce, život v obci, životné prostredie a moderná samospráva.

Detailnú analýzu jednotlivých oblastí prezentujú prílohy PHRSR:

- *Ekonomika obce*
- *Život v obci*
- *Životné prostredie*
- *Moderná samospráva*

Nasledujúca tabuľka predstavuje výber kľúčových výziev, potenciálov, problémov a limitov za všetky oblasti PHRSR

Výzvy a potenciály	Socioekonomické	• <i>dostatok plôch pre podnikateľské aktivity</i> • <i>potenciál pre rozvoj služieb a vytvorenie nových pracovných miest v tomto sektore</i> • <i>športovo-rekreačné areály obce</i> • <i>zlepšenie dopravnej dostupnosti obce hromadnou dopravou</i>
	Územno-technické	• <i>predpoklady pre etablovanie nových prevádzok poskytujúcich služby obyvateľom obce</i> • <i>existujúce nevyužívané plochy pre rozširovanie voľnočasových aktivít</i> • <i>vyčlenené územia pre verejnoprospešné stavby vo vzťahu k rozvoju IBV</i>
	Prírodno-environmentálne	• <i>spracovanie štúdie cyklotrás v obci s prepojením na okolité obce</i> • <i>potenciál budovania OZE</i> • <i>zvýšenie miery separácie a triedenia odpadov</i> • <i>realizácia vodozádržných opatrení</i> • <i>dobudovanie chýbajúcej vodovodnej a kanalizačnej infraštruktúry</i>
	Kultúrne	• <i>zachovanie a rozvoj kultúrneho dedičstva; - Remeselný dvor v Miloslavove, Kostol Božieho milosrdenstva, Kostol Bratskej jednoty baptistov, pamätníky</i> • <i>podpora živej kultúry a súčasného umenia</i> • <i>rozvoj kultúrneho a kreatívneho priemyslu</i> • <i>vytvorenie priestoru pre rozvoj kultúrneho života</i>
	Inštitucionálno-organizačné	• <i>zvyšovanie kvality a dostupnosti predprimárneho vzdelávania;</i> • <i>zvyšovanie kvality a dostupnosti výchovy a vzdelávania na základných školách;</i> • <i>vytváranie priestoru pre zmysuplné trávenie voľného času detí a mládeže</i>

Problémy a limity	Socioekonomické	• prudký nárast obyvateľstva – je potrebné rátať so zvyšovaním kapacít ZŠ a MŠ, služieb obyvateľstvu • rastúce nároky na zabezpečenie sociálnych a zdravotníckych služieb • narastajúce problémy s bezpečnosťou • nedostatočné aktivity pre dospelujúcu mládež
	Územno-technické	• nevyhovujúci technický stav miestnych ciest a chodníkov, na ktorých neprebehla rekonštrukcia • chýba kvalitná a prepojená cyklistická infraštruktúra • neprepojené časti obce
	Prírodno-environmentálne	• chýbajúce prvky zelenej infraštruktúry. • obmedzené možnosti rozvoja udržateľnej mobility • ohrozenie životného prostredia pri nezlepšení prístupu k jeho ochrane
	Kultúrne	• nedostatočný priestor pre realizáciu kultúrnych aktivít • nedostatočné investície na doplnkovú infraštruktúru pre kultúru a cestovný ruch
	Inštitucionálno-organizačné	• Obmedzené finančné zdroje na realizáciu rozvojových zámerov obce • Slabá IT podpora a podpora štátu pri zavádzaní nových technológií do fungovania samosprávy • Nedostatočná komunikácia s verejnosťou a jej zapojenia do rozhodovacích procesov • Chýbajúce strategické a analytické dokumenty – napr. Plán odpadového hospodárstva, Koncepcia práce s deťmi a mládežou, Koncepcia rozvoja kultúry a pod.

2.4 Identifikácia výziev, limitov a problémov z vonkajšieho prostredia

Sociálne prostredie

- prudký nárast počtu obyvateľstva;
- zvyšovanie nárokov obyvateľov na kvalitu infraštruktúry a občianskej vybavenosti;

Technologické prostredie

- progresívny nárast využívania IT a virtuálnej komunikácie,
- proces implementácie elektronických služieb miestnych samospráv v SR

Ekonomické prostredie

- nestabilné a nedostatočné financovanie vybraných verejných služieb zo strany štátu,
- Plán obnovy Slovenskej republiky, zavedenie výdavkových stropov a zohľadňovanie identifikovaných úspor z revízií výdavkov v rezortných limitoch,
- grantové schémy pre čerpanie prostriedkov EÚ na národnej a medzinárodnej úrovni

Ekologické prostredie

- narastajúce environmentálne požiadavky na rekonštrukcie budov,
- zhoršujúca sa kvalita životného prostredia,
- dopady globálnych problémov súvisiacich so zmenou klímy

Politické a legislatívne prostredie

- stratégia a priority Bratislavského samosprávneho kraja,

- *nový spôsob uplatňovania regionálnej politiky a čerpanie prostriedkov Európskej únie - väčší dôraz na integrovaný prístup a spoluprácu v území,*
- *Programové vyhlásenie vlády, národné a medzinárodné dokumenty v jednotlivých oblastiach života v obci,*

Kultúrne prostredie:

- *zmeny v životnom štýle obyvateľstva, rast záujmu o aktívne trávenie voľného času*

2.5 Výstupy SWOT analýzy pre voľbu typu stratégie

Nasledujúce tabuľky prezentujú výstup analýzy SWOT pre jednotlivé oblasti PHRSR, spracované na základe verejných stretnutí s obyvateľmi, podnikateľmi, zástupcami neziskového sektoru a organizácií zriadených obcou:

Ekonómika obce

Silné stránky	Slabé stránky
• <i>poloha v dynamicky sa rozvíjajúcej Bratislavskej aglomerácii</i> • <i>dostatok pracovnej sily, ktorá je k dispozícii pre priemyselne zamerané podniky a prevádzky v blízkom okolí obce</i> • <i>absencia znečisťujúcich prevádzok na území obce</i> • <i>relatívne vysoká priemerná mzda a kúpna sila</i> • <i>príroda a okolie obce sú vhodné pre širokú škálu voľnočasových aktivít</i> • <i>pretrvávajúca kultúrna a športová tradícia</i> • <i>dobré napojenie na nadregionálnu dopravnú infraštruktúru</i>	• <i>nedostatočne vybudované zložky technickej infraštruktúry (absentujúce chodníky a cyklochodníky pri cestných komunikáciách, nedostatočne vybudovaná kanalizácia v niektorých lokalitách obce)</i> • <i>nedostatočná infraštruktúra pre rozvoj cestovného ruchu – dobudovanie cyklotrasy, multifunkčné rekreačné trasy, atď.</i> • <i>nedostatok finančných prostriedkov obecného rozpočtu na realizáciu všetkých rozvojových zámerov</i> • <i>hustota tranzitnej premávky cez obec</i> • <i>trvalý presun cestujúcich z verejnej osobnej dopravy na individuálnu dopravu</i>
Príležitosti	Ohrozenia
• <i>priaznivá podnikateľská klíma v obci – rozširujúci sa počet podnikateľských subjektov</i> • <i>predstih „konkurenčných obcí“ v oblasti poznávacej turistiky, športovej a pobytovej turistiky</i> • <i>využitie finančných prostriedkov z podporných schém EÚ a iných zdrojov: inovatívne MSP, obnovu a rekonštrukcia kultúrnych pamiatok, obyvateľstvo - dotácie na ekologické stavby a iné rastúce využívanie stavebných komponentov na výstavbu budov na báze prírodných a ekologických materiálov</i>	• <i>nedostatok financií/dotácií pre aktivity na zlepšenie života v obci</i> • <i>degradácia prírodného potenciálu</i> • <i>znižovanie kúpyschopnosti a sociálno-ekonomickej situácie obyvateľstva</i> • <i>nefungujúca spolupráca obce s podnikateľskými subjektmi</i> • <i>neisté legislatívne prostredie</i> • <i>zvyšujúce sa náklady na údržbu a opravy cestnej infraštruktúry</i> • <i>predstih „konkurenčných obcí“ v oblasti poznávacej turistiky, športovej a pobytovej turistiky</i>

Návrh strategického prístupu vyplývajúci zo SWOT analýzy

V oblasti ekonomiky a hospodárstva volíme stratégiu spojenectva, nakoľko obec je spádovým územím mesta Bratislava. Aby obec využila otvárajúce sa príležitosti, na ktorých zvládnutie nemá dostatok vnútorných schopností, odporúča sa stratégia spojenectva, ktorá umožní zväčšiť vnútornú silu a podieľať sa na príležitosti so spoľahlivým spojencom. Tu je vhodné spolupracovať s okolitými samosprávami, VÚC, prípadne iným sektorom.

Život v obci

Silné stránky	Slabé stránky
• atraktívne a pokojné prostredie pre rodinné bývanie • zlepšujúca sa demografická situácia, kladný prirodzený prírastok • pôsobenie miestnych záujmových organizácií • tradície a kultúra v obci, organizované spoločenské aktivity v kultúrnych domoch • zvyšujúci záujem o športové aktivity a cykloturistiku • záujem o kultúrne podujatia organizované obcou, organizovanie zájazdov a športových podujatí • existencia Komunitného centra • dostupnosť lekárov prvého kontaktu • zvyšovanie kapacít v materských a základných školách	• nedobudovaná kanalizačná sieť • stále nedostatočná kapacita MŠ a ZŠ • nepostačujúce technické vybavenie na zimnú údržbu a údržbu zelene verejných priestranstiev • nedostatočná štruktúra a kapacita poskytovaných sociálnych služieb • nedostatok aktivít zameraných na deti a mládež a znižovanie rizík sociálno-patologických javov • nedostatočne zabezpečená kontinuita sociálnej a zdravotnej starostlivosti pri dlhodobej odkázanosti na pomoc inej osoby • nedostatočný priestor pre organizovanie spoločensko-kultúrnych aktivít, chýbajúca infraštruktúra
Príležitosti	Ohrozenia
• čerpanie dotácií z fondov EÚ ako aj štátnych fondov • rastúci záujem o športovo-kultúrne aktivity • rozpracované zámery modernizácie a výstavby športových a kultúrnych areálov • zlepšenie koordinácie v oblasti športu • koordinácia výchovy a vzdelávania so všetkými odbornými inštitúciami • partnerstvá na rozvoj vzdelávania na regionálnej úrovni a možné zlepšenie spolupráce školy a ďalších subjektov v rámci komunity, najmä mládežníckych organizácií, • prepojenosť Miloslavova s inými obcami vytvorením cyklistických chodníkov	• postupné zvyšovanie kriminality a vandalizmu • degradácia prírodného potenciálu • neisté finančné zabezpečenie prebiehajúcich aktivít • neisté legislatívne prostredie, • neistá podpora zo strany VÚC a štátu, • nezáujem obyvateľov o zlepšenie svojho povedomia a vzťahu k obci, ako k svojmu domovu – nielen ako k ubytovni
Návrh strategického prístupu vyplývajúci zo SWOT analýzy	
Vzhľadom na výraznú prevahu silných stránok je obec schopná využiť všetky ponúkajúce sa príležitosti. Odporúča sa ofenzívna stratégia z pozície sily. Ide o najatraktívnejší strategický variant. Môže si ho zvoliť také riešené územie, v ktorom prevažujú silné stránky nad slabými a príležitosti nad hrozbami.	
Životné prostredie:	
Silné stránky	Slabé stránky

• vhodné prírodné a podnebné podmienky, ktoré nevytvárajú žiadne obmedzenia pre rozvoj obce, • fungujúci zberný dvor - narastajúci objem separovaného odpadu • podstatná časť obyvateľstva napojená na verejný vodovod a kanalizáciu • kvalitná legislatíva pre nakladanie s KO a DSO • pravidelná údržba verejných priestranstiev • znižovanie energetickej náročnosti obecných budov	• nedostatok finančných prostriedkov obecného rozpočtu na realizáciu všetkých rozvojových zámerov • nedostatočné povedomie občanov pri nakladaní s odpadom a znečisťovanie prírody • nedoriešené individuálne kompostovanie • vytváranie čiernych skládok • chýbajúce časti verejnej kanalizačnej siete • nedostatočné environmentálne povedomie obyvateľstva • nedostatočná informovanosť obyvateľstva o stave ŽP • výskyt znečisťujúcich látok z osobnej a nákladnej dopravy • nedostatočné opatrenia priaznivé ku klíme v niektorých častiach zástavby obce (chýbajúca zelená a modrá infraštruktúra)
Príležitosti	Ohrozenia
• dôkladne vykonávané kompetencie, subjektov verejnej a štátnej správy na úseku ŽP • minimalizovať množstvo odpadu a zvyšovať jeho triedenie najmä správnou motiváciou • využívanie obnoviteľných zdrojov energie • stúpajúci záujem o ekologické vykurovacie systémy a ekologické stavby budov (tepelné čerpadlá atď.) • investície do environmentálnej výchovy a vzdelávania	• legislatíva zaťažujúca mestá a obce • nedostatočne uplatňovaná legislatíva voči znečisťovateľom ŽP, • zmena klimatických podmienok a jej dôsledky • narastanie individuálnej automobilovej a motocyklovej dopravy • nízka miera vynútiteľnosti práva v oblasti ŽP • neúčast obyvateľstva na projektoch ochrany životného prostredia • ohrozenie podzemných vôd z dôvodu blízkosti Vrakunskej skládky
Návrh strategického prístupu vyplývajúci zo SWOT analýzy	
V oblasti životného prostredia a odpadového hospodárstva volíme ofenzívnu stratégiu, nakoľko v tejto oblasti prevažujú silné stránky nad slabými a príležitosti nad hrozbami. Vzhľadom na vhodné postavenie v tejto oblasti je obec schopná využiť ponúkajúce sa príležitosti a otvárať sa novým možnostiam.	
Moderná samospráva:	
Silné stránky	Slabé stránky
• poslanci OcZ, komisie pri OZ • vedenie obce • zamestnanci OcÚ • pravidelné odborné vzdelávanie zamestnancov • záujem obce na modernej komunikácii - spracovanie novej web stránky obce • zrealizovaný projekt eslužby – pripojenie na dcom. • obec je súčasťou viacerých združení a organizácií s regionálnou pôsobnosťou	• chýbajúce databázy pre otvorené údaje, • nedostatočne využívané aplikácie na komunikáciu s cieľovými skupinami (obyvateľmi podnikateľmi, návštevníkmi), • absentujú pravidelné prieskumy verejnej mienky • nedostatočná participácia obyvateľstva zainteresovaných subjektov do procesov rozhodovania

• využívanie fb obce, aplikácie Miloslavov na komunikáciu s obyvateľmi	•
Príležitosti	Ohrozenia
• progresívny nárast využívania IT a virtuálnej komunikácie • možnosti získania finančných prostriedkov v rámci nového programového obdobia EÚ a ostatných špecifických programov EÚ, • podpora priorít Plánu obnovy a Programového vyhlásenia vlády, • zapájanie podnikateľských subjektov do aktivít občianskej spoločnosti	• rast ekonomického zaťaženia osôb • rýchle tempo inovácií v technológiách (potreba pravidelného financovania), • kybernetické hrozby, útoky na osobné údaje a informácie
Návrh strategického prístupu vyplývajúci zo SWOT analýzy	
<i>Celkovou rozvojovou stratégiou obce Miloslavov by mala byť pre nasledovné roky stratégia diverzifikácie, v rámci ktorej prevažujú silné stránky a ohrozenia. Teda rozvojové aktivity by sa mali orientovať na eliminovanie negatívnych dopadov vonkajšieho prostredia využitím silných stránok obce a rozširovaním jej ponuky.</i>	
2.6 Výstup benchmarkingu v kontexte širšieho územia	
<i>Obec Miloslavov sa nachádza v hornej časti Žitného ostrova na Podunajskej nížine v Bratislavskom samosprávnom kraji, v okrese Senec a je spádovým územím mesta Bratislava, ktoré je vzdialené od obce približne 8 km.</i> <i>Bratislavský kraj je z hľadiska tvorby hrubého domáceho produktu (HDP) dlhodobo najvýkonnejším regiónom Slovenska. V roku 2021 regionálny hrubý domáci produkt kraja dosiahol hodnotu 27 963 mil. eur v bežných cenách. Objem v kraji vytvoreného HDP predstavoval 28,4 % podiel na vytvorenom HDP na Slovensku.</i> <i>Obec Miloslavov sa nachádza v okrese Senec, v blízkosti hlavného mesta Bratislavy. Rozloha obce je približne 10,19 km². K roku 2025 má obec viac ako 6 400 obyvateľov, pričom zaznamenáva kladný prirodzený prírastok obyvateľstva. Veková štruktúra obyvateľov naznačuje prevahu mladších vekových skupín, čo súvisí s atraktivitou obce pre rodinné bývanie. Obec sa vyznačuje dynamickým demografickým vývojom, ktorý si vyžaduje primerané plánovanie v oblasti vzdelávania, infraštruktúry a sociálnych služieb.</i> <i>Evidovaná miera nezamestnanosti v Bratislavskom kraji ku koncu 2024 bola na úrovni 2,44% (patrí medzi najnižšie spomedzi všetkých krajov na Slovensku). V okrese Senec je miera nezamestnanosti 2,50%.</i> <i>Pre obec Miloslavov je typická nízka miera nezamestnanosti vzhľadom na dochádzanie za prácou do hlavného mesta SR, poprípade iných regiónov.</i> <i>Obcou Miloslavov prechádzajú dve hlavné cestné komunikácie III. triedy č. 1054 a 1055, ktorá sa napája na cestu I. triedy č. 63, prepájajúcu Bratislavu a Šamorín. Komunikácie sa spájajú v centre obce a cesta č. 1054 vedie ďalej do okresu Dunajská Streda. Pre obec je prínosný projekt diaľnice D4 a rýchlostnej cesty R7, ktorý pomohol vyriešiť problém ľudí cestujúcich za prácou do Bratislavy. Výrazným prínosom je železničná trať s priamym spojením na stanicu Bratislava – Nové mesto a Hlavnú stanicu.</i>	

2.7 Identifikácia disparít a faktorov rozvoja

Hlavné faktory rozvoja:

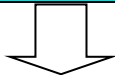
- občianska vybavenosť a bývanie;
- záujem developerov o obec Miloslavov;
- predpoklady pre cykloturistiku a rekreačné aktivity;
- podpora modernizácie obecných športových areálov;
- výstavba telocvične pre potreby celoročného využitia ZŠ a obyvateľov obce;
- rekonštruované priestory budov pre poskytovanie, služieb vzdelávania a kultúry (Komunitné centrum, ZŠ, MŠ, dom kultúry);
- modernizácia budovy obecného úradu, podpora služieb Klientskeho centra, príprava na poskytovanie služieb matriky;
- podpora hardvérového a softwarového vybavenia OcÚ a školských zariadení v obci;
- príprava novej webovej stránky a jej správu v réžii obce s využitím externých kapacít;
- grantové schémy vhodné pre spolufinancovanie rozvojových aktivít z fondov EÚ;
- možnosti rozvoja udržateľnej mobility cez budovanie podporu infraštruktúry pre cyklodopravu, vybudovanie nabíjacích staníc pre e-bicykle, vybudovanie nabíjacej stanice pre elektromobily;
- možnosti rozvoja spolupráce s okolitými obcami/mestami pri zabezpečení vybraných služieb obyvateľom (sociálne, zdravotnícke, kultúrne).

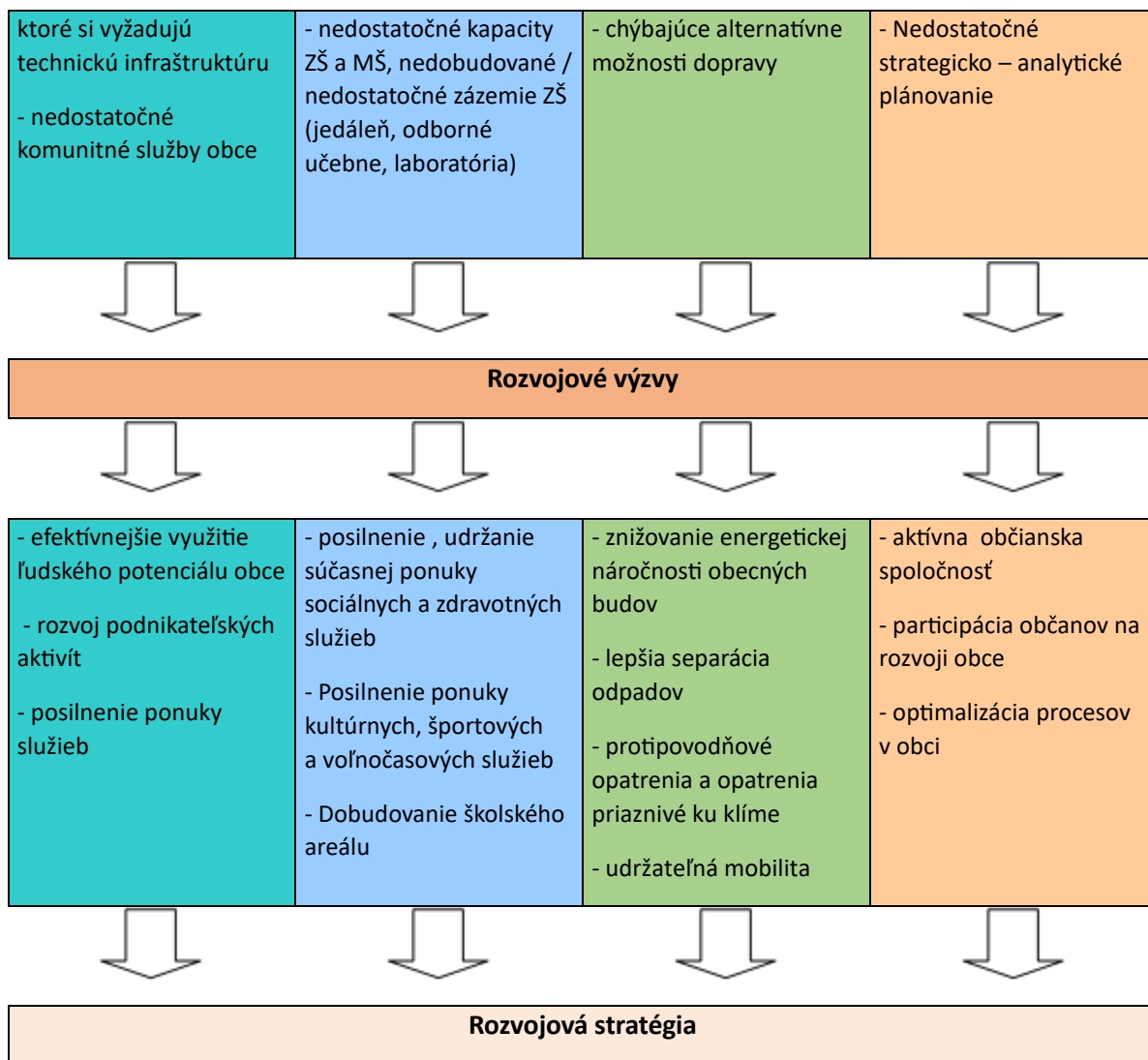
Hlavné limity rozvoja:

- nedostatočne dobudované zložky technickej infraštruktúry;
- nedostatočná informačno-technická infraštruktúra vo vzdelávacích a kultúrnych inštitúciách v obci;
- nedostatočne pokrytý dopyt po voľne dostupných priestoroch pre individuálne voľnočasové a športové aktivity detí a mládeže;
- nedostatok vlastných finančných prostriedkov obce realizovať rozvojové aktivity; bariéry pri získavaní prostriedkov z fondov EÚ;
- zvyšujúce sa ceny energií a dôraz na šetrenie energií.;
- nedostatočné prepojenie zamestnancov OcÚ, poslancov OcZ, zamestnancov obecných organizácií a organizácií v zriaďovateľskej pôsobnosti obce; náročnosť získania prostriedkov EÚ;
- zhoršený stav životného prostredia.

2.8 Strom výziev a problémov

Problém: Nedobudovaná technická infraštruktúra, nedostatočná občianska vybavenosť a služby

EKONOMIKA	ŽIVOT V OBCI	ŽIVOTNÉ PROSTREDIE	MODERNÁ SAMOSPRÁVA
			
- nedostatočne využitý ľudský potenciál obce - problémy v rozvoji podnikateľských aktivít,	- chýbajúce sociálne služby - šport - kultúra	- vysoká energetická náročnosť budov - nedostatočná separácia odpadov	- nedostatočne využitý občiansky potenciál



3 ROZVOJOVÁ STRATÉGIA

3.1 Vízia rozvoja a hlavný cieľ

Víza obce Miloslavov do roku 2040:

Zdravá obec, poskytujúca dobré prostredie pre bývanie, s ponukou kvalitných služieb, voľnočasových aktivít, s modernou samosprávou a angažovanými komunitami.

Hlavný cieľ do roku 2030:

Rozvíjať Miloslavov ako konkurencieschopnú obec s udržateľnou ekonomikou, kvalitnými službami a zdravým prostredím pre život s modernou samosprávou, podporujúcou aktívne komunity.

Strategický program a akčný plán Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Miloslavov sú v súlade s globálnym cieľom, strategickými cieľmi a prioritami Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja (PHSR) Bratislavského samosprávneho kraja.

3.2 Štruktúra priorít a ich väzby

Vízia a hlavný cieľ stratégie budú napĺňané aktivitami v rámci štyroch stanovených priorít. Priority komplexne pokrývajú všetky oblasti fungovania obce – ekonomiku obce, život v obci, životné prostredie, budovanie aktívnej občianskej spoločnosti a modernej samosprávy. Vzájomne sa dopĺňajú a spoločne vytvárajú predpoklady k úspešnému naplneniu stanoveného hlavného cieľa.

1. Udržateľná
miestna
ekonomika

2. Spokojný život v
obci s kvalitnými
službami

3. Zelená a odolná
obec

4. Moderná obec
bližšie k občanom

3.3 Systém cieľov, ich súvislostí, indikátorov a strom cieľov

3.3.1 Prehľad strategických a špecifických (operatívnych) cieľov vo väzbe na hlavný cieľ a priority

Vízia: Zdravá obec s udržateľnou a odolnou ekonomikou, kvalitnými službami s modernou samosprávou a angažovanými komunitami

Hlavný cieľ: Rozvíjať obec Miloslavov ako konkurencieschopnú obec s udržateľnou ekonomikou, kvalitnými službami a zdravým prostredím pre život s modernou samosprávou, podporujúcou aktívne komunity

Priorita 1. Udržateľná miestna ekonomika

Priorita 2. Spokojný život v obci s kvalitnými službami

Strategický cieľ 1.1
Podporovať lokálnu ekonomiku

Strategický cieľ 1.2.
Rozvíjať infraštruktúru pre bezpečnú a udržateľnú mobilitu

Strategický cieľ 2.1.
Zabezpečiť kvalitné sociálne a zdravotnícke služby

Strategický cieľ 2.2.
Rozvíjať služby v oblasti vzdelávania, športu a kultúry

Strategický cieľ 2.3.
Zvyšovať bezpečnosť a podporovať všeobecné záujmy

Špecifický cieľ 1.1.1
Vytvárať podmienky pre vznik a rozvoj nových služieb, prevádzok a inovácií

Špecifický cieľ 1.2.1.
Budovať a rekonštruovať miestne komunikácie

Špecifický cieľ 2.1.1. Zvyšovať kvalitu a dostupnosť sociálno -

Špecifický cieľ 2.2.1. Budovať kapacity materskej a základnej školy

Špecifický cieľ 2.3.1.
Podporovať prevenciu kriminality, bezpečnosť a poriadok v obci

		zdravotnej starostlivosti		
Špecifický cieľ 1.1.2 Vytvárať podmienky pre služby spojené s relaxáciou a cestovným ruchom	Špecifický cieľ 1.2.2. Budovať doplnkovú infraštruktúru vrátane zelených a digitálnych opatrení		Špecifický cieľ 2.2.2. Vytvárať podmienky pre šport, kultúru a voľnočasové aktivity	Špecifický cieľ 2.3.2. Podporovať všeobecné záujmy obce a obyvateľov
Priorita 3. Zelená a odolná obec		Priorita 4. Moderná obec bližšie k občanom		
Strategický cieľ 3.1. Zvyšovať energetickú efektívnosť	Strategický cieľ 3.2. Podporovať princípy cirkulárnej ekonomiky	Strategický cieľ 3.3. Zlepšovať infraštruktúru pre odpadové vody a zadržiavanie vody v krajine	Strategický cieľ 4.1. Posilňovať aktívnu občiansku spoločnosť	Strategický cieľ 4.2. Zvyšovať efektívnosť a transparentnosť samosprávy
Špecifický cieľ 3.1.1. Zvyšovať energetickú efektívnosť obecných budov a verejného osvetlenia	Špecifický cieľ 3.2.1. Podporovať prevenciu vzniku odpadu a efektívne nakladanie s odpadom	Špecifický cieľ 3.3.1. Dobudovať a rekonštruovať vodovodnú a kanalizačnú infraštruktúru	Špecifický cieľ 4.1.1. Zvyšovať zapojenie verejnosti do rozvoja obce	Špecifický cieľ 4.2.1. Optimalizovať procesy samosprávy z hľadiska kvality, efektívnosti a transparentnosti
		3.3.2. Budovať vodozádržné opatrenia a zelené plochy		
3.3.2 Detailný popis strategických a špecifických (operatívnych) cieľov – väzba priority a cieľov na výzvy, na nadradené stratégie a ich ciele, očakávané dopady, indikátory				
Priorita 1		Udržateľná miestna ekonomika		
Opis priority		Priorita sa zameriava na podporu miestnych podnikateľov, rozvoj nových služieb a infraštruktúry a vytváranie podmienok pre udržateľnú mobilitu. Cieľom je, aby obec ponúkala kvalitné prostredie pre prácu, podnikanie aj voľnočasové aktivity obyvateľov.		
Strategický cieľ 1.1.		Podporovať lokálnu ekonomiku		
Špecifický cieľ 1.1.1.		Vytvárať podmienky pre vznik a rozvoj nových služieb, prevádzok a inovácií		
Špecifický cieľ 1.1.2.		Vytvárať podmienky pre služby spojené s relaxáciou a cestovným ruchom		
Strategický cieľ 1.2.		Rozvíjať infraštruktúru pre bezpečnú a udržateľnú mobilitu		
Špecifický cieľ 1.2.1.		Budovať a rekonštruovať miestne komunikácie		
Špecifický cieľ 1.2.2.		Budovať doplnkovú infraštruktúru vrátane zelených a digitálnych opatrení		
Väzba na výzvy		Nedostatočné spektrum služieb pre obyvateľov Nedostatočne vybudované niektoré zložky technickej infraštruktúry, nevyhovujúci stav niektorých ciest a chodníkov, chýbajúce cyklochodníky a prislúchajúca doplnková infraštruktúra		
Väzba na nadradené stratégie a ich ciele		PD SR 2021-2027 Vízia a stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030, Program Slovensko 2021 – 2027, ciele: Inteligentnejšie Slovensko, Prepojenejšie Slovensko		

	Integrovaná územná stratégia Bratislavského kraja PHSR Bratislavského samosprávneho kraja 2021-2027, Priorita 1 Udržateľná mobilita, ciele: Podpora a rozvoj integrovaného dopravného systému, Podpora malého podnikania
Očakávané dopady	Rozšírenie spektra služieb Zlepšenie podmienok na život v meste Zlepšená infraštruktúra pre bezpečnú a udržateľnú mobilitu
Cieľová skupina	Obyvatelia obce, živnostníci a malé podniky
Indikátory	Počet nových prevádzok / služieb vzniknutých v obci Spracovanie nového územného plánu / resp. zmien a doplnkov Počet zrealizovaných projektov rekreačnej infraštruktúry Dĺžka nových alebo obnovených turistických / cykloturistických trás / náučných chodníkov (v km) Dĺžka zrekonštruovaných alebo novovybudovaných komunikácií (m alebo km) Podiel obecných komunikácií v dobrom technickom stave (%) Počet vybudovaných prvkov doplnkovej infraštruktúry (zastávky, stojiská, priechody) Počet nových prvkov zelenej infraštruktúry (stromy, pásy zelene, ostrovčeky) Počet zrealizovaných opatrení na zvyšovanie bezpečnosti mobility
Priorita 2	Spokojný život v obci s kvalitnými službami
Opis priority	Priorita sa zameriava na zlepšenie kvality života obyvateľov prostredníctvom dostupných sociálnych, zdravotných, vzdelávacích a kultúrnych služieb. Cieľom je vytvárať prostredie, kde sa obyvatelia cítia bezpečne, aktívne a zapojene do komunitného života.
Strategický cieľ 2.1.	Zabezpečiť kvalitné sociálne a zdravotnícke služby
Špecifický cieľ 2.1.1.	Zvyšovať kvalitu a dostupnosť sociálno - zdravotnej starostlivosti
Strategický cieľ 2.2.	Rozvíjať služby v oblasti vzdelávania, športu a kultúry
Špecifický cieľ 2.2.1.	Budovať kapacity materskej a základnej školy
Špecifický cieľ 2.2.2.	Vytvárať podmienky pre šport, kultúru a voľnočasové aktivity
Strategický cieľ 2.3.	Zvyšovať bezpečnosť a podporovať všeobecné záujmy
Špecifický cieľ 2.3.1.	Podporovať prevenciu kriminality, bezpečnosť a poriadok v obci
Špecifický cieľ 2.3.2.	Podporovať všeobecné záujmy obce a obyvateľov
Väzba na výzvy	V dôsledku starnutia populácie a rastúcich nárokov na starostlivosť o seniorov, ŽPZ a iné ohrozené skupiny obyvateľov rastie potreba zabezpečenia dostatočnej kapacity a ponuky sociálnych služieb pre obyvateľov obce. Pri dynamickom rozvoji obce je nutné navýšenie kapacity ZŠ, MŠ, okrem toho je nutné dobudovať plnohodnotné areály ZŠ a MŠ (jedálne, odborné učebne, športové areály, okolie) Budovanie infraštruktúry pre rekreačno-relaxačné a kultúrne aktivity Zhoršujúca sa bezpečnostná situácia
Väzba na nadradené stratégie a ich ciele	PD SR 2021-2027 Vízia a stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030, Program Slovensko 2021 – 2027, ciele: 1. Inteligentnejšie Slovensko, 4. Sociálnejšie Slovensko, 5. Slovensko bližšie k občanom PHSR Bratislavského samosprávneho kraja 2021-2027 Integrovaná územná stratégia Bratislavského kraja, Priorita 6.A: Zvýšiť dostupnosť služieb sociálnej starostlivosti, cieľ: Vytvoriť kvalitnejšiu a dostupnejšiu sieť sociálnej starostlivosti a bývania

	Priorita 3.A: Zvýšiť uplatniteľnosť a vedomostnú úroveň žiakov a študentov a zvýšiť kapacity a zmodernizovať školskú infraštruktúru (v súlade s konceptom budovania SMART škôl na území BSK, t. j. s ohľadom na adaptáciu na zmenu klímy, digitalizáciu, koncept otvorenej a inkluzívnej školy a komplexný rozvoj územia) ciele: 3.A.1 Zvyšovanie kvality a dostupnosti predprimárneho vzdelávania, 3.A.2 Zvyšovanie kvality a dostupnosti výchovy a vzdelávania na základných školách, Budovanie nových a rozširovanie a modernizácia existujúcich kapacít školských zariadení. Priorita 3.C: Zlepšiť zdravý životný štýl obyvateľov (prostredníctvom podpory športových, pohybových a záujmových aktivít), Moderné školstvo, vzdelávanie a šport a kvalitná veda, výskum a inovácie, ciele: 3.C.1 Podpora športových aktivít, Zmodernizovať a zvýšiť dostupnosť vzdelávacieho systému, podporiť výskumno-inovačné aktivity reagujúce na potreby spoločnosti, regiónu a Priemyslu 4.0 a zefektívniť podporu športových a voľnočasových aktivít a práce s mládežou.
Očakávané dopady	Podpora nových služieb pre obyvateľov Zlepšenie dostupnosti a rozšírenie ponuky poskytovaných zdravotno – sociálnych služieb Navýšenie kapacít ZŠ, MŠ Skvalitňovanie služieb vzdelávania a rozširovanie služieb kultúry Rozšírenie ponuky voľno-časových aktivít obyvateľov obce Zlepšenie zdravotného stavu obyvateľov Obohatenie možností kultúrneho vyžitia Zvýšenie bezpečnosti a ochrany zdravia a majetku
Cieľová skupina	Obyvatelia obce, športové kluby, návštevníci obce, podnikateľské subjekty
Indikátory	Počet rôznych typov sociálnych služieb a opatrení poskytovaných v súlade s KPSS Zvýšenie kapacity MŠ Zvýšenie kapacity ZŠ Počet nových alebo zrekonštruovaných športových / voľnočasových plôch Počet kultúrnych a športových podujatí Vybudovanie požiarnej zbrojnice Počet aktivít na prevenciu kriminality (kamery, osвета, školenia) Počet aktivít pre podporu všeobecných záujmov obce (bezbariérové úpravy, cintoríny)
Priorita 3	Zelená a odolná obec
Opis priority	Priorita sa zameriava na udržateľné využívanie prírodných zdrojov, znižovanie energetickej náročnosti a podporu obehového hospodárstva. Dôraz sa kladie na zlepšovanie infraštruktúry pre nakladanie s vodou a odpadmi a adaptáciu obce na zmenu klímy.
Strategický cieľ 3.1.	Zvyšovať energetickú efektívnosť
Špecifický cieľ 3.1.1.	Zvyšovať energetickú efektívnosť obecných budov a verejného osvetlenia
Strategický cieľ 3.2.	Podporovať princípy cirkulárnej ekonomiky
Špecifický cieľ 3.2.1.	Podporovať prevenciu vzniku odpadu a efektívne nakladanie s odpadom

Strategický cieľ 3.3.	Zlepšovať infraštruktúru pre odpadové vody a zadržiavanie vody v krajine
Špecifický cieľ 3.3.1.	Dobudovať a rekonštruovať vodovodnú a kanalizačnú infraštruktúru
Špecifický cieľ 3.3.2.	Budovať vodozádržné opatrenia a zelené plochy
Väzba na výzvy	Zmena klímy, energetická efektívnosť, odolnosť obce, ohrozenie ekosystémov Odolnosť voči klimatickým zmenám, znižovanie uhlíkovej stopy Dlhodobo pretrvávajúci vysoký podiel skládkovaného odpadu, rozšírenie skladových priestorov na zbernom dvore, vybudovanie kompostárne Odolnosť obecných častí pri povodniach
Väzba na nadradené stratégie a ich ciele	PD SR 2021-2027, Vízia a stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030, Program Slovensko 2021 – 2027, cieľ 2 Zelenšie Slovensko, Ciele: Znižovanie podielu skládkovaného odpadu na celkovej produkcii odpadu, Odolnosť obecných častí pri povodniach, Ochrana ŽP a zdravia obyvateľov, Zdravé fungovanie ekosystémov PHSR Bratislavského samosprávneho kraja 2021-2027 Integrovaná územná stratégia Bratislavského kraja
Očakávané dopady	Energetické a finančné úspory Inovatívne metódy v zbere a spracovaní odpadu Ochrana zdravia a majetku Efektívne a bezpečné odvádzanie vôd Zlepšenie životného prostredia
Cieľová skupina	Samospráva obce, obyvatelia obce, podnikateľské subjekty, mimovládny sektor
Indikátory	Počet projektov podporujúcich energetickú efektívnosť a zavádzanie OZE Zníženie spotreby energií v obecnom majetku Zvýšenie separovaného odpadu na celkovom odpade Objem finančných prostriedkov na novú a revitalizáciu existujúcej vod. infraštruktúry Počet realizovaných vodozádržných opatrení Počet revitalizovaných alebo nových zelených plôch
Priorita 4	Moderná obec bližšie k občanom
Opis priority	Priorita podporuje otvorenú komunikáciu, spoluprácu a transparentnosť v samospráve. Cieľom je, aby sa občania aktívne zapájali do rozhodovania a aby obec efektívne využívala moderné technológie pri správe vecí verejných.
Strategický cieľ 4.1.	Posilňovať aktívnu občiansku spoločnosť
Špecifický cieľ 4.1.1.	Zvyšovať zapojenie verejnosti do rozvoja obce
Strategický cieľ 4.2.	Zvyšovať efektívnosť a transparentnosť samosprávy
Špecifický cieľ 4.2.1.	Optimalizovať procesy samosprávy z hľadiska kvality, efektívnosti a transparentnosti
Väzba na výzvy	Potreba koncepčného, cieľavedomého a transparentného riadenia a rozhodovania samosprávnych orgánov v snahe čo najefektívnejšie riešiť problémy a výzvy rozvoja obce. Povinnosť spracovať PHRSR obce, ktorá vyplýva zo zákona č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja. Reagovať na zmeny podmienok – na nové

	právne, ekonomické a koncepcné rámce v programovom období EÚ 2021 – 2027. Plniť úlohu programovacích dokumentov pre implementáciu EŠIF v období 2021 – 2027. V novom programovom období EÚ 2021 – 2027 je potrebné použiť nový integrovaný a participatívny prístup ku strategickému plánovaniu rozvoja územia. Tieto princípy sú uplatňované pri spracovaní nadradených strategických dokumentov, s ktorými má byť PHRSR obce v súlade. PHRSR bude kľúčovým nástrojom implementácie a územnej koordinácie naplňania cieľov Národnej stratégie regionálneho rozvoja a implementácie Národného investičného plánu SR, formulovania a implementácie smart stratégie, s využitím inovatívnych prístupov pre efektívnejšie zabezpečenie kvality života občanov, nástrojom integrácie verejných politík na úrovni obce a zabezpečenia skutočného zvýšenia kvality života obyvateľov, zlepšenia podnikateľského prostredia a prístupu občanov k rozhodovaniu, nástrojom efektívneho, aktívneho a vecného zapojenia aktérov obce.
Väzba na nadradené stratégie a ich ciele	PD SR 2021-2027, Vízia a stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030, Program Slovensko 2021 – 2027, ciele: 1. Inteligentnejšie Slovensko, 5. Slovensko bližšie k občanom, Integrovaná územná stratégia Bratislavského kraja PHSR Bratislavského samosprávneho kraja 2021-2027
Očakávané dopady	Aktívna participácia v procesoch plánovania a rozhodovania rozvoja obce, Optimalizácia a zefektívnenie procesov, Vytvorenie participatívnej miestnej samosprávy
Cieľová skupina	Samospráva obce, manažment a zamestnanci obce, obyvatelia obce, podnikateľské subjekty, mimovládny sektor
Indikátory	Vytvorenie digitálnej participatívnej platformy Počet vytvorených analytických dokumentov
<i>Vzhľadom na to, že celkovo silné stránky obce prevažujú nad slabými a príležitosťami nad hrozbami bola zvolená ofenzívna stratégia rozvoja s tým, že obec bude stavať na identifikovaných pozitívach a bude využívať identifikované príležitosti.</i>	

3.4 Partneri pre implementáciu PHRSR a stratégia ich zapojenia

Prehľad partnerov pre implementáciu PHRSR:

- obec Miloslavov zastúpená starostom a poslancami – rozhodovací a kontrolný orgán;
- obecný úrad Miloslavov – výkonný orgán;
- obcou zriadené a založené organizácie – spolupráca pri realizácii vybraných nástrojov podľa oblasti pôsobnosti;
- okresný úrad Senec, Bratislavský samosprávny kraj;
- miestni podnikatelia a investori – spolupráca pri realizácii vybraných nástrojov podľa oblasti pôsobnosti;
- Materská škola, základná škola, cirkevné organizácie;
- neziskové organizácie pôsobiace v obci, poskytovatelia sociálnych služieb - spolupráca pri realizácii vybraných nástrojov podľa oblasti pôsobnosti;
- Aktívne miestne komunity, športové kluby, spolky, kluby - spolupráca pri realizácii vybraných nástrojov podľa oblasti pôsobnosti;
- orgány verejnej správy – spolupráca a konzultácie pri implementácii vybraných nástrojov;

- obyvatelia obce Miloslavov - spolupráca a konzultácie pri implementácii vybraných nástrojov; kontrolný orgán;
- susedné obce a mestá Miloslavova - spolupráca pri realizácii vybraných nástrojov podľa oblasti pôsobnosti s presahom územia.

4 IMPLEMENTAČNÝ PLÁN A PLÁN MONITOROVANIA

4.1 Nástroje na implementáciu stratégie – opatrenia / aktivity na dosiahnutie špecifického cieľa

Priorita 1.	Udržateľná miestna ekonomika
Strategický cieľ 1.1.	Podporovať lokálnu ekonomiku
Špecifický cieľ 1.1.1.	Vytvárať podmienky pre vznik a rozvoj nových služieb, prevádzok a inovácií
Opatrenia / aktivity	Komunikačná stratégia / komunikačná platforma s podnikateľskými subjektami vrátane passportu priestorov a pozemkov na území obce vhodných pre lokalizáciu služieb a maloobchodu Územné plánovanie – spracovanie nového územného plánu, resp. zmien a doplnkov Opatrenia na využitie brownfieldov
Projekty	Spracovanie nového územného plánu
Finančný plán	50 000,- EUR
Špecifický cieľ 1.1.2.	Vytvárať podmienky pre služby spojené s relaxáciou a cestovným ruchom
Opatrenia / aktivity	Budovanie náučných chodníkov, cykloturistických chodníkov, doplnkovej infraštruktúry (infotabule, lavičky a pod.) Vytvárať podmienky pre umiestnenie obslužných prevádzok a služieb
Projekty	Spustenie prevádzky bufetu na ZOR
Finančný plán	200 000,- EUR
Strategický cieľ 1.2.	Rozvíjať infraštruktúru pre bezpečnú a udržateľnú mobilitu
Špecifický cieľ 1.2.1.	Budovať a rekonštruovať miestne komunikácie
Opatrenia / aktivity	Výstavba a rekonštrukcia ciest, chodníkov a cyklochodníkov
Projekty	Výstavba chýbajúcich komunikácií (bez cestného telesa) – Južná, Poľná, Tekovská, Ľadová, Labutia, Orgovánová, Perličková, Wienerova, Jazerná Opravy a rekonštrukcie komunikácií – Športová, Štvrtocká/Hlavná/Kvetná, Žihľavová, Čerešňová, Nová, Úzka, Záhradná, Javorová, Buková, Dubová Výstavba a rekonštrukcia chodníkov – Chodník k novej zastávke pri kruhovom objazde, Oproti sedom k ulici Chalúpkova, Štvrtocká Cyklochodníky – Spojenie oboch častí obce od Billy do Alžbetinho Dvora, Prepojenie poza les cez starý vinohrad, Koordinácia s budovaním cyklotrás okolitých obcí Dunajská Lužná - Hviezdoslavov
Finančný plán	2 000 000,- EUR
Špecifický cieľ 1.2.2.	Budovať doplnkovú infraštruktúru vrátane zelených a digitálnych opatrení
Opatrenia / aktivity	Budovanie doplnkovej infraštruktúry (prístrešky, stojiská na bicykle) Zlepšenie prístupu k verejnej doprave, doplnenie zástaviek autobusovej dopravy, rozšírenie možností parkovania Opatrenia na podporu rozvoja elektromobility Budovanie zelenej infraštruktúry (napr. ostrovčeky, rastlinná výsadba popri komunikáciách), Zvyšovanie bezpečnosti mobility - realizácia bezbariérových úprav chodníkov a verejných budov, zlepšenie dopravného značenia, bezpečné priechody pre chodcov, spomaľovacie pruhy, zabezpečenie bezpečných prístupových ciest k školám, ihriskám a zariadeniam.

Projekty	Autobusové zastávky – premiestnenie zastávky pri ZŠ, 2 zastávky pri železničnej stanici, Úprava zastávky pri Lipovom parku, Nová zastávka pri kruhovom objazde Parkovanie – Lipový park, ZŠ a MŠ, Agátová Parkovacia politika obce Priechody pre chodcov – Lesná, Hviezdoslavova, Hlavná pri vjazde na železničnú stanicu, Športová / Centrálna, Miloslavov v zákrute pri zrkadle
Finančný plán	2 000 000,- EUR
Priorita 2.	Spokojný život v obci s kvalitnými službami
Strategický cieľ 2.1.	Zabezpečiť kvalitné sociálne a zdravotnícke služby
Špecifický cieľ 2.1.1.	Zvyšovať kvalitu a dostupnosť sociálno - zdravotnej starostlivosti
Opatrenia / aktivity	Opatrenia v súlade s Komunitným plánom sociálnych služieb (KPSS) s cieľom zabezpečenia sociálnych služieb Rozvoj komunitného centra Podpora rozvoja zdravotníckych služieb, nových ambulancií Podpora inkluzívnych opatrení a debarierizácie
Projekty	Spracovanie a implementácia KPSS
Finančný plán	500 000,- EUR
Strategický cieľ 2.2.	Rozvíjať služby v oblasti vzdelávania, športu a kultúry
Špecifický cieľ 2.2.1.	Budovať kapacity materskej a základnej školy
Opatrenia / aktivity na dosiahnutie	Výstavba, rekonštrukcia, dostavba a modernizácia priestorov MŠ a ZŠ (zvyšovanie kapacít) Dobudovanie plnohodnotných areálov ZŠ a MŠ – rozširovanie a zlepšovanie odborných učební, zázemia škôl (jedálne, športové areály a okolie škôl)
Projekty	MŠ Miloslavov Lipový park (rozšírenie priestorov) Výstavba telocvične pri ZŠ v AD Revitalizácia areálu ZŠ a MŠ v AD Nový areál ZŠ Orgovánová Nový areál MŠ Orgovánová Nadstavba MŠ Bottova
Finančný plán	14 000 000,- EUR
Špecifický cieľ 2.2.2.	Vytvárať podmienky pre šport, kultúru a voľnočasové aktivity
Opatrenia / aktivity	Budovanie infraštruktúry pre šport a voľný čas vrátane drobnej podpornej infraštruktúry Budovanie detských ihrísk a športových parkov Budovanie kultúrnej infraštruktúry a kultúrneho centra (napr. amfiteáter) vrátane drobnej kultúrnej infraštruktúry Organizovanie športových, kultúrnych a spoločenských podujatí Podpora aktivít pre deti a mládež
Projekty	ZOR Miloslavov (osvetlenie areálu, prevádzka s občerstvením, parkovanie, nové športovisko) Revitalizácia RSC Alžbetin Dvor (šatne, sociálne priestory, rekonštrukcia budovy, nové hracie prvky) Čitateľské domčeky
Finančný plán	1 800 000,- EUR
Strategický cieľ 2.3.	Zvyšovať bezpečnosť a podporovať všeobecné záujmy
Špecifický cieľ 2.3.1.	Podporovať prevenciu kriminality, bezpečnosť a poriadok v obci
Opatrenia / aktivity	Inštalácia a modernizácia kamerových systémov Podpora pre kapacity civilnej ochrany vr. podpory pre informačný systém varovania DHZ (požiarna zbrojnica, materiálo-technické vybavenie)

	Podpora preventívnych opatrení - osvetová činnosť, vzdelávacie aktivity pre deti, mládež, seniorov a zraniteľné skupiny, spolupráca s políciou, komunitná spolupráca Zanalyzovanie možnosti vzniku obecnej polície (resp. spolupráce s inou obcou) Smart verejné osvetlenie
Projekty	Vybudovanie požiarnej zbrojnice Rekonštrukcia osvetlenia parku v AD
Finančný plán	1 200 000,- EUR
Špecifický cieľ 2.3.2.	Podporovať všeobecné záujmy obce a obyvateľov
Opatrenia / aktivity	Podpora rozvoja cintorínov Podpora bezbariérovosti a inklúzie
Projekty	Rozšírenie cintorína v AD Rekonštrukcia oplatenia cintorína v AD Dom smútku Prepojenie sadovej a Šípkovej pozdĺžnym státím Sociálne miestnosti na oboch cintorínoch
Finančný plán	600 000,- EUR
Priorita 3.	Zelená a odolná obec
Strategický cieľ 3.1.	Zvyšovať energetickú efektívnosť
Špecifický cieľ 3.1.1.	Zvyšovať energetickú efektívnosť obecných budov a verejného osvetlenia
Opatrenia / aktivity	Opatrenia na zníženie energetickej náročnosti budov (obecný úrad, komunitné centrum, MŠ, ŽŠ, kultúrny dom) Mäkké opatrenia na zvýšenie energetickej efektívnosti (tvorba a implementácia metodík a postupov pre správne užívanie technologických prvkov v budovách) Energeticky úsporné verejné osvetlenie
Projekty	Zateplenie budovy obecného úradu Komunitné centrum – Zateplenie a výmena vykurovania
Finančný plán	2 500 000,- EUR
Strategický cieľ 3.2.	Podporovať princípy cirkulárnej ekonomiky
Špecifický cieľ 3.2.1.	Podporovať prevenciu vzniku odpadu a efektívne nakladanie s odpadom
Opatrenia / aktivity	Rozšírenie zberného dvoru a jeho technologického vybavenia Opatrenia na podporu kompostovania Mäkké opatrenia (environmentálna osвета, prevencia vzniku odpadu, efektívne nakladanie s odpadom a jeho triedenie)
Projekty	Vytvorenie a prekrytie skladových priestorov na zbernom dvore Technické vybavenie zberného dvora
Finančný plán	800 000,- EUR
Strategický cieľ 3.3.	Zlepšovať infraštruktúru pre odpadové vody a zadržiavanie vody v krajine
Špecifický cieľ 3.3.1.	Dobudovať a rekonštruovať vodovodnú a kanalizačnú infraštruktúru
Opatrenia / aktivity	Dobudovanie chýbajúcich úsekov a rekonštrukcia existujúcich vodovodov a kanalizácie
Projekty	Záhradná ulica – vodovod a kanalizácia
Finančný plán	1 500 000,- EUR
Špecifický cieľ 3.3.2.	Budovať vodozadržné opatrenia a zelené plochy
Opatrenia / aktivity	Budovanie vodozadržných parkov a podpora ďalších vodozadržných opatrení (odvodňovacie priekopy, vsaky) Podpora budovania prvkov zelenej a modrej infraštruktúry
Projekty	Revitalizácia Lipového parku Park Sadová Park Jabložná Vodozadržné opatrenia – obnova odvodňovacích priekop Centrálna, Hlavná

	Vsaky, vpuste – Hlavná, Kvetná Revitalizácia zelene – Lesná, Čerešňová			
Finančný plán	1 500 000,- EUR			
Priorita 4.	Moderná obec bližšie k občanom			
Strategický cieľ 4.1.	Posilňovať aktívnu občiansku spoločnosť			
Špecifický cieľ 4.1.1.	Zvyšovať zapojenie verejnosti do rozvoja obce			
Opatrenia / aktivity	Platformy pre participáciu komunity pri rozhodovaní – podpora participatívnych projektov, Vytvorenie systému pre podporu spolupráce, participácie, angažovanosti, zdieľania informácií a zapojenia obyvateľov, podnikateľských subjektov, neziskových organizácií do rozhodovacích procesov s využitím elektronického hlasovania/pripomienkovania/podávania podnetov a návrhov.			
Projekty	Implementácia VZN č. 2/2021 o podmienkach poskytovania dotácií z rozpočtu obce			
Finančný plán	250 000,- EUR			
Strategický cieľ 4.2.	Zvyšovať efektívnosť a transparentnosť samosprávy			
Špecifický cieľ 4.2.1.	Optimalizovať procesy samosprávy z hľadiska kvality, efektívnosti a transparentnosti			
Opatrenia / aktivity	Opatrenia na budovanie imidžu obce, formou efektívnej a transparentnej komunikácie s využitím komunikačných a marketingových nástrojov Podpora strategického a analytického plánovania a digitalizácie Analýza vzniku obecného podniku			
Projekty	Prevádzka webovej stránky obce Facebook obce			
Finančný plán	120 000,- EUR			
Uvedené projekty sú projektami, ktoré tvoria akčný plán realizácie PHRSR („tabuľka projektov“) a sú v čase tvorby tohto dokumentu už v nejakej fáze implementácie (minimálne ako identifikovaný projektový zámer). Akčný plán sa pravidelne aktualizuje s ohľadom na nové projekty resp. zmenu stavu existujúcich projektov a je pravidelne súčasťou rokovania Komisie pre rozvoj obce Miloslavov, ako aj zasadnutí obecného zastupiteľstva.				
4.2 Systém monitorovania a hodnotenia naplňania PHRSR				
Cieľom monitorovania a hodnotenia naplňania PHRSR je zabezpečiť plynulé naplňovanie stanovených cieľov v jednotlivých prioritách. Zodpovednosť za monitorovanie hodnôt, vyhodnocovanie indikátorov, míľnikov, ako aj za spracovanie správ o výsledkoch monitoringu nesie projektový manažér, ktorý ich bude spracovávať na základe spolupráce s poverenými zamestnancami Obecného úradu Miloslavov, volenými predstaviteľmi a v súčinnosti so socio-ekonomickými partnermi, ktorí sú zapojení do procesu implementácie PHRSR. Vstupnými údajmi pre monitorovacie správy budú najmä evidencie vedené Obecným úradom úradom, programový rozpočet a ukazovatele sledované v jednotlivých implementovaných projektoch, pokiaľ si to ich realizácia vyžaduje. Monitorovanie sa bude realizovať raz ročne a bude mať podobu taxatívneho vymedzenia realizovaných aktivít v kombinácii s vyhodnotením stanovených indikátorov a míľnikov. Monitorovacie správy budú predkladané mestskému zastupiteľstvu a komisiám obecného zastupiteľstva podľa príslušnosti jednotlivých naplňovaných priorít v rámci PHRSR, ktoré sú kompetentnými orgánmi správy oponovať, hodnotiť a prijímať na základe nich ďalšie rozhodnutia. Všetky definované indikátory sa monitorujú priebežne 1 x ročne a v rámci záverečného monitoringu po uplynutí roku 2030, ich územná pôsobnosť je územie obce. Prehľad monitorovania indikátorov prezentuje nasledovná tabuľka:				
P.č.	Názov indikátora	Príslušnosť k špec. cieľu	Cieľová hodnota 2030	Poznámka

1.	Počet nových prevádzok / služieb vzniknutých v obci	1.1.1.	5	
3.	Spracovanie nového územného plánu / resp. zmien a doplnkov	1.1.1.	1	
4.	Počet zrealizovaných projektov rekreačnej infraštruktúry	1.1.2.	2	
5.	Dĺžka nových alebo obnovených turistických / cykloturistických trás / náučných chodníkov (v km)	1.1.2.		
6.	Dĺžka zrekonštruovaných alebo novovybudovaných komunikácií (v km)	1.2.1.		Bude stanovené po spracovaní analýzy
7.	Podiel obecných komunikácií v dobrom technickom stave (%)	1.2.1.		Bude stanovené po spracovaní analýzy
8.	Počet vybudovaných prvkov doplnkovej infraštruktúry (zastávky, stojiská,)	1.2.2.	6	
9.	Počet nových prvkov zelenej infraštruktúry (stromy, pásy zelene, ostrovčeky)	1.2.2.		
10.	Počet zrealizovaných opatrení na zvyšovanie bezpečnosti mobility (spomaľovače, značenia, priechody)	1.2.2.	4	
11.	Počet rôznych typov sociálnych služieb a opatrení poskytovaných v súlade s KPSS	2.1.1.	10	
12.	Zvýšenie kapacity MŠ	2.2.1.		
13.	Zvýšenie kapacity ZŠ	2.2.1.		
14.	Počet nových alebo zrekonštruovaných športových / voľnočasových plôch	2.2.2.	4	
15.	Počet kultúrnych a športových podujatí (ročne)	2.2.2.	20	
16.	Vybudovanie požiarnej zbrojnice	2.3.1.	1	
17.	Počet aktivít na prevenciu kriminality (kamery, osвета, školenia)	2.3.1.	5	
18.	Počet aktivít pre podporu všeobecných záujmov obce (bezbariérové úpravy, cintoríny)	2.3.2.	2	
19.	Počet projektov podporujúcich energetickú efektívnosť a zavádzanie OZE	3.1.1.	3	
20.	Zníženie spotreby energií v obecnom majetku	3.1.1.		
21.	Zvýšenie separovaného odpadu na celkovom odpade	3.2.1.		
22.	Objem finančných prostriedkov na novú a revitalizáciu existujúcej vod. infraštruktúry	3.3.1.		
23.	Počet realizovaných vodozádržných opatrení	3.3.2.	5	
24.	Počet revitalizovaných alebo nových zelených plôch	3.3.2.	4	
25.	Vytvorenie digitálnej participatívnej platformy	4.1.1.	1	
26.	Počet vytvorených analytických dokumentov	4.2.2.	4	

5 INDIKATÍVNY FINANČNÝ PLÁN

Nasledujúca tabuľka prezentuje plán využitia finančných zdrojov v podobe indikatívneho finančného plánu implementácie stratégie. Pri plnení viacerých cieľov je obec Miloslavov odkázaná na možnosti získania nenávratných finančných príspevkov z externých zdrojov (dotácie zo štátneho rozpočtu a z prostriedkov fondov EÚ).

Priorita / strategický cieľ / špecifický cieľ		Indikatívna alokácia
Priorita 1.	Udržateľná miestna ekonomika	4 250 000,-
Strategický cieľ 1.1.	Podporovať lokálnu ekonomiku	250 000,-
Špecifický cieľ 1.1.1.	Vytvárať podmienky pre vznik a rozvoj nových služieb, prevádzok a inovácií	50 000,-
Špecifický cieľ 1.1.2.	Vytvárať podmienky pre služby spojené s relaxáciou a cestovným ruchom	200 000,-
Strategický cieľ 1.2.	Rozvíjať infraštruktúru pre bezpečnú a udržateľnú mobilitu	4 000 000,-
Špecifický cieľ 1.2.1.	Budovať a rekonštruovať miestne komunikácie	2 000 000,-
Špecifický cieľ 1.2.2.	Budovať doplnkovú infraštruktúru vrátane zelených a digitálnych opatrení	2 000 000,-
Priorita 2.	Spokojný život v obci s kvalitnými službami	18 100 000,-
Strategický cieľ 2.1.	Zabezpečiť kvalitné sociálne a zdravotnícke služby	500 000,-
Špecifický cieľ 2.1.1.	Zvyšovať kvalitu a dostupnosť sociálno - zdravotnej starostlivosti	500 000,-
Strategický cieľ 2.2.	Rozvíjať služby v oblasti vzdelávania, športu a kultúry	15 800 000,-
Špecifický cieľ 2.2.1.	Budovať kapacity materskej a základnej školy	14 000 000,-
Špecifický cieľ 2.2.2.	Vytvárať podmienky pre šport, kultúru a voľnočasové aktivity	1 800 000,-
Strategický cieľ 2.3.	Zvyšovať bezpečnosť a podporovať všeobecné záujmy	1 800 000,-
Špecifický cieľ 2.3.1.	Podporovať prevenciu kriminality, bezpečnosť a poriadok v obci	1 200 000,-
Špecifický cieľ 2.3.2.	Podporovať všeobecné záujmy obce a obyvateľov	600 000,-
Priorita 3.	Zelená a odolná obec	6 300 000,-
Strategický cieľ 3.1.	Zvyšovať energetickú efektívnosť	2 500 000,-
Špecifický cieľ 3.1.1.	Zvyšovať energetickú efektívnosť obecných budov a verejného osvetlenia	2 500 000,-
Strategický cieľ 3.2.	Podporovať princípy cirkulárnej ekonomiky	800 000,-
Špecifický cieľ 3.2.1.	Podporovať prevenciu vzniku odpadu a efektívne nakladanie s odpadom	800 000,-
Strategický cieľ 3.3.	Zlepšovať infraštruktúru pre odpadové vody a zadržiavanie vody v krajine	3 000 000,-
Špecifický cieľ 3.3.1.	Dobudovať a rekonštruovať vodovodnú a kanalizačnú infraštruktúru	1 500 000,-
Špecifický cieľ 3.3.2.	Budovať vodozadržné opatrenia a zelené plochy	1 500 000,-
Priorita 4.	Moderná obec bližšie k občanom	370 000,-
Strategický cieľ 4.1.	Posilňovať aktívnu občiansku spoločnosť	250 000,-
Špecifický cieľ 4.1.1.	Zvyšovať zapojenie verejnosti do rozvoja obce	250 000,-
Strategický cieľ 4.2.	Zvyšovať efektívnosť a transparentnosť samosprávy	120 000,-
Špecifický cieľ 4.2.1.	Optimalizovať procesy samosprávy z hľadiska kvality, efektívnosti a transparentnosti	120 000,-
SPOLU		29 020 000,-

6 RIZIKÁ IMPLEMENTÁCIE A ICH PREVENCIA

Nasledujúca tabuľka prezentuje plán manažmentu rizík a prehľad opatrení na ich minimalizáciu, resp. minimalizáciu ich dopadov.

Popis rizika	Väzba rizika na cieľ resp. nástroj implementácie PHRSR	Zhodnotenie významnosti rizika	Opatrenie na zníženie rizika	Spôsob monitorovania rizika	Zodpovednosť za monitorovanie a realizáciu opatrenia
Riziko nezískania grantov z fondov EÚ	Všetky ciele a nástroje	Významné	Sledovanie zverejňovaní a výziev. Spolupráca s poradenskými a konzultačnými firmami zameranými na projektovú prípravu	Počet predložených projektov v rámci zverejnených výziev.	Starosta obce
Riziko nedostatku vlastných finančných zdrojov obce na spolufinancovanie projektov a realizáciu plánovaných aktivít.	Všetky ciele a nástroje	Významné	Každoročné stanovenie priorít financovania. Hospodárnosť fungovania samosprávy. Dôsledné a zodpovedné rozpočtovanie.	Priebežná kontrola plnenia rozpočtu v kontexte efektívnosti a účelnosti.	Ekonomické oddelenie OcÚ. Kontrolór obce. Starosta obce.
Riziko nedostatočného reflektovania potrieb územia v rámci výziev Programu Slovensko 2021-2027 a iných grantových nástrojov	Všetky ciele a nástroje	Stredné	Aktívne vyhľadávani e informácií o realizácii Programu Slovensko a iných grantových nástrojov.	Sledovaní e zverejňovaných výziev.	Starosta obce

7 RIADENIE IMPLEMENTÁCIE

Pravidlá, procesy a štruktúry riadenia implementácie PHRSR prezentuje nasledujúca tabuľka.

Monitorovanie sa bude realizovať raz ročne a bude mať podobu taxatívneho vymedzenia realizovaných aktivít v kombinácii s vyhodnotením stanovených indikátorov.

Názov štruktúry kontroly implementácie PHRSR	Úlohy a kompetencie v rámci implementácie PHRSR		
Zastupiteľstvo	Schvaľovací orgán PHRSR. Na základe predkladaných monitorovacích správ hodnotí plnenie plánovaných aktivít v rámci jednotlivých priorít PHRSR. Rozhoduje o aktualizácii PHRSR.		
Hlavný kontrolór	Kontroluje plnenie cieľov. Kontroluje súlad implementácie PHRSR s rozpočtom.		
Názov štruktúry riadenia implementácie PHRSR	Členovia a ich funkcie	Popis kompetencií štruktúry implementácie pri implementácii PHRSR	Popis princípov práce štruktúry implementácie, organizácie práce a rozhodovacích procesov
Riadiaci výbor	prednosta obecného úradu	Rozhodovací orgán - zadáva úlohy, kontroluje ich plnenie. Vyjednáva s vyššími úrovňami vlády pri realizácii projektov nadobecného charakteru.	Riadiaci výbor sa stretáva 1x za štvrtrok a vyhodnocuje priebežné napĺňanie cieľov PHRSR, stanovuje priority realizácie a zadáva úlohy výkonným zamestnancom.
Gestor (župan, primátor, starosta)	starosta obce	Koordinuje realizované aktivity a kontroluje ich naplnenie.	Je na čele riadiaceho výboru. Zvoláva a vedie jeho rokovanie.
Názov výkonnej štruktúry v procese implementácie PHRSR	Členovia a ich funkcie	Popis kompetencií štruktúry implementácie pri implementácii PHRSR	Popis princípov práce štruktúry implementácie, organizácie práce a rozhodovacích procesov
Koordinátor tvorby stratégie	prednosta obecného úradu Externý dodávateľ	Koordinuje činnosti spojené s tvorbou PHRSR, zber dát, participatívny proces tvorby PHRSR. Metodicky usmerňuje tvorbu PHRSR, spracováva finálny dokument.	Je kľúčovým aktérom obce pri tvorbe PHRSR. Zodpovedá za kvalitu poskytovaných údajov a zabezpečenie participatívnej tvorby PHRSR. Je poradným orgánom v procese PHRSR. Zodpovedá za metodickú správnosť vypracovaného dokumentu.
Tím pre koordináciu implementácie	starosta obce zástupkyňa starostu	Koordinuje realizované aktivity. Tvorí a realizuje komunikačnú stratégiu implementácie PHRSR.	Rieši kľúčové logistické a realizačné otázky implementácie PHRSR.
Tím logistickej podpory	Zamestnanci OcÚ	Podieľajú sa na realizácii nástrojov a opatrení v	Podporná štruktúra pri tvorbe a realizácii PHRSR. Zodpovedá za zber

		PHRSR, na zbere dát potrebných pre monitoring plnenia PHRSR. Poskytujú technickú a administratívnu podporu.	dát potrebných pre monitorovanie a vyhodnotenie plnenia PHRSR.
--	--	---	--

8 ODPORÚČANIA A POŽIADAVKY VYPLÝVAJÚCE ZO SPRACOVANIA PHRSR

8.1 Odporúčania a požiadavky vyplývajúce zo spracovania PHRSR pre nadradené a nižšie úrovne strategického riadenia

PHRSR obce je program na najnižšom stupni verejnej správy, preto z neho nevyplývajú žiadne odporúčania na nižšie úrovne strategického riadenia. Obec Miloslavov rieši v rámci svojho PHRSR viacero problémových oblastí, ktorých riešenie si vyžaduje kooperáciu s vyššími úrovňami vlády, ako aj okolitými obcami, a zodpovednými inštitúciami. Riešenie uvedených oblastí si vyžaduje intervencie ako z regionálnej úrovne – Bratislavského samosprávneho kraja, tak aj národnej úrovne – príslušné rezortné ministerstvá.

Smerom k nadradeným úrovňam strategického riadenia: Obec Miloslavov rieši v rámci svojho PHRSR viacero problémových oblastí, ktorých riešenie si vyžaduje kooperáciu s vyššími úrovňami vlády ako aj okolitými obcami, a zodpovednými inštitúciami.

Žiadame, aby pri aktualizácii strategických dokumentov sa prihliadalo na prijaté PHRSR na najnižších úrovniach, nakoľko tieto sú ľuďom najbližšie.

8.2 Odporúčania a požiadavky vyplývajúce zo spracovania PHRSR pre partnerské a spolupracujúce subjekty

1. *Obecný úrad Miloslavov – výkonný orgán, administratívny orgán. Požaduje sa, aby vytváral technické a administratívne zázemie pre implementáciu a monitoring PHRSR. Informovanie v oblasti možností získavania nenávratných zdrojov.*
2. *Mimovládne organizácie pôsobiace v regióne – konzultačný a poradný orgán pri implementácii špecifických nástrojov PHRSR. Požaduje a očakáva sa podávanie pripomienok a návrhov k realizácii PHRSR počas jeho implementácie.*
3. *Aktívni občania - konzultačný a poradný orgán pri implementácii špecifických nástrojov PHRSR. Požaduje a očakáva sa podávanie pripomienok a návrhov k realizácii PHSR počas jeho implementácie. Zároveň sa požaduje aktívny prístup pri realizácii jednotlivých nástrojov.*
4. *Zamestnávateľia pôsobiaci v regióne – Očakáva sa najmä spolupráca pri implementácii nástrojov v oblasti zamestnanosti a podnikateľského prostredia.*
5. *Susedné samosprávy z regiónu – Očakáva sa najmä spolupráca pri implementácii nástrojov s presahom územia (infraštruktúra, cestovný ruch).*
6. *Orgány štátnej správy a regionálnej samosprávy – Očakáva sa spolupráca a konzultácie pri realizácii a implementácii nástrojov, pri schvaľovacích a povoľovacích konaniach.*
7. *Pri naplňaní strategického dokumentu sa bude postupovať v súlade s príslušnými normami STN normami a zákonmi, čo často znamená priamu súčinnosť s jednotlivými orgánmi či už v podobe vyjadrení, stanovísk, rozhodnutí či konzultácií.*

8.3 Závěrečná správa

Potreba spracovania nového PHRSR pre obec Miloslavov bola identifikovaná v októbri 2023, kedy bolo prijaté rozhodnutie spracovania daného dokumentu. Gestorom tvorby PHRSR bol Milan Baďanský – starosta obce. Koordinátorom tvorby PHRSR bola Ing. Jarmila Grujárová, zástupkyňa starostu obce. Pre spracovanie dokumentu bola zvolená spolupráca s externým dodávateľom – EUFC SK s.r.o., konkrétne Mgr. Alena Cabadová, za obec bol pre spoluprácu so spracovateľom starostom poverený poslanec Ing. Martin Majerech.

Prípravné práce na tvorbe PHRSR začali v novembri 2023 a to zberom údajov relevantných pre vyhodnotenie predchádzajúceho PHRSR obce Miloslavov roky 2021-2025. Zistenia boli následne konzultované na osobnom stretnutí s vedením obce a obecným zastupiteľstvom v decembri 2023, na základe čoho boli identifikované naplnené, naplnené čiastočne a nenaplnené ciele PHRSR. Tie boli konfrontované s prioritami vedenia a potrebami rozvoja územia, a takto prehodnotené boli jedným zo vstupných materiálov tvorby PHRSR pre nové obdobie.

Od januára 2024 prebiehal aktívny zber sekundárnych dát charakterizujúci súčasný stav v obci v skúmaných 4 oblastiach PHRSR – Ekonomika obce, Život v obci, Životné prostredie, Moderná samospráva. Súbežne prebiehali opakované stretnutia jednotlivých pracovných skupín s cieľom získať kvalitatívne informácie o súčasnom stave v sledovaných oblastiach, zmapovať problémové oblasti, priority ich rozvoja do ďalšieho obdobia. Výsledkom tejto etapy spracovania PHRSR boli spracované samostatné analýzy jednotlivých oblastí obce a vyhodnotené v podobe čiastkových a celkovej analýzy SWOT.

Po vyhodnotení analytickej fázy tvorby PHRSR bola pripravená vstupná správa.

V mesiacoch január – júl bol rozpracovaný návrh vlastnej stratégie, návrh implementácie, financovania, monitorovania a vyhodnocovania PHRSR a to na základe konzultácií s projektovým manažérom, relevantnými zamestnancami a vedením obce. Finálna podoba dokumentu bola spracovaná v januári 2026.

9 VYUŽITÉ LITERÁRNE ZDROJE

1. Metodika tvorby a implementácie programov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja regiónov, programov rozvoja obcí a skupín obcí s uplatnením princípov udržateľného smart (inteligentného, rozumného) rozvoja
2. Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja Bratislavského samosprávneho kraja do roku 2023 - 2030
3. Integrovaná územná stratégia Bratislavského samosprávneho kraja na roky 2021-2027
4. Národná stratégia regionálneho a územného rozvoja SR do roku 2035
5. Agenda 2030
6. Vízia a stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030
7. Partnerská dohoda Slovenskej republiky na roky 2021-2027
8. Program Slovensko na programové obdobie 2021-2027

Internetové stránky:

<https://www.miloslavov.sk/>

<https://datacube.statistics.sk/>

Zdroj: <https://www.hospodarenieobci.sk/>

Život v obci

1. Analýza oblasti Život v obci

Základnou úlohou obce pri výkone samosprávy je starostlivosť o všestranný rozvoj jej územia a o potreby jej obyvateľov. Tematická oblasť Život v obci sa v rámci analytickej časti Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Miloslavov zaoberá predovšetkým vybavenosťou občianskou infraštruktúrou, konkrétne služby zdravotníctva, školstva, kultúry, bývania, sociálne služby, obchod a služby.

1.1 Geografické údaje

Geografická poloha: Obec Miloslavov leží 20 km východne od Bratislavy. Spadá do Bratislavského kraja, okresu Senec a regiónu Podunajsko. Obec sa skladá z dvoch miestnych častí - Alžbetin Dvor a Miloslavov, ktoré sú od seba vzdialené zhruba 2 km.

Poloha: 48°06'00'' 17°18'00''

Susedné obce: Dunajská Lužná, Most pri Bratislave, Štvrtok na Ostrove, Hviezdoslavov

Rozloha k.ú. obce: 1 019,44 ha

Nadmorská výška: 127 m n.m.

1.2 Symboly obce

Erb obce:



V modrom štíte pod tromi zlatými korunami je strieborná, zlatom viazaná otvorená kniha s veľkými zlatými písmenami SA. Tri koruny symbolizujú časť Alžbetin Dvor, čo vychádza z toho, že pôvodný románsky miestny kostol (dnes Remeselný dom) bol zasvätený sv. Alžbete, ktorá pochádzala z panovníckeho rodu a bola zobrazovaná ako korunovaná. Keďže sa predpokladá, že aj názov Anninho majera (dnešná časť Miloslavov) má pôvod v cirkevnej oblasti a sv. Anna sa veľmi často zobrazuje ako matka, ktorá vyučuje svoje dievčatko Máriu, Annin majer symbolizuje kniha s písmenami SA (= Sancta Anna).

Vlajka obce:



Tvoria ju štyri pozdĺžne pruhy: modrý (1/5), biely (2/5), modrý (1/5) a zlatý (1/5).

Pečať obce:



Pečať obce je okrúhla, uprostred s obecným symbolom, v dolnej časti s kruhopsom OBEC MILOSLAVOV. Pečať má priemer 35 mm, čo je v súlade s domácimi zvyklosťami a predpismi o používaní pečiatok s obecnými symbolmi.

1.3 Zdravotníctvo a sociálne služby

Zdravotnú starostlivosť v obci poskytujú:

MyDoctor – Astrová ulica 1774/1, Miloslavov-Alžbetin Dvor

- ambulancia všeobecného lekára pre dospelých, Medilip, s.r.o.
- ambulancia všeobecného lekára pre deti a mládež,

MediPark – Hlavná ulica 2080/67, Miloslavov-Alžbetin Dvor

- zdravotnícke zariadenie (poliklinika) so zdravotníckymi službami pre deti aj dospelých sa nasledovnými ambulanciami: všeobecný lekár, ortopédia, neurológia, fyzioterapia, logopédia, merné miesto s výdajňou ortopedicko protetických zdravotníckych pomôcok

ZK dent – Jaseňová ulica 2360/3, Miloslavov

- ambulancia dentálnej hygieny

V obci sú v prevádzke dve lekárne:

Lekáreň Alžbetin Dvor – Centrálna ulica 1831/57

Lekáreň Miloslavov – Obchodná ulica 1999/1

Obec Miloslavov vníma celoslovenskú tendenciu starnutia populácie a čoraz väčšie požiadavky na sociálne služby najmä pre občanov v poproduktívnom veku. Opatrovateľská služba sa poskytuje obyvateľovi s nepriaznivým zdravotným stavom, ktorý potrebuje pomoc pri zabezpečení nevyhnutných životných úkonov, nevyhnutných prác v domácnosti, zabezpečenie kontaktu so spoločenským prostredím. V obci sa k 31.12.2024 nenachádza žiadne zariadenie sociálnych služieb a k tomuto dátumu obec nemala v pracovnom pomere žiadneho opatrovateľa. Základné sociálne služby pre potreby obyvateľov obce sú v súčasnosti zabezpečené v dostupných zariadeniach v blízkosti obce Miloslavov. Potrebné sociálne služby pre obyvateľov sú zabezpečené prostredníctvom:

OZ Ružová záhrada, Šafáriková 229/28, 903 01 Senec, nezisková organizácia, ktoré poskytuje opatrovateľskú, ošetrovateľskú službu a požičiavanie pomôcok.

Opatrovateľská služba sa poskytuje obyvateľovi s nepriaznivým zdravotným stavom, ktorý potrebuje pomoc pri zabezpečení nevyhnutných životných úkonov, nevyhnutných prác v domácnosti, zabezpečenie kontaktu so spoločenským prostredím.

V roku 2024 obec prijala 16 žiadostí o posúdenie odkázanosti na opatrovateľskú službu. Jedna žiadosť bola bez vybavenia, nakoľko žiadateľ zomrel.

K 31.12.2024 je počet opatrovaných v domácnosti 9 obyvateľov a v zariadeniach podľa dostupných informácií 1 obyvateľ.

Celkové náklady pre OZ Ružová záhrada boli 24 790,91 Eur. Suma je ponížená o príspevok z

projektu financovania podpory OS v sume 29 880,26 Eur.

OMAPO – prepravná služba, Školská 259/16, 900 42 Dunajská Lužná, ktorá poskytuje prepravné služby prostredníctvom sociálneho taxíka.

V roku 2024 službu sociálneho taxíka využilo 172 občanov, na čo obec prispela sumou 4 464,23 Eur.

Neverejnému poskytovateľovi sociálnych služieb na zabezpečenie prevádzky na poskytovanie sociálnej služby obec prispela v roku 2024 spolu sumou 2 724,66 Eur.

Stravovanie seniorov v Školskej jedálni pri MŠ Miloslavov, obec v roku 2024 vydala 27 rozhodnutí na posúdenie úľavy na stravnú jednotku. Z toho 10 seniorov nemalo poskytnutú žiadnu úľavu, 13 seniorov sa stravovalo s úľavou 1,00 Euro/stravná jednotka a 4 s úľavou 0,50 Euro/stravná jednotka.

Obecné zastupiteľstvo obce Miloslavov v roku 2024 schválilo a obec poskytla poukážky pre seniorov, ktorí dovŕšili do 31.12.2024 vek 67 rokov v počte 428 kusov:

- V Mesiaci úcty k starším poukážka v hodnote 10,00 Eur – nákup v lekárňach na území obce Miloslavov;
- k Vianociam poukážka v hodnote 20,00 Eur – nákup v potravinách – Dušan Bakoš - Potraviny DOMA a Pavel Málach M+M.
- Poukážky boli využité:

v sume 4 130,00 Eur – na nákup v lekárňach (využilo 413 seniorov)

v sume 8 240,00 Eur – na nákup v potravinách (využilo 412 seniorov)

1.4 Školstvo

Základná škola Miloslavov

ZŠ je plno organizovaná škola pre 1. až 9. ročník ZŠ, ktorá má právnu subjektivitu od 1.1.2021. Základná škola je školou rodinného typu, ktorá sa zameriava na zážitkové formy učenia. Uplatňuje sa individuálny prístup k deťom, projektové vyučovanie s množstvom aktivít a exkurzií aj mimo školy.

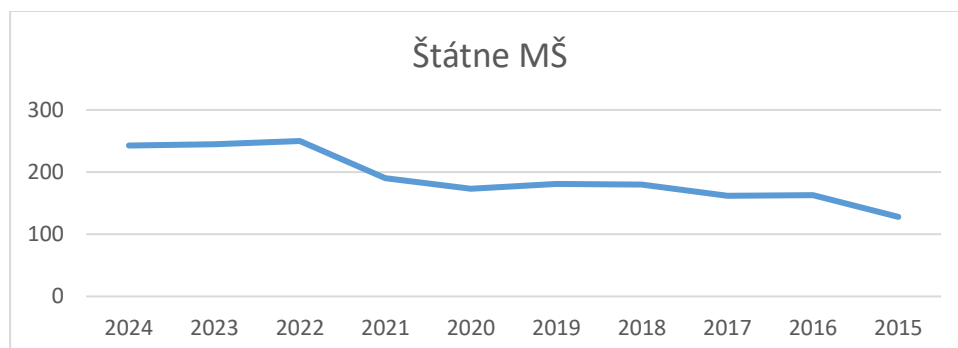
Počet žiakov k 1.9.2024 bol 549 žiakov rozdelených do 24 tried, z toho 12 tried na 1. stupni a 12 tried na 2. stupni.

Počet učiteľov vrátane riaditeľky je 29, iných pedagogických zamestnancov- katechétov je v počte dvaja. Počet nepedagogických zamestnancov je osem.

V školskom roku 2024/2025 bolo 50 integrovaných žiakov (žiakov s poruchami učenia a ďalšími diagnózami). Vzhľadom na narastajúci počet je v škole vytvorený Školský podporný tím, kde pracujú dvaja školskí špeciálni pedagógovia, jeden odborný zamestnanec - školský psychológ, šiesti pedagogickí asistenti na plný úväzok a traja pedagogickí asistenti na čiastočný úväzok. Pri neustálom raste obce - kde sa predpokladá, že v priebehu 5 rokov atakuje a možno prevýši 9000 obyvateľov je navrhnutá analýza potrieb a kapacít na dobudovanie ZŠ Miloslavov plus alternatívne riešenia.

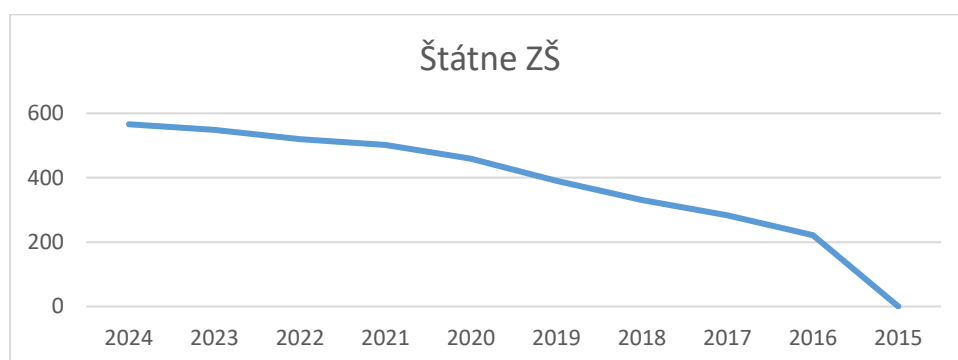
V júli 2024 sa začala výstavba dlho plánovanej a očakávanej telocvične. Po dokončení výstavby telocvične je potrebné aj dokončiť celý areál školy. Sú pripravené plány na realizáciu oddychových zón, športových plôch, novú výsadbu a podobne.

Graf č.1 Počet detí v Materských školách v obci Miloslavov



Zdroj: ŠÚ SR

Graf č.2 Základné školy (štátne) počet žiakov (1.-9. roč.) v obci Miloslavov



Zdroj: ŠÚ SR

Materská škola

Materská škola vychádza vo svojej práci zo Štátneho vzdelávacieho programu predprimárneho vzdelávania, ktorý schválilo Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky 6. júla 2016 pod číslom 2016-17780/27322:l-10A0 s platnosťou od 1. septembra 2016. Hlavným cieľom výchovy a vzdelávania v materskej škole je dosiahnutie optimálnej kognitívnej, senzomotorickej a sociálno-citovej úrovne, ako základu pre školské vzdelávanie v základnej škole a pre život v spoločnosti.

V školskom roku 2023/2024 bolo prijatých 248 detí z toho 118 predškolákov - do 1. ročníka odišlo 105 detí, 13 detí pokračovalo v plnení povinného predprimárneho vzdelávania (odložená povinná školská dochádzka) na žiadosť zákonného zástupcu a na odporúčanie psychológa, 2 deti boli predčasne zaškolené a prijaté do 1.ročníka ZŠ, 3 deti prestúpili na inú materskú školu.

Materská škola poskytuje celodennú výchovnú a vzdelávaciu starostlivosť deťom od 3 do 6 rokov a deťom s odloženým plnením povinnej školskej dochádzky. Prevádzka materskej školy je od 6:30 do 17:00 hodín. V materskej škole pracuje 27 učiteliek, 8 upratovačiek a 2 školníci na polovičný úväzok.

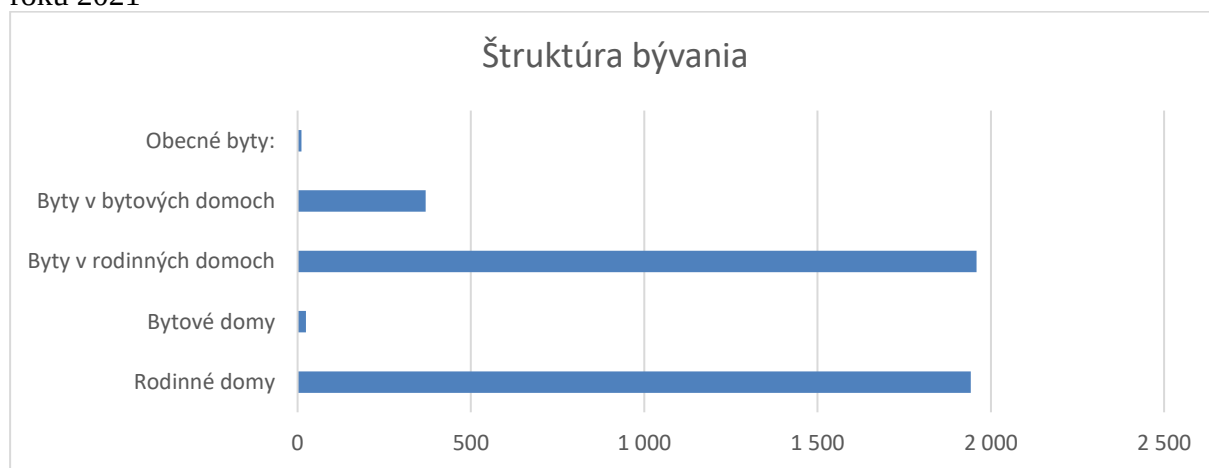
Materská škola má 13 tried, ktoré sú rozmiestnené v troch budovách z toho: 2 triedy v Miloslavove/ Lipový park s kapacitou 39 detí , 7 tried v Alžbetinom Dvore/ Centrálna ulica s kapacitou 128 detí a 4 triedy v Alžbetinom Dvore/ Bottova ulica s kapacitou 81 detí.

1.5 Bývanie

Bývanie a jeho úroveň patria k dôležitým aspektom celkových životných podmienok obyvateľstva. Byt neplní iba materiálnu funkciu prirodzených potrieb rodiny ako základnej jednotky spoločnosti, ale zároveň je výraznou zložkou kultúrneho štandardu obyvateľstva a v nemalej miere aktívne pôsobí na regeneráciu ľudí. Na celkovú úroveň bývania pôsobí predovšetkým počet obyvateľov bývajúcich v bytoch a domácnostiach, čo je však popri celkovom počte bytov a ich vybavení podmienené demografickou skladbou obyvateľstva a domácností.

Plochy bývania sú prevažujúcou funkciou zastavaných plôch sídla a sú tvorené prevažne nízko podlažnou zástavbou rodinných domov. Bytové domy sú taktiež súčasťou obce.

Graf č.3 Štruktúra bývania obyvateľstva v obci Miloslavov posledných informácií o sčítaní v roku 2021



Zdroj : www.scitanie.sk

Údaje o domoch:

Domy s vodovodnou prípojkou v dome z verejnej siete:	1 808
Domy s plynovou prípojkou:	1 139
Domy s prípojkou na kanalizačnú sieť:	1 893
Obnovené domy:	225

Údaje o bytoch:

Priemerná podlahová plocha bytu (m ²):	111,19
Byty s vodovodom zo spoločného zdroja:	2 166
Byty vykurované plynom:	1 326

Miloslavov je jedna z najdynamickejšie rozvíjajúcich sa obcí na Slovensku, momentálne každoročne pribúdajú nové rodinné domy v desiatkach. V roku 2019 pribudlo v obci 167 rodinných domov a 2 bytové domy. Počet bytov v bytových domoch je spolu 317. Celkový počet bytov a domov v obci je: bytových domov 13 - v nich je 292 bytov a rodinných domov je 1942 a v nich je 1589 bytov

1.6 Kultúra a kreatívny priemysel

Ku kultúrnemu dedičstvu obce patria 2 kostoly, Remeselný dvor.

Rímskokatolícky Kostol Božieho milosrdenstva Miloslavov (miestna časť Alžbetin Dvor). Pôvodný kostol bol v obci postavený v 13. storočí a bol zasvätený menu dcéry kráľa Ondreja II. - Alžbete, ktorá sa svojím životom stala vzorom milosrdnej lásky k ľuďom. Pápež Gregor IX. ju štyri roky po smrti (zomrela 17. novembra 1231) vyhlásil za svätú. Podľa zmienky v staršej literatúre sa kostol nazýval „Szent Erszébeth, Ecclesia Sancta Elizabeth in Agro", teda „Svätá Alžbeta, kostol sv. Alžbety v poli." Niekedy v rokoch 1822 až 1830 sa kostol prestal používať na cirkevné účely a začal sa využívať ako sýpka na obilie. Na budove boli urobené stavebné úpravy. Zamurovali sa okná, zbúrala sa veža, klenby, nadmurovali sa steny a osadila sa drevená strecha. Zvon z veže bol odvezený do kostola vo Štvrtku na Ostrove a neskôr, v roku 1917, ho vojaci zrekvírovali a použili na liatie kanónov. V 20. storočí bola budova používaná poľnohospodárskym družstvom a slúžila na šrotovanie obilia. Po roku 1989 sa kostol opäť vrátil do majetku cirkvi, ale neslúži už svojmu pôvodnému účelu. Budova prešla rozsiahlou rekonštrukciou a v súčasnosti je v nej Múzeum podunajskej kultúry a Remeselný dvor, pričom o jeho prevádzku sa stará obec Miloslavov. Budova je zapísaná v zozname kultúrnych pamiatok Slovenskej republiky.

Druhý kostol v časti Miloslavov má Bratská jednota baptistov Cirkevný zbor a má aktivity ako: besiedky, prácu sestier, spevokol a D.E.P.O. (dôvera, empatia, priateľstvo, ochrana) je to v spolupráci s o.z. NEOS.

Obec v roku 2011 zriadila Komunitné centrum, ktoré je využívané ako knižnica. Snahou knižnice je v najbližších rokoch obohatiť knižný fond, organizovať pravidelné kultúrne podujatia pre všetky vekové kategórie, zabezpečiť technické vybavenie pracoviska (kvalitná tlačiareň, prípr. ploter).

V komunitnom centre sídli aj Klubcentrum pre dorast a mládež D.E.P.O (Dôvera, Empatia, Priateľstvo, Ochrana). Vyučujú sa hudobné a výtvarné kurzy ako sú napríklad hra na gitare, hra na flaute, hudobná teória. V rámci programu pre seniorov sa KC organizujú kurzy pre dôchodcov. Jednota dôchodcov a Únia zien využíva tieto priestory na svoje stretnutia.

Dominantou obce je Podunajský remeselný dvor. Citlivou rekonštrukciou sa vytvoril zaujímavý priestor s unikátnou atmosférou a príťažlivým vonkajším vzhľadom. Inštalované expozície majú ambíciu zachytiť nielen historické okamihy, ale aj potreby pre prácu a bývanie prvých obyvateľov obce.

„Na tomto mieste získavajú čas, tradície, architektúra, príroda, história, zvyky a ručné práce inú dimenziu, iný kontext. Objavte svet plný múdrosti, legend a účelnosti. Je pre nás zadosťučinením, že Vám môžeme ukázať, ako vyzeral život roľníkov a rybárov v minulom storočí v našej obci a Podunajsku vôbec, a zároveň Vás privítať v Remeselnom dvore a Múzeu vidieckej kultúry, ktoré sa nenachádza na bežných turistických trasách, je to miesto, na ktorom si môžete vychutnať pokoj a harmóniu”.

Pre realizáciu kultúrnych podujatí sú k dispozícii dva kultúrne domy - Budova obecného úradu (spolu s kultúrnym domom) a Kultúrny dom v časti Miloslavov. V kultúrnom dome Miloslavov sú organizované nasledovné kurzy:

- Tanečné kurzy REFLECTANGULO 361 - hip - hop, funky house, lockin poppin, break dance.
- Hodiny jogy pre začiatočníkov a pokročilých - kurzy organizuje škola jogy ad-joga.

- Pilates - metóda je zameraná na rovnomerné vyváženie povrchových a hlbokých svalov ľudského tela, udržanie telesnej kondície, zlepšenie pohybového aparátu, zdokonalenie správneho postoja i pohybovej koordinácie, odstránenie nerovnováhy medzi preťaženými a ochabnutými svalovými skupinami.
- WO-FI-ZU COMBI pre dospelých - energické cvičenie na princípu intervalového tréningu s cieľom spaľovať tuky, formovať postavu a posilniť celé telo.

Využitie priestorov kultúrneho domu v časti Miloslavov je dlhodobejšie obmedzené z dôvodu využitia priestorov pre MŠ / ŽS ako dočasného riešenie nedostatočných kapacít.

S narastajúcim počtom obyvateľov je dlhodobejším problémom absencia priestorov (vnútorných aj vonkajších) pre kultúrno – spoločenské akcie a stretávanie sa väčšieho počtu obyvateľstva.

1.7 Šport

Jednou zo základných potrieb obyvateľov obce je športové vyžitie pre všetky vekové kategórie ako základ starostlivosti o fyzické i psychické zdravie jednotlivca. Vytváranie podmienok pre rekreačný aj organizovaný šport je úlohou obce Miloslavov. Športoviská, ktoré sú k dispozícii obyvateľom obce Miloslavov:

Obec je aktívna v oblasti športu hlavne pod združením Športový klub obce Miloslavov. Športový klub obce Miloslavov je v zmysle zákona č. 83/1990 Zb. dobrovoľným združením občanov obce s cieľom:

- uspokojovať športové záujmy a potreby občanov obce,
- zjednotiť a koordinovať činnosť doterajších existujúcich záujmových športových združení v obci Miloslavov,
- viesť a formovať osobnosť občanov obce k spoločensky vhodnému tráveniu voľného času.

Športový klub plní najmä nasledovné úlohy:

- organizuje, zabezpečuje a koordinuje činnosť všetkých športových združení v pôsobnosti obce Miloslavov,
- zabezpečuje a vytvára vhodné podmienky na účasť členov športového klubu a občanov obce v telovýchovných a športových aktivitách,
- propaguje vlastnú činnosť, telesnú výchovu a šport,
- zabezpečuje a organizuje výstavbu, modernizáciu, údržbu, prevádzku a starostlivosť o telovýchovné a športové zariadenia športového klubu a obce,
- získava materiálne a finančné prostriedky od právnických a fyzických osôb v záujme zachovania poslania športového klubu,
- vytvárať a vstupovať ako člen, spoločník, akcionár a pod. do iných právnických osôb v záujme podpory poslania športového klubu,
- prevádzkuje podnikateľské aktivity za účelom podpory poslania športového klubu,
- vytvára ekonomické, materiálne-technické, personálne, administratívne bezpečnostné a iné podmienky na činnosť športového klubu ako celku a taktiež jeho členov,
- spolupracuje s obcou a predstaviteľmi obce,
- vytvára podmienky pre poskytovanie alebo uhrádzanie finančných nákladov členov športového klubu, ktoré súvisia s ubytovaním, dopravou, vzdelávaním, občerstvením, stravovaním, regeneráciou, lekárskou starostlivosťou, poplatkami, rehabilitáciou a pod., pri výkone poslania športového klubu,
- sociálne, ekologické, Športový klub hospodári podľa schváleného rozpočtu. O

hospodárení vedie športový klub účtovnú dokumentáciu. Športové a voľno-časové aktivity veľmi úzko súvisia s uspokojovaním potrieb miestnych obyvateľov, ako aj návštevníkov obce.

Štruktúra športového klubu je nasledovná:

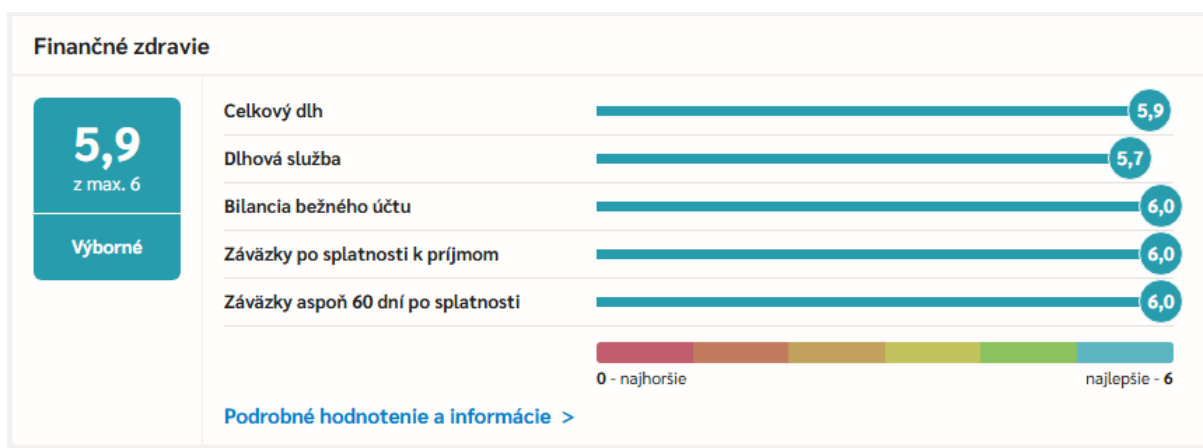
- Futbalové oddiely (FO)
- Združenie priateľov futbalu (ZPF)
- Klub rekreačného tenisu (KRT)
- Klub rekreačného volejbalu (KRV)
- Hardcore-gym Miloslavov (HGM)
- Klub rekreačnej turistiky a cyklistiky (KRTaC)
- Športový plavecko-otružilecký klub
- Nohejbalový klub Miloslavov (NKM)
- Hokejový klub Miloslavov (HKM)
- Stolnotenisový klub Miloslavov (STK)
- Hokejbalový klub Miloslavov (HBK)
- Darts Club Miloslavov
- Klub v malom futbale Miloslavov
- Nording wolking Runnig klub Miloslavov

Ekonomika obce

2 Analýza oblasti Ekonomika

Tematická oblasť Ekonomika sa v rámci analytickej časti Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Miloslavov v úvodných častiach zaoberá ekonomickou aktivitou obyvateľov obce; zložením podnikateľských subjektov v obci, pričom osobitnú pozornosť venujeme cestovnému ruchu.

Tabuľka č.1 Finančné zdravie obce Miloslavov za rok 2024



Zdroj: <https://www.hospodarenieobci.sk/>

Finančné zdravie mesta získané na základe piatich indikátorov - celkový dlh, dlhová služba, bilancia bežného účtu, záväzky po lehote splatnosti a záväzky aspoň 60 dní po splatnosti bola vyhodnotená ako dobrá (5,9 bodu z max. 6), čo je vyššie ako ohodnotenie Bratislavského VÚC (4,7 bodov)

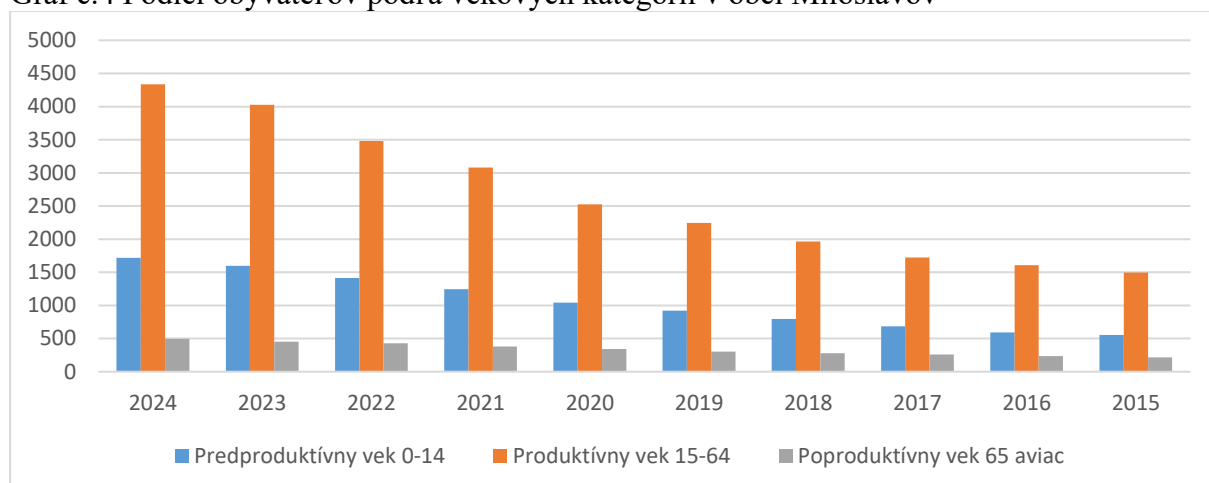
2.1 Ekonomická aktivita obyvateľstva

V súčasnosti žije v obci Miloslavov 5 249 obyvateľov, ich počet postupne každým rokom rastie. Miloslavov je dynamicky rozvíjajúca sa obec, kde sa sťahujú ľudia nielen z Bratislavy, ale aj z iných kútov Slovenska. V obci sú realizované, ale aj pripravované mnohé stavebné projekty zamerané na výstavbu bytov, plus sa riešia parcely na výstavbu nových rodinných domov. Pri takejto prognóze sa odhaduje, že Miloslavov bude mať o 5 rokov vyše 9000 obyvateľov a stane sa už malým mestom. Problémom Miloslavova, ale aj iných obcí sú obyvatelia, ktorí nemajú zhlásený trvalý pobyt v meste, alebo obci v ktorej žijú a teda neodvádzajú dane obciam a mestám na celom Slovensku.

Veková štruktúra obyvateľstva v obci Miloslavov sa delí do troch kategórií:

- Predproduktívna: 0-14 rokov, ktorá je zastúpená ku sledovanému obdobiu v počte 1719 obyvateľov v roku 2024. Produktívna: 15-64 rokov, ktorá tvorí najpočetnejšiu skupinu, spolu 4334 obyvateľov v roku 2024.
- Poproduktívna: 65 a viac - predstavuje 495 obyvateľov v roku 2024

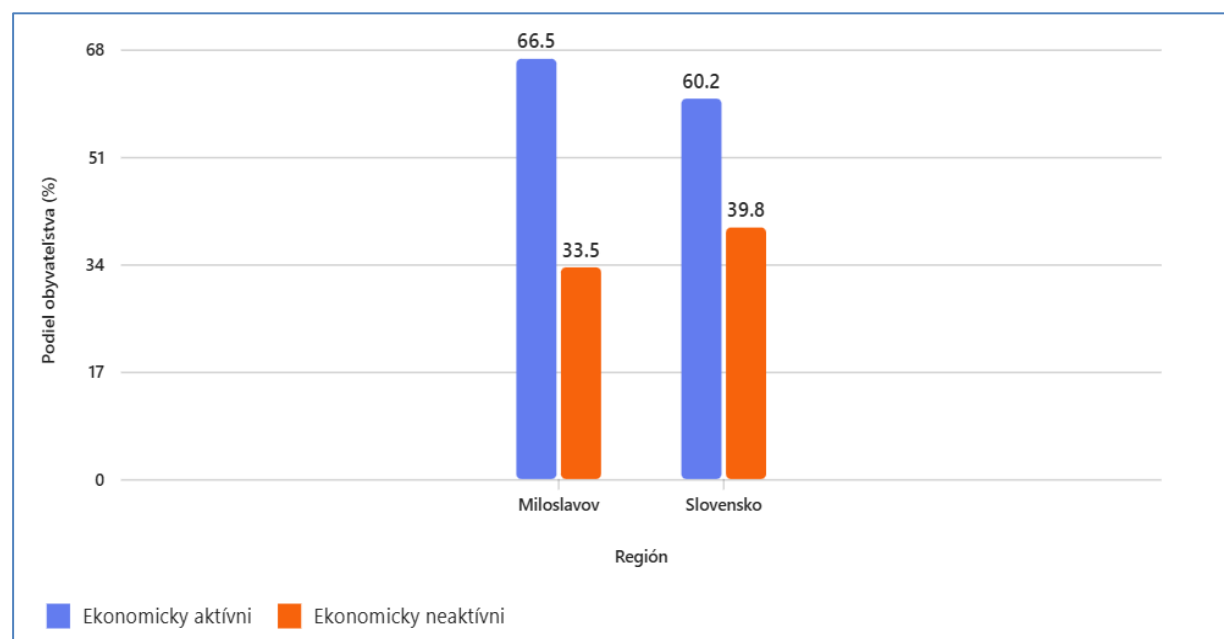
Graf č.4 Podiel obyvateľov podľa vekových kategórií v obci Miloslavov



Zdroj: ŠÚ SR

Z hľadiska ekonomickej aktivity je podiel obyvateľstva v produktívnom veku odhad (72-75%) o niečo vyšší ako podiel v celej SR (65,4 % v roku 2024). Počas uplynulých desiatich rokov tento podiel pohybuje približne na rovnakej percentuálnej úrovni. Vývoj podielu obyvateľstva v poproduktívnom veku za posledných 10 rokov mierne klesá, v roku 2024 bol na úrovni 8,04%. V rámci celkového trendu starnutia obyvateľstva sa dá predpokladať, že tento vývoj bude pokračovať. Podrobnejšie je vývoj zaznamenaný v grafe č. 4.

Graf č. 5 Podiel obyvateľstva v produktívnom veku podľa ekonomickej aktivity medzi obcou Miloslavov a celou SR za rok 2024:

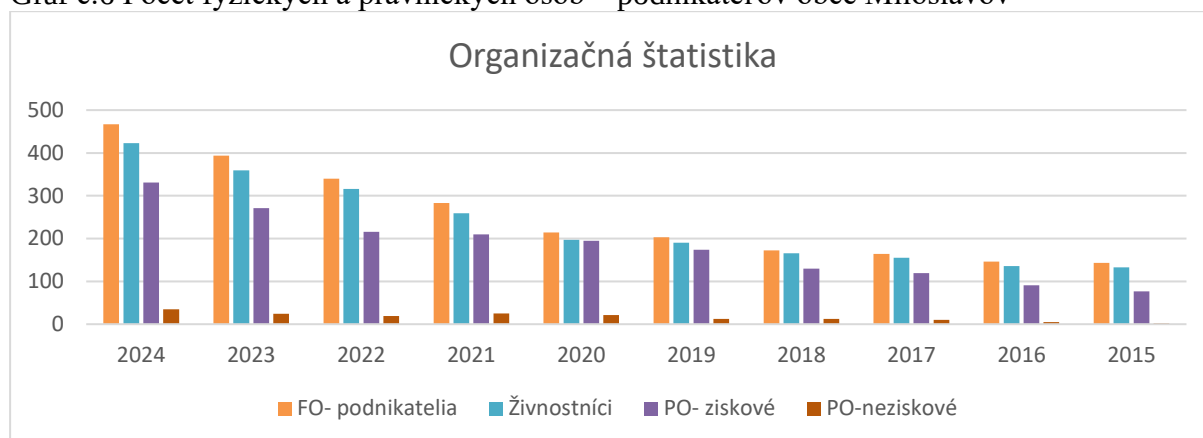


Zdroj: ŠÚ SR

2.2 Podnikateľské subjekty a zamestnanosť obci Miloslavov

V katastrálnom území obce Miloslavov sa nachádza viacero podnikateľských subjektov, ktoré zamestnávajú obyvateľov obce, alebo iným spôsobom spolupracujú s obcou - sú napr. sponzormi niektorých klubov alebo pomáhajú organizovať rôzne kultúrne podujatia.

Graf č.6 Počet fyzických a právnických osôb – podnikateľov obce Miloslavov



Zdroj: ŠÚ SR

Na základe údajov uvedených v grafe č.6 je zrejmé, že od roku 2015 do roku 2024 došlo k výraznému nárastu ako fyzických osôb podnikateľov, živnostníkov, tak aj k nárastu ziskových právnických osôb sídliačich na území obce.

Priemyselné odvetvie v obci Miloslavov zastupujú predovšetkým samostatne zárobkovo činné osoby.

Škála poskytovaných trhových služieb v obci je veľmi úzka a aj tie sa vo väčšine prípadov rozvíjajú na základe živnostenských oprávnení a v prevažnej miere v priestoroch rodinných domov (prípadne vo vyčlenených priestoroch pre tento účel).

Najvýznamnejší poskytovatelia služieb v obci:

Obchodné centrum Miloslavov, Obchodná 1/999, 900 42 Miloslavov:

BILLA s.r.o.
 101 drogerie
 Rozprávková kaviareň – Little Amelie
 Moravek Barbershop
 Finest Ron Store, s.r.o.
 Vinotéka Miloslavov, PRIMA Trade, s.r.o.
 Livia Fashion dámske, pánske a detské oblečenie, obuv a hračky.
 Pekáreň Kvetoslavov
 Manikúra a pedikúra
 Lekáreň Miloslavov
 Autoumyvárka
 Obvodné oddelenie policajného zboru

Potravinárske obchody: Potraviny Pavel Málach M + M – Hlavná ulica 183/32
 Potraviny DOMA – Dušan Bakoš – Čerešňova ulica 1367/1

Reštauračné služby: Hostinec pod Agátom – Hlavná 392/30
 Reštaurácia Kačín – Kačínska ulica 550/1

Bufet Verona v Rekreačno-športovom centre -Športová 1369/20
Bistro U MACKA – Lesná ulica
Zmrzlina u Macka – Lesná ulica
Zmrzlina – Lipový park
Zmrzlina – Slnčná ulica

Pneuservis:	Alžbetin Dvor – Hlavná ulica 42/103
Oprava motorových vozidiel:	OndroMotorsport – Železničná ulica 610/10 Autoservis Melilla s.r.o. – Centrálna ulica 434/131
Servis motocyklov:	MotoMirec – Centrálna ulica 249/132
Kvetinárstvo:	Kvetinárstvo Pelu – Hlavná ulica 49/117
Kozmetické služby:	Salón 4elements of Beauty - Kačínska ulica 550/1 Kaderníctvo - Edita Konečná - Cenrálna ulica 243/146 Beauty Salón BeUnique - Zafírová ulica 23 Pure Beauty Studio - Perličková ulica 34 Orient Beauty - Sekvojová ulica 29C
Kadernícké služby:	Kaderníctvo - Edita Konečná - Cenrálna ulica 243/146 D&M BEAUTY SALON - Muškátová ulica 1622/24 MZ - Barbershop - Kvetná 153 Salón Ryna – Wienerová alej 25
Klasické a športové masáže:	Hlavná ulica 11/37
Športové prevádzky:	Plaváreň, Fitness – Kačínska ulica 550/1

Poľnohospodárska výroba:

Anna Majer - chov koní, hipoterapia – Jazerná ulica
Jazero Miloslavka - rekreačný rybolov – Jazerná ulica

Priemyselná výroba:

LIVINN systems s.r.o. – výroba plastových okien a sklovláknových profilov
Slnčná ulica 1201/77
SPEMA property, s.r.o. – montáž rozvádzačov a transformátorov, revízná činnosť,
elektromontážne práce – Jazerná ulica 414/6

Iné služby:

Pošta Partner – poskytuje poštové služby vo vyčlenených priestoroch kultúrneho domu na Centrálnej ulici 243/146 na základe zmluvy so Slovenskou poštou. Je to kontaktné miesto verejnej poštovej siete, ktoré poskytuje služby v podobnom rozsahu ako ktorákoľvek pošta počas zmluvne dohodnutých otváracích hodín.

Obyvatelia majú k dispozícii aj služby zariadení na doručovanie a odosielanie zásielok:

BalíkoBox:	Radničné námestie 181/1
AlzaBox:	OC Miloslavov, Obchodná ulica 1999/1 Potraviny Pavel Málach M + M – Hlavná ulica 183/32

pri obchode Biedronka na Jaseňovej ulici.

Packeta: OC Miloslavov, Obchodná ulica 1999/1
Potraviny Pavel Málach M + M – Hlavná ulica 183/32
Holubia 13

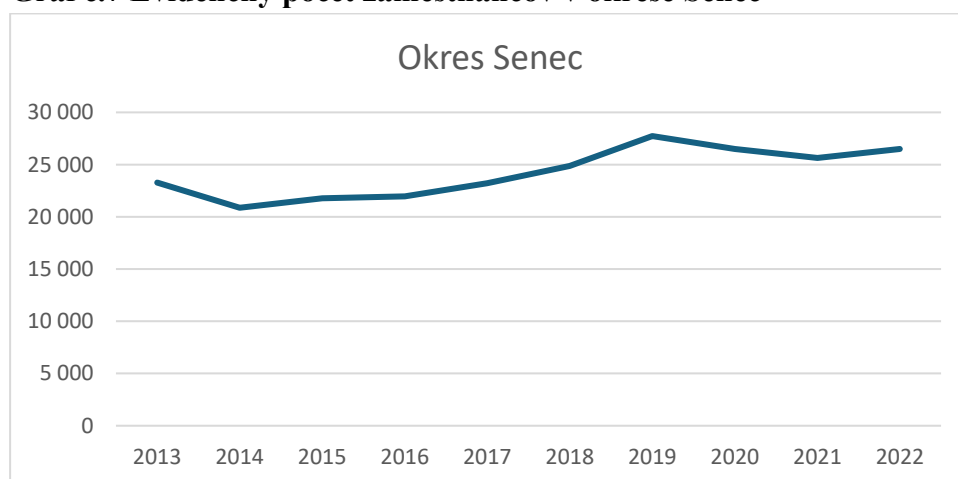
Balíkomat GLS: OC Miloslavov, Obchodná ulica 1999/1
Hlavná ulica 90

Balíkomat dpd: OC Miloslavov, Obchodná ulica 1999/1

Medzi základné ciele obce z hľadiska riešenia rozvoja priemyselnej výroby patrí vytvorenie podmienok pre rozvoj hospodárskych aktivít obce, pre tvorbu nových pracovných príležitostí a rozvoj zamestnanosti na území obce, predovšetkým pre miestne pracovné sily.

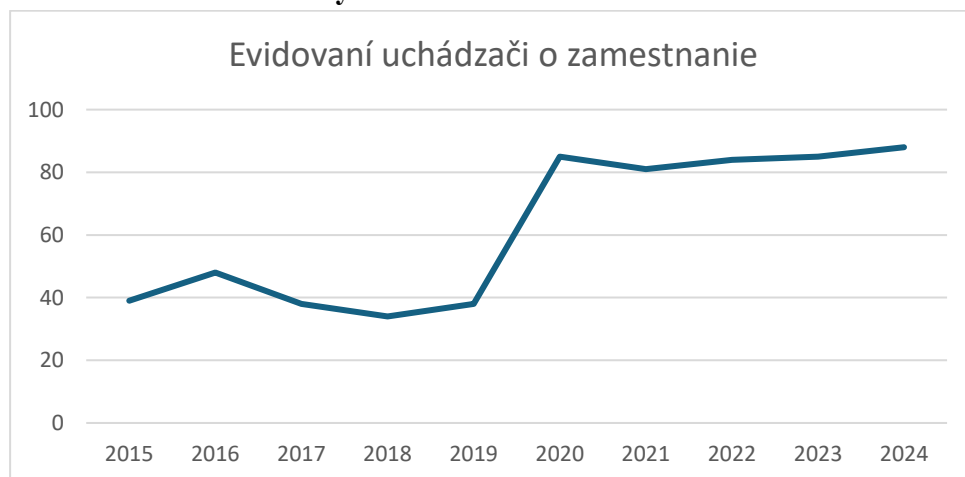
Evidenčný počet zamestnancov v okrese Senec za posledných 10 rokov narástol s čím súvisí aj znižujúci sa počet evidovaných uchádzačov o zamestnanie v obci Miloslavov do roku 2019. Zvýšený počet uchádzačov o zamestnanie od roku 2020 súvisí s prudkým nárastom počtu obyvateľov v obci.

Graf č.7 Evidenčný počet zamestnancov v okrese Senec



Zdroj: ŠÚ SR

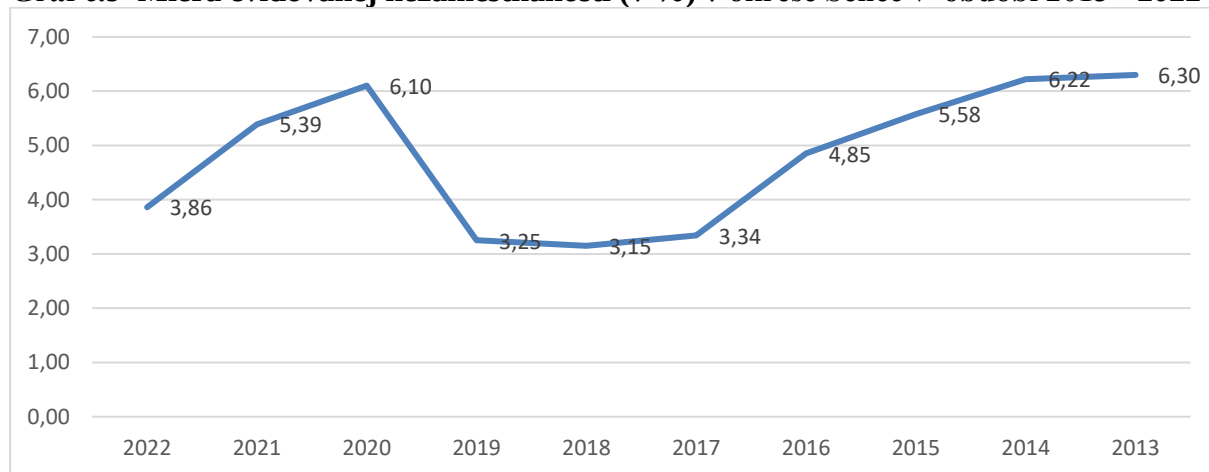
Graf č.8 Počet evidovaných uchádzačov o zamestnanie v obci Miloslavov



Zdroj: ŠÚ SR

Evidovaná miera nezamestnanosti má v okrese Senec klesajúcu tendenciu. V porovnaní s rokom 2013 kedy evidovaná miera nezamestnanosti v okrese Senec bola 6,3% v roku 2022 to bolo len 3,86%.

Graf č.9 Miera evidovanej nezamestnanosti (v %) v okrese Senec v období 2013 - 2022

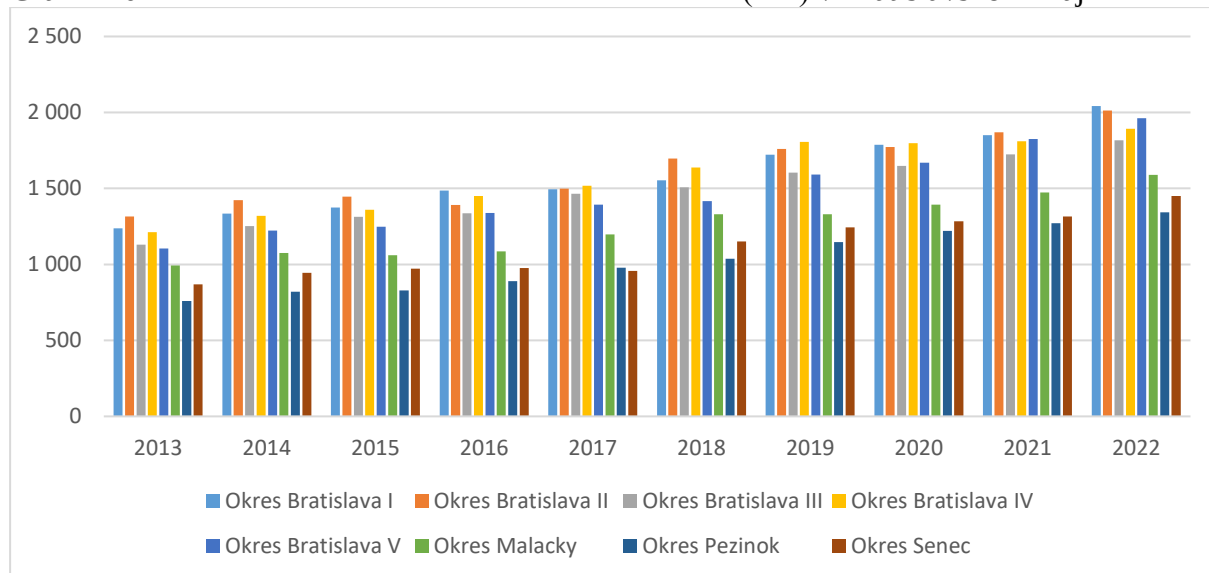


Zdroj: ŠÚ SR

2.3 Priemerná mesačná mzda

Vývoj ekonomiky v okrese sa odzrkadľuje v raste priemernej mesačnej mzdy zamestnancov podnikov a organizácií okresu. V okrese Senec patrí priemerná mzda zamestnancov k tým najnižším v Bratislavskom kraji.

Graf č. 10 Priemerná hrubá mesačná mzda zamestnanca (Eur) v Bratislavskom kraji



Zdroj: ŠÚ SR

Životné prostredie

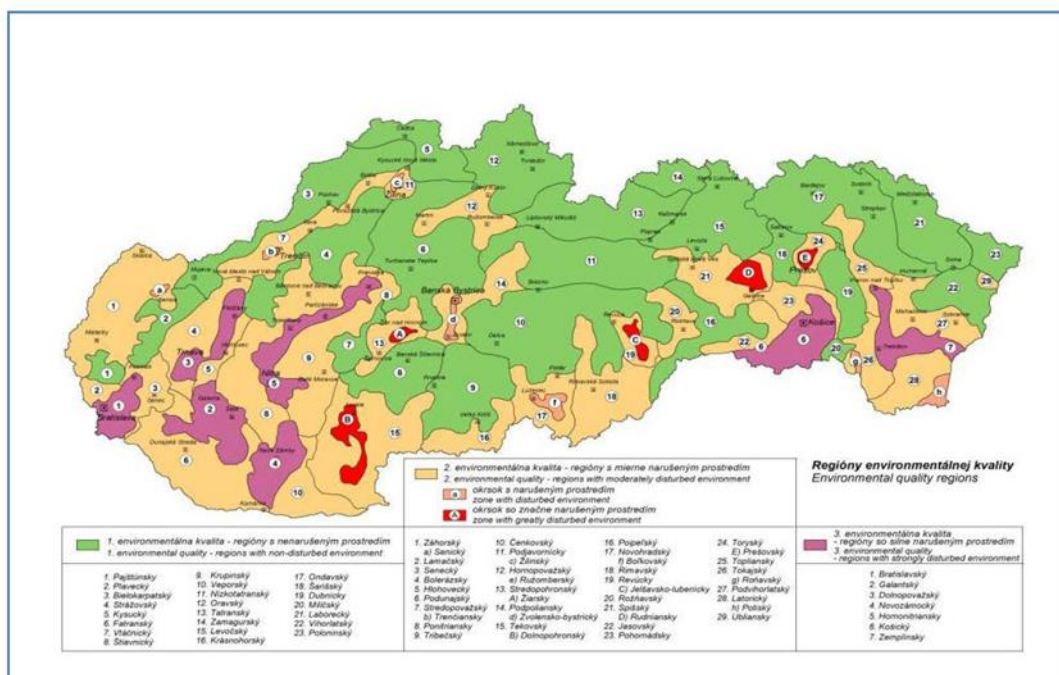
3 Analýza oblasti životné prostredie

Tematická oblasť Životné prostredie sa v rámci analytickej časti Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Miloslavov zaoberá predovšetkým ochranou vôd, pôd, ovzdušia v záujme zvyšovania ochrany zdravia obyvateľov a tiež sa zaoberá energetickou efektívnosťou budov a budovaním (investovaním do) resp. zvyšovaním zastúpenia environmentálne „priateľskejších“ technológií; v rámci mobility sú to oblasti súvisiace s cyklodopravou.

3.1 Analýza životného prostredia

Čisté životné prostredie je základným predpokladom pre ľudské zdravie a blahobyt. Životné prostredie v našom bezprostrednom okolí však môže byť aj zdrojom stresových faktorov, ako je napríklad znečistené ovzdušie, hluk či nebezpečné, zdravie ohrozujúce chemikálie. Na zdravie obyvateľov v EÚ nepriaznivo vplyva zmena klímy v podobe extrémnych horúčav, povodní a zmien v šírení chorôb prenášaných vektormi. V širšom kontexte môže zmena klímy, spolu so stratou biodiverzity a degradáciou pôdy, negatívne vplyvať na dobré životné podmienky tým, že je ohrozené poskytovanie ekosystémových služieb, ako je prístup k pitnej vode a výrobe potravín.

Obrázok III-1 Regióny environmentálnej kvality



Zdroj: SAŽP

3.1.1 Charakteristika životného prostredia

Podnebie:

Územie obce spadá do teplej a mierne teplej klimatickej oblasti s miernou zimou a dlhším slnečným svitom. Priemerné ročné teploty sa pohybujú okolo 9,7 °C a vo vegetačnom období dosahujú priemer 20,2 °C. Počet letných dní v roku (s teplotou nad 25 °C) sa pohybuje v rozmedzí 50 až 70. Priemerné trvanie snehovej pokrývky je menej ako cca 37 dní. Priemerný ročný úhrn zrážok sa pohybuje okolo hranice 560 mm. Dôležitou klimatickou charakteristikou je hodnota slnečného svitu, zistená extrapoláciou údajov zo slovenských meteorologických staníc, ktorá má hodnotu 2200 hodín ročne

Hydrologické pomery:

V katastrálnom území obce sa nenachádzajú povrchové vodné toky. Na území sa nachádza jedna väčšia vodná plocha, ktorá má výmeru 67,45 ha. Vodná plocha Miloslavka sa rozprestiera na severo-východe katastrálneho územia, ktorá je v súkromnom vlastníctve. Miloslavka má rozlohu 7ha, maximálnu hĺbku 14 m a bežná viditeľnosť vo vode je 4 m. Najbližší vodný tok je rieka Dunaj, ktorý patrí aj do CHKO Dunajské luhy a tvorí vodnú dopravnú os SR.

Geologické a hydrogeologické pomery:

Celé katastrálne územie sa nachádza v západnom celku Podunajskej roviny. Katastrálne územie spadá do útvaru kvartér, ktoré je delené na dve časti. Juhozápadná časť katastra, ktorá spadá do oddielu holocén, tvoria skupiny fluvialných sedimentov s hlinitými, ílovitými, piesčito-hlinitými a hlinito-štrkovitými sedimenty nív. Severozápadná časť katastrálneho územia, ktorá spadá do oddielu pleistocén – holocén, tvoria skupiny fluvialných sedimentov zložené z piesčitých štrkov, pieskov, jadra Žitného ostrova a nízkych terás.

Pôdne pomery:

Prevažná časť územia je tvorená poľnohospodársky využívanou pôdou, pričom k obci prilieha aj lužný les o výmere 27 ha. Pôda na území obce je strednej bonity, podľa pôdných máp sa tu vyskytujú pôdy kategórie 6 – 9. Najväčšie zastúpenie majú pôdy kategórie 6 a 7, čo je spôsobené hlavne polohou obce na vyvýšenom jadre Žitného ostrova. Povrch územia kryjú dobre vyvinuté rôzne hlboké pôdne horizonty. Pôdne typy, pôdne druhy a pôdotvorný substrát, ako aj sklonitosť reliéfu, je možné vyčítať z bonitovaných pôdnoekologických jednotiek (BPEJ).

V riešenom území sa vyskytujú tieto BPEJ:

- 0036002 černozeme typické, karbonátové na karbonátových aluviálnych sedimentoch, stredne ťažké,
- 0032062 černozeme plytké, na aluviálnych sedimentoch, stredne ťažké, väčšina karbonátové,
- 0035001 černozeme typické, karbonátové na karbonátových aluviálnych sedimentoch, ľahké,
- vysychavé,
- 0034032 černozeme typické, karbonátové na aluviálnych sedimentoch, stredne ťažké až ťažké,
- 0002002 fluvizeme typické, karbonátové, stredne ťažké.

Graf č.11 Štruktúra poľnohospodárskej pôdy v ha v obci Miloslavov v roku 2022



Zdroj: ŠÚ SR

Rastlinstvo:

Flóra je ovplyvnená polohou obce v Podunajskej nížine. Potenciálna prirodzená vegetácia riešeného územia zahŕňa nasledujúce vegetačné jednotky:

- dubové xertermofilné lesy pontisko panónske,
- lužné lesy nížinné.

V oboch spoločenstvách sa zo stromov uplatňujú najmä tvrdé lužné dreviny: jaseň úzkolistý panónsky (*Fraxinus angustifolia*, subsp. *danubialis*), dub letný (*Quercus robur*), brest hrabolistý (*Ulmus minor*), jaseň štíhly (*Fraxinus excelsior*), javor poľný (*Acer campestre*), čremcha strapcovitá (*Padus avium*), medzi ktoré bývajú hojne primiešané aj niektoré dreviny mäkkých lužných lesov, napr. topol' biely (*Populus alba*), topol' čierny (*Populus nigra*), topol' osika (*Populus tremula*), jelša lepkavá (*Alnus glutinosa*), rozličné druhy vŕb a iné. Na relatívne najsuchších stanovištiach sa sporadicky vyskytuje hrab. Z týchto drevín majú rozhodujúci edifikačný význam jaseň panónsky a dub letný, lokálne aj brest hrabolistý. Krovinné poschodie je zväčša dobre vyvinuté a vyznačuje sa vysokou pokryvnosťou. Bežnými druhmi bývajú svíb krvavý (*Swida sanguinea*), svíb južný (*Swida australis*), svíb červenkastý (*Swida hungarica*), často sa vyskytujú aj vtáci zob obyčajný (*Ligustrum vulgare*), bršlen európsky (*Euonymus europaea*), javor poľný (*Acer campestre*), rozličné druhy hloha (*Crataegus*), lieska obyčajná (*Corylus avellana*), javor tatársky (*Acer tataricum*) a iné.

Živočíšstvo:

Fauna Žitného ostrova je veľmi rozmanitá. S výstavbou vodného diela Gabčíkovo zmizli tisíce hektárov lužného lesa a ramenných systémov. Jednalo sa o veľký zásah do ekosystému, keďže sa utlmil pôvodný režim záplav. Spolu s vybudovaním bariér pre ryby zanikli obrovské neresiská a celkovo výrazne poklesol počet rýb. Vody Dunaja a jeho ramien stále obývajú rozmanité druhy, napr. zubáč obyčajný, zubáč volžský, sumec sivý, karas obyčajný, blatniak, slnečnica a mnohé ďalšie. Na území chráneného vtáčieho územia (CHVO) Dunajské Luhy sa pravidelne počas migrácie vyskytuje viac ako 20 000 a počas zimovania viac ako 70 000 jedincov vodných druhov vtákov. V revíri poľovníckej spoločnosti Pridunajsko sú rozšírené nasledovné druhy zveri: jeleň, srnka, diviak, liška, jazvec, kuna lesná a skalná, zajac poľný, králik divý, bažant poľovný, jarabica poľná, kačica a hus divá a množstvo iných. Vládnucim prvkom živočíšstva je však vodné vtáctvo. Vyskytujú sa tu rôzne druhy kačíc, labutí (najmä labuť spevavá), čajok, ale aj orliak morský, volavka popolavá, beluša veľká, bocian, kormorány a iné.

3.2 Odpadové hospodárstvo

Odpadové hospodárstvo je súbor činností zameraných na predchádzanie a obmedzovanie vzniku odpadov a znižovanie ich nebezpečnosti pre životné prostredie a na nakladanie s odpadmi. Základným právnym predpisom pri predchádzaní vzniku odpadov a pri nakladaní s odpadmi je zákon NR SR č. 79/2015 Z. z. o odpadoch a o zmene a doplnení niektorých zákonov, ktorý nadobudol účinnosť 1. januára 2016 a vyhláška 371/2015 z 13. novembra 2015, ktorou sa vykonávajú niektoré ustanovenia zákona o odpadoch. Odpadové hospodárstvo zahŕňa všetky činnosti zamerané na predchádzanie a obmedzovanie vzniku odpadov, znižovanie ich nebezpečnosti pre životné prostredie, ako aj na nakladanie s odpadmi v súlade s platnými zákonmi. Nakladanie s odpadmi je definované ako zber odpadov, preprava odpadov, zhodnocovanie odpadov a zneškodňovanie odpadov vrátane starostlivosti o miesto zneškodňovania.

Odvoz a likvidáciu odpadu zabezpečuje Marius Pedersen a.s. Komunálny odpad sa vyváža na skládku Čukárska Paka tuhý komunálny odpad sa vyváža každé dva týždne, ostatné podľa rozpisov. Od mája 2018 je v prevádzke nový zberný dvor medzi časťami obce Miloslavov a Alžbetin Dvor. Nový zberný dvor slúži občanom obce predovšetkým na zvýšenie intenzity a zefektívnenie systému triedeného zberu komunálneho odpadu, zníženie produkcie zmesového komunálneho odpadu a predchádzanie vzniku biologicky rozložiteľných komunálnych odpadov. Občania obce sú pravidelne informovaní a vyzývaní, aby dôkladne separovali odovzdávaný odpad a postupovali v zmysle platného prevádzkového poriadku.

Tabuľka č.2 Zoznam druhov odpadov, na ktorý zber je prevádzkovateľ oprávnený

Druh odpadu	Názov odpadu	Kategória odpadu
20 01 01	Papier a lepenka	O
20 01 02	Sklo	O
20 01 34	Batérie a akumulátory pochádzajúce od fyzických osôb	O
20 01 36	Vyradené elektrické a elektronické zariadenia iné	O
20 01 39	Plasty	O
20 01 40	Kovy	O
20 02 01	Biologicky rozložiteľný odpad	O
20 03 07	Objemný odpad	O
20 01 25	Jedlé oleje a tuky	O
15 01 05	Kompozitné obaly - Tetrapak	O
20 03 08	Drobný stavebný odpad	O

Obec Miloslavov podpísala zmluvu so spoločnosťou ELT Management Company s.r.o. („ELTMA“) čím sa zaradila do siete zberných miest na spätný zber pneumatík. Pneumatiky môžu občania odovzdať na zbernom dvore bez cudzorodých nečistôt a iného odpadu, celistvé, bez ráfikov a diskov. Obec ako prevádzkovateľ zberného miesta má právo prevzatie pneumatík odmietnuť len pri nedodržaní všeobecných podmienok prevádzky zberných miest alebo za takých okolností, keď možno mať dôvodnú pochybnosť o tom, že pneumatiky pochádzajú priamo od konečného používateľa.

3.3 Vodné hospodárstvo

Obec má vybudovanú sústavu na odvádzanie odpadových vôd. Kanalizačná sieť je skupinová spolu s okolitými obcami a ústi do čistiarne odpadových vôd (ČOV) Hamuliakovo. Obec nemá vybudovanú vlastnú ČOV.

V obci Miloslavov je vybudovaný verejný vodovod na zásobovanie obyvateľstva pitnou vodou. Napojenie na pitnú vodu má obec riešené z vodárenského zdroja diaľkovodu Šamorín, ktorého dĺžka potrubí predstavuje 57 km. Obec Miloslavov a Alžbetin Dvor majú zásobovanie vodou riešené pomocou spoločného vodovodu DN 200, ktorým je napojená aj obec Dunajská Lužná.

3.4 Ochrana prírody a krajiny

Natura 2000 je názov sústavy chránených území členských krajín Európskej únie a hlavným cieľom jej vytvorenia je zachovanie prírodného dedičstva, ktoré je významné nielen pre príslušný členský štát, ale najmä pre Európsku úniu ako celok. Táto sústava chránených území má zabezpečiť ochranu najvzácnejších a najviac ohrozených druhov voľne rastúcich rastlín, voľne žijúcich živočíchov a prírodných biotopov vyskytujúcich sa na území štátov Európskej únie a prostredníctvom ochrany týchto druhov a biotopov zabezpečiť zachovanie biologickej rôznorodosti v celej Európskej únii. Sústavu NATURA 2000 tvoria dva typy území: chránené vtáčie územia a územia európskeho významu. V riešenom území sa nenachádza územie zaradené pod zoznam chránených objektov.

V obci sa nenachádza zdroj znečistenia ovzdušia, avšak ovzdušie je poznačené zvýšenou mierou znečistenia, ktorá je charakteristická pre niektoré časti okresu Senec. Hoci obec nie je priamo zasiahnutá, v prípade južných vetrov sa sem dostávajú splodiny a látky z oblasti Bratislavy zo spoločnosti Slovnaft, a. s. Bratislava, od ktorého je obec vzdialená vzdušnou čiarou necelých 6 km. Hlavným znečisťovateľom regionálneho charakteru je priemyselný závod Slovnaft, a. s. Bratislava. K znečisteniu ovzdušia prispieva aj vykurovanie domov tuhými palivami (v ktorých nie je zavedený zemný plyn). Najbližšia monitorovacia stanica je umiestnená v obci Rovinka, necelých 7 km od obce Miloslavov. Stanica je umiestnená východne od rafinérie Slovnaft (vzdušná vzdialenosť 2 km). Je oddelená poliami, ktoré sa nachádzajú v extraviláne obce.

3.5 Mobilita

Obcou Miloslavov prechádzajú dve hlavné cestné komunikácie III. triedy č. 1054 a 1055, ktorá sa napája na cestu I. triedy č. 63, prepájajúcu Bratislavu a Šamorín. Komunikácie sa spájajú v centre obce a cesta č. 1054 vedie ďalej do okresu Dunajská Streda. Pre obec by mal byť prínosný projekt diaľnice D4 a rýchlostnej cesty R7, ktorý predpokladá vybudovanie južnej časti nultého obchvatu Bratislavy a časti južnej siete rýchlostných ciest spájajúcich západ a východ Slovenska. Pomohlo by to vyriešiť problém ľudí za prácou do Bratislavy, pretože ľudia často zostávajú v dopravných zápchach, pri výjazde z obce smerom do Bratislavy.

3.5.1 Hromadná doprava

Obec je napojená hromadnou dopravou s okolitými obcami a spádovým mestom Bratislava. Frekvencia spojov hromadnej dopravy je na dobrej úrovni. Počas pracovného týždňa premáva z Bratislavy do obce 15 spojov denne. Dopravnú obsluhu územia zabezpečuje spoločnosť Slovak Lines, a. s. v rámci projektu Bratislavská integrovaná doprava. Spoje do Senca sú komplikovanejšie, pretože sú s prestupom v Bratislave. V obci je potrebné vybudovanie nových autobusových zastávok SAD.

3.5.2 Železničná doprava

Priamo cez obec vedie železničná trasa č. 130, prepájajúca Komárno s Bratislavou. Trať je v súčasnosti neelektrifikovaná a jednokolejová. V nadväznosti na intravilán obce sa nachádza aj železničná zastávka, ktorá je lokalizovaná v juhozápadnej časti katastrálneho územia obce. Súčasťou železničnej stanice je aj plocha prilehlého parkoviska, ktorú využívajú prevažne obyvatelia dochádzajúci vlakovou dopravou do Bratislavy za prácou. V obci zastavujú vlaky súkromného dopravcu. Spojenie vlakovou dopravou do spádového mesta Bratislavy je vyhovujúce a na dostatočnej frekvencii, väčším problémom je kapacita vlakov a časté meškanie vlakov.



Zdroj: Železničná spoločnosť Slovensko

3.5.3 Letecká doprava

Najbližšie situované letisko je letisko M. R. Štefánika v Bratislave, ktoré poskytuje medzinárodné lety a je najväčším letiskom na Slovensku. Letisko sa skladá z dvoch na seba kolmých dráh, ktoré slúžia ako vzletové a pristávacie plochy. Je potrebné rešpektovať prípustné výšky novej výstavby, stavebných mechanizmov a porastov v rámci ochranného pásma letiska Bratislava, ktorého ochranné pásmo zasahuje do katastrálneho územia obce Miloslavov. Ochranné pásma letiska sú určované rozhodnutím Štátnej leteckej inšpekcie. Pre obec Miloslavov vyplýva nutnosť rešpektovať ochranné pásmo leteckého pozemného rádiového zariadenia - nasmerovaný maják NDB id OB 7 km.

3.5.4 Pešia doprava

Komunikácie pre peších sú vybudované na väčšine územia obce. Popri hlavnej komunikácii, ktorá prechádza obcou, je vybudovaný chodník pre peších v celej dĺžke intravilánu obce. Na ostatných miestnych komunikáciách v súčasnosti pešie komunikácie absentujú. V obci je potrebná rekonštrukcia, alebo výstavba nových chodníkov na nasledujúcich miestach: Sadová ulica pri cintoríne, Lipový park - smer Billa popri Centrálnej ulici, k novej zastávke SAD Miloslava, oproti sadom smerom k Chalúpkovej ulici.

3.5.5 Statická doprava

Obec má riešené verejné parkovanie pri objektoch občianskej vybavenosti alebo pri budove obecného úradu. Obyvatelia majú parkovanie riešené prevažne na vlastných pozemkoch. Nakoľko v obci prevláda zástavba rodinných domov so záhradami, majú obyvatelia prístup vojsť s automobilom dovnútra pozemku. Pri železničnej stanici sa nachádza veľké novovybudované parkovisko pre autá a prístrešok na bicykle pre cyklistov. Občania majú zabezpečený RFID čip, ktorým si môžu otvoriť.

3.5.6 Cyklistická doprava

Bicykel je vhodným a dostupným dopravným prostriedkom pre všetky sociálne vrstvy a zároveň vedie k samostatnosti a podporuje nezávislosť detí a mladých ľudí. Cykloturistická trasa (cyklotrasa) je vyznačenie ťahu pre cykloturistov v teréne po existujúcich pozemných komunikáciách označených podľa STN 01 8028. Cyklotrasa môže byť vedená intravilánom, extravilánom, v lesnom, horskom alebo poľnom prostredí. Zároveň musí byť na cykloturistických trasách, po ich zákonnej legalizácii v zmysle slovenskej legislatívy, osadené orientačné cykloturistické značenie. Cykloturistické trasy sa rozdeľujú nasledovne:

- podľa charakteru terénu: cestná a horská cykloturistika,
- podľa dôležitosti vyjadrenej farebným označením: červená - modrá - zelená - žltá,
- podľa náročnosti: rekrea - sport - expert.

Medzi doplnkovú cykloinfraštruktúru je možné zaradiť napríklad stojany na parkovanie bicyklov, cykloodpočívadlá, stojany s veľkoplošnými mapami, informačné tabule, cyklosmerovníky a podobne.

Obyvatelia obce využívajú cyklistickú dopravu s cieľom dochádzky za prácou, službami, vrátane prepojenia cyklodopravy na železničnú stanicu, kde sú stojiská na bicykle, alebo využijú prepravu bicykla vlakom. Vzhľadom na vzrastajúci záujem cyklistov o prepravu bicyklov bude potrebné rozšíriť a skvalitniť ponúkané služby.

Obyvatelia využívajú bicykel taktiež na cykloturistiku - voľnočasové aktivity. Potenciál v Miloslavove, ale aj iných obcí je ich prepojenosť vytvorením cyklistických chodníkov z už vytvorených poľných chodníčkov, ďalej napojenie na Dunajskú hrádz a iné napojenia, ktoré by boli bezpečné a rešpektovali potreby cyklistov. Z obce sa dá dostať do Bratislavy a iných miest, ale nie všetky úseky sú cyklotrasami, sú to už spomínané poľné chodníčky, alebo trasy vedené cestnou komunikáciou bez vyznačeného cyklistického pásu .

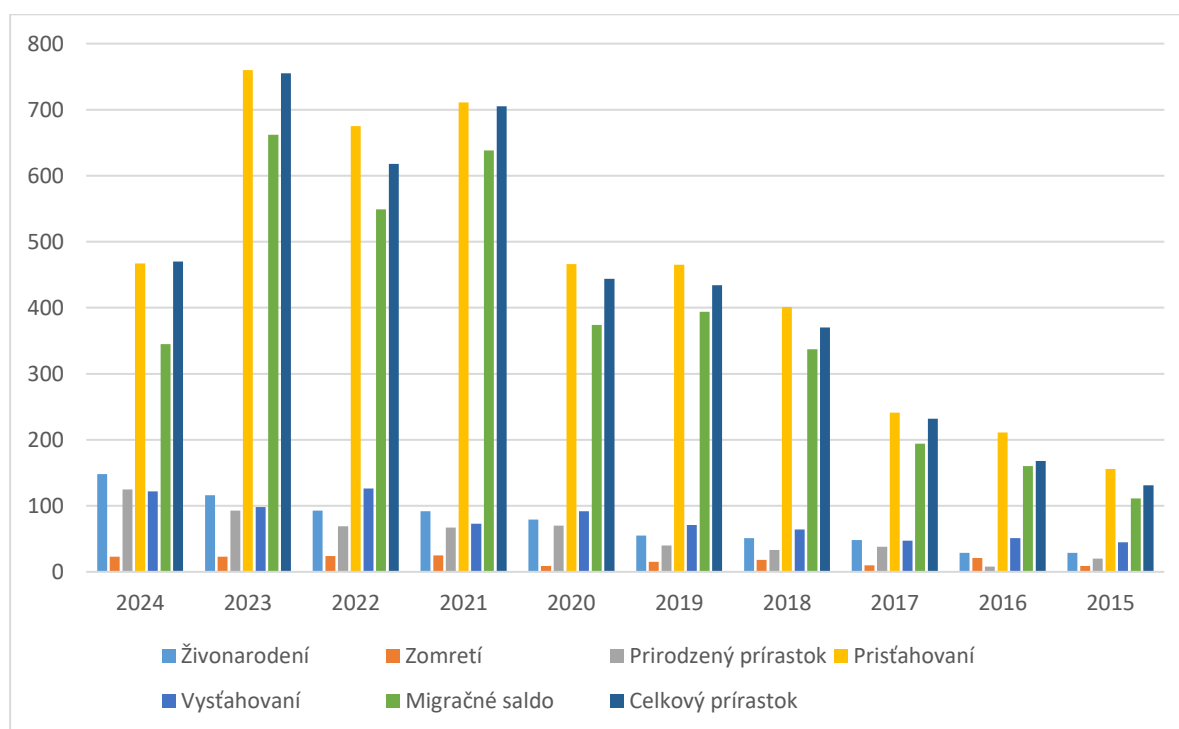
Moderná samospráva

4 Analýza oblasti moderná samospráva

V tejto časti analýzy sa venujeme problematike demografických a sociálnych východísk, ktoré sú významné pre rozvoj obce, popisujeme imidž obce, štruktúru a procesy v rámci rozhodujúcich subjektov manažmentu, ktoré ovplyvňujú rozvoj mesta. Obec Miloslavov leží na území Bratislavského kraja, v okrese Senec.

V minulosti žilo v obci Miloslavov viac ako 2054 obyvateľov, ich počet postupne rástol. Vývoj počtu obyvateľov bol skúmaný za posledných 10 rokov, konkrétne od roku 2013 až po rok 2022. Hodnoty sú uvádzané vždy k 31.12. daného roku. Vývoj obyvateľstva v obci Miloslavov má rastúci charakter. Počet obyvateľov sa od roku 2013 zvýšil o 3269 ľudí. Za posledných 10 rokov mala obec najvyšší počet obyvateľov v roku 2022 (5323), z toho bolo 2 521 mužov a 2 802 žien. Tento stav bol spôsobený priaznivými hodnotami migračného salda.

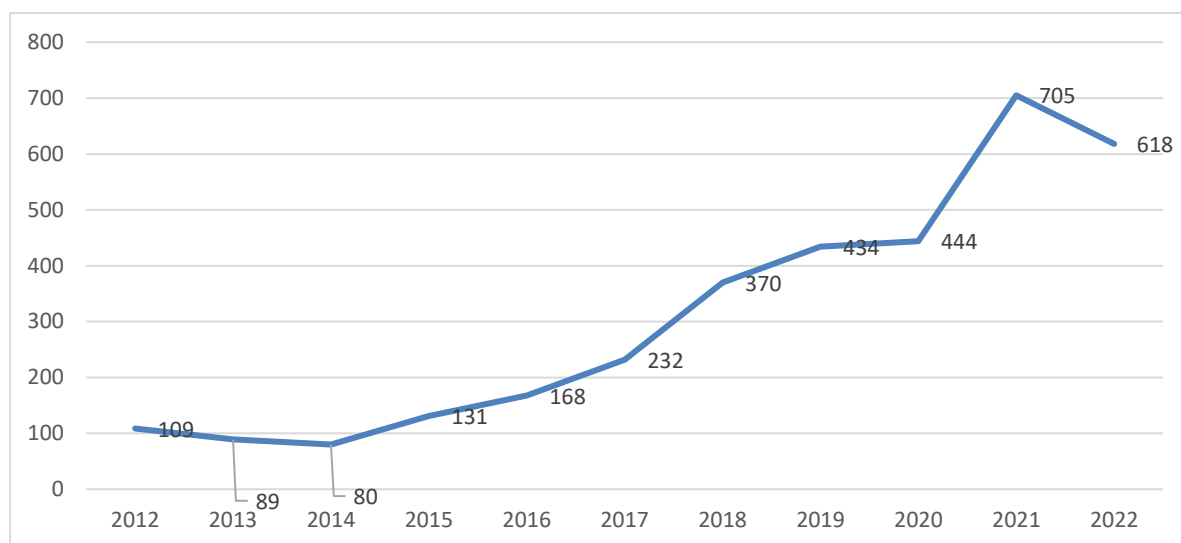
Graf č.12 Vývoj počtu obyvateľov v obci Miloslavov v období 2015-2024



Zdroj: Štatistický úrad, SR.

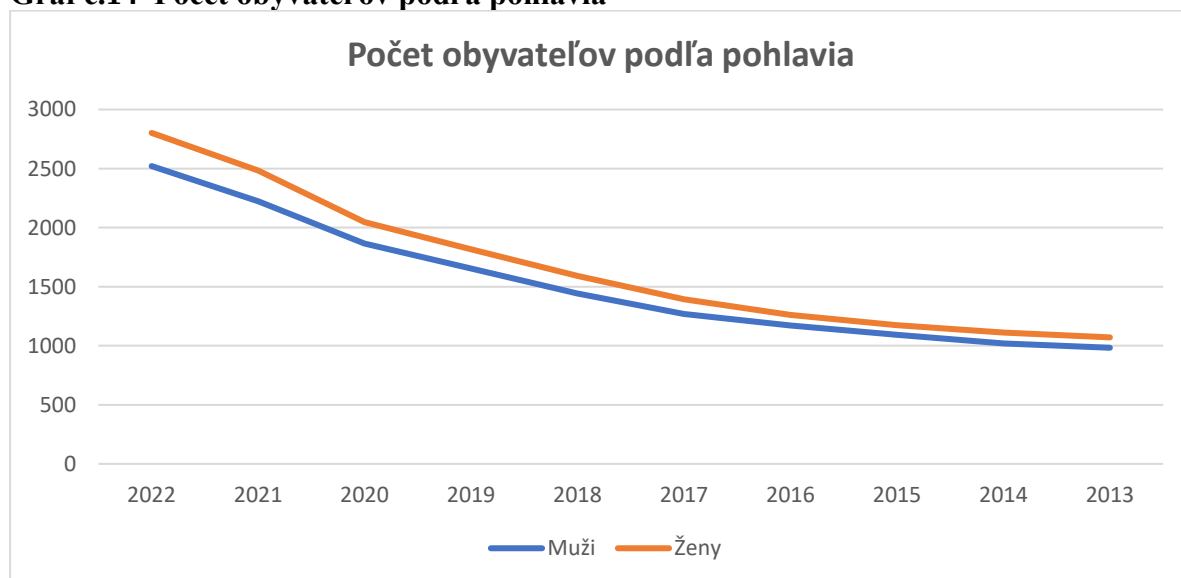
Miloslavov je dynamicky rozvíjajúca sa obec, kde sa ľudia radi sťahujú nielen z Bratislavy, ale aj z iných kútov Slovenska. V obci sú realizované, ale aj pripravované mnohé stavebné projekty zamerané na výstavbu bytov, plus sa riešia parcely na výstavbu nových rodinných domov. Pri takejto prognóze sa odhaduje, že Miloslavov bude mať o 5 rokov vyše 9000 obyvateľov a stane sa už malým mestom. Problémom Miloslavova, ale aj iných obcí sú obyvatelia, ktorí nemajú zahlásený trvalý pobyt v meste, alebo obci v ktorej žijú a teda neodvádzajú dane obciam a mestám na celom Slovensku. Je potrebné, aby obec na tento dynamický rast aj adekvátne reagovala.

Graf č.13 Celkový prírastok v obci Miloslavov v období 2013 - 2022



Zdroj: Štatistický úrad, SR.

Graf č.14 Počet obyvateľov podľa pohlavia



Zdroj: Štatistický úrad, SR.

Z hľadiska pohlavia je zloženie obyvateľstva takmer vyrovnané, napriek tomu konštatujeme, že v obci žije viac žien ako mužov.

Prudký demografický nárast zásadným spôsobom mení nároky na fungovanie samosprávy, poskytovanie verejných služieb, komunikáciu s obyvateľmi aj na vnútorné riadenie obce. Procesy, ktoré boli postačujúce pri menšom počte obyvateľov, už v súčasnosti nedokážu efektívne reagovať na zvýšený objem agendy, rastúce očakávania obyvateľov a rastúcu komplexnosť rozhodovacích procesov.

Rast obce si preto vyžaduje systematickú modernizáciu samosprávy, najmä v oblasti digitalizácie procesov, strategického a dátovo podloženého riadenia, zlepšovania vnútorných organizačných postupov a posilňovania transparentnej komunikácie s verejnosťou. Súčasne rastie potreba posilňovať zapájanie občianskej spoločnosti do rozhodovacích a rozvojových procesov obce, a to formou participatívnych nástrojov, komunitnej spolupráce a aktívnej

komunikácie s obyvateľmi. Aktívne zapojenie verejnosti prispieva k lepšiemu identifikovaniu potrieb obyvateľov, zvyšovaniu dôvery v samosprávu a k efektívnejšiemu riadeniu rýchlo sa rozvíjajúcej obce.

Moderná, efektívna a otvorená samospráva, ktorá dokáže kombinovať profesionálne riadenie s aktívnou účasťou občanov, je kľúčovým predpokladom pre udržateľný rozvoj obce a zvládnutie jej ďalšieho populačného rastu.