

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Kečkovce na roky 2024 - 2030



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Kečkovce na roky 2024 - 2030

ov:	Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Kečkovce na roky 2024 - 2030
Územné vymedzenie:	Obec Kečkovce
Územný plán obce schválený:	nie
Dátum schválenia PHSR:	DD. MM. RRRR
Dátum platnosti	od XX.XX.2024 do 31.12.2030
Verzia ¹	1.0
Publikovaný verejne:	DD. MM. RRRR

¹ Prvé prijaté znenie sa označuje číslom 1.0. V prípade zásadnej zmeny sa ďalšie aktualizované verzie označujú 2.0, 3.0 atď. V prípade malých zmien sa označuje

Obsah

Úvod	4
Cieľ dokumentu PHSR.....	6
Časť A - Analytická časť	8
Geologické a geomorfologické pomery	11
Hydrologické pomery	11
Klimatické pomery	11
Pedologické podmienky	12
Fauna, flóra a vegetácia.....	13
Chránené územia	13
Odpadové hospodárstvo	15
História obce.....	16
Technická infraštruktúra a doprava	21
Časť A.I - Analýza vnútorného prostredia.....	23
Ľudské zdroje	23
Hospodárenie obce	30
Časť A.II Analýza vonkajšieho prostredia.....	35
STEEP analýza.....	36
Časť A.III Zhodnotenie súčasného stavu územia	38
SWOT analýza (Silné stránky, slabé stránky, príležitosti, ohrozenia)	38
Časť B - Strategická časť	42
Ciele a priority (Globálny cieľ, špecifické ciele, priority – hlavné oblasti smerovania podpory)	42
Časť C - Programová časť	45
Opis rozvojovej stratégie.....	47
Časť D - Realizačná a finančná časť	50
Administratívne, organizačné a inštitucionálne zabezpečenie PHSR	53
Systém monitorovania a hodnotenia	53
Záver	55
Prílohy PHSR.....	56
Príloha č. 1 - Zoznam skratiek použitých v PHSR.....	57
Príloha č. 2 - Zoznam tabuliek, grafov a obrázkov	58

Úvod

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Kečkovce (ďalej len „PHSR“) je základným programovým a výkonným dokumentom spracovaným na lokálnej a čiastočne i regionálnej úrovni. Zohráva kľúčovú úlohu pri plánovaní rozvoja obce a pri využívaní štrukturálnych fondov EÚ pre svoj sociálno – hospodársky rozvoj. Je prostriedkom na napĺňanie vízie ďalšieho smerovania rozvoja obce. Je strednodobým programovým dokumentom realizačnej fázy na podporu regionálneho rozvoja na úrovni obce s dôrazom na ekonomickú a sociálnu oblasť.

Obsah a základné prístupy k tvorbe programov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja upravuje zákon č. 539/2008 Z. z o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov.

PHSR obce Kečkovce podporuje regionálny rozvoj na miestnej úrovni s dôrazom na sociálnu a ekonomickú sféru. Je to program cielených opatrení, navrhnutý pre oživenie a stimuláciu sociálneho, ekonomického a kultúrneho rozvoja obce, ktorý na základe monitorovania bude priebežne aktualizovaný a dopĺňaný.

PHSR rieši „využitie malého územia na miestnej úrovni“ – v intraviláne obce - § 4 ods. 2 písm. b) zákona EIA. Tento dokument je otvorený, je možné ho dopĺňať a tým pružne reagovať na potreby občanov a potreby rozvoja obce.

Na vypracovaní tohto dokumentu participovali zainteresované subjekty obce. Tí boli zapojení hlavne do prezentovania svojich návrhov a konkrétnych myšlienok pre ďalší rozvoj a smerovanie obce.

Základné východiskové dokumenty na miestnej úrovni

Rozpočet obce Kečkovce na roky 2024-2026

Účtovná závierka obce Kečkovce r. 2023 (<https://www.registeruz.sk/>)

Výročná správa obce Kečkovce za r. 2020

Web stránka obce Kečkovce (<https://www.keckovce.sk/>)

Stratégia CLLD: Kraj pod Duklou – územie s perspektívou

Základné východiskové dokumenty na úrovni kraja

Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja PSK na roky 2021-2030

Územný plán Prešovského samosprávneho kraja

INTEGROVANÁ ÚZEMNÁ STRATÉGIA Prešovského samosprávneho kraja na roky 2021 – 2027

Základné východiskové dokumenty na národnej úrovni

Partnerská dohoda Slovenskej republiky na roky 2021 - 2027

Vízia a stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030 - dlhodobá stratégia udržateľného rozvoja Slovenskej republiky – Slovensko 2030

Program Slovensko 2021 – 2027

Program rozvoja vidieka SR 2014-2022

Nízko uhlíková stratégia pre rozvoj SR do roku 2030 s výhľadom do roku 2050

Národná stratégia regionálneho a územného rozvoja SR do roku 2030

Zelenšie Slovensko - Stratégia environmentálnej politiky Slovenskej republiky do roku 2030

Obsah (osnova) dokumentu PHSR:

- Úvod
- Časť A - Analytická časť
- Časť B - Strategická časť
- Časť C - Programová časť
- Časť D - Realizačná a finančná časť
- Záver
- Prílohy

Cieľ dokumentu PHSR

Cieľom dokumentu PHSR je vytvoriť trvalo udržateľnú rozvojovú stratégiu obce, ktorá je zameraná na realizáciu sociálneho a hospodárskeho rozvoja obce s prihliadnutím na dodržanie globálnych cieľov regionálneho vývoja.

Vypracovaním tohto dokumentu splní obec jeden zo základných princípov regionálnej politiky EÚ - princíp programovania, ktorý hovorí, že podpora zo zdrojov EÚ sa viaže na vypracovanie programových dokumentov. Programovým dokumentom na úrovni obce je Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce. Možnosť získať verejné zdroje z rozpočtu EÚ a národného rozpočtu SR je často previazaná na schopnosť obce spolufinancovať rozvojové projekty z vlastných zdrojov, prípadne zo zdrojov súkromných investorov. Prehľadné usporiadanie rozvojových zámerov do podoby dokumentu Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce umožní obci zorientovať sa v hlavných oblastiach rozvoja obce, pričom jej budú ponúknuté konkrétne aktivity na ich realizáciu a ďalšie postupy na ich napĺňanie.

Tabuľka 1 Dôležitosť vypracovania PHSR

Vypracovanie PHSR obce Kečkovce je dôležité pre:	• Zvyšovanie konkurencieschopnosti a efektivity pri čerpaní z fondov Európskej únie v rámci aktuálnej výzvy operačných programov.
	• Dosiahnutie využitia strategického plánovania v území obce.
	• Lepšiu implementáciu rozvojových aktivít.

Zdroj: vlastné spracovanie

Tabuľka 2 Zámer spracovania PHSR

Zámer spracovania PHSR	
Názov dokumentu	– Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Kečkovce na roky 2024 - 2030
Forma a riadenie procesu spracovania	– pracovníkmi samosprávy, – s pomocou externých odborníkov - metodická podpora, konzultácie, – za riadenie procesu spracovania bude zodpovedať starosta obce

Zdroj: vlastné spracovanie

Tabuľka 3 Harmonogram spracovania PHSR

Harmonogram spracovania PHSR												
Termín	I /24	II /24	III /24	IV /24	V /24	VI /24	VII /24	VIII /24	IX /24	X /24	XI /24	XII /24
Úvod*												
Analytická časť												
Strategická časť												
Programová časť												
Realizačná a finančná časť												
Záver												

Zdroj: vlastné spracovanie

Časť A - Analytická časť

Obec je samostatný územný samosprávny a správny celok Slovenskej republiky. Obec Kečkovce je právnickou osobou, ktorá za podmienok ustanovených zákonom samostatne hospodári s vlastným majetkom a s vlastnými príjmami. Základnou úlohou obce pri výkone samosprávy je starostlivosť o všestranný rozvoj jej územia a o potreby jej obyvateľov.

Kečkovce sú obec v okrese Svidník v Prešovskom kraji v severnej časti Ondavskej vrchoviny pri hraniciach s Poľskom.

Kečkovce ležia v pohraničnom pásme v severnej časti Nízkyh Beskýd, v doline potoka Mostovka. Nadmorská výška v strede obce je 400 m a v chotári 350 – 705 m.

Povrch chotára v strednej časti mierne zvlnený, v severnej časti členitý, s hlbokými dolinami, tvorí treťohorný flyš. Súvislý lesný porast je s prevahou buka je v severnej a južnej časti chotára. Pahorkatinné až hornaté územie je prevažne odlesnené a spravidla je využívané na poľnohospodársku činnosť.

Adresa: Kečkovce 87, 090 11 Vyšný Orlík

Tel. číslo: 054/7592382

E-mail: obec.keckovce@gmail.com

Web: <https://www.keckovce.sk/>

IČO: 00330540

DIČ: 2020808669

Tabuľka 4 Základné charakteristiky obce Kečkovce

Kód obce:	527 378
Názov okresu:	Svidník
Názov kraja:	Prešovský
Región:	Horný Šariš
Štatút:	obec
PSČ:	090 11
Telefónne smerové číslo:	054
Prvá písomná zmienka o obci:	1572
Celková výmera územia obce (km ²):	12,77
Hustota obyvateľstva na km ² :	20,2

Zdroj: <https://sk.wikipedia.org/wiki/Ke%C4%8Dkovce>

Tabuľka 5 Základné polohopisné údaje obce Kečkovce

Zemepisná šírka:	49° 22' 58" severnej šírky
Zemepisná dĺžka:	21°30'40" východnej dĺžky
Nadmorská výška:	402 metrov nad morom

Zdroj: <https://sk.wikipedia.org/wiki/Ke%C4%8Dkovce>

Obrázok 1 Poloha obce Kečkovce na mape Slovenska



Zdroj: <https://www.google.com/maps/>

Obrázok 2 Letecký snímok obce Kečkovce



Zdroj: OcÚ Kečkovce

Obrázok 3 Pohľad na obec Kečkovce



Zdroj: OcÚ Kečkovce

Obrázok 4 Obecný úrad Kečkovce



Zdroj: <https://www.keckovce.sk/>

Geologické a geomorfologické pomery

Obec je súčasťou Ondavskej vrchoviny. Ondavská vrchovina je tvorená súborom geomorfologických celkov, budovaných prevažne flyšovými horninami. Na geologickej stavbe sa najväčšími podieľajú flyšové paleogénne a kriedové súvrstvia pieskovcov ílovcov, slieňovcov a zlepenčov. Reliéf nesie typické znaky flyšových pohorí. Na miestach s odolnejšími pieskovecami vyčnievajú chrbty tam, kde sú menej odolné ílovce a slieňovce sú vodou vyhlbené dlhé erózne brázdy. Daná oblasť je zaujímavá z hľadiska výskytu niektorých surovín. Jej nadmorská výška sa smerom od severu k juhu postupne znižuje. Najvyššími miestami sú Javorina (881 m n. m.), Smilniansky vrch (750 m n. m.), Filipovský vrch (705 m n. m.), Kačalová (676 m n. m.) a Čierna hora (667 m n. m.). V južnej časti Ondavskej vrchoviny sa nadmorská výška pohybuje okolo 200 m n. m.

Hydrologické pomery

Územie prislúcha z hydrologického hľadiska do povodia toku Ondava. Množstvo podzemných vôd je ovplyvnené geológiou a závisí od výdatnosti zrážok. Územie širokého okolia Svidníka odvodňuje rieka Ondava, ktorá pramení v Ondavskej vrchovine pri obci Ondavka.

Mostovka je potok v severovýchodnej časti Slovenska, preteká územím okresu Svidník. Je to ľavostranný prítok Ondavy a meria 11 km. Pramení v severozápadnom výbežku Laboreckej vrchoviny v lokalite Kuchtovce v nadmorskej výške okolo 580 m n. m. Tečie prevažne severojužným smerom, sprava priberá prítok (506,8 m n. m.) spod Kuchtovského sedla a vstupuje do Ondavskej vrchoviny. Preteká cez obec Kečkovce a južne od obce sa zarezáva do flyšového pásma, pričom na ľavom brehu odkrýva flyšové súvrstvie (tzv. Magurský flyš). Vteká do Mirošovskej brázdy, preteká obcou Vyšný Orlík a priamo v obci ústi v nadmorskej výške okolo 265 m n. m. do Ondavy.

Zdroj: [https://sk.wikipedia.org/wiki/Mostovka_\(potok\)](https://sk.wikipedia.org/wiki/Mostovka_(potok))

Klimatické pomery

Oblasť patrí medzi mierne teplé územia bez priestorovej diferenciácie teplôt vzhľadom na reliéf. Podľa dynamicko-klimatického hodnotenia teploty ovzdušia v oblasti sú anti-cyklonálne situácie o 0,8°C teplejšie ako cyklonálne situácie. V ročnom chode prinášajú anti-cyklonálne situácie oteplenie v mesiacoch marec - september. V zime prináša najchladnejšie počasie severovýchodná anticyklóna a najteplejšie počasie prináša juhozápadná cyklóna. Priemerná ročná amplitúda teploty ovzdušia dosahuje počas anticyklonálnych situácií takmer o 5-7°C

vyššie hodnoty ako počas cyklónálnych situácií. Maximálna snehová pokrývka v severnej časti je 80 cm, na inom území väčšinou 40 cm. Priemerný ročný úhrn zrážok dosiahol v oblasti cca. 700 -800 mm, pričom najväčšie úhrny zrážok sa vyskytujú v letných mesiacoch, kedy je zrážková činnosť spojená s búrkovými javmi a najnižšie úhrny zrážok sú v zimných mesiacoch.

Pedologické podmienky

Celková výmera územia obce je 1 273,87 ha, výmera poľnohospodárskej pôdy je 687,22 ha (53,95 %) a nepoľnohospodárskej pôdy 586,65 ha (46,05 %).

Celkovo najvyššie zastúpenie má TTP (535,92 ha), ktorý tvorí až 42,07 % celkovej výmery pôdneho fondu obce Kečkovce. Čo sa týka nepoľnohospodárskej pôdy má s výmerou 521,22 ha najväčšie zastúpenie lesný pozemok. V obci nie sú žiadne chmeľnice, vinice ani ovocný sad.

Tabuľka 6 Pôdny fond v obci Kečkovce v r. 2023

Pôdny fond	Výmera v m2
Celková výmera územia obce	12 738 740
Poľnohospodárska pôda - spolu	6 872 227
Poľnohospodárska pôda - orná pôda	1 229 291
Poľnohospodárska pôda - chmeľnica	0
Poľnohospodárska pôda - vinica	0
Poľnohospodárska pôda - záhrada	283 686
Poľnohospodárska pôda - ovocný sad	0
Poľnohospodárska pôda - trvalý trávny porast	5 359 250
Nepoľnohospodárska pôda - spolu	5 866 513
Nepoľnohospodárska pôda - lesný pozemok	5 212 190
Nepoľnohospodárska pôda - vodná plocha	54 370
Nepoľnohospodárska pôda - zastavaná plocha a nádvorie	237 919
Nepoľnohospodárska pôda - ostatná plocha	362 034

Zdroj: ŠÚ SR

Tabuľka 7 Štruktúra pôdných typov poľnohospodárskych pôd v okrese Svidník

Pôdny typ	Zastúpenie v %
FM – fluvizem	8,45
ČA – čiernica	0,20
ČM – černoze	-
RM – regozem	0,04
HM – hnedozem	0,30
LM – livizem	1,20
KM – kambizem	75,4
PZ – podzol	-
PG – pseudoglej	11,30
RA – rendzina	1,90
OM – organozem	-
SK - slanisko, SC – slanec	-
LI - litozem, RN – ranker	-
GL – glej	0,75
KT – kultizem	-
INÉ - litozeme, rankre, rendziny resp. kambizeme a ich komplexy na zrázoch	0,46

Zdroj: http://www.podnemapyskportal/reg_pod_infoservis/pt/pt.aspx

Fauna, flóra a vegetácia

Na území sa stretávajú rozličné botanické oblasti: panónska, východokarpatská a západokarpatská. Medzi vzácne druhy rastlín patria: iskerník karpatský, zvonček jedľový, perovník pštrosí, horec luskáčovitý, poniklec obyčajný, scila dvojlistá východná.

Fauna je tiež veľmi pestrá. Živočíchy patria tak medzi zástupcov spoločenstiev listnatého a ihličnatého lesa, ako i polí, lúk, vodných tokov, vodných plôch a ich brehov. Bežne sa tu vyskytuje zajac poľný bažant poľovný, srnec lesný, jeleň lesný, diviak lesný. Zo vzácných a chránených druhov tu žije rys ostrovid, vlk.

Chránené územia

Za osobitne chránené časti prírody a krajiny sa podľa zákona č. 543/2002 Z. z. o ochrane prírody a krajiny v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon č. 543/2002 Z. z.“) považujú územia, ktoré sú vyhlásené za chránené územia (územná ochrana) a chránené druhy rastlín a živočíchov (druhovú ochranu). Územná ochrana je ochrana územia v 2. až 5. (najvyššom) stupni ochrany

podľa zákona č. 543/2002 Z. z. Na území, ktorému sa neposkytuje územná ochrana v 2. až 5. stupni ochrany, platí podľa zákona č. 543/2002 Z. z. 1. stupeň ochrany.

Natura 2000 je názov sústavy chránených území členských krajín Európskej únie a hlavným cieľom jej vytvorenia je zachovanie prírodného dedičstva, ktoré je významné nielen pre príslušný členský štát, ale najmä pre EÚ ako celok. Táto sústava chránených území má zabezpečiť ochranu najvzácnejších a najviac ohrozených druhov voľne rastúcich rastlín, voľne žijúcich živočíchov a prírodných biotopov vyskytujúcich sa na území štátov Európskej únie a prostredníctvom ochrany týchto druhov a biotopov zabezpečiť zachovanie biologickej rôznorodosti v celej Európskej únii.

V k. ú. Kečkovce sa nachádza chránené vtáčie územie: Laborecká vrchovina a územie európskeho významu: Dukla (SKUEV0048).

Biotopy, ktoré sú predmetom ochrany

4030	Suché vresoviská v nížinách a pahorkatinách
6230	Kvetnaté vysokohorské a horské psicové porasty na silikátovom substráte
6430	Vlhkomilné vysokobylinné lemové spoločenstvá na poriečnych nivách od nížin do alpského stupňa
6510	Nížinné a podhorské kosné lúky
7140	Prechodné rašeliniská a trasoviská
7220	Penovcové prameniská
7230	Slatiny s vysokým obsahom báz
9110	Kyslomilné bukové lesy
9130	Bukové a jedľové kvetnaté lesy
9140	Javorovo-bukové horské lesy
9180	Lipovo-javorové sutinové lesy
91E0	Lužné vrbovo-topoľové a jelšové lesy

Druhy, ktoré sú predmetom ochrany

Bombina variegata
Canis lupus
Carabus variolosus
Cucujus cinnaberinus
Euplagia quadripunctaria
Isophya stysi
Liparis loeselii
Lutra lutra
Lycaena dispar

Lynx lynx
 Myotis myotis
 Rhinolophus hipposideros
 Rhysodes sulcatus
 Rosalia alpina
 Triturus cristatus
 Triturus montandoni
 Ursus arctos
 Vertigo angustior

Na území okresu Svidník sa nachádza *chránené vtáčie územie*: Laborecká vrchovina.

V rámci okresu Svidník sa nachádzajú tieto *Územia európskeho významu*:

Kod lokality ▼	Názov lokality	Kraj	Útvár ŠOP SR
SKUEV0048	Dukla	Prešovský kraj	Správa CHKO Východné Karpaty
SKUEV0936	Horný tok Tople	Prešovský kraj	RSOPK Prešov
SKUEV0939	Horný tok Ondavy	Prešovský kraj	RSOPK Prešov
SKUEV4056	Vápenické lúky	Prešovský kraj	Správa CHKO Východné Karpaty

Zdroj: <https://www.sopsr.sk/natura/>

Odpadové hospodárstvo

Obec je zodpovedá za nakladanie s odpadmi (Zákon č. 79/2015 Z. z. o odpadoch a o zmene a doplnení niektorých zákonov), ktoré vznikli na území obce a tieto podrobnosti o nakladaní s odpadmi obec upravuje vo všeobecne záväznom nariadení (VZN). Náklady na činnosti nakladania s komunálnymi odpadmi a drobnými stavebnými odpadmi hradí obec z miestneho poplatku podľa zákona o miestnych daniach a miestnom poplatku za komunálne odpady.

Zber a vývoz komunálneho a separovaného odpadu v obci Kečkovce zabezpečuje FURA s.r.o, SNP 77, 04442 Rozhanovce. Vývoz TKO je zabezpečovaný pravidelne 13 x ročne, raz za mesiac a separovaný zber podľa harmonogramu vývozov v obci. Odpad je odvážaný na skládku TKO, ktorá sa nachádza v katastri obce Rozhanovce.

V roku 2023 predstavoval odpad z obce Kečkovce celkom: 42,299 t, z toho TKO: Zmesový komunálny odpad: 16,47 t, Objemný odpad: 1,76 t, Drobný stavebný odpad 0 t. Separovaný odpad: Papier: 0,247 t, Sklo: 0,877 t, Plasty: 2,750 t, Kovový odpad: 0,045 t, Elektroodpad: 0,221 t, Viacvrstvé kombinované materiály na báze lepenky 0,049 t, Železo a oceľ 19,59 t, Hliník 0,106, Meď, bronz, mosadz 0,184 t, Biologicky rozložiteľný odpad: 1000 l kompostéry v 76 domácnostiach, t.j. nebol vyvážený. Zdroj: OcÚ Kečkovce

Základnou podmienkou pre zhodnocovanie odpadov je ich separovaný zber v požadovanom kvalitatívnom a kvantitatívnom rozsahu. Systém separovaného zberu si zvolí obec podľa špecifických potrieb a podmienok územia. V komunálnej sfére je prioritné plánovanie zamerané na zlepšenie technického vybavenia miest a obcí pre separovaný zber odpadov, na efektívnosť zberového systému v obciach a mestách so zabezpečením väčšieho množstva separovaných zložiek komunálneho odpadu a na doriešenie zberu nebezpečných zložiek z komunálneho odpadu. Zníženie zneškodňovania biologicky rozložiteľných odpadov na skládkach odpadov vyvoláva potrebu alternatívnych metód zhodnocovania biologicky rozložiteľných odpadov po ich separovanom zbere.

História obce

Prvá písomná zmienka pochádza z roku 1572 ako Mysztotka alias Keczkó. neskôr

1582 Misztotka alias Kecskó

1588 Keczkowice alias Miztoka

1600 Kechkowecz

1618 Keczkocz

1683 Kcsukhócz

1685 Keczkócz

1773 Kecskocz, Keczkowce

1786 Kecskócz, Kecskowce

1808 Kecskócz, Keczkowce, Kečkowce

1863 – 1902 Kecskóc

1907 – 1913 Kecskőc

1920 Kečkovce

Obec patrila šľachticovi Žigmundovi Rakocimu a jeho rodu, panstvu Makovica sídliacom na Zborovskom hrade. Obyvatelia rusínskeho pôvodu sa spravidla živilí chovom hovädzieho dobytku, ovčiarstva a kôz. Z nadojeného mlieka vyrábali maslo, syry. Syry na zimné obdobie nakladali a konzervovali soľou. Z náboženského hľadiska obyvatelia boli vyznávačmi byzantského cirkevného obradu. Pre neznesiteľné podmienky feudálneho ekonomického systému, sa roku 1711 obec vyľudnila, poddaní z nej utiekli. V 18. storočí existovala v jej katastri aj osada Kuchtovce (písomnými prameňmi doložená 1720).

V tridsiatich rokoch 19. storočia postihol obec hlad, kvôli neúrode a nevhodným klimatickým podmienkam na pestovanie poľnohospodárskych produktov a chov dobytku. Pre trvalé sucha a

nedostatok vlhky bol malý prírastok trávnatých porastov pre pašu dobytku. Toto obdobie malo za následok vystáhovalstvo. Kečkovania za prácou odchádzali na Dolnú zem a spravidla vo väčšine prípadov aj do zámoria. Tak isto bolo rozšírené v letných mesiacoch vycestovanie na žatevné práce (žniva) na Zemplín, na michalovské a na trebišovské majery. Kosci zo žatevných kampaní si ako odmenu dovezli obilie, ktoré využívali na pekárenské produkty. Z mnohodesných rodín emigrácia dlhodobo pokračovala aj za prvej Československej republiky v 20. storočí. V dvadsiatich rokoch päť kečkovských rodín sa zapojili do družstva Interhelpo a vycestovali za prácou do sovietskeho Ruska. Mnohí Kečkovania sú trvalé usadení v Česku.

Zdroj: <https://sk.wikipedia.org/wiki/Ke%C4%8Dkovce>

Obec v roku 1944 bola 3 mesiace vo frontovom pásme a utrpela značné škody. Časť obyvateľstva pracovala v priemyselných podnikoch vo Svidníku.

Zdroj: <https://www.e-obce.sk/obec/keckovce/2-historia.html>

Symboly obce

Symbolmi obce Kečkovce sú erb a vlajka obce.

Blazón erbu: V modrom štíte zo stredného vrchu nízkeho zeleného trojvršia vyrastajúci štíhly zlatý strom, na bočných vrchoch dve strieborné skácuce privrátené kozy v zlatej zbroji.

Komentár: Symbolika chovu dobytku je zároveň hovoriacim znakom, pretože ide o kozy (maď. kecske), podľa odtlačku pečatidla obce z roku 1767.

Číslo uznesenia: OZ – 1/2006

Signatúra HR SR: K-264/2006

Autori: Leon Sokolovský, Peter Kónya, Sergej Pančák

Zdroj: https://ives.minv.sk/heraldreg/detail?id_nositel=2712

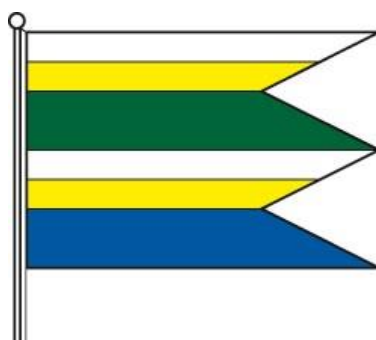
Vlajka obce pozostáva z šiestich pozdĺžnych pruhov vo farbách bielej (1/8), žltej (1/8), zelenej (2/8), bielej (1/8), žltej (1/8) a modrej (2/8). Vlajka má pomer strán 2:3 a ukončená je tromi cípmi, t.j. dvoma zostrihmi, siahajúcimi do tretiny jej listu.

Zdroj: <https://sk.wikipedia.org/wiki/Ke%C4%8Dkovce>

Obrázok 5 Erb obce Kečkovce



Obrázok 6 Vlajka obce Kečkovce



Zdroj: https://ives.minv.sk/heraldreg/detail?id_nositel=2712

Významné osobnosti obce Kečkovce

Obec pri príležitosti 450. výročia prvej písomnej zmienky udelila Cenu obce Kečkovce:

- **o. JUDr. Mariánovi Jánovi Potašovi, OSBM** redaktorovi, spisovateľovi, dlhoročnému provinciálovi Baziliánov, trpiteľovi za vieru, gréckokatolíckemu duchovnému v obci Kečkovce v rokoch 1970 - 1990.
- **JUDr. Robertovi Kaliňákovi** - za dlhoročnú podporu a rozvoj obce Kečkovce.
- **Prof. PhDr. Jurajovi Bačovi, CSc.** "in memoriam" literárnemu vedcovi, publicistovi, občianskemu a kultúrno - spoločenskému aktivistovi za rozvoj obce.

Zdroj: OcÚ Kečkovce

Pamiatky

Gréckokatolícky kostol sv. Michala archanjela, jednolod'ová historizujúca stavba s polygonálnym ukončením presbytéria a vežou tvoriacou súčasť jej hmoty, z roku 1911. V interiéri sa nachádza zariadenie s ikonostasom z doby vzniku chrámu s prvkami secesie. Fasády sú členené opornými piliermi, lizénami a polkruhovo ukončenými oknami. Veža je ukončená barokovou helmou.

Zdroj: <https://sk.wikipedia.org/wiki/Ke%C4%8Dkovce>

Obrázok 7 Gréckokatolícky chrám sv. archanjela Michala



Zdroj: OcÚ Kečkovce

V obci sa nachádza tiež pravoslávna cerkev.

Obrázok 8 Pravoslávny chrám sv. archanjela Michala



Zdroj: OcÚ Kečkovce

Obrázok 9 Pamätník padlým v 1. a 2. svetovej vojne



Zdroj: OcÚ Kečkovce

Obrázok 10 Izba ľudových tradícií Kečkovce



Zdroj: OcÚ Kečkovce

Technická infraštruktúra a doprava

Zásobovanie vodou

Obec Kečkovce nemá vybudovaný verejný vodovod. Obyvatelia sú zásobovaní pitnou vodou individuálne z jednotlivých alebo skupinových studní.

Odvádzanie a čistenie odpadových vôd

V obci nie je vybudovaná kanalizácia. Odvádzanie odpadových vôd z domácnosti a objektov občianskeho vybavenia je riešené vývozom z domových žump a septikov. Povrchová dažďová voda je odvádzaná obecnými stokami, resp. odvodňovacími priekopami.

Zásobovanie elektrickou energiou

V sídle sú vybudované transformačné stanice pripojené na 22 kV VN elektrické vedenie . Jedná sa o vzdušné vedenie. V súčasnosti sieť transformačných staníc postačuje na pokrytie. V budúcnosti bude potrebné posilniť a vybudovať nové transformačné stanice.

Zásobovanie teplom

Obec Kečkovce nie je plynofikovaná. Občania využívajú iné zdroje na vykurovanie, predovšetkým však tuhé palivo.

Verejné osvetlenie

V obci Kečkovce je verejné osvetlenie na stĺpoch NN siete, so vzdušným rozvodom. Verejné osvetlenie je ovládané z rozvádzačov verejného osvetlenia s meraním spotreby elektrickej energie.

Miestny rozhlas (MR)

Miestny rozhlas je ovládaný z rozhlasovej ústredne situovanej v budove Obecného úradu. Odtiaľ je vedený vzdušný vývod prevažne na stĺpoch verejného osvetlenia, na ktorých sú osadené reproduktory.

Televízny signál

Prijem televízneho signálu je zabezpečený satelitmi respektíve pomocou individuálnych televíznych antén osadených na strechách domov. V k. ú. obce Kečkovce nie sú umiestnené stožiarové televízne vykryvače.

Dopravná infraštruktúra

Obec je dopravne spojená cestou I. triedy I/77, ktorá sa križuje s cestou III/557021 vo Vyšnom Orlíku. Z hľadiska vytvárania podmienok na zvyšovanie ekonomického potenciálu riešeného územia obce má značný význam jeho napojenie na nadradenú dopravnú infraštruktúru na jednej strane a celkový stav dopravnej siete priamo nachádzajúci sa v území. Nosným a prakticky jediným komunikačným systémom zabezpečujúcim dopravnú obsluhu územia je cestná doprava. Z hľadiska dopravných väzieb v širšom záujmovom území zahŕňajúcom územie okresu Svidník základnú komunikačnú i urbanizačnú sieť okresu tvorí medzinárodná cesta I/21 v úseku Svidník – Prešov a Svidník – hraničný prechod do Poľska.

Autobusovú dostupnosť celoplošne zabezpečuje v obci Slovenská autobusová doprava Prešov. V porovnaní s minulosťou došlo v 90. rokoch k zhoršeniu dopravnej obsluhy v dôsledku redukcie autobusových spojov. Tento stav je spôsobený celkovým zhoršením ekonomickej a sociálnej situácie v regióne spojenej s nižším počtom obyvateľov dochádzajúcich za prácou do okresného mesta Svidník, i zložitou hospodárskou situáciou podnikov SAD spôsobenou znížením štátnych dotácií. Sociálnu dostupnosť tejto verejnoprospešnej služby zhoršuje i neustály rast cien cestovného majúci za následok komplikovaný prístup k viacerým trhovým i sociálnym službám predovšetkým pre obyvateľov okrajových obcí a v zlepšení dopravnej infraštruktúry v obci najmä autobusových zastávok a spevnených plôch parkovanie áut návštevníkov a turistov, pretože sa jedná o koncovú zároveň východiskovú obec do okolitej prírody.

Letecká doprava

V k. ú. obce Kečkovce nie sú vybudované zariadenia leteckej dopravy.

Železničná doprava

Železničná doprava nie je trasovaná cez k. ú. Kečkovce. Najbližšia železnica je v meste Bardejov.

Zdroj: Obec Kečkovce

Časť A.I - Analýza vnútorného prostredia

Ľudské zdroje

Ľudské zdroje sú základným predpokladom pre zabezpečenie prosperity každého územia.

Tabuľka 8 Údaje o obyvateľoch obce Kečkovce SODB 2021

Údaje o obyvateľoch			
Počet obyvateľov spolu:	muži:	ženy:	
254	128	126	
Hustota obyvateľstva (ob./km ²):	Štátni občania:	Cudzinci:	
19,94	250	4	
Veková štruktúra			
0 – 14-roční:	15 – 64-roční:	65 a viac roční:	Priemerný vek (roky):
65	154	35	35,93
Vzdelanie			
základné:	stredoškolské:	vysokoškolské:	Ekonomicky aktívni:
71	109	13	124
Najpočetnejšie náboženské vyznania			
Pravoslávna cirkev na Slovensku (pravoslávne):	Gréckokatolícka cirkev na Slovensku (gréckokatolícke):	bez náboženského vyznania:	
105	65	44	
Rodinný stav			
slobodný, slobodná:	ženatý, vydatá:	rozvedený, rozvedená:	vdovec, vdova:
136	84	16	17

Zdroj: <https://www.scitanie.sk/moja-obec/>

Tabuľka 9 Údaje o domoch v obci Kečkovce SOBD2021

Údaje o domoch			
Domy:			
86			
Rodinné domy:		Bytové domy:	
82		1	
Domy vo vlastníctve fyzickej osoby:			
64			
Domy s vodovodnou prípojkou v dome z verejnej siete:	Domy s plynovou prípojkou:	Domy s prípojkou na kanalizačnú sieť:	Obnovené domy:
0	0	0	67

Zdroj: <https://www.scitanie.sk/moja-obec/>

Tabuľka 10 Údaje o bytoch v obci Kečkovce SOBD2021

Údaje o bytoch		
Byty:		
90		
Byty v rodinných domoch:		
82		
Byty v bytových domoch:		
5		
Obecné byty:		
0		
Priemerná podlahová plocha bytu (m²):	Byty s vodovodom zo spoločného zdroja:	Byty vykurované plynom:
93.38	48	0

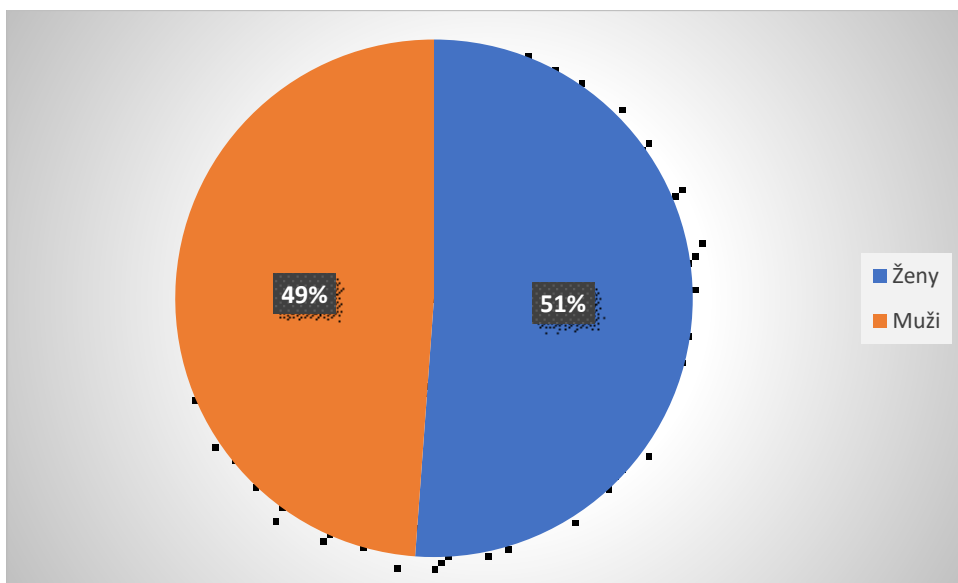
Zdroj: <https://www.scitanie.sk/moja-obec/>

Tabuľka 11 Vývoj počtu obyvateľov v obci Kečkovce od roku 2019-2023

Rok	Ženy	Muži	Počet obyvateľov spolu
2023	132	126	258
2022	129	127	256
2021	127	128	255
2020	132	128	260
2019	134	128	262

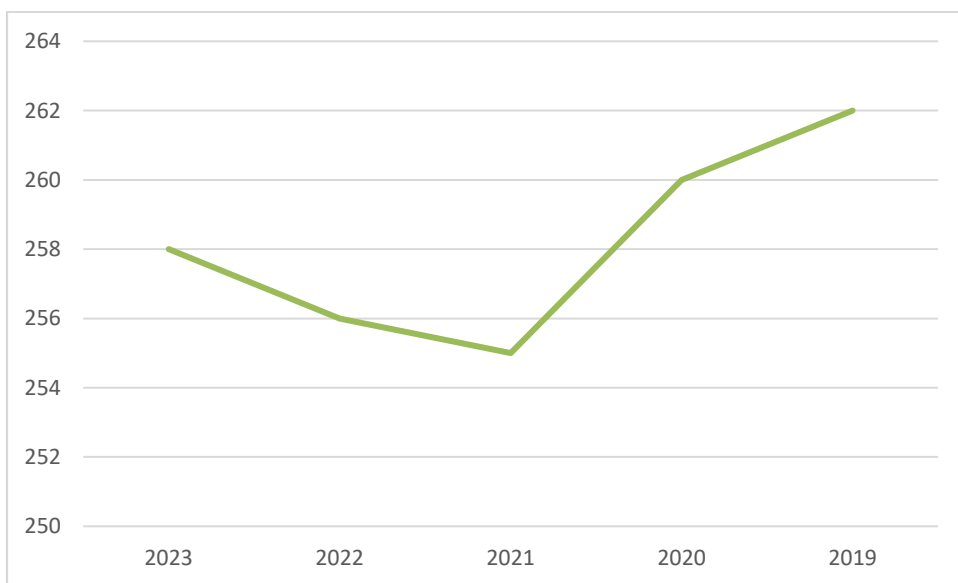
Zdroj: ŠÚ SR

Graf 1 Počet obyvateľov podľa pohlavia v roku 2023 v obci Kečkovce



Zdroj: vlastné spracovanie

Graf 2 Vývoj počtu obyvateľov v r. 2019 - 2023 v obci Kečkovce



Tabuľka 12 Prirodzený prírastok a úbytok obyvateľstva v obci Kečkovce od roku 2019-2023

Názov ukazovateľa	Rok 2019	Rok 2020	Rok 2021	Rok 2022	Rok 2023
Počet narodených spolu:	2	7	2	6	5
Počet zomretých spolu:	2	7	5	3	2
Prirodzený prírastok/úbytok	0	0	-3	3	3

Zdroj: ŠÚ SR

Tabuľka 13 Prírastok obyvateľstva sťahovaním v obci Kečkovce od roku 2019-2023

Názov ukazovateľa	Rok 2019	Rok 2020	Rok 2021	Rok 2022	Rok 2023
Počet prisťahovaných spolu:	8	6	6	5	4
Počet odsťahovaných spolu:	2	8	2	7	5
Migračné saldo spolu:	6	-2	4	-2	-1

Zdroj: ŠÚ SR

V obci Kečkovce *sa nenachádza materská škola ani základná škola.*

Táto časť obsahuje:

- kompletnú analýzu vnútorného prostredia na základe overeného súboru kvantitatívnych a kvalitatívnych dát (ďalej len „dátová základňa“) podľa jednotlivých oblastí vrátane finančnej a hospodárskej situácie,
- ex-post hodnotenie (realizácia existujúceho PHSR vrátane vyhodnotenia rozpracovaných investičných a neinvestičných projektov k 31. 12. príslušného roku),
- analýzu silných a slabých stránok územia,
- identifikáciu hlavných vonkajších faktorov rozvoja územia (výber hlavných faktorov),
- analýzu vplyvu vonkajšieho prostredia na vývoj situácie v území (zoznam),
- analýzu príležitostí a ohrození pre rast a rozvoj územia (posúdenie hlavných faktorov z hľadiska príležitostí a ohrození),
- analýzu väzieb územia,
- SWOT analýzu (súhrnná tabuľka, syntéza výsledkov),
- analýzu možných rizík a hrozieb, identifikáciu kritických oblastí rozvoja,
- identifikáciu východísk a možných riešení,
- odhad budúceho možného vývoja.

Analýza príčin a dôsledkov

Cieľom analýzy príčin a dôsledkov je:

- identifikovať problémy,
- nájsť ich príčiny a dôsledky, ktoré z nich vyplývajú.

V obci Kečkovce sú identifikované 3 základné problémy:

1. *Nedostatočný stav miestnych komunikácií, chodníkov a cyklochodníkov*
2. *Nedostatočná infraštruktúra na trávenie voľného času*
3. *Nedostatočná environmentálna infraštruktúra*

V nasledujúcom strome problémov je možné vidieť schému jednotlivých problémov, ich súvislostí a dôsledkov.

1. *Nedostatočný stav miestnych komunikácií, chodníkov a cyklochodníkov*

Problém je spôsobený 3 hlavnými príčinami - frekventovanosť dopravy, klimatické podmienky a chýbajúce finančné prostriedky. Vďaka týmto príčinám je potrebné vybudovať nové chodníky, cyklochodníky, či parkoviská a tiež rekonštruovať miestne komunikácie a most, aby boli v obci zabezpečené bezpečné podmienky pre cestnú dopravu a tiež pohyb chodcov, či cyklistov.

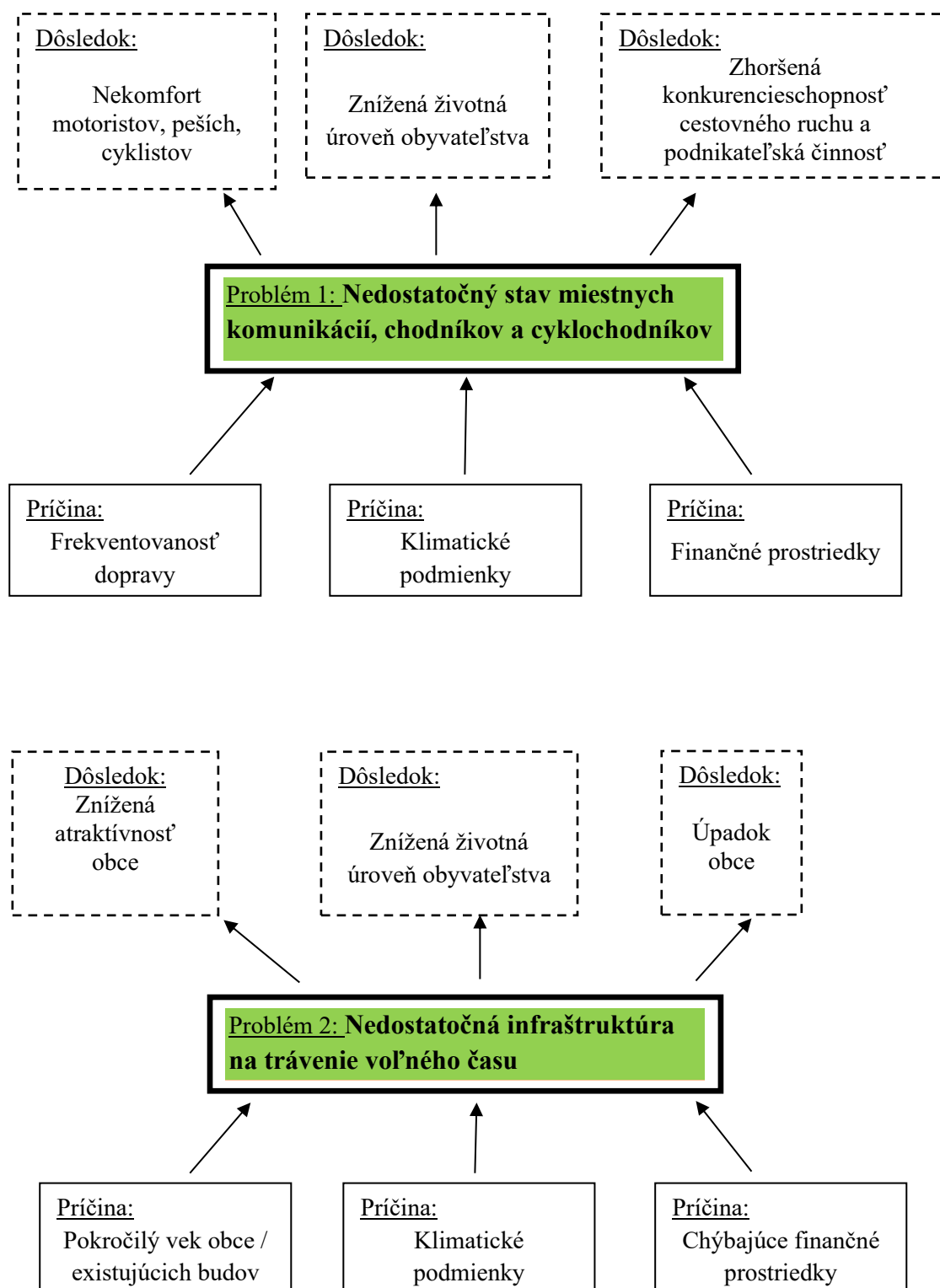
2. *Nedostatočná infraštruktúra na trávenie voľného času*

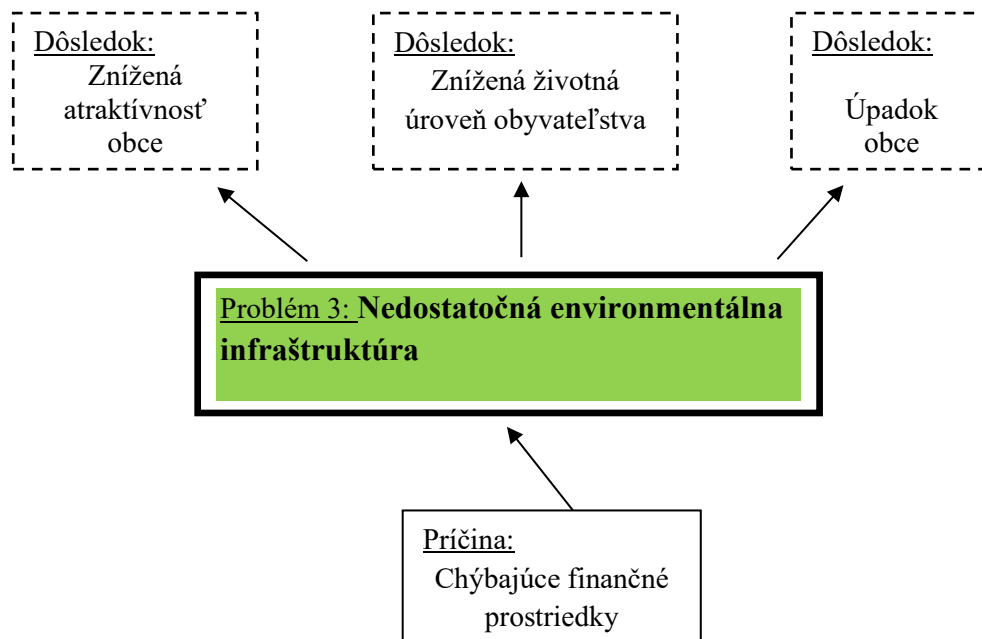
Problém spôsobujú 3 hlavné príčiny - vek obce, klimatické podmienky a nedostatok finančných prostriedkov. Tieto faktory zapríčiňujú, že v obci nie sú rekonštruované verejné budovy ako napr. KSB, MŠ. Obec má zámer vybudovať komunitné centrum, vyhliadkovú vežu, detské ihrisko, vonkajšie fitness a revitalizovať verejné priestranstvo pri OcÚ.

3. *Nedostatočná environmentálna infraštruktúra*

Problém spôsobujú 1 hlavná príčina - chýbajúce finančné prostriedky. Je potrebné vybudovanie zberného dvora. Vybudovaním environmentálnej infraštruktúry sa zvýši celková životná úroveň obyvateľstva a zabráni sa odchodu mladých ľudí z obce.

Obrázok 11 Schéma stromu problémov





Zdroj: vlastné spracovanie

Hospodárenie obce

Obec Kečkovce pri hospodárení musí dodržiavať Zákon č. 583/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách územnej samosprávy a o zmene a doplnení neskorších zákonov a má mať vypracované a schválené Zásady hospodárenia a nakladania s majetkom obce. Rozpočet obce je základným nástrojom finančného hospodárenia v príslušnom rozpočtovom roku, ktorým sa riadi financovanie úloh a funkcií obce v príslušnom rozpočtovom roku. Rozpočtový rok je zhodný s kalendárnym rokom.

Príjmy rozpočtu obce sú:

- a) výnosy miestnych daní a poplatkov podľa osobitného predpisu
- b) nedaňové príjmy z vlastníctva a z prevodu vlastníctva majetku obce a z činnosti obce a je rozpočtových organizácií podľa tohto alebo osobitného zákona,
- c) úroky a iné príjmy z finančných prostriedkov obce,
- d) sankcie za porušenie finančnej disciplíny uložené obcou,
- e) dary a výnosy dobrovoľných zbierok v prospech obce,
- f) podiely na daniach v správe štátu podľa osobitného predpisu,
- g) dotácie zo štátneho rozpočtu na úhradu nákladov preneseného výkonu štátnej správy v súlade so zákonom o štátnom rozpočte na príslušný rozpočtový rok a dotácie zo štátnych fondov,
- h) ďalšie dotácie zo štátneho rozpočtu v súlade so zákonom o štátnom rozpočte na príslušný rozpočtový rok,
- i) účelové dotácie z rozpočtu vyššieho územného celku alebo z rozpočtu inej obce na realizáciu zmlúv podľa osobitných predpisov,
- j) prostriedky z Európskej únie a iné prostriedky zo zahraničia poskytnuté na konkrétny účel,
- k) iné príjmy ustanovené osobitnými predpismi.

Obec môže na plnenie svojich úloh použiť aj:

- a) prostriedky mimorozpočtových peňažných fondov,
- b) prostriedky získané z rozdielu medzi výnosmi a nákladmi z podnikateľskej činnosti po zdanení,
- c) návratné zdroje financovania,
- d) združené prostriedky.

Tabuľka 14 Výnosy obce Kečkovce v EUR

Popis /číslo účtu a názov/	Suma k 31.12.2022	Suma k 31.12.2023
a) tržby za vlastné výkony a tovar	30,00	10,00
602 - Tržby z predaja služieb	30,00	10,00
b) zmena stavu vnútroorganizačných zásob		
c) aktivácia		
624 - Aktivácia DHM		
d) daňové a colné výnosy a výnosy z poplatkov	78 268,14	81562,80
632 - Daňové výnosy samosprávy	76 093,39	79 454,73
- podielové dane	70 969,89	74224,47
- daň z nehnuteľností	4 973,00	5093,76
- daň za psa	150,50	136,50
- daň za užívanie VP		
633 - Výnosy z poplatkov	2 174,75	2 108,07
- správne poplatky	106,00	91,00
- KO a DSO	2 068,75	2 017,07
e) finančné výnosy		
661 - Tržby z predaja CP		
- predaj akcií		
665 - Výnosy z dlhodobého finančného majetku		
668 - Ostatné finančné výnosy		
f) mimoriadne výnosy		
672 - Náhrady škôd		
g) výnosy z transferov a rozpočtových príjmov v obciach, VÚC a v RO a PO zriadených obcou alebo VÚC	34 928,51	57416,46
693 - Výnosy samosprávy z bežných transferov zo ŠR	24 510,31	43344,56
694 - Výnosy samosprávy z kapitálových transferov zo ŠR	9 018,20	12002,20
- zúčtovanie kapitálového transferu zo ŠR		
695 - Výnosy samosprávy z bežných transferov od EÚ		
696 - Výnosy samosprávy z kapitálových transferov od EÚ		669,70
- zúčtovanie kapitálového transferu od EÚ		
697 - Výnosy samosprávy z bežných transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy	1 400,00	1 400,00
698 - Výnosy samosprávy z kapitálových transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy		
- zúčtovanie kapitálového transferu od ostatných subjektov mimo verejnej správy		
699 - Výnosy samosprávy z odvodu rozpočtových príjmov		
- zinkasované príjmy RO		
h) ostatné výnosy	716,46	4948,18
644 - Zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania		
645 - Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania		
648 - Ostatné výnosy	716,46	4948,18

i) zúčtovanie rezerv, opravných položiek, časového rozlíšenia	400,00	500,00
653 - Zúčtovanie ostatných rezerv z prevádzkovej činnosti	400,00	500,00
658 - Zúčtovanie ostatných opravných položiek z prevádzkovej činnosti		

Zdroj: <https://www.registeruz.sk/>

Výdavky rozpočtu obce - z rozpočtu obce sa uhrádzajú:

- a) záväzky obce vyplývajúce z plnenia povinností ustanovených osobitnými predpismi,
- b) výdavky na výkon samosprávnych pôsobností obce podľa osobitných predpisov a na činnosť rozpočtových organizácií a príspevkových organizácií zriadených obcou,
- c) výdavky na úhradu nákladov preneseného výkonu štátnej správy podľa osobitných predpisov,
- d) výdavky spojené so správou, údržbou a zhodnocovaním majetku obce a majetku iných osôb, ktorý obec užíva na plnenie úloh podľa osobitných predpisov,
- e) záväzky vzniknuté zo spolupráce s inou obcou alebo s vyšším územným celkom, prípadne s ďalšími osobami na zabezpečenie úloh vyplývajúcich z pôsobnosti obce vrátane záväzkov vzniknutých zo spoločnej činnosti,
- f) výdavky vyplývajúce z medzinárodnej spolupráce obce,
- g) úroky z prijatých úverov, pôžičiek a návratných finančných výpomocí,
- h) výdavky súvisiace s emisiou cenných papierov vydaných obcou a na úhradu výnosov z nich,
- i) iné výdavky ustanovené osobitnými predpismi.

Z rozpočtu obce sa môžu poskytovať dotácie PO, ktorých zakladateľom je obec, a to na konkrétne úlohy a akcie vo verejnom záujme alebo v prospech rozvoja územia obce. Obec môže poskytovať dotácie inej obci alebo VÚC, ak zabezpečuje niektoré úlohy pre obec, alebo ak ide o poskytnutie pomoci pri likvidácii následkov živelnnej pohromy, havárie alebo inej podobnej udalosti na ich území.

Tabuľka 15 Náklady obce Kečkovce v EUR

Popis /číslo účtu a názov/	Suma k 31.12.2022	Suma k 31.12.2023
a) spotrebované nákupy	12 393,91	12 195,96
501 - Spotreba materiálu	9 577,97	8938,18
502 - Spotreba energie	2 815,94	3257,78
b) služby	21 089,51	20939,45
511 - Opravy a udržiavanie	1 085,39	1779,14

512 - Cestovné	38	412,92
513 - Náklady na reprezentáciu	303,64	285,48
518 - Ostatné služby	19 662,48	18461,91
c) osobné náklady	69 357,57	61717,05
521 - Mzdové náklady	43 331,82	45139,66
524 - Záonné sociálne náklady	17 708,56	14813,85
527 - Záonné sociálne náklady	1 652,60	1763,54
528 – Ostatné sociálne náklady	6 664,59	0,00
d) dane a poplatky	26,00	622,57
532 - Daň z nehnuteľností		
538 - Ostatné dane a poplatky	26,00	622,57
e) odpisy, rezervy a opravné položky	11 916,00	16736,00
551 - Odpisy DNM a DHM	11 556,14	16236,00
- odpisy z vlastných zdrojov	2 397,80	3564,10
- odpisy z cudzích zdrojov	9 018,20	12002,20
- odpisy z EU		669,70
553 - Tvorba ostatných rezerv	500,00	500,00
558 - Tvorba ostatných opravných položiek		
- k daňovým pohľadávkam		
- k nedaňovým pohľadávkam		
f) finančné náklady	1 003,97	1880,14
561 - Predané CP a podiely		
562 - Úroky		1124,06
568 - Ostatné finančné náklady	1 003,97	756,08
g) mimoriadne náklady		
572 – Škody		
h) náklady na transfery a náklady z odvodov príjmov	10 685,96	150,00
584 - Náklady na transfery z rozpočtu obce, VÚC do RO, PO zriadených obcou alebo VÚC		
- bežný transfer xxx		
- zúčtovanie kapitálového transferu u zriaďovateľa		
585 - Náklady na transfery z rozpočtu obce, VÚC ostatným subjektov verejnej správy	685,96	150,00
586 - Náklady na transfery z rozpočtu obce, VÚC subjektov mimo verejnej správy	0	0
- bežný transfer xxx		
587 - Náklady na ostatné transfery	10 000,00	

- bežný transfer cirkvi		
i) ostatné náklady	4 504,08	1968,27
541 - ZC predaného DNM a DHM		
544 - Zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania		
545 - Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania		
546 - Odpis pohľadávky		
548 - Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť	4 504,08	1968,27
549 - Manká a škody		
j) dane z príjmov		
591 - Splatná daň z príjmov		

Zdroj: <https://www.registeruz.sk/>

Časť A.II Analýza vonkajšieho prostredia

Dôležitým aspektom v analýze vonkajšieho prostredia je stratégia štrukturálnej politiky Európskej únie a jej implementácia do slovenských pomerov. Počas programovacieho obdobia EÚ 2000-2006 (pre Slovenskú republiku išlo o roky 2004-2006) používala Európska únia stratégiu regionálnej politiky založenú na rovnomernom prístupe samospráv k štrukturálnym fondom. Od programovacieho obdobia 2007-2013 sa stratégia regionálnej politiky zmenila, keďže sa už nezamerala na znižovanie regionálnych disparít formou podpory zaostalých regiónov, ale na základe skúseností z regionálneho rozvoja zo západoeurópskych krajín, rozhodla sa posilňovať predovšetkým vytýčené póly rastu, ktoré sú najviac konkurencie schopné a majú najväčší potenciál rozvoja. Jednotlivými krajinami vytýčené póly rastu mali byť nositeľmi rozvoja v jednotlivých regiónoch a postupom času by sa rozvoj z týchto pólov rastu mal šíriť do ich bezprostredného okolia. Na územie Slovenskej republiky tak boli od programovacieho obdobia 2007-2013 na základe Koncepcie územného rozvoja Slovenska stanovené inovačné a kohézne póly rastu. Dôležitým impulzom pre oblasť Prešovského samosprávneho kraja, okresu Svidník by určite bola podpora zo strany vlády formou investičných stimulov pre priame zahraničné investície, ktoré sa realizujú čo najbližšie k uvedenej oblasti. Vzhľadom na predošlé skúsenosti však konštatujeme, že odkedy sa začalo s poskytovaním investičnej pomoci, jednotlivé slovenské vlády touto formou podporovali smerovanie priamych zahraničných investícií do najrozvinutejších regiónov Slovenska. Uvedená politika územnej podpory vo forme investičnej pomoci a množstvo ďalších faktorov (napr. faktor sídelnej hierarchie, faktor makro polohovej atraktivity, faktor veľkej dopravnej infraštruktúry, faktor historickej marginality, depresnosti prilahlých prihraničných regiónov a pod.) prispievajú k nerovnovážnemu regionálnemu vývoju v rámci Slovenska, keď sa medzi jednotlivými jeho regiónmi vytvorili pomerne výrazné regionálne disparity.

Vytvorila sa tak významná priestorová polarizácia spoločnosti s existenciou centier na strane jednej a periférií na strane druhej. Obec Kečkovce leží vo okrese Svidník v rámci Prešovského samosprávneho kraja, ktorá je na základe skupiny ukazovateľov z hľadiska ľudských zdrojov, ekonomického potenciálu, osobnej vybavenosti a dostupnosti centier kategorizovaná medzi regióny s kumulovanou periférnosťou (periférna oblasť vo všetkých štyroch skupinách ukazovateľov).

Jednou z možností získavania finančných prostriedkov na realizáciu investičných akcií sú Európske štrukturálne fondy a investičné fondy. Napriek tomu, že tieto európske štrukturálne fondy a investičné fondy sú z aspektu regionálneho rozvoja definované ako „doplnkové“ zdroje financovania, v súčasnom modeli regionálnej politiky a nastavenia financovania samospráv sú práve tieto prostriedky z európskych a štrukturálnych fondom hlavným zdrojom financií, bez ktorého samosprávy nemôžu realizovať svoje investičné projekty.

Slovensko môže čerpať Európske štrukturálne a investičné fondy (v skratke "EŠIF") prostredníctvom operačných programov do konca roka 202 a v prípade PRV do konca roka 2025 z týchto OP:

- OP Integrovaný regionálny operačný program (OP IROP)
- OP Ľudské zdroje (OP ĽZ)
- OP Kvalita životného prostredia (OP KŽP)
- OP Integrovaná infraštruktúra (OP II)
- OP Výskum a inovácie(OP VaI)
- OP Efektívna verejná správa (OP EVS)
- Technická pomoc
- Program rozvoja vidieka 2014 – 2025

V programovom období 2021-2027 bude čerpanie prostredníctvom Programu Slovensko. Najväčšia časť investícií bude smerovať na zelené a klimatické ciele, vrátane zvýšenia energetickej bezpečnosti Slovenska. Dôležitá časť zdrojov bude ďalej smerovať na vedu, výskum, podporu inovácií, keďže len inovácie zabezpečia kvalitnejšie pracovné miesta a lepšie platy pre ľudí na Slovensku. Druhý najvyšší objem investícií pôjde do sociálnej oblasti a na vzdelávanie, ktoré je kľúčom k úspechu Slovenska.

Zdroj: www.mirri.gov.sk

STEEP analýza

Pri stretávaní sa s rôznymi problémami a výzvami je dôležité vedieť, že ich riešenie môže byť v budúcnosti ovplyvnené rôznymi vonkajšími faktormi, ktoré obec nedokáže ovplyvniť. Cieľom STEEP analýzy je napomáhať tvorcom rozhodnutí predvídať budúci možný vývoj a na tieto zmeny sa pripraviť.

Faktory, ktoré sa posudzujú v jednotlivých oblastiach môžu byť nasledujúce:

Tabuľka 16 STEEP analýza (analýza externého prostredia)

Sociálne	Technologické	Ekonomické	Ekologické	Politické	Hodnoty
Zmeny populácie-starnutie obyvateľstva, emigrácia mladých ľudí do miest	Úroveň technológie poskytovateľa	Nové trhy a nové príležitosti (napr. cestovný ruch)	Dopad ŽP-vplyv rôznych subjektov na ŽP	Politika vlády v hospodárskej, sociálnej a environmentálnej oblasti	Zmena postojov k lokálnemu rozvoju
Zmeny postojov a správania-aktívny tretí sektor	Dostupná technológia a využívaná technológia	Klesajúce trhy v niektorých poskytovaných službách	Možnosti obnovy a tvorby ŽP	Štandardy na politickej scéne domáce a štrukturálna politika Európskej únie	Organizačná kultúra, zmena životného štýlu
Zmeny správania obyvateľov	Technológia využívaná obyvateľmi, podnikateľmi	Dostupnosť finančných zdrojov	Politika ŽP	Legislatívne zmeny	Tímová spolupráca
Móda	Kontakt s obyvateľmi prostredníctvom technológie	Daňová politika	Podpora tvorby a ochrany ŽP	Zmena vlády ako výsledok volieb	Osobné hodnoty

Zdroj: vlastné spracovanie

Časť A.III Zhodnotenie súčasného stavu územia

Zhodnotenie súčasného stavu územia je spracované formou SWOT analýzy. Bola vypracovaná najmä na základe dotazníkového prieskumu, vykonaného medzi obyvateľmi obce.

SWOT analýza (Silné stránky, slabé stránky, príležitosti, ohrozenia)

Cieľom analýzy SWOT je zhodnotenie doterajšieho stavu obce prostredníctvom zhrnutých informácií v analytickej časti. Jedná sa o sumárne zhrnutie silných a slabých stránok obce ako aj možných príležitostí a hrozieb.

Silné stránky obce predstavujú potenciálne faktory ďalšieho rozvoja obce vo všetkých základných oblastiach. Vytvárajú východiskovú základňu pre stanovenie reálnych rozvojových cieľov.

Slabé stránky obce predstavujú limitujúce faktory rozvojových zámerov a oblastí, na ktoré treba sústrediť pozornosť orgánov samosprávy.

Príležitosti (šance) sú faktormi, ktoré umožňujú pri ich využití naplnenie rozvojových zámerov obce, ich reálnosť a urýchlenie. Poznanie reálnych príležitostí je východiskom stanovenia splniteľných rozvojových cieľov.

Ohrozenia (riziká) predstavujú skutočnosti, ktoré môžu negatívne ovplyvniť resp. spomaliť realizáciu strategických cieľov rozvoja obce. Dôsledná analýza možností vzniku rizík na celospoločenskej i komunálnej úrovni predstavuje predovšetkým analýzu možností pri zabezpečovaní finančných zdrojov.

Na základe výsledkov SWOT analýzy je možné vytvoriť optimálnu a ideálnu stratégiu pre rozvoj obce.

Tabuľka 17 SWOT analýza ekonomickej oblasti

Ekonomická oblasť	
Silné stránky	Slabé stránky
poloha obce blízkosť okresného mesta – Svidník prítomnosť atraktívneho prostredia kultúrno správna budova propagácia obce prostredníctvom internetu a iných komunikačných médií	nedostatočný stav miestnych komunikácií a mostov chýbajú chodníky absencia cyklochodníka/cyklotrasy absencia náučného chodníka a vyhliadkovej veže zastaralý stav miestneho rozhlasu a verejného osvetlenia nedostatočné pokrytie kamerovým systémom chýbajú parkoviská nezrevitalizované verejné priestranstvá a cintorín nedostatočné zabezpečenie údržby obce – chýbajúca technika chýba ubytovacie zariadenie pre turistov nejednotnosť pozemkov
Príležitosti	Ohrozenia
vybudovanie chodníkov vybudovanie cyklochodníka/ cyklotrasy vybudovanie náučného chodníka vybudovanie vyhliadkovej veže rekonštrukcia miestnych komunikácií vybudovanie parkoviska rekonštrukcia mosta vybudovanie autobusovej zastávky rozšírenie kamerového systému	poškodzovanie miestnych komunikácií ohrozovanie bezpečnosti a zdravia obyvateľov znehodnotenie obecného majetku nezamestnanosť nepriaznivý ekonomický a sociálny vývoj spoločnosti nedostatok finančných prostriedkov určených na rozvoj a renováciu obce

podlahové kúrenie v KSB zriadenie ubytovacieho zariadenia pre turistov revitalizácia verejného priestranstva pri OcÚ oplotenie a odvedenie cintorína nákup multifunkčných strojov na údržbu obce pozemkové úpravy spolupodieľanie sa na vytváraní nových pracovných príležitostí potreba využitia verejných zdrojov (EÚ, SR) a úverových prostriedkov pri financovaní zámerov obce	
--	--

Tabuľka 18 SWOT analýza sociálnej oblasti

Sociálna oblasť	
Silné stránky	Slabé stránky
Kostol MŠ Dom smútku	chýbajúca infraštruktúra pre voľnočasové aktivity pre deti a mládež - detské ihrisko, fitness ihrisko absencia pošty v obci absencia školského zariadenia v obci nedostatočný stav budovy MŠ chýba komunitné centrum
Príležitosti	Ohrozenia
vybudovanie detského ihriska rekonštrukcia budovy MŠ vybudovanie komunitného centra vybudovanie vonkajšieho fitness voľnočasové aktivity pre deti a mládež	zhoršujúca sa sociálna situácia niektorých skupín obyvateľstva poškodenie majetku obce odchod mladých rodín sociálna izolovanosť detí, obezita

Tabuľka 19 SWOT analýza environmentálnej oblasti

Environmentálna oblasť	
Silné stránky	Slabé stránky
pokojné prostredie krásna príroda zdravé ŽP plynifikácia obce	absencia kanalizácie v obci chýba zberný dvor vyhadzovanie odpadu do prírody všeobecný nezájem znečisťovateľov na zlepšovaní ŽP a odstraňovaní príčin
Príležitosti	Ohrozenia
vybudovanie zberného dvora znižovanie znečisťovania ŽP formou zvyšovania úrovne environmentálneho povedomia	ohrozovanie čistoty spodných vôd septikmi nárast množstva vznikajúceho komunálneho odpadu a vytváranie nepovolených, tzv. divokých skládok znečistenie a poškodzovanie životného prostredia odchod mladých ľudí za lepšími podmienkami

Zdroj: vlastné spracovanie

Časť B - Strategická časť

Strategická časť programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Kečkovce na roky 2024-2030 nadväzuje na analytickú časť, ktorá je založená na komplexnej analýze územia. Táto časť PHSR obsahuje stratégiu rozvoja obce s ohľadom na jej vnútorné danosti a špecifiká.

Táto časť obsahuje:

- víziu územia,
- formuláciu a návrh stratégie,
- výber a popis strategických cieľov v jednotlivých politikách - oblastiach rozvoja (hospodárska, sociálna, environmentálna).

Pre stanovenie rozvojovej stratégie obce je nevyhnutné rešpektovať varianty rozvoja územných celkov vyššej úrovne. Súčasťou strategickú časti je strategická vízia, formulácia a návrh stratégie rozvoja, ako aj formulácia cieľov v hospodárskej, sociálnej a environmentálnej oblasti, ako aj v ďalších čiastkových oblastiach.

Ciele a priority (Globálny cieľ, špecifické ciele, priority – hlavné oblasti smerovania podpory)

Hlavným zmyslom tvorby predloženej stratégie je vytvoriť východiskové podmienky (ciele) k zvýšeniu záujmu obyvateľov a samosprávy k tomu, aby sa vlastnými silami snažili o zvýšenie kvality života na základe harmonického rozvoja zdravého životného prostredia, udržovania prírodných a kultúrnych hodnôt územia a rozvoja hospodárstva.

Vízia obce a strategický cieľ:

Globálny cieľ rozvoja obce Kečkovce ako prepojenie analytickej fázy strategického plánovania s plánovacou časťou bol na základe predchádzajúcich analýz a spracovaných charakteristík definovaný nasledovne:

Vízia:

„Obec Kečkovce bude príjemným a pokojným miestom pre bývanie s vidieckym rázom, kvalitnou infraštruktúrou, ktorá sa zameriava predovšetkým na potreby svojich obyvateľov a zabezpečuje dostatočné možnosti pre trávenie voľného času.“

Strategický cieľ:

Zvýšenie schopnosti obce rozvíjať sa komplexne, so zámerom zabezpečenia trvalo udržateľného rozvoja obce a so zreteľom na ochranu a tvorbu životného prostredia.

Nasledujúce dva ciele rozvoja vyjadruje hlavné oblasti, v ktorých by sa mala obec v najbližších rokoch rozvíjať a na rozvoj ktorých by sa mala zamerať. Sú prioritami, reprezentujúcimi hlavné oblasti smerovania finančnej a organizačnej podpory zo strany obce.

1. Technická infraštruktúra - Ekonomická oblasť
2. Sociálny rozvoj a šport - Sociálna oblasť
3. Životné prostredie - Environmentálna oblasť

Tabuľka 20 Prehľad špecifických cieľov a opatrení v ekonomickej oblasti

Prioritná oblasť - ekonomická
Cieľ 1: Zlepšenie základných služieb v obci
Opatrenie 1.1 Dostupné a bezpečné miestne komunikácie, chodníky a verejné priestranstvá

Špecifický cieľ 1: Zlepšenie základných služieb v obci

Zdôvodnenie: Úlohou tohto cieľa je vybudovať základnú infraštruktúru a zabezpečiť kvalitatívnu a kvantitatívnu úroveň vybavenia zariadení infraštruktúry v obci, ktorá skvalitní život obyvateľom obce a ostatným návštevníkom obce a vedie k zvýšeniu vidieckej ekonomiky.

Tabuľka 21 Prehľad špecifických cieľov a opatrení v sociálnej oblasti

Prioritná oblasť - Sociálna
Cieľ 2: Zvyšovanie kvality ľudských zdrojov
Opatrenie 2.1 Vybudovanie sociálnej a športovej infraštruktúry

Cieľ 2: Zvyšovanie kvality ľudských zdrojov

Zdôvodnenie: Zlepšenie možnosti voľno časových aktivít detí, mládeže a dospelých podporujúcich zdravý životný štýl. Najväčšími možnosťami pre kontakt a prácu s obyvateľmi

do života obce je ich zaangažovanosť aj v oblasti kultúry a športu. Úlohou tohto cieľa je vybudovať sociálnu infraštruktúru s dôrazom na zvýšenie kvality a efektivity ich služieb.

Tabuľka 22 Prehľad špecifických cieľov a opatrení v environmentálnej oblasti

Prioritná oblasť - environmentálna
Cieľ 3: Zlepšenie starostlivosti o životné prostredie a dobudovanie environmentálnej infraštruktúry
Opatrenie 3.1 Ekonomický a ekologický systém odpadového hospodárstva

Špecifický cieľ 3: Zlepšenie starostlivosti o životné prostredie a vybudovanie environmentálnej infraštruktúry

Zdôvodnenie: S narastajúcim konzumným spôsobom života a s tým spojeným zvýšeným množstvom odpadu je dôležité eliminovať vplyv negatívnych zložiek na životné prostredie. Riešenie ochrany a tvorby ŽP vedie k uplatňovaniu separovania odpadov, a tým zníženiu množstva komunálneho odpadu a výskytu nelegálnych skládok. Úlohou tohto cieľa je vybudovanie environmentálnej infraštruktúry a s uplatnením environmentálne vhodných technológií.

Časť C - Programová časť

Programová časť PHSR nadväzuje na strategickú časť. Obsahom sú opatrenia a projekty na zabezpečenie realizácie programu rozvoja, vrátane ich priradenia k jednotlivým cieľom a prioritám.

Táto časť obsahuje:

- konkrétne opatrenia a projekty vrátane ich priradenia k jednotlivým cieľom a prioritám,
- súbor ukazovateľov výsledkov a dosahov vrátane východiskových a cieľových hodnôt.

Konkrétne aktivity a opatrenia, ktoré samospráva plánuje realizovať v strednodobom horizonte sú uvedené v nasledujúcom formulári. Konkrétne činnosti, ktoré samospráva plánuje realizovať sú v nižšie uvedených formulároch označené ako „projekt“.

Opatrenia a aktivity (Opatrenia – súhrn aktivít, aktivity – napomáhanie realizácie priorít)

Tabuľka 23 Prehľad opatrení a projektov podľa prioritných oblastí

Opatrenie	Projekt	Prioritná oblasť /oblasť
Opatrenie 1.1 Dostupné a bezpečné miestne komunikácie, chodníky a verejné priestranstvá	Projekt 1.1.1 Vybudovanie chodníkov v obci	Ekonomická/envi ronmentálna
	Projekt 1.1.2 Vybudovanie parkoviska	Ekonomická/envi ronmentálna
	Projekt 1.1.3 Rekonštrukcia miestnych komunikácií	Ekonomická/envi ronmentálna
	Projekt 1.1.4 Vybudovanie cyklochodníka/cyklotrasy	Ekonomická/envi ronmentálna
	Projekt 1.1.5 Rekonštrukcia mosta	Ekonomická/envi ronmentálna
	Projekt 1.1.6 Rozšírenie kamerového systému v obci	Ekonomická/soci álna
	Projekt 1.1.7 Vybudovanie autobusovej zastávky	Ekonomická/soci álna

	Projekt 1.1.8 Vybudovanie vyhladkovej veže	Ekonomická/sociálna
	Projekt 1.1.9 Oplotenie a odvodnenie cintorína	Ekonomická/sociálna/environmentálna
	Projekt 1.1.10 Vybudovanie náučného chodníka	Ekonomická/sociálna/environmentálna
	Projekt 1.1.11 Rekonštrukcia miestneho rozhlasu a verejného osvetlenia	Ekonomická/sociálna/environmentálna
	Projekt 1.1.12 Podlahové kúrenie v KSB	Ekonomická/sociálna/environmentálna
	Projekt 1.1.13 Revitalizácia verejného priestranstva pri budove OcÚ	Ekonomická/sociálna/environmentálna
	Projekt 1.1.14 Pozemkové úpravy	Ekonomická/environmentálna
	Projekt 1.1.15 Nákup multifunkčných strojov na údržbu obce	Ekonomická/sociálna/environmentálna
Opatrenie 2.1 Vybudovanie sociálnej a športovej infraštruktúry	Projekt 2.1.1 Rekonštrukcia budovy MŠ	Sociálna
	Projekt 2.1.2 Vybudovanie detského ihriska	Sociálna
	Projekt 2.1.3 Vybudovanie vonkajšieho fitness	Sociálna
	Projekt 2.1.4 Vybudovanie komunitného centra	Sociálna/ekonomická
	Projekt 2.1.5 Zriadenie ubytovacieho zariadenia pre turistov	Sociálna/ekonomická
Opatrenie 3.1 Ekonomický a ekologický systém odpadového hospodárstva	Projekt 3.1.1 Vybudovanie zberného dvora	Environmentálna

Opis rozvojovej stratégie

(Merateľné ukazovatele, finančný plán programu, časový horizont uskutočnenia, zdroje financovania)

Monitorovanie PHSR obce Kečkovce sa vykonáva na základe súboru indikátorov priradených k jednotlivým cieľom a opatreniam. Indikátory podporujú oprávnenosť verejných výdavkov na jednotlivé opatrenia a zároveň preukazujú ekonomickú účinnosť realizovaných verejných výdavkov.

Jednou z kľúčových otázok pre realizáciu navrhnutého rozvoja obce je schopnosť obce zabezpečiť financovanie aktivít zameraných na dosiahnutie zámeru.

Na finančné zabezpečenie realizácie programu je možné použiť:

- vlastné zdroje z miestnych daní, podielových daní alebo poplatkov
- zdroje štátneho rozpočtu, štátnych fondov a Prešovského samosprávneho kraja
- prostriedky z fondov Európskej únie
- bankové úvery
- príspevky od fyzických osôb
- dary a pod.

Jednotlivé priority je potrebné realizovať podľa množstva disponibilných zdrojov a v závislosti od náročnosti dosiahnutého efektu a finančnej nákladovosti jednotlivých realizovaných opatrení.

Výška finančných prostriedkov potrebná na realizáciu jednotlivých opatrení a aktivít je stanovená len orientačne. Táto časť bude konkretizovaná v závislosti od reálneho čerpania finančných príspevkov na ich realizáciu. Taktiež je definované, z akých prostriedkov by sa mali tieto zámery realizovať (obecný rozpočet, štátny rozpočet, prostriedky Európskej únie atď.), kto by mal byť žiadateľ a následne sa určili aj predpokladané časové horizonty uskutočnenia.

Tabuľka 24 Tabuľka ukazovateľov výsledkov, dopadov

Projekt / aktivita	Výsledok / dopad/ukazovateľ
1.1.1 Vybudovanie chodníkov v obci	km vybudovaných chodníkov, počet obyvateľov, ktorí budú mať prospech z projektu
1.1.2 Vybudovanie parkoviska	m2 parkoviska, počet parkovacích miest, bezpečné parkovanie, počet prvkov zelenej infraštruktúry
1.1.3 Rekonštrukcia miestnych komunikácií	km rekonštruovaných ciest, počet obyvateľov, ktorí budú mať prospech z projektu
1.1.4 Vybudovanie cyklochodníka/cyklotrasy	km vybudovaných cyklochodníkov/cyklotrás, počet obyvateľov, ktorí budú mať prospech z projektu
1.1.5 Rekonštrukcia mosta	km rekonštruovaného a modernizovaného mosta; počet obyvateľov, ktorí budú mať prospech z projektu
1.1.6 Rozšírenie kamerového systému v obci	počet prvkov verejnej infraštruktúry; počet obyvateľov, ktorí budú mať prospech z projektu
1.1.7 Vybudovanie autobusovej zastávky	počet prvkov verejnej infraštruktúry; počet obyvateľov, ktorí budú mať prospech z projektu
1.1.8 Vybudovanie vyhliadkovej veže	počet prvkov verejnej infraštruktúry; počet obyvateľov, ktorí budú mať prospech z projektu
1.1.9 Oplotenie a odvodnenie cintorína	počet prvkov verejnej infraštruktúry; počet obyvateľov, ktorí budú mať prospech z projektu
1.1.10 Vybudovanie náučného chodníka	počet prvkov verejnej infraštruktúry; počet obyvateľov, ktorí budú mať prospech z projektu
1.1.11 Rekonštrukcia miestneho rozhlasu a verejného osvetlenia	počet prvkov verejnej infraštruktúry; počet obyvateľov, ktorí budú mať prospech z projektu
1.1.12 Podlahové kúrenie v KSB	počet prvkov verejnej infraštruktúry; počet obyvateľov, ktorí budú mať prospech z projektu
1.1.13 Revitalizácia verejného priestranstva pri budove OcÚ	počet prvkov verejnej infraštruktúry; počet obyvateľov, ktorí budú mať prospech z projektu
1.1.14 Pozemkové úpravy	počet zcelených pozemkov; počet obyvateľov, ktorí budú mať prospech z

	projektu
1.1.15 Nákup multifunkčných strojov na údržbu obce	počet prvkov verejnej infraštruktúry; počet obyvateľov, ktorí budú mať prospech z projektu
2.1.1 Rekonštrukcia budovy MŠ	počet prvkov verejnej infraštruktúry; počet obyvateľov, ktorí budú mať prospech z projektu
2.1.2 Vybudovanie detského ihriska	počet prvkov verejnej infraštruktúry; počet obyvateľov, ktorí budú mať prospech z projektu
2.1.3 Vybudovanie vonkajšieho fitness	počet prvkov verejnej infraštruktúry; počet obyvateľov, ktorí budú mať prospech z projektu
2.1.4 Vybudovanie komunitného centra	kapacita komunitného centra
2.1.5 Zriadenie ubytovacieho zariadenia pre turistov	kapacita ubytovacieho zariadenia
3.1.1 Vybudovanie zberného dvora	počet obyvateľov, ktorí budú mať prospech z projektu

Časť D - Realizačná a finančná časť

Realizačná časť sa zameriava na popis postupov inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia realizácie programu rozvoja obce. Systém monitorovania a hodnotenia plnenia programu rozvoja obce na základe stanovenia merateľných ukazovateľov a vecný a časový harmonogram realizácie programu rozvoja obce formou akčných plánov.

Táto časť obsahuje:

- popis úloh jednotlivých partnerov pri realizácii PHSR,
- popis postupov inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia realizácie PHSR,
- systém monitorovania a hodnotenia,
- akčný plán - vecný a časový harmonogram realizácie jednotlivých opatrení a projektov.

Akčný plán obce obsahuje predstavuje konkrétny harmonogram činností/projektov/aktivít, ktoré súvisia s rozvojom obce v nadväznosti na prioritné oblasti ekonomicko-sociálneho rozvoja. Plán vychádza zo stratégie, je jej logickou súčasťou a realizuje sa prostredníctvom konkrétnych projektov a aktivít. Plán obsahuje predpokladané termíny plnenia úloh, zoznam inštitúcií zodpovedných za ich plnenie a predpokladané zdroje financovania. Výška nevyhnutných finančných prostriedkov je uvedená pri jednotlivých projektoch a opatreniach. Sumy uvedené v PHSR sú určené odhadom, nakoľko bez spracovania príslušnej projektovej dokumentácie nie je možné určiť presnú sumu kalkulovanú na jednotlivé projekty. Niektoré projekty/aktivity sa budú realizovať v rámci bežnej prevádzky samosprávy. Iné budú vyžadovať náročnejšie zdroje z hľadiska finančného a personálneho zabezpečenia.

Zdroje, ktoré sa samospráva pokúsi získať na realizáciu opatrení a aktivít uvedených v PHSR sú najmä (ale nie len):

1. bankové úvery
2. rozpočet samosprávneho kraja
3. rozpočet obce (vlastné zdroje)
4. štátne dotácie z účelových fondov (Štátny fond rozvoja bývania, Environmentálny fond...)
5. financovanie z národných projektov (úradu práce, sociálnych vecí a rodiny- AOTP...)
6. európske štrukturálne a investičné fondy
7. účelové fondy zahraničných zastupiteľstiev v SR

8. neinvestičné fondy, nadácie

9. sponzorské dary podnikateľov, súkromných osôb, neziskového sektora

Dôležitým doplnkovým zdrojom finančného zabezpečenia podpory regionálneho rozvoja môžu byť prostriedky nenávratného finančného príspevku zo štrukturálnych fondov Európskej únie Európskeho fondu regionálneho rozvoja a Európskeho sociálneho fondu.

Možnosť získať verejné finančné zdroje z rozpočtu Európskej únie a národného rozpočtu Slovenskej republiky je často previazaná na schopnosť obce spolufinancovať rozvojové projekty z vlastných zdrojov, prípadne zo zdrojov súkromných investorov. Prehľadné usporiadanie rozvojových zámernov umožní obci orientovať sa v škále dostupných podporných zdrojov, ako aj podmienok sprevádzajúcich získanie týchto zdrojov. Financovanie jednotlivých projektov sa bude realizovať z viacerých zdrojov, pričom závisieť bude od aktuálnej finančnej situácie obce a aktuálnych potrieb. Financovanie sa bude opierať nie len o zdroje obce, národné zdroje, zdroje z európskych štrukturálnych a investičných fondov, zdroje VÚC, súkromné, ale aj ďalšie zdroje. Finálna podoba a konkrétna výška investícií bude známa po vypracovaní projektovej dokumentácie a bude vychádzať okrem iného aj z procesov verejného obstarávania.

Tabuľka 25 Akčný plán obce Kečkovce

Cieľ 1 Zlepšenie základných služieb v obci		Časový horizont realizácie	Predpokladaný rozpočet €	Zdroje financovania
Opatrenie 1.1 Dostupné a bezpečné miestne komunikácie, chodníky a verejné priestranstvá	Projekt 1.1.1 Vybudovanie chodníkov v obci	2024-2030	200 tis.	rozpočet obce, ŠF EÚ, ŠR
	Projekt 1.1.2 Vybudovanie parkoviska	2024-2030	40 tis.	rozpočet obce, ŠF EÚ, ŠR
	Projekt 1.1.3 Rekonštrukcia miestnych komunikácií	2024-2030	100 tis.	rozpočet obce, ŠF EÚ, ŠR
	Projekt 1.1.4 Vybudovanie cyklochodníka / cyklotrasy	2024-2030	500 tis.	rozpočet obce, ŠF EÚ, ŠR
	Projekt 1.1.5 Rekonštrukcia mosta	2024-2030	100 tis.	rozpočet obce, ŠF EÚ, ŠR
	Projekt 1.1.6 Rozšírenie kamerového systému v obci	2024-2030	50 tis.	rozpočet obce, ŠF EÚ, ŠR

	Projekt 1.1.7 Vybudovanie autobusovej zastávky	2024-2030	10 tis.	rozpočet obce, ŠF EÚ, ŠR
	Projekt 1.1.8 Vybudovanie vyhladkovej veže	2024-2030	100 tis.	rozpočet obce, ŠF EÚ, ŠR
	Projekt 1.1.9 Oplotenie a odvodnenie cintorína	2024-2030	150 tis.	rozpočet obce, ŠF EÚ, ŠR
	Projekt 1.1.10 Vybudovanie náučného chodníka	2024-2030	20 tis.	rozpočet obce, ŠF EÚ, ŠR
	Projekt 1.1.11 Rekonštrukcia miestneho rozhlasu a verejného osvetlenia	2024-2030	100 tis.	rozpočet obce, ŠF EÚ, ŠR
	Projekt 1.1.12 Podlahové kúrenie v KSB	2024-2030	20 tis.	rozpočet obce, ŠF EÚ, ŠR
	Projekt 1.1.13 Revitalizácia verejného priestranstva pri budove OcÚ	2024-2030	15 tis.	rozpočet obce, ŠF EÚ, ŠR
	Projekt 1.1.14 Pozemkové úpravy	2024-2030	1 mil.	rozpočet obce, ŠF EÚ, ŠR
	Projekt 1.1.15 Nákup multifunkčných strojov na údržbu obce	2024-2030	200 tis.	rozpočet obce, ŠF EÚ, ŠR
Cieľ 2 Zvyšovanie kvality ľudských zdrojov		Časový horizont realizácie	Predpokladaný rozpočet €	Zdroje financovania
Opatrenie 2.1 Vybudovanie sociálnej a športovej infraštruktúry	Projekt 2.1.1 Rekonštrukcia budovy MŠ	2024-2030	380 tis.	rozpočet obce, ŠF EÚ, ŠR
	Projekt 2.1.2 Vybudovanie detského ihriska	2024-2030	80 tis.	rozpočet obce, ŠF EÚ, ŠR
	Projekt 2.1.3 Vybudovanie vonkajšieho fitness	2024-2030	20 tis.	rozpočet obce, ŠF EÚ, ŠR
	Projekt 2.1.4 Vybudovanie komunitného centra	2024-2030	250 tis.	rozpočet obce, ŠF EÚ, ŠR
	Projekt 2.1.5 Zriadenie ubytovacieho zariadenia pre turistov	2024-2030	300 tis.	rozpočet obce, ŠF EÚ, ŠR

Cieľ 3 Zlepšenie starostlivosti o životné prostredie a dobudovanie environmentálnej infraštruktúry		Časový horizont realizácie	Predpokladaný rozpočet €	Zdroje financovania
Opatrenie 3.1 Ekonomický a ekologický systém odpadového hospodárstva	Projekt 3.1.1 Vybudovanie zberného dvora	2024-2030	100 tis.	rozpočet obce, ŠF EÚ, ŠR

Administratívne, organizačné a inštitucionálne zabezpečenie PHSR

Vypracovaním a schválením PHSR plní obec základný princíp regionálnej politiky. Týmto princípom je princíp programovania. Implementácia konkrétnych projektov a aktivít si bude vyžadovať konkrétne osoby, ktoré budú predmetné projekty/aktivity uskutočňovať a preberať za ich realizáciu zodpovednosť. Vzhľadom na nedostatok interných obecných pracovníkov je predpoklad využitia externých odborníkov na zastrešenie konkrétnych projektov a aktivít.

Riadiacim orgánom PHSR na úrovni obce je obecné zastupiteľstvo. Výkonným orgánom PHSR na úrovni obce je starosta obce. Starosta zodpovedá za celý systém riadenia PHSR, ako aj za systém čerpania získaných dotácií, použitia úverových zdrojov a v prípade získania pomoci štrukturálnych fondov aj za čerpanie tejto pomoci. Administratívne zabezpečenie PHSR je nevyhnutným predpokladom jeho plnenia. Realizácia PHSR si vyžaduje systematickosť vo všetkých postupoch od prípravy až po realizáciu. Zastupiteľstvo každoročne schvaľuje hodnotiace a monitorovacie správy a rozhoduje o prípadných zmenách a aktualizácii programu.

Systém monitorovania a hodnotenia

Hlavným cieľom systému monitorovania a hodnotenia je získavanie informácií a reálnom plnení PHSR a o jeho prípadnom negatívnom vývoji. Ak bude systém monitorovania a hodnotenia dobre nastavený, týmto dôsledkom môže dôjsť k prípadnej zmene spôsobu realizácie PHSR a podľa potreby aj definovanie a prijatie nových opatrení. Monitorovanie programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja sa bude vykonávať priebežne počas celého trvania PHSR až do ukončenia jeho platnosti. Výstupom monitorovania PHSR je monitorovacia správa za príslušný rok v rámci implementácie projektov z európskych štrukturálnych fondov.

Tabuľka 26 Plán hodnotenia a monitorovania

Plán priebežných hodnotení PHSR		
Typ hodnotenia	Vykonať prvýkrát	Dôvod vykonania/periodicita
Strategické hodnotenie	Najskôr v roku 2025	Podľa rozhodnutia obce a vzniknutej spoločenskej potreby
Operatívne hodnotenie	V prípade potreby	Kontrola súladu PHSR s reálnou situáciou
Tematické hodnotenie časti PHSR	2025	Téma hodnotenia identifikovaná ako riziková časť vo výročnej monitorovacej správe za predchádzajúci kalendárny rok
Ad hoc mimoriadne hodnotenie	V prípade potreby	Pri značnom odklone od stanovených cieľov, pri návrhu na opravu a doplnenie PHSR
Ad hoc hodnotenie celého PHSR alebo jeho časti	2025-2030	Na základe rozhodnutia starostu, kontrolného orgánu, auditu, pripomienok poslancov

Záver

Tabuľka 27 Schválenie PHSR

Schválenie PHSR	
Dokument	– <u>Názov:</u> Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Kečkovce na roky 2024-2030 – <u>Štruktúra dokumentu:</u> dokument je štruktúrovaný podľa zákona č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja a regionálneho rozvoja
Spracovanie	– <u>Forma spracovania:</u> Spracovanie PHSR vykonala obec svojpomocne, na základe externého odborného poradenstva.
Schválenie	– <u>Návrh na uznesenie zastupiteľstva:</u> „Obecné zastupiteľstvo v Kečkovciach schvaľuje Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Kečkovce na roky 2024 - 2030“

Zdroj: vlastné spracovanie

Prílohy PHSR

- Príloha č. 1 - Zoznam skratiek použitých v PHSR
- Príloha č. 2 - Zoznam tabuliek, grafov a obrázkov

Príloha č. 1 - Zoznam skratiek použitých v PHSR

EŠIF	Európske Štrukturálne a Investičné Fondy
EÚ	Európska Únia
ha	hektár
KD	Kultúrny dom
KÚ	Katastrálne územie
MR	Miestny rozhlas
MŠ	Materská škola
OcÚ	Obecný úrad
OP	Operačný Program
PHSR	Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja
SODB	Sčítanie Obyvateľov, Domov a Bytov
ŠF	Štrukturálne fondy
ŠR	Štátny rozpočet
ŠÚ SR	Štatistický Úrad Slovenskej Republiky
VÚC	Vyšší Územný Celok
ZŠ	Základná škola
ŽP	Životné Prostredie

Príloha č. 2 - Zoznam tabuliek, grafov a obrázkov

Tabuľka 1 Dôležitosť vypracovania PHSR.....	6
Tabuľka 2 Zámer spracovania PHSR.....	6
Tabuľka 3 Harmonogram spracovania PHSR.....	7
Tabuľka 4 Základné charakteristiky obce Kečkovce	8
Tabuľka 5 Základné polohopisné údaje obce Kečkovce	9
Tabuľka 6 Pôdny fond v obci Kečkovce v r. 2023.....	12
Tabuľka 7 Štruktúra pôdných typov poľnohospodárskych pôd v okrese Svidník	13
Tabuľka 8 Údaje o obyvateľoch obce Kečkovce SODB 2021	23
Tabuľka 9 Údaje o domoch v obci Kečkovce SOBD2021.....	24
Tabuľka 10 Údaje o bytoch v obci Kečkovce SOBD2021.....	24
Tabuľka 11 Vývoj počtu obyvateľov v obci Kečkovce od roku 2019-2023	25
Tabuľka 12 Prirodzený prírastok a úbytok obyvateľstva v obci Kečkovce od roku 2019-2023.....	26
Tabuľka 13 Prírastok obyvateľstva sťahovaním v obci Kečkovce od roku 2019-2023	26
Tabuľka 14 Výnosy obce Kečkovce v EUR	31
Tabuľka 15 Náklady obce Kečkovce v EUR	32
Tabuľka 17 STEEP analýza (analýza externého prostredia).....	37
Tabuľka 18 SWOT analýza ekonomickej oblasti.....	39
Tabuľka 19 SWOT analýza sociálnej oblasti	40
Tabuľka 20 SWOT analýza environmentálnej oblasti	41
Tabuľka 21 Prehľad špecifických cieľov a opatrení v ekonomickej oblasti	43
Tabuľka 22 Prehľad špecifických cieľov a opatrení v sociálnej oblasti.....	43
Tabuľka 23 Prehľad špecifických cieľov a opatrení v environmentálnej oblasti.....	44
Tabuľka 24 Prehľad opatrení a projektov podľa prioritných oblastí.....	45
Tabuľka 25 Tabuľka ukazovateľov výsledkov, dopadov	48
Tabuľka 26 Akčný plán obce Kečkovce	51
Tabuľka 27 Plán hodnotenia a monitorovania	54
Tabuľka 28 Schválenie PHSR.....	55
 Graf 1 Počet obyvateľov podľa pohlavia v roku 2023 v obci Kečkovce	25
Graf 2 Vývoj počtu obyvateľov v r. 2019 - 2023 v obci Kečkovce	25
 Obrázok 1 Poloha obce Kečkovce na mape Slovenska.....	9
Obrázok 2 Letecký snímok obce Kečkovce	9
Obrázok 3 Pohľad na obec Kečkovce	10
Obrázok 4 Obecný úrad Kečkovce.....	10
Obrázok 5 Erb obce Kečkovce	Obrázok 6 Vlajka obce Kečkovce
18	18
Obrázok 7 Gréckokatolícky chrám sv. archanjela Michala.....	19
Obrázok 8 Pravoslávny chrám sv. archanjela Michala.....	19
Obrázok 9 Pamätník padlým v 1. a 2. svetovej vojne	20
Obrázok 10 Izba ľudových tradícií Kečkovce.....	20
Obrázok 11 Schéma stromu problémov	28

