

**Program rozvoja mesta Rožňava
2015 – 2020 (2022)**



**Stratégia rozvoja mesta Rožňava
2015 – 2020 (2022)
a mechanizmus jej realizácie**

Zadáateľ vypracovania Programu rozvoja mesta Rožňava (PHSR) pre plánovacie obdobie 2015 – 2020 (2022): **Mesto Rožňava**



Odborné vedenie procesu aktualizácie PHSR mesta Rožňava a zostavenie dokumentu:
Karpatský rozvojový inštitút, Košice



www.kri.sk

Gestori spracovania a zostavenia dokumentu:

Ing. Zuzana Záborská, zástupkyňa riaditeľa, KRI Košice

Ing. Tímea Bodnárová, Odbor výstavby, ÚP, ŽP, PK, MsÚ Rožňava – projektová manažérka

Ing. Monika Gecelovská, Odbor výstavby, ÚP, ŽP, PK – marketing a CR, MsÚ Rožňava

Mgr. Michal Schvalb, KRI, Košice

Koordinujúca skupina:

Pavol Burdiga, primátor mesta Rožňava; JUDr. Erika Mihaliková, prednostka MsÚ Rožňava
a vedúci zamestnanci a zamestnanci MsÚ Rožňava:

Ing. Klára Leskovjanská, vedúca odboru finančného, miestnych daní a poplatkov,

PaedDr. Janka Mičudová, vedúca odboru školstva, kultúry, mládeže, športu a ZPOZ

Ing. Katarína Valková, vedúca odboru sociálnych vecí a bytovej politiky

Ing. Ferenc Porubán, vedúci odboru výstavby, ÚP, ŽP, PK

Ing. Tímea Bodnárová, odbor výstavby, ÚP, ŽP, PK – projektová manažérka

Ing. Monika Gecelovská, odbor výstavby, ÚP, ŽP, PK – referent pre marketing a CR

Ing. Zuzana Záborská, zástupkyňa riaditeľa, KRI, Košice

Ing. Katarína Šomšáková, zmluvný partner KRI, Košice

Na obsahu Stratégie mesta Rožňava 2015- 2020 (2022) pracovali:

Sociálna, zdravotná a bytová politika		Cestovný ruch a podnikateľské prostredie	
1.	Zoltán Beke	1.	Ing. Viktor Badin
2.	Ing. Juraj Balázs	2.	Ing. Richard Bachňák
3.	Mgr. Ľudmila Černická	3.	Ing. Tímea Bodnárová
4.	Mgr. Eva Gallová	4.	Ing. Miroslav Boldiš
5.	Árpád Görgei	5.	Mgr. Milan Capák
6.	PaedDr. Mikuláš Gregor	6.	Ing. Štefan Černák
7.	Mgr. Ján Hunyák	7.	Peter Džachár
8.	JUDr. Judita Jakobejová	8.	František Focko
9.	Ing. Jozef Kováč	9.	Ing. Monika Gecelovská
10.	Ing. Ondrej Kračún	10.	JUDr. Karol Gogolák
11.	Bc. Ivan Kuhn, MA	11.	Mgr. Dionýz Kemény
12.	Mgr. Martina Letanovská	12.	PhDr. Juraj Králik
13.	Bc. Henrieta Rusňáková	13.	Zuzana Mazanová
14.	Mgr. Csaba Simon	14.	Cyril Motyka
15.	Mgr. Monika Šeďová	15.	Roman Ocelník
16.	Norbert Smolko	16.	Ivett Prékop
17.	MUDr. Dušan Suchý	17.	Ing. Ľubomír Siták
18.	Rozália Tóthova	18.	Emília Stredánska
19.	PhDr. Mária Tureková	19.	Bartolomej Šturmann
20.	Ing. Robert Urbančík	20.	MVDr. Viktor Végső
21.	Mgr. Stela Urbanová	21.	Ing. Nataša Vjesztová
22.	Ing. Katarína Valková		
Vzdelávanie, kultúra, mládež, šport		Životné prostredie, doprava, infraštruktúra, bezpečnosť	
1.	Mgr. Miriam Bandošová	1.	Ing. arch. Peter Bischof
2.	Mgr. Matúš Bischof	2.	Maximilián Černický
3.	Štefan Gerža	3.	Ing. Mária Dovalová
4.	Bc. Róbert Kobezda	4.	Mgr. Ladislav Furman
5.	Árpád Laco	5.	Ing. Peter Gabčo
6.	Mgr. Ľuboš Lipták	6.	Ing. Gabriel Grecmacher
7.	Ing. Oskar Lörinc	7.	Mgr. Juraj Halyák
8.	Mgr. Peter Lórinč	8.	Ing. Róbert Hanuštiak
9.	PaedDr. Janka Mičudová	9.	Ing. Ján Kilík
10.	Mgr. Eduard Mihók	10.	Ľudovít Kossuth
11.	Ing. Ivan Nemčok	11.	Ing. Ján Lach
12.	Mgr. Helena Novotná	12.	Ing. Stanislav Lukáč, CSc.
13.	Mgr. Dušan Pollák	13.	Ing. Peter Marko
14.	Erika Švedová	14.	Ing. Ferenc Porubán
15.	Hildegarda Támárová	15.	Erika Szabadosová
16.	Mgr. Lucia Tóth	16.	Ladislav Šalamon
17.	Ing. Jolana Zatrochová	17.	Alena Šikurová
		18.	Ing. Tibor Takáč
		19.	Ing.arch.Peter Tešlár
		20.	Ing. Miroslav Tomášik

Dokument neprešiel jazykovou úpravou.

***„Základnou úlohou mesta pri výkone samosprávy je starostlivosť
o všestranný rozvoj jeho územia a o potreby jeho obyvateľov“.***

Základné ustanovenia §1 ods. 2 Zák. o obecnom zriadení č.360/1990 Zb.

Obsah

1	ÚVOD	6
2	VÝCHODISKÁ PRE STRATÉGIU ROZVOJA MESTA ROŽŇAVA 2015 – 2020 (2022)	8
3	ROŽŇAVA O 10 ROKOV <i>ALEBO</i> VÍZIA MESTA ROŽŇAVA 2025.....	9
4	STRATÉGIA A PROGRAMY ROZVOJA MESTA ROŽŇAVA 2015 – 2020 (2022)	13
5	PROGRAM 1: PODPORA ZAMESTNANOSTI Z ÚROVNE SAMOSPRÁVY MESTA ROŽŇAVA.....	15
6	PROGRAM 2: CESTOVNÝ RUCH A KULTÚRA.....	17
7	PROGRAM 3: DOPRAVA A DOPRAVNÁ INFRAŠTRUKTÚRA	22
8	PROGRAM 4: ŽIVOTNÉ PROSTREDIE A ESTETIZÁCIA MESTA	24
9	PROGRAM 5: BÝVANIE	28
10	PROGRAM 6: SOCIÁLNE SLUŽBY A ZDRAVOTNÁ STAROSTLIVOSŤ	30
11	PROGRAM 7: ŠKOLSTVO.....	35
12	PROGRAM 8: ŠPORT A ŠPORTOVÁ INFRAŠTRUKTÚRA.....	39
13	PROGRAM 9: BEZPEČNÉ MESTO	42
14	PROGRAM 10: IKT V SAMOSPRÁVE MESTA	44
15	SÚLAD PROGRAMU ROZVOJA MESTA ROŽŇAVA 2015 – 2020 (2022) S PHSR KOŠICKÉHO SAMOSPRÁVNEHO KRAJA 2007 - 2013	45
16	MECHANIZMUS REALIZÁCIE STRATÉGIE	47
16.1	ZOSTAVENIE A REALIZÁCIA AKČNÉHO PLÁNU	48
16.2	MONITORING, VYHODNOCOVANIE A AKTUALIZÁCIA PRM	49
16.3	PRÍPRAVA PROJEKTOVÝCH ZÁMEROV A PROJEKTOV ROZVOJA MESTA.....	50
16.4	ODPORÚČANIA PRE ZVÝŠENIE EFEKTÍVNOSTI A ÚČINNOSTI REALIZÁCIE PRM	51
17	SUMÁRNE VYHODNOTENIE KOMUNIKÁCIE S VEREJNOSŤOU	53
18	ZÁKLADNÁ TERMINOLÓGIA	64

1 Úvod

Program rozvoja mesta Rožňava pre obdobie rokov **2015 – 2020 (2022)** je základným rozvojovým dokumentom mesta, ktorý popisuje súčasnosť mesta a definuje návrhy pre jeho budúci rozvoj.

Program rozvoja mesta Rožňava 2015 – 2020 (2022) je vypracovaný v súlade so Zákonom o podpore regionálneho rozvoja č. 539/2008 Z. z. a jeho novely Zákona. č. 309/2014 Z. z. účinného od 1. januára 2015.

V súlade so zákonom sa podpora regionálneho rozvoja vykonáva podľa

- Národnej stratégie regionálneho rozvoja Slovenskej republiky.
- Programu rozvoja vyššieho územného celku Košického samosprávneho kraja,
- Programu rozvoja mesta - mesta Rožňava.

Podľa zákona Mesto najmä:

- ✓ analyzuje a hodnotí úroveň rozvoja svojho územia, zabezpečuje jeho trvalo udržateľný hospodársky rozvoj, sociálny rozvoj a územný rozvoj,
- ✓ zabezpečuje a koordinuje vypracovanie a realizáciu programu rozvoja mesta, pravidelne ho monitoruje a zabezpečuje súlad s územným plánom mesta,
- ✓ vytvára podmienky na vznik a rozvoj spolupráce a partnerstiev,
- ✓ spolupracuje s okolitými obcami, regiónmi, ministerstvami, sociálno-ekonomickými partnermi na území mesta,
- ✓ podporuje rozvoj podnikateľských aktivít potrebných na rozvoj mesta.

Program rozvoja mesta Rožňava 2015 – 2020 (2022) obsahuje:

- **Profil mesta Rožňava (2014) a analytickú časť** (ako Príloha 1 Stratégie rozvoja mesta Rožňava 2015 – 2020 (2022)).

Prvým krokom pri príprave dokumentu PRM bola tvorba Profilu mesta - analýza súčasného stavu v jednotlivých oblastiach rozvoja mesta: **školsťvo, šport, sociálna oblasť, zdravotníctvo, bývanie, doprava, životné prostredie, kultúra, cestovných ruch, bezpečnosť, zamestnanosť.**

Analýza a profil mesta Rožňava predstavuje ucelený prehľad o jednotlivých zložkách života mesta, hlavné charakteristiky, SWOT analýzy oblastí, fakty a vyhodnotenia smerovaní a trendov, je podkladom pre definovanie problémov, a pre určovanie príležitostí i návrhov riešení v jednotlivých oblastiach rozvoja mesta.

- **Stratégiu a mechanizmus realizácie stratégie - programy rozvoja mesta Rožňava 2015 – 2020 (2022)**

Na základe podkladov a informácií uvedených v analytickej časti, vytvárajúcej obraz súčasného stavu hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta bolo možné stanoviť stratégiu rozvoja mesta. Ide o otvorený strategický dokument, ktorý stanovuje základné smery rozvoja mesta pre obdobie rokov 2015 – 2020, výhľadovo 2022. Zahŕňa ciele, opatrenia a navrhuje súbor aktivít pre ich dosiahnutie.

Popis očakávaných dopadov a navrhovaných zmien vytvára obraz mesta Rožňava o 10 rokov – Víziu mesta Rožňava ako očakávané výsledky a dopady po realizácii stratégie v roku 2022 (2025).

Významnou podpornou aktivitou bolo predstavenie navrhovanej Stratégie verejnosti a komunikácia s obyvateľmi mesta prostredníctvom dotazníkového prieskumu. Výstupy z prieskumu sa stali východiskom pre spracovanie finálnej podoby dokumentu a jeho vyhodnotenie je spracované v Prílohe 3 tejto stratégie.

- **Akčný plán rozvoja mesta Rožňava na roky 2015 - 2017 (Príloha 2 Stratégie).**

Akčný plán je súčasťou realizácie stratégie, ale pre jeho významnosť a praktické využitie ako výkonného nástroja riadenia rozvoja mesta, je samostatnou súčasťou Programu rozvoja mesta Rožňava – 2015 – 2020 (2022).

Východiskom pre vypracovanie akčného plánu ako nástroja pre zavedenie Stratégie do skutočného života mesta a realizáciu jej jednotlivých cieľov sú programy stratégie uvedené vyššie.

Akčný plán je spracovaný na obdobie 3 rokov v súlade s programovým rozpočtovaním samosprávy mesta Rožňava, s podrobnejším obsahom pre prvý rok 2015 .

Pre monitoring a aktualizáciu akčného plánu a celého rozvojového dokumentu je navrhnutý realizačný/implementačný mechanizmus, ktorý je súčasťou predkladaného dokumentu.

Program rozvoja mesta Rožňava 2015 – 2020 (2022) napĺňa zákonom stanovené časti dokumentu: analytickú, strategickú, programovú, realizačnú a vo väzbe na programový rozpočet mesta i časť finančnú.

Pri spracovaní PRM mesta Rožňava 2015 – 2020 (2022), ktoré prebiehalo v roku 2014, bola zohľadnená odporúčacia Metodika spracovania PRM MDVaRR SR.

Na vypracovaní Programu rozvoja mesta Rožňava pracovali a spolupracovali: zamestnanci Mesta Rožňava; poslanci mestského zastupiteľstva (MsZ); členovia komisií pri MsZ v Rožňave; zástupcovia organizácii mesta a spoločností s obchodnou účasťou mesta; zástupcovia štátnej správy; sektoroví odborníci z mesta z rôznych oblastí pôsobenia; zástupcovia neziskového sektora.

Aktívni účastníci procesu prípravy a spracovania Programu rozvoja mesta Rožňava na roky 2015 – 2020 (2022) sú menovite uvedení v úvode dokumentu.

Významnou podpornou aktivitou bolo predstavenie navrhovanej Stratégie verejnosti a komunikácia s obyvateľmi mesta Rožňava prostredníctvom dotazníkového prieskumu.

2 Východiská pre Stratégiu rozvoja mesta Rožňava 2015 – 2020 (2022)

Východiskami a vstupmi pre definovanie Stratégie rozvoja mesta Rožňava 2015 – 2020 (2022) boli najmä:

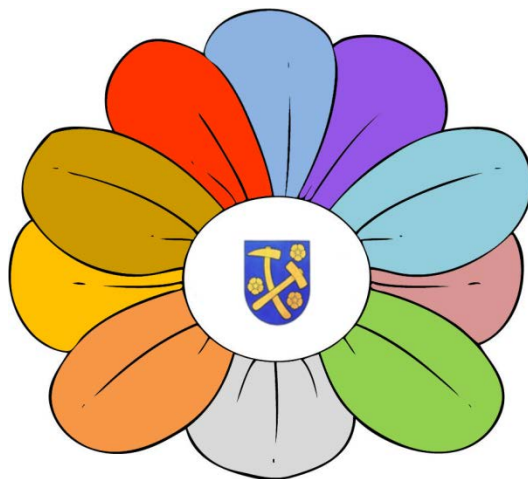
- **Platné dokumenty** mesta na miestnej, regionálnej i národnej úrovni:
 - o PHSR mesta Rožňava a jeho časti z roku 2005 a jeho aktualizácie v roku 2007
 - o Územný plán mesta Rožňava (2005), v znení jeho zmien a doplnkov
 - o Komunitný plán sociálnych služieb 2012 - 2016
 - o Konceptia rozvoja mesta Rožňava v oblasti tepelnej energetiky, 2006
 - o Lokálna stratégia komplexného prístupu marginalizovaných rómskych komunít v meste Rožňava, 2012 - 2016
 - o Programový rozpočet samosprávy mesta a hodnotiace správy (2010 – 2013, 2014)
 - o Spoločný marketingový plán Slovenského a Aggtelekského krasu, 2010
 - o PHSR Košického samosprávneho kraja 2007 – 2013¹
 - o Konkurencieschopné regióny 21 (2010)
 - o Stratégia rozvoja CR Slovenska
- **Profil mesta** (Príloha 1) samostatne spracovaný pre každú rozvojovú oblasť s informáciami a údajmi v trendoch na národnej a regionálnej úrovni za posledné roky 2008 – 2014.
- **Hlavné zistenia/zhrnutia z profilu a SWOT analýzy** za jednotlivé rozvojové oblasti mesta uvedené v strategickej časti.
- **Expertíza** členov pracovných skupín, ich poznanie, skúseností, názory a návrhy.
- **Komunikácia s verejnosťou** a závery dotazníkového prieskumu o záujmoch a potrebách v rozvoji mesta Rožňava. Vyhodnotenie komunikácie s verejnosťou je samostatnou kapitolou ako PRÍLOHA stratégie.

¹ PHSR Košického samosprávneho kraja bol vypracovaný na roky 2007 – 2013. KSK plánuje tvorbu nového rozvojového dokumentu PHSR Košického kraja na nové programové obdobie EÚ 2014 – 2020 až v rokoch 2015 a 2016. Program rozvoja mesta Rožňava 2015 – 2020 (2022) by mal byť jedným zo vstupov tohto dokumentu. Schválený PHSR KSK môže byť dôvodom pre aktualizáciu Programu rozvoja mesta Rožňava 2015 – 2020 (2022).

3 Rožňava o 10 rokov *alebo* Vízia mesta Rožňava 2025

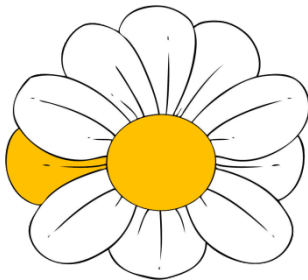
Rožňava mesto s dobrým výhľadom

Mesto Rožňava malo vo svojom rozvojovom dokumente platnom pre roky 2008 – 2013 definovanú víziu, ktorá už v čase jej definovania (2008) bola nadčasová a väčšia časť z nej je aktuálna aj do plánovanej budúcnosti.



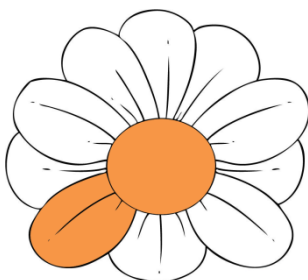
Vízia mesta **Rožňava - mesta s dobrým výhľadom** - je definovaná ako očakávaný stav po realizácii stratégie rozvoja mesta v roku 2022 (2025):

Pracovné príležitosti pre Rožňavčanov



- Mesto Rožňava je atraktívnym ekonomicko-sociálnym a dopravne dostupným prostredím, poskytujúcim kvalitnú technickú infraštruktúru a zaujímavé spektrum podnikateľských príležitostí pre umiestnenie domácich a zahraničných investícií, pre rozvoj malých a stredných podnikov.
- Prosperujúce hospodárstvo mesta je založené na troch hospodárskych odvetviach - cestovný ruch, priemyselná výroba a služby. Priemyselná zóna s vybudovanou prístupovou komunikáciou využíva najmä endogénne rozvojové zdroje, ponúka nové pracovné príležitosti a prosperuje.
- Samospráva mesta Rožňava aktívne vytvára podmienky pre rozvoj podnikania a nové pracovné príležitosti, a svojimi posilnenými odbornými kapacitami je partnerom pre investorov a zamestnávateľov na území mesta i v jeho okolí.

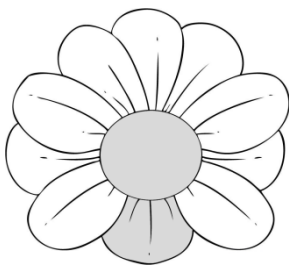
Rožňava ako centrum cestovného ruchu a kultúry Gemera



- Rožňava je pulzujúce a navštevované mesto ako centrum rozvoja cestovného ruchu a kultúry vo väzbe na prírodné a kultúrne hodnoty mesta a jeho okolia - Národný park Slovenský kras a Národný park Slovenský raj, samotné historické a na pamiatky bohaté námestie mesta, neďaleké hrad Krásna Hôrka a kaštieľ Betliar. Námestie baníkov je obľúbeným nákupným, zábavným a oddychovým centrom nie len pre obyvateľov Rožňavy, ale plné kvetov a zelene v letnej turistickej sezóne je atraktívne pre jeho návštevníkov.

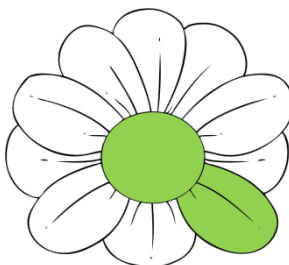
- Rekonštruované a upravené nádvorie historickej Mestskej radnice láka zaujímavými kultúrnymi a spoločenskými udalosťami.
- Turisti sú ubytovaní v meste v priemere 3 dni a v meste je vykazovaný trend zvyšovania počtu prenocovaní. Návštevníci mesta využívajú kvalitné služby a zaujímavú letnú i zimnú produktovú a programovú ponuku zameranú na športový a kultúrny turizmus.
- Kultúrne dianie poskytuje občanom i návštevníkom mesta všestranné spoločenské vyžitie, kultúrnym stánkom mesta je rekonštruované a vybavené Obchodno – kultúrne centrum, zimný štadión je využívaný pre kultúrne aktivity aj v lete.
- V meste a jeho okolí je dobudovaná infraštruktúra cestovného ruchu, najmä vybudované sú nové cykloturistické trasy. Revitalizované parky sú miestom aktívneho oddychu a relaxu. Vybudovaná je nová rekreačná zóna v Rožňavskej doline Lúč Patak.
- Samospráva mesta s posilnenými kapacitami v oblasti cestovného ruchu a v destinačnom manažmente realizuje účinný marketing a propagáciu mesta a jeho okolia.

Dostupné mesto Rožňava a doprava ako predpoklad rozvoja mesta



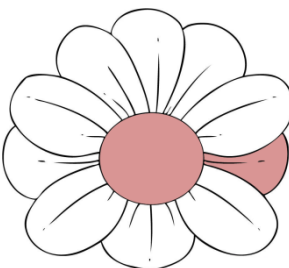
- Rožňava je dopravne napojená na rýchlostnú komunikáciu R2 Zvolen – Košice, čo je významný predpoklad rozvoja hospodárstva v meste. Posilnená je regionálna a prímestská doprava najmä pre dostupnosť návštevníkov mesta k atrakciám a zaujímavostiam cestovného ruchu širšieho okolia mesta a regiónu Gemera.
- V meste je vybudovaná nová okružná križovatka medzi cestou I/67 a uličným ťahom Šafárikova a Gemerská ul. a pozitívny trend vykazuje mesto v skvalitňovaní dopravnej infraštruktúry a dopravného vybavenia.
- Na sídliskách mesta Rožňava pribudli nové parkovacie miesta.

Rožňava – mesto zelene a kvetov



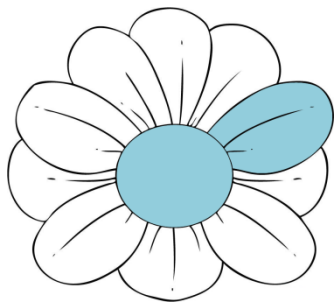
- Rožňava je mesto plné zelene a kveteny. Rožňava je čisté mesto s vyriešením likvidácie psích exkrementov, likvidácie invázných druhov rastlín na celom území mesta a pravidelnou deratizáciou hygienicky znečistených i hlodavcami zamorených lokalít a obydľí.
- Odpadové hospodárstvo funguje na základe výhodných podmienok pre mesto a jeho obyvateľov. Mesto zaznamenáva pozitívny trend znižovania produkcie a zvyšovania množstva separovania komunálnych odpadov.
- Progres nastal v rekonštrukcii vodovodov a v súlade s územným plánom mesta je vybudovaný vodojem na sídlisku P.J. Šafárika. Začatý je proces rekonštrukcie verejnej kanalizácie z jednotnej stokovej sústavy na kombinovanú a rekonštruovaná je ČOV.

Nové bývanie dostupné pre Rožňavčanov



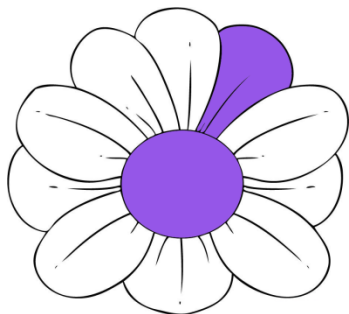
- Rožňava je pripravená na rozvoj individuálnej i bytovej výstavby aktualizovaným územným plánom a pripravenými územiami pre výstavbu. Ako podmienka rozvoja bývania je postavená prepojovacia komunikácia - Alej Jána Pavla II s miestnou komunikáciou na ul. Košická.
- Pre obyvateľov Rožňavy, najmä pre mladé a sociálne odkázané rodiny, sú v spolupráci s investormi postavené nové a cenovo dostupné nájomné byty a byty nižšieho štandardu.
- Nelegálne stavby užívané pre bývanie, najmä v rómskych lokalitách sú odstránené, alebo legalizované.

O Rožňavčanov, najmä o tých, čo to najviac potrebujú, je postarané



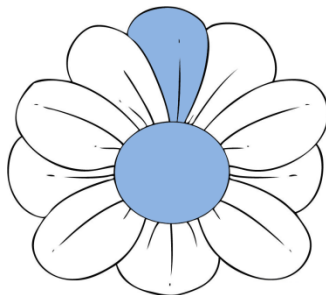
- Rožňava a blízke okolie mesta je známe centrum v košickom kraji, v ktorom sa poskytuje široká škála kvalitných sociálnych služieb, najmä flexibilných terénnych a ambulantných, ako aj pobytových služieb viacerými verejnými i neverejnými poskytovateľmi sociálnych služieb.
- V meste fungujú právne, sociálne i ekonomické poradenské služby ako nástroj prevencie sociálneho ohrozenia a sociálneho vylúčenia obyvateľov mesta, nástroj prevencie chudoby v Rožňave.
- Komunitné centrum je fungujúcou inštitúciou a zázemím pre komunitné činnosti, najmä pre obyvateľov rómskych komunit, terénnu sociálnu prácu, dobrovoľníctvo a pre aktívnu prácu s ľuďmi „na ulici“.
- Rožňava je bezbariérové mesto s odstránenými prekážkami v pohybe zdravotne postihnutých ľudí na verejne dostupných priestoroch a vo verejne dostupných budovách na území mesta.
- Zriadený útulok pre bezdomovcov poskytuje základnú starostlivosť tejto skupine obyvateľov mesta i okolia.
- Na území mesta sú pripravené pracovné ponuky aj pre zdravotne postihnutých občanov a zraniteľnejšie skupiny prostredníctvom zariadenia chránených dielní.
- Nemocnica sv. Barbory je po rekonštrukcii a ponúka moderný priestor a kvalitné zdravotné služby pre svojich pacientov.

Kvalitné vzdelávanie pre všetky rožňavské deti a žiakov škôl, pre nadané deti i deti so špeciálnymi výchovno-vzdelávacími potrebami



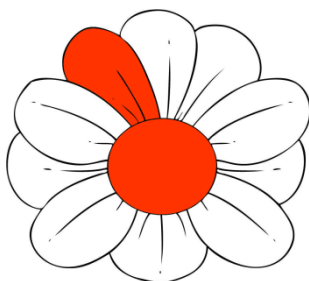
- Zlepšené sú hlavné kompetencie žiakov škôl, čo sa prejavilo v zlepšení testovania v porovnaní s mestami košického kraja i v rámci Slovenska.
- K zlepšeným výsledkom žiakov škôl významne prispelo modernizovanie jazykových, odborných, prírodovedných a IKT učebných škôl.
- Základné a materské školy v zriaďovateľskej pôsobnosti mesta Rožňava sú rekonštruované a ich kapacita je vzhľadom na demografický vývoj po optimalizácii a racionalizácii škôl dostatočná.
- Zvýšilo sa % hrubej zaškolenosti detí a v Rožňave sú všetky žiadosti rodičov o umiestnenie dieťaťa do jasí a materských škôl vybavené.
- Materské a základné školy v Rožňave vytvorili kvalitné podmienky pre výchovu a vzdelávanie detí so špeciálnymi výchovno – vzdelávacími potrebami vrátane nadaných detí, čo predstavuje zriadenie špeciálnych tried, nových vzdelávacích programov i zriadenie špeciálnych odborných profesií v predprimárnom a základnom školstve.
- Znížili sa sociálno –patologické javy v školách, najmä záškoláctvo či užívanie drog mladistvými, vďaka aktívnej terénnej sociálnej práce a komunitným činnostiam.

Rožňavčania v pohybe



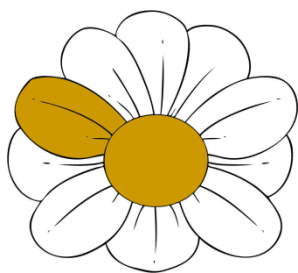
- Športové dianie poskytuje obyvateľom i návštevníkom mesta všestranné pohybové vyžitie.
- Cieľavedomým marketingom a propagáciou športu a športových udalostí narástol v športových kluboch počet mladých športovcov.
- Obyvatelia a návštevníci mesta aktívne využívajú ponúkané možnosti pre športovo-relaxačné aktivity na udržiavaných a verejnosti dostupných športoviskách a ihriskách, v zmodernizovanom letnom kúpalisku, na značených a udržiavaných turistických, cykloturistických a lyžiarskych bežeckých trasách v Rožňave a jej okolí.
- Športové kluby a organizácie v Rožňave komunikujú a v spolupráci s mestom koordinujú rozvoj výkonnostného športu, športu pre všetkých, ako aj športu ako ponuky aktívneho športového turizmu v Rožňave a na Gemeri.

Rožňavčania i návštevníci sa v Rožňave cítia bezpečne



- Personálne, materiálne a novými kamerami dobudovaná mestská polícia, viac hliadok v meste najmä v okolí obchodných centier, účinná spolupráca so štátnou políciou a osvetové a preventívne programy znížili kriminalitu v meste.
- Dopravnými riešeniami, prevenciou i osvetou znížená je aj dopravná nehodovosť.
- Lokalitu Nadabula už neohrozujú banské vody a realizované protipovodňové opatrenia chránia sídlisko JUH pred prívateľnými dažďovými vodami.
- Na území mesta je funkčný varovný systém pred mimoriadnymi udalosťami. Mesto je pripravené na očakávané dopady zmeny klímy a zvýšilo svoju adaptívnu kapacitu na dopady zmeny klímy.

Rožňava aktívne využíva IKT v komunikácii a v rozhodovaní



- Rozšírené a skvalitnené sú elektronické informačné služby samosprávy mesta Rožňava.
- Informačné technológie sú prístupné obyvateľstvu a vybavovanie úradných záležitostí je možné elektronicky.
- Informačno-komunikačné technológie mesto viac využíva v komunikácii s verejnosťou.
- Informačno-komunikačné technológie v samospráve mesta Rožňava zefektívňujú procesy rozhodovania na úrovni volených i výkonných zložiek mesta.

4 Stratégia a programy rozvoja mesta Rožňava 2015 – 2020 (2022)

Stratégia rozvoja mesta Rožňava je nástrojom manažovania dosiahnutia Vízie mesta v roku 2022 (2025), dosiahnutia plánovaných zmien.

Proces zmeny spúšťaajú hlavne 2 faktory a to sú **príležitosti a potenciál**, ktoré je možné využiť **a problémy**, ktoré je potrebné riešiť. Obe (príležitosti i problémy) sú **výzvami pre rozvoj mesta** a sú súčasťou definovania smerovania a cieľov rozvoja mesta.

Pre dosiahnutie **10tich cieľov rozvoja mesta** Rožňava sú definované špecifické **programy rozvoja mesta**, ktoré sú spracované ako súbor opatrení a návrh súboru aktivít.

Programy rozvoja sú podkladom pre identifikovanie a prípravu projektov s dopadom pre riešené územie mesta. Platí pravidlo: jeden konkrétny cieľ bude realizovaný prostredníctvom realizácie príslušného Programu.

Pre meranie plnenia a splnenia každého z definovaných cieľov je navrhovaný **súbor indikátorov**.

Desaťero cieľov (10) rozvoja mesta Rožňava bude naplnených a zrealizovaných prostredníctvom realizácie 10tich špecifických programov podľa zamerania (rozvojová oblasť/sektor) a v súlade s Programovým rozpočtom mesta Rožňava, takto:

Prehľad cieľov rozvoja mesta Rožňava a programov na ich plnenie:

P.č	Program	Ciele
1.	Podpora zamestnanosti z úrovne mesta Rožňava	Zvýšiť zamestnanosť v meste – nové pracovné príležitosti pre Rožňavčanov.
2.	Cestovný ruch a kultúra	Zvýšiť počet návštevníkov mesta a zvýšiť počet prenocovaní v meste Rožňava.
3.	Doprava a dopravná infraštruktúra	Zlepšiť podmienky dopravy a dobudovať dopravnú infraštruktúru v meste.
4.	Životné prostredie a estetizácia mesta	Zlepšiť stav životného a prírodného prostredia v meste.
5.	Bývanie	Vytvoriť nové možnosti pre bývanie v súlade s územným plánom mesta s dôrazom na výstavbu finančne dostupných sociálnych a nízko štandardných bytov.
6.	Sociálne služby a zdravotná starostlivosť	Zlepšiť sociálnu situáciu obyvateľov mesta poskytovaním dostupných a vysoko kvalitných sociálnych a zdravotných služieb podľa dopytu obyvateľov mesta.

7.	Školstvo	Skvalitniť výchovno-vzdelávací proces v školách v zriaďovateľskej pôsobnosti mesta Rožňava.
8.	Šport a športová infraštruktúra	Zlepšiť podmienky pre športové a pohybové aktivity pre organizovaných športovcov i pre širokú verejnosť.
9.	Bezpečnosť obyvateľov	Zvýšiť bezpečnosť obyvateľov a návštevníkov mesta.
10.	IKT v samospráve mesta	Zefektívniť výkon samosprávnych funkcií mesta využívaním informačno-komunikačných technológií.

Štruktúra obsahu každého špecifického **programu rozvoja** mesta je jednotná a nasledovná:

Program	Názov programu.
Zhrnutia a východiská	Zhrnutia z analýzy, zo SWOT analýz (pozitíva a negatíva) a z diskusií k problémom rozvoja mesta, k potrebám a výzvam.
Cieľ	Cieľ pre danú oblasť, ktorý definuje plánovaný výsledok.
Indikátory	Ciele, ich plnenie a meranie dosahovania plánovaných výsledkov bude monitorované a vyhodnocované cez súbor indikátorov rozvoja mesta definovaných na úrovni každého cieľa rozvoja mesta.
Opatrenia	Súbor činností, ktorých realizáciou budú vyriešené hlavné problémy, ich príčiny a využité príležitosti – naplnené výzvy rozvoja.
Návrh súboru aktivít	Navrhované aktivity a projekty pre splnenie opatrenia a v konečnom dôsledku pre splnenie cieľa, ktoré je potrebné zrealizovať/vykonať.

Kritériá pre definovanie cieľov:

- realistický výhľad na dosiahnutie pozitívnej zmeny v danej oblasti,
- možnosť priamej, či nepriamej intervencie (podpory) zo strany mestskej samosprávy plniť daný cieľ,
- existujúci ľudský, inštitucionálny a prírodný potenciál v meste a jeho okolí pre danú rozvojovú oblasť,
- vzájomná previazanosť a doplnkovosť s inými prioritami/oblasťami v rámci PRM,
- vonkajšie trendy (ekonomické, sociálne, environmentálne).

Pri realizácii cieľov a opatrení navrhovanej Stratégie rozvoja mesta Rožňava 2015 – 2020 (2022) bude samospráva mesta Rožňava vystupovať podľa povahy cieľov a zainteresovanosti na ich plnení v troch pozíciách/rolách, resp. v ich kombinácii, a to **Mesto Rožňava ako realizátor, partner alebo iniciátor** (bližšie uvedené v mechanizme realizácie PRM).

5 Program 1: Podpora zamestnanosti z úrovne samosprávy mesta Rožňava

Pracovné príležitosti pre Rožňavčanov

Zhrnutia a východiská pre návrh stratégie rozvoja oblasti:

- + Mesto je správcom priemyselnej zóny.
- + Mesto je zakladateľom RPIC i RRA, organizácií s potenciálom podporovať rozvoj podnikania a zamestnanosti.
- + Odvetvia s potenciálom a potrebou pre rozvoj zamestnanosti: cestovný ruch (služby, produkty, organizácia destinačného manažmentu), sociálna oblasť, oblasť školstva a vzdelávania.
- Okres Rožňava patrí medzi okresy s najvyššou nezamestnanosťou na Slovensku (konverzia baníctva); nezamestnanosť je viac ako 24%; počet uchádzačov o zamestnanie v meste v roku 2013 bol 1964 osôb, v okrese bola miera nezamestnanosti ku koncu roku 2013 takmer 30%.
- V roku 2013 vzrástol podiel znevýhodnených UoZ (viac ako 12 mesiacov nezamestnaných) na 93 % zo 79,65 % v roku 2012.
- Výrazný podiel na celkovej miere nezamestnanosti v rámci mesta majú obyvatelia marginalizovaných rómskych komunít (ľudia viac menej so základným vzdelaním), na ktorej sa podieľajú takmer 100% mierou.
- Z Rožňavy odchádzajú vzdelaní a skúsení ľudia, ktorí nájdu lepšie uplatnenie v iných regiónoch Slovenska a v zahraničí.
- Mesto Rožňava ako samospráva nemá vytvorené nástroje na podporu rozvoja podnikania (napr. daňová politika mesta), ani v štruktúre mesta, nemá ani dostatočné externé kapacity pre cielenú komunikáciu a spoluprácu s potenciálnymi investormi, s podnikateľmi mesta, so subjektmi podporujúcimi podnikanie (SARIO, Obchodná komora a pod.).
- Nevyužitá priemyselná zóna.
- Mesto nemá nové plochy pripravené pre rozvoj podnikania a pre nové investície.
- Chýba marketing mesta pre možnosti investovania a podnikania v meste.
- Neexistujú vzdelávacie programy pre rekvalifikáciu disponibilnej pracovnej sily.

CIEĽ 1: Zvýšiť zamestnanosť v meste – nové pracovné príležitosti pre Rožňavčanov.
Indikátory splnenia cieľa: ▪ Objem novozískaných investícií na územie mesta, resp. v jeho blízkosti ▪ Počet založených nových podnikateľských subjektov. ▪ Počet nových pracovných miest.
OPATRENIE 1.1: Posilnenie kapacít a nástrojov Mesta Rožňava ako partnera pri riešení zamestnanosti v meste. Realizátor opatrenia: Mesto Rožňava Partneri: RPIC, podniky na území mesta, ÚPSVaR
Návrh aktivít: 1.1.1 Dobudovať kapacity Mesta pre spoluprácu s potenciálnymi investormi, podnikateľmi na podporu rozvoja podnikania (interné, alebo externé kapacity). 1.1.2 Pripraviť ponuku - nástroje Mesta na uľahčenie začatia investovania a podnikania v meste (daňová politika, príprava území/plôch/pozemkov). 1.1.3 Zmapovať možnosti pre rozvoj podnikania a investovania v meste, vypracovať a realizovať marketingovú stratégiu na priláhanie nových investícií do mesta, vrátane možností rozvoja odvetvia CR.
OPATRENIE 1.2: Vytvorenie podmienok pre zvýšenie zamestnatelnosti v meste. Realizátor opatrenia: Mesto Rožňava, investori, ÚPSVaR Partneri: RPIC, RRA, podniky na území mesta
Návrh aktivít: 1.2.1 Etablovať nové prevádzky a využiť max. možnú kapacitu Priemyselnej zóny. 1.2.2 Vytvoriť podmienky pre rozvoj výrobných a skladových plôch východne pozdĺž cesty I/50 vo forme rozvojových plôch na zelenej lúke tzv. „green field“. 1.2.3 Inicovať, pripraviť a realizovať vzdelávacie projekty na podporu rekvalifikácií v spolupráci s ÚPSVaR, s RPIC, s RRA v súlade s potrebami trhu práce.

6 Program 2: Cestovný ruch a kultúra

Rožňava ako centrum cestovného ruchu a kultúry Gemera

Zhrnutia a východiská pre návrh stratégie rozvoja oblasti:

Cestovný ruch

- + Región Gemer a mesto Rožňava spolu vytvárajú celoročnú ponuku v oblasti kultúry a cestovného ruchu pre domácich i zahraničných návštevníkov:
 - prírodné, kultúrno-historické a industriálne pamiatky,
 - široká ponuka ubytovacích a stravovacích zariadení,
 - vytvorená infraštruktúra pre predaj miestnych produktov a služieb,
 - prírodný potenciál pre rozvoj pešej turistiky, cykloturistiky, poľovníctva, rybárstva.
- + Mesto svojou ponukou nadväzuje a prepája ponuku s blízkymi turistickými atrakciami v regióne (hrad Krásna Hôrka, kaštieľ Betliar, jaskyne UNESCO) a národným parkom (NP Slovenský raj, NP Slovenský kras), Gotická cesta a Európska železná cesta.
- + Mesto Rožňava leží na križovatke tematických ciest Gotickej a Železnej, s možnosťou napojiť sa aj na Vínnu cestu.
- + Existujúce inštitúcie a zariadenia realizujúce a vytvárajúce ponuku v oblasti kultúry na vysokej úrovni v meste.
- + Existujúce inštitúcie pre rozvojové projekty v CR v meste Rožňava, ako napr. RRA, RPIC - podnikateľský inkubátor s možnosťou ich aktívneho zapájania do rozvoja CR.
- + Existujúce cestovné agentúry.
- + V meste pôsobí TIK, finančne podporované mestom Rožňava za zmluvne dohodnuté činnosti/služby.
- + Začatý proces komunikácie potenciálnych partnerov pre založenie organizácie destinančného manažmentu v súlade so zákonom o podpore rozvoja CR.
- Potreba koordinácie a manažmentu činností zameraných na rozvoj cestovného ruchu v meste a regióne (destinačný manažment) - komunikácia, spolupráca, vytváranie tematických regionálnych balíkov služieb dostupných pre rôzne cieľové skupiny návštevníkov

- Nedostatočný (až úplne chýba) marketing a propagácia mesta a regiónu a jeho ponuky v cestovnom ruchu; Mesto nemá dostatočné kapacity pre rozvoj CR v štruktúre svojich organizácií, v rámci MsÚ (TIK je súkromný, zmluvný partner).
- V meste chýba incomingová CK.
- Cestovné agentúry sa viac venujú pasívnemu, ako aktívnemu CR.
- Nedostatočné možnosti dopravy/dopravných spojení v turistickej sezóne, cez víkendy, nedostatočný informačný systém, chýba ubytovanie rôznych kategórií).
- Nedostatok a nízka profesionalita existujúcich ponúkaných služieb v CR (sprievodcovské služby, jazykové zručnosti, vcítenie sa do požiadaviek a potrieb návštevníkov - úslužnosť).

Kultúra

- + Potenciál kultúrneho mesta - kultúrne hodnoty, história mesta a kultúrne pamiatky.
 - + Tradícia kultúry v meste, zaujímavé kultúrne aktivity a podujatia, známe kultúrne inštitúcie (Banícke múzeum, Galéria, Gemerská knižnica, digitálne kino, divadlo, Dom tradičnej kultúry na GOS a ďalšie), neziskové organizácie.
 - + Aktivity známeho profesionálneho divadla ACTORES, ktorý pripravuje i sprostredkováva kultúrne udalosti, návštevnosť divadla minimálne regionálna.
 - + Záujem o rozvoj tradičnej ľudovej kultúry v meste – deti, mládež i dospelí.
-
- Nedostatočné priestorové podmienky a materiálno-technické zabezpečenie pre rozvoj kultúry v meste, najmä neprofesionálnych kultúrnych telies, nie sú podmienky pre outdoor aktivity.
 - Dlhodobý finančne poddimenzovaný odvetvie, potreba prehodnotenia dotačného systému Mesta Rožňava (podobne ako v oblasti športu).
 - Zánik Mestského kultúrneho centra a absencia samostatného odboru resp. referátu kultúry na MsÚ Rožňava.
 - Potreba spájania kultúrnych aktivít aj ako „ťaháčov“ návštevníkov mesta.
 - Málo účinná propagácia kultúrnych aktivít.
 - Chýba stratégia rozvoja kultúry mesta, koncepcia rozvoja miestnej kultúry.

- Potreba posilnenia kultúrnych udalostí ako ponuky návštevníkom mesta, nie len domácomu obyvateľstvu, kultúra ako súčasť ponuky CR.

CIEĽ 2:

Zvýšiť počet návštevníkov mesta a zvýšiť počet prenocovaní v meste Rožňava.

Indikátory splnenia cieľa:

- *Počet pobytových návštevníkov mesta*
- *Počet prenocovaní v meste Rožňava*
- *Počet zapojených subjektov do destinačného manažmentu CR v meste a regióne/destinácii Gemer*
- *Počet organizovaných členov v kultúrnych inštitúciách*
- *Počet návštevníkov organizovaných kultúrnych podujatí v meste*

OPATRENIE 2.1:

Dobudovanie kapacít mesta Rožňava ako jedného z kľúčových aktérov rozvoja kultúry a cestovného ruchu regiónu Gemer a profesionalizácia ponúkaných služieb.

Realizátor opatrenia: Mesto Rožňava (aj s podporou externých finančných zdrojov)

Partneri: Subjekty pôsobiace v kultúre a cestovnom ruchu v meste Rožňava a v regióne Gemer (TIK, RRA, cestovné agentúry, ubytovacie zariadenia, reštauračné zariadenia, múzeá, Správy NP, ...), vzdelávacie inštitúcie.

Návrh aktivít:

- 2.1.1 Vytvoriť organizáciu destinačného manažmentu pre posilnenie odborných kapacít a koordináciu činností v oblasti rozvoja kultúry a CR v regióne s aktívnou účasťou Mesta Rožňava.
- 2.1.2 Personálne a odborne dobudovať organizačnú štruktúru MsÚ Rožňava v oblasti CR a kultúry (zriadiť organizačnú jednotku MsÚ s agendou rozvoja CR a kultúry).
- 2.1.3 Pripraviť a realizovať projekty so zameraním na rozvoj CR v regióne aj v cezhraničnej spolupráci s Maďarskom.
- 2.1.4 Realizovať spoločné vzdelávacie projekty mesto – vzdelávacie inštitúcie -zainteresované subjekty CR (spolupráca, vzdelávacie programy, praktického vyučovania, tréningy zručností a pod.)
- 2.1.5 Realizovať objektívny prieskum návštevnosti mesta Rožňava.
- 2.1.6 Zrealizovať prieskum kvality ubytovacích a stravovacích služieb, minimálne prieskum spokojnosti návštevníkov týchto zariadení.
- 2.1.7 Spracovať a realizovať stratégiu kultúrnej a kreatívnej ekonomiky v odvetviach vizuálne umenie, kultúrne a prírodné dedičstvo, tradičné remeslá.

OPATRENIE 2.2:

Obnova historických a kultúrnych pamiatok a dobudovanie infraštruktúry CR a kultúry.

Realizátor opatrenia: Mesto Rožňava (s podporou externých finančných zdrojov), vlastníci pamiatkových a historických objektov

Partneri: subjekty pôsobiace v kultúre a v cestovnom ruchu v meste Rožňava a v regióne Gemer (kultúrne inštitúcie, KSK, TIC, RRA, cestovné agentúry, ubytovacie zariadenia, reštauračné zariadenia, Správy NP, príslušné ministerstvá)

Návrh aktivít:

- 2.2.1 Dokončiť rekonštrukciu a zatraktívniť námestie (prvky drobnej architektúry, kvetená - Rozárium, mobiliár, osadiť stojany na bicykle v centre mesta, sochy a pod.).
- 2.2.2 Postupne obnoviť historické/pamiatkové budovy v majetku mesta.
- 2.2.3 Vybudovať amfiteáter a vybaviť nádvorie Mestskej radnice ako priestor pre organizovanie podujatí, udalostí (kultúra, spoločenské aktivity).
- 2.2.4 Rekonštruovať a vybaviť OKC ako kultúrny stánok (premietacia technika, zvukové zariadenia....).
- 2.2.5 Vybudovať (riešiť hľadisko) na Zimnom štadióne pre kultúrne podujatia (koncerty) v lete (v prípade rekonštrukcie ZŠ).
- 2.2.6 Vybudovať kemping v priestore športového areálu na letnom kúpalisku.
- 2.2.7 Posilniť verejnú dopravu medzi mestom a inými atrakciami v regióne najmä cez letnú sezónu a cez víkendy (viac spojov).

OPATRENIE 2.3:

Tvorba novej ponuky a služieb v CR a ich propagácia.

Realizátori opatrenia:

- Mesto Rožňava (s podporou externých finančných zdrojov)
- Organizácia destinačného manažmentu, iné odborné inštitúcie (napr. RRA, neziskové organizácie)
- Krajská organizácia CR Košický kraj

Partneri: subjekty pôsobiace v cestovnom ruchu v meste Rožňava a v regióne Gemer

Návrh aktivít:

- 2.3.1 Vybudovať rekreačnú zónu „Lúč Patak“ v Rožňavskej doline.
- 2.3.2 Revitalizovať parky v meste ako oddychové miesta: Mestský park, park pri Rožňavských kúpeľoch so zriadením lesného cykloturistického chodníka, Veľký park pri OA ako Alej Dr. Antona Kissa (viď. Opatrenie 6.1).
- 2.3.3 Vybudovať turistický náučný chodník okolo Rožňavy.
- 2.3.4 Rekonštruovať Kalváriu ako pútnické miesto.

- 2.3.5 Vybudovať sieť cykloturistických trás a cyklochodníkov s prepojením mesta s inými atrakciami (Betliar, Gombasecká jaskyňa, Krásna Hôrka,...).
- 2.3.6 Obnoviť strelnicu.
- 2.3.7 Sprístupniť pamiatky pre návštevníka mesta (organizované skupiny v spolupráci s TIK).
- 2.3.8 Vytvoriť kultúrnu, športovú, spoločenskú ponuku pre návštevníkov mesta po 16 hod. najmä v centre mesta s cieľom jeho oživenia.
- 2.3.9 Založiť v meste tradíciu ojedinelého a atraktívneho festivalu (festival ruží, festival gemerských gastronomických špecialít).
- 2.3.10 Založiť tradíciu tradičného Gemerského jarmoku.
- 2.3.11 Vytvoriť zimný produkt v spolupráci s lyžiarskymi strediskami v okolí.
- 2.3.12 Pripraviť a vydať sériu marketingových a propagačných nástrojov a materiálov mesta:
 - *Vypracovanie a zavedenie marketingovej stratégie mesta do praxe (marketingová stratégia bude slúžiť aj ako propagácia pre potenciálnych investorov).*
 - *Príprava a tlač nových a atraktívnych propagačných materiálov o meste Rožňava a okolí.*
 - *Tvorba kalendára podujatí, aktivít, kultúrnych, spoločenských a športových udalostí.*
 - *Rekonštrukcia webstránky mesta, posilnenie viacjazyčnosti.*
 - *Vytvorenie makety Slovenského krasu na vybranom vhodnom mieste v Rožňave s názvom „ Rožňava-vstupná brána do Slovenského krasu (maketa znázorňujúca pamiatky, turistické chodníky, cyklotrasy, označenie prírodných zaujímavostí a pod.).*

7 Program 3: Doprava a dopravná infraštruktúra

Dostupné mesto Rožňava a doprava, ako predpoklad rozvoja mesta

Zhrnutia a východiská pre návrh stratégie rozvoja oblasti:

- + Rožňava je dobre dostupná najmä cestnou a autobusovou dopravou.
- + Dobrý dopravný systém v Rožňave.
- + Kvalitné značenie križovatiek, prechodov pre chodcov.
- + Zrealizovaná okružná križovatka na štátnej ceste II/526.
- + Dve linky verejnej osobnej dopravy v meste.

- Nezabezpečená bezbariérovosť na komunikáciách a nevyhovujúci technický stav miestnych komunikácií, chýba pasport komunikácií.
- Potreba dobudovania miestnych komunikácií (príjazdové, komunikačné prepojenia častí mesta).
- Neriešená cyklodoprava, chýbajú cyklochodníky (možnosť vymedzenia chodníkov na cyklochodníky), avšak pre rozvoj cyklociest a cyklochodníkov nie sú v meste dostatočné územné podmienky.
- Nedostatok parkovacích miest, najmä na sídliskách.
- Veľká vzdialenosť železničnej stanice od centra mesta s nevyriešenou verejnou osobnou dopravou (VOD); nedostatok finančných zdrojov mesta na rozvoj MHD.
- Nedostupnosť turisticky zaujímavých lokalít z mesta Rožňava a do mesta Rožňava autobusovou dopravou počas víkendov, sviatkov, dní pracovného pokoja (viď. oblasť Cestovný ruch).
- V súčasnosti ešte absencia napojenia na rýchlостnú komunikáciu.

CIEĽ 3:

Zlepšiť podmienky dopravy a dobudovať dopravnú infraštruktúru v meste.

Indikátory splnenia cieľa:

- Počet nových parkovacích miest
- Pripojenie na rýchlostnú komunikáciu
- Počet nových spojov prímestskej dopravy v turistickej sezóne
- Dobudovaná komunikačná sieť

OPATRENIE 3.1:

Zvýšenie počtu parkovacích miest na sídliskách.

Realizátor opatrenia: Mesto Rožňava

Návrh aktivít:

- 3.1.1 Vybudovať parkovacie miesta na sídlisku JUH podľa pripravenej štúdie.
- 3.1.2 Vybudovať parkoviská na ďalších sídliskách v meste podľa vykonaného pasportu potreby/možností a spracovaných štúdií (sídl. P. J. Šafárika, sídl. Vargovo pole, ul. Komenského a ul. Čučmianska).

OPATRENIE 3.2:

Dobudovanie a skvalitnenie stavebno-technického stavu miestnych komunikácií.

Realizátor opatrenia: Mesto Rožňava

Návrh aktivít:

- 3.2.1 Vypracovať pasport stavu a dopravnej vybavenosti miestnych komunikácií, vypracovať plán rekonštrukcií a zakomponovať ho (konkrétne projekty) do akčných plánov rozvoja mesta ako súčasti PRM.
- 3.2.2 Vybudovať okružnú križovatku medzi cestou I/67 a uličným ťahom Šafárikova a Gemerská ul.
- 3.2.3 Vybudovať príjazdovú cestu k priemyselnej zóne.
- 3.2.4 Vybudovať prepojavaciu komunikáciu Alej Jána Pavla II s miestnou komunikáciou na ul. Košická, ako podmienky pre rozvoj bývania.

OPATRENIE 3.3:

Zlepšenie dostupnosti mesta a jeho okolia.

Realizátor opatrenia: KSK

Partneri: Mesto Rožňava, subjekty pôsobiace v CR, okolité obce

Návrh aktivít:

- 3.3.1 Dopravne napojiť mesto Rožňava na rýchlostnú cestu R2
- 3.3.2 Inicovať rozšírenie liniek prímestskej dopravy, najmä ako predpokladu rozvoja CR na Gemeri.

8 Program 4: Životné prostredie a estetizácia mesta

Rožňava – mesto zelene a kvetov

Zhrnutia a východiská pre návrh stratégie rozvoja oblasti:

- + Mesto Rožňava a región Gemer je súčasťou zachovanej krajiny s vysokou prírodnou hodnotou a nerastným bohatstvom.
- + Blízkosť NP Slovenský kras a NP Slovenský raj, Chránené vtáčie územie Volovské vrchy.
- + Výskyt biocentier a biokoridorov nadregionálneho významu.
- + Existencia parkov v meste ako kostry verejnej zelene s významnými druhmi drevín vrátane chráneného buka na území mesta.
- + Mestské lesy, z celkovej výmery lesov je 13% ochranných lesov.
- + Na území mesta sa nenachádzajú veľké zdroje znečisťovania ovzdušia. Zmenou palivovej základne u malých a stredných zdrojov z pevného paliva na zemný plyn došlo k výraznému zlepšeniu kvality ovzdušia priamo v meste.
- + Celý tok rieky Slaná je v dobrom a veľmi dobrom ekologickom i chemickom stave.
- + Zabezpečený systém separácie a systém zberu KO, v prevádzke je pre Rožňavčanov zberný dvor 6 dní v týždni.
- + Mesto je splynofikované, odkanalizované, domácnosti sú zásobované pitnou vodou, elektrickou energiou, plynom a teplom.

- Chýba generel zelene/plán tvorby zelene; nedocenená dôležitosť a významnosť zelene ako prvku dotvárania atraktivity mesta vo väzbe na rozvoj CR, rozširovanie invázných ruderalných druhov rastlín na území mesta.
- Zvyšovanie znečisťovania ovzdušia automobilovou dopravou, chýba monitorovacia stanica na kvalitu ovzdušia v prízemnej časti/v dýchacej zóne človeka.
- Nedostatočné environmentálne povedomie obyvateľstva (existencia čiernych skládok, nedôsledne realizovaný separovaný zber).
- Negatívne vplyvy zmeny klímy; nedostatočné protipovodňové opatrenia.

- Potreba zabezpečenia trvalo udržateľného lesohospodárstva, zlepšenie zdravotného stavu lesa v súlade s LHP.
- Pre zlepšenie systému odpadového hospodárstva v meste chýbajú zastrešené stojiská pre zberné nádoby na komunálny odpad.
- Nevýhodná zmluva na zneškodňovanie odpadov s firmou Brantner Gemer s.r.o.
- Skládkovanie komunálnych odpadov zmluvne len do konca roka 2020.
- Z dôvodu neplatenia úhrad za odber vody nie sú všetky domácnosti napojené na vodovod - pramene dostupnej vody nie sú evidované ako pitná voda (rómska lokalita).
- Potreba zmeny jednotnej na delenú/kombinovanú kanalizáciu, postupná potreba rekonštrukcie rozvodov pitnej vody.
- Zvyšuje sa počet psov chovaných v domácnostiach, následok – znečisťovanie verejných priestranstiev psími exkrementmi, premnožovanie psov v niektorých lokalitách mesta.
- Zlá hygiena a znečistené prostredie najmä niektorých rómskych lokalít s následkom premnožovania hlodavcov.

CIEĽ 4:

Zlepšiť stav životného a prírodného prostredia v meste.

Indikátory splnenia cieľa:

- Počet (plocha) zrevitalizovaných parkov na území mesta
- Zvýšená atraktivita mesta (čisté mesto, zelené mesto, mesto ruží/kvetov, na území mesta sa nevyskytujú invázne druhy rastlín)
- Kvalita zložiek ŽP (voda, ovzdušie)
- Zásobovanie pitnou vodou pre všetkých obyvateľov mesta
- Zvýšené % vyseparovaných zložiek z komunálnych odpadov
- Nová zmluva na zneškodňovanie komunálnych odpadov

OPATRENIE 4.1:

Zlepšenie stavu a zatraktívnenie verejnej zelene na území mesta.

Realizátor opatrenia: Mesto Rožňava (s podporou externých finančných zdrojov)

Partneri: Majitelia pozemkov a areálov na území mesta, Správa NP Slovenský kras

Návrh aktivít:

- 4.1.1 Spracovať generel/plán tvorby zelene pre mesto Rožňava a zaviesť ho v praxi.
- 4.1.2 Revitalizovať parky v Rožňave (viď. aj Aktivita 2.3.2) na základe zhodnotenia stavu verejnej zelene aj ako oddychové miesta pre obyvateľov a návštevníkov s ihriskami a voľnočasovými aktivitami (Veľký park premenovať na názov „Alej Dr. Antona Kissa“, zakladateľa.....).
- 4.1.3 Navrhnuť a zrealizovať atraktívne prvky zelene, kveteny a prvkov drobnej architektúry najmä v centre mesta vo väzbe na posilnenie rozvoja CR (napr. príprava a realizácia programu: Rožňava mesto ruží/Rožňava mesto kvetov).
- 4.1.4 Novelizovať VZN o ochrane, starostlivosti a tvorbe zelene na území mesta.
- 4.1.5 Zlikvidovať invázne druhy rastlín v meste a zaviesť systém pravidelných likvidácií ruderalných, najmä inváznych druhov rastlín.

OPATRENIE 3.2:

Dobudovanie "environmentálnej" infraštruktúry v meste.

Realizátor opatrenia: Mesto Rožňava, vodohospodársky podnik, nástupné banské podniky,

Partner: MŽP SR, VUC - KSK

Návrh aktivít:

- 4.2.1 Vybudovať vodojem na sídl.P.J. Šafárika, lokalita „ Podrákoš“.
- 4.2.2 Odviešť banské vody (lokalita Nadabula).

4.2.3 Rekonštruovať ČOV. 4.2.4 Rekonštruovať kanalizačný systém z jednotnej stokovej sústavy na kombinovanú. 4.2.5 Postupne rekonštruovať rozvody pitnej vody. 4.2.6 Realizovať protipovodňové opatrenia na ochranu sídl. JUH pred privalovými dažďovými vodami.
OPATRENIE 4.3: Zvýšenie čistoty územia mesta a dlhodobé zabezpečenie funkčnosti systému odpadového hospodárstva v meste. <i>Realizátor opatrenia: Mesto Rožňava</i> <i>Partneri: firma Brantner Gemer s. r. o, noví dodávatelia služby, RÚVZ, neziskový sektor, školy.</i>
Návrh aktivít: 4.3.1 Vyriešiť skládkovanie komunálnych odpadov po roku 2020 a prehodnotiť výhodnosť/nevýhodnosť dlhodobej zmluvy s firmou Brantner Gemer s.r.o na zneškodňovanie odpadov. 4.3.2 Zastrešiť stojiská pre zberné nádoby na komunálny odpad. 4.3.3 Vyriešiť zneškodňovanie BRKO. 4.3.4 Likvidovať psie exkrementy z verejných priestranstiev (využiť vysávač psích exkrementov, osadiť na verejných priestranstvách viac košov pre psie exkrementy, sprísniť kontrolu, viac informovať, medializovať, propagovať...) 4.3.5 Deratizovať pravidelne / podľa potreby obydľia s výskytom hlodavcov. 4.3.6 Zrealizovať program/kampaň na zvýšenie environmentálneho uvedomenia a environmentálnej gramotnosti obyvateľov mesta (prevencia znečisťovania mesta, prevencia hluku, vzniku nelegálnych skládok).

9 Program 5: Bývanie

Nové bývanie dostupné pre Rožňavčanov

Zhrnutia a východiská pre návrh stratégie rozvoja oblasti:

- + Dostatok voľných bytov (avšak finančne nedostupných pre súčasný dopyt).
 - + Snaha vlastníkov bytov o realizáciu opatrení na energetické úspory.
 - + Dostatok lokalít vymedzených ÚP mesta Rožňava na realizáciu výstavby nových bytových a rodinných domov.
 - + Skúsenosti a možnosti využívania finančných prostriedkov zo ŠFRB mestom na výstavbu nájomných bytov.
 - + Prijaté VZN o podmienkach prideľovania bytov a nakladanie s bytovým fondom mesta.
 - + Záujem obyvateľov najmä o sociálne bývanie.
 - + Záujem o IBV.
-
- Nedostatok bytov s tzv. stredným štandardom (pre bežnú rodinu nie je dostupný byt bežného štandardu - finančne neúnosný).
 - Nedostatok bytov s nízkym štandardom (väzba na zlú sociálnu situáciu časti obyvateľov v Rožňave).
 - Existujúce bezbariérové byty sú ťažko obsaditeľné občanmi, pre ktorých sú určené (finančne nedostupné).
 - Výška nájomného v bytových domoch spravovaných mestom je pre sociálne slabších užívateľov bytov neprimerane vysoká.
 - Mesto nie je pripravené (projektová dokumentácia) na výstavbu bytových domov.
 - Existencia „čiernych“ stavieb slúžiacich na bývanie pre sociálne slabších obyvateľov mesta.
 - Územný plán mesta nerieši podmienky a regulatívy rozvoja bývania – bytov s nízkym štandardom.

CIEĽ 5:

Vytvoriť nové možnosti pre bývanie v súlade s územným plánom mesta a s dôrazom na výstavbu finančne dostupných sociálnych a nízko štandardných bytov.

Indikátory splnenia cieľa:

- Počet nájomných bytov (sociálnych bytov)
- Počet bytov nižšieho štandardu
- Počet odstránených nelegálnych stavieb využívaných na bývanie
- Počet legalizovaných stavieb využívaných na bývanie

OPATRENIE 5.1:

Výstavba cenovo dostupných nájomných bytov a bytov nižšieho štandardu pre obyvateľov Rožňavy, najmä mladé a sociálne odkázané rodiny s potrebným občianskym vybavením.

Realizátor opatrenia: Mesto Rožňava (s podporou ext. finanč. zdrojov), iní investori

Partneri: Obyvatelia, vlastníci bytov a domov, developeri

Návrh aktivít:

- 5.1.1 Spracovať potrebnú územno-plánovaciú dokumentáciu pre rozvoj bývania v meste.
- 5.1.2 Pripraviť projektovú dokumentáciu s vybavením príslušných stavebných povolení a získať externé zdroje pre realizáciu projektov rozvoja bývania.
- 5.1.3 Vybudovať potrebnú technickú a dopravnú infraštruktúru pre výstavbu bytových domov v súlade s ÚP mesta.
- 5.1.4 Iniciať spoluprácu mesta s developermi pre výstavbu domov/bytov v súlade s ÚP mesta.
- 5.1.5 Dokončiť úpravu okolia, prvky zelene a ihrisko okolo bytoviek Družba I – VII.

OPATRENIE 5.2:

Zlepšenie podmienok života a bývania v rómskych lokalitách.

Realizátor opatrenia: Mesto Rožňava

Partneri: Obyvatelia, vlastníci bytov a domov

Návrh aktivít:

- 5.2.1 Likvidovať alebo legalizovať čierne stavby a zamedziť možnosti ich ďalšieho budovania.
- 5.2.2 Pripraviť a realizovať možnosti kontajnerového bývania v rómskych lokalitách.
- 5.2.3 Realizovať čistenia a deratizáciu obydlií v spolupráci so samotnými obyvateľmi.
- 5.2.4 Zabezpečiť zdroj pitnej vody v rómskej lokalite.

10 Program 6: Sociálne služby a zdravotná starostlivosť

O Rožňavčanov, najmä o tých, čo to najviac potrebujú, je postarané

Zhrnutia a východiská pre návrh stratégie rozvoja oblasti:

Sociálne služby:

- + Na území mesta Rožňava sú poskytované sociálne služby mestom a viacerými subjektmi a zriaďovateľmi. V porovnaní s inými mestami v košickom kraji, v Rožňave pôsobí veľa zariadení s regionálnou až celoslovenskou pôsobnosťou s poskytovaním širokej škály sociálnych služieb pre rôzne cieľové skupiny detí i dospelých (viac v Profile mesta Rožňava, 2014):
 - **Mesto Rožňava:** *Terénna sociálna práca, Stredisko osobnej hygieny a pracovne, domáca opatrovateľská služba, požičiavanie pomôcok, odľahčovací služba, jedno denné centrum, služby pre deti a mladistvých v sociálnoprávnej ochrane a sociálnej kuratele, krízové ubytovanie pre bezdomovcov*
 - **Košický samosprávny kraj:** *Pobytové zariadenia Subsidium - špecializované zariadenie, zariadenia pre seniorov a domov sociálnych služieb, Zariadenie podporovaného bývania, Domov sociálnych služieb Jasanima, Domov sociálnych služieb Amalia (organizačná súčasť DSS Jasanima)*
 - **Slovenský Červený kríž Rožňava:** *domáca opatrovateľská služba, prepravná služba, vývarovňa Senior, zariadenie opatrovateľskej služby, Dom humanity G. Bergera.*
 - **Diecézna charita Rožňava:** *špecializované sociálne poradenstvo, domáca opatrovateľská služba, nízkoprahové denné centrum, útulok*
 - **Ostatní poskytovatelia:** *Barborka n. o. – podporované bývanie , Dominika, n. o., - krízové stredisko, Únia nevidiacich a slabozrakých Slovenska, o. z., Zväz postihnutých civilizačnými chorobami, o. z., Slovenský zväz telesne postihnutých, o. z., Jednota dôchodcov, Rehamenta o. z., Zariadenie pre seniorov Juraja Schoppera, n. o., Denný stacionár v ZPS Juraja Schoppera, n. o., Zariadenie pre seniorov For Region, n. o., Nadabula,*

- **Organizácie realizujúce služby pre rómske komunity:** *Univerzus, o. z., Roma Lavuta, o. z., Občianske združenie Rozkvet pre ľudí, Kamas Pes, o. z., Kultúrno Výchovné Občianske Združenie Roma Slaná SR, o. z. – Komunitné centrum, Združenie pre rozvoj rómskej kultúry v okrese Rožňava, o. z.*
- + Mesto má vytvorený Komunitný plán sociálnych služieb a Lokálnu stratégiu komplexného prístupu marginalizovaných rómskych komunít v meste Rožňava do roku 2016, vypracované v spolupráci subjektov poskytujúcich sociálne služby.
- + Na území mesta Rožňava je široká ponuka poskytovaných voľnočasových aktivít pre cieľové skupiny deti, mládež a seniorov (organizácie mesta, neverejní poskytovatelia, neziskové organizácie,...)
- Neexistencia jasne definovaných priorít v sociálnej oblasti - potreba koordinácie poskytovania sociálnych služieb v meste Rožňava - komunikácia, sieťovanie, informovanie.
- Nedostupnosť odborného poradenstva v sociálnej oblasti (právne, ekonomické, sociálne) pre tých, ktorí to potrebujú, pre sociálne vylúčených a tých, ktorým hrozí sociálne vylúčenie.
- Uprednostňovanie pobytových sociálnych služieb pred terénnymi z dôvodu výšky ceny za ich poskytovanie (znižuje sa záujem o domácu opatrovateľskú službu)
- Vysoký počet osôb v núdzi (bez domova – rastie počet bezdomovcov, v nepriaznivej situácii, osoby odkázané na pomoc iných...) s potrebou využívania sociálnych služieb. Tento stav je spojený s vysokým percentom nezamestnanosti, najmä dlhodobej nezamestnanosti obyvateľov Rožňavy.
- Nedostatok pracovných príležitostí pre obyvateľov mesta, pre zdravotne postihnutých obyvateľov mesta.
- Obyvatelia Rožňavy sú ohrození chudobou.
- Absentujúca komunitná práca a zvýšená potreba činností streetworkerov (práca v uliciach napr., na báze dobrovoľníctva).
- Nedostatok bytov s nižším štandardom.
- Bariéry pohybu zdravotne postihnutým obyvateľom i návštevníkom mesta na území mesta i do a vo verejne dostupných budovách.

Zdravotnícke služby

- + Na území mesta Rožňava sú zabezpečované zdravotnícke služby v zariadení Nemocnica s poliklinikou sv. Barbory, v štátnych a neštátnych ambulanciách.
- + Lekárenskú službu zabezpečuje funkčná sieť lekární.

- Potreba rekonštrukcie budov nemocnice.
- Všeobecný trend odlivu lekárov a zdravotníckeho personálu.
- Obyvatelia Rožňavy vyhľadávajú odbornú lekársku pomoc inde než v Rožňave.
- Nízka zodpovednosť najmä obyvateľov rómskeho pôvodu za svoje zdravie a zdravie svojich detí (zanedbávanie očkovania detí, fetovanie detí v komunitách, zlá hygiena v rómskych obydliach a lokalitách, nedostatočná informovanosť a odmietavý postoj rodičov, detí a mládeže k zodpovednosti za svoje zdravie).

CIEĽ 6:

Zlepšiť sociálnu situáciu obyvateľov mesta poskytovaním dostupných a vysoko kvalitných sociálnych a zdravotných služieb podľa dopytu obyvateľov mesta.

Indikátory splnenia cieľa:

- Počet novozriadených sociálnych služieb
- Percento prijímateľov terénnych sociálnych služieb oproti pobytovým službám
- Počet realizovaných spoločných projektov zainteresovaných subjektov v sociálnej oblasti
- Zriadené komunitné centrum
- Počet klientov komunitného centra

OPATRENIE 6.1:

Koordinovanie systému budovania a poskytovania sociálnych služieb pre všetky skupiny prijímateľov sociálnych služieb na území mesta.

Realizátor opatrenia: Mesto Rožňava (s podporou externých finančných zdrojov)

Partneri: zariadenia sociálnych služieb, organizácie a inštitúcie pôsobiace v sociálnej oblasti v meste Rožňava, školy, ÚPSVaR, KSK

Návrh aktivít:

- 6.1.1 Aktualizovať Komunitný plán sociálnych služieb v Rožňave v súlade s PRM na roky 2015 – 2020 (2022).
- 6.1.2 Vybudovať partnerskú platformu subjektov zainteresovaných na realizácii aktivít v oblasti sociálnych služieb na úrovni mesta za účelom cielenej spolupráce a sieťovania, ako pokračovanie procesu komunitného plánovania a realizácie služieb.
- 6.1.3 Vytvoriť a realizovať cielený spoločný program informovanosti obyvateľov mesta, regiónu i Slovenska o možnostiach využívania sociálnych služieb v Rožňave dostupnými prostriedkami (internet mesta a zariadení pôsobiacich v Rožňave, tlačené médiá, realizácia informačných stretnutí).
- 6.1.4 Vytvoriť a realizovať systém odborného poradenstva pre obyvateľov v právnej, ekonomickej a sociálnej oblasti v rámci vytvorenej partnerskej platformy (viď aktivita 6.1.2).
- 6.1.5 Zaviesť systém činností dobrovoľníctva v sociálnych službách v meste.

OPATRENIE 6.2:

Zlepšenie života zdravotne postihnutým obyvateľom i návštevníkom mesta.

Realizátor opatrenia: Mesto Rožňava (s podporou externých finančných zdrojov)

Partneri: záujmové skupiny, subjekty pôsobiace v sociálnej oblasti

Návrh aktivít:

6.2.1 Realizovať Program Bezbariérové mesto Rožňava (spracovanie pasportu a plánu odstránenia bariér na území mesta a vo verejne dostupných budovách v meste v spolupráci so zainteresovanými organizáciami a subjektmi ako združenie zdravotne postihnutých, Únia nevidiacich a pod.) 6.2.2 Realizovať navrhnuté bezbariérové riešenia vyplývajúce z aktivity 6.2.1. Návrhy z plánu odstránenia bariér zakomponovať do akčných plánov, iniciovať zabezpečenie bezbariérovosti aj v súkromných, verejne dostupných objektoch, či v objektoch iných zriaďovateľov, ako Mesto Rožňava. 6.2.3 Podporiť možnosti zamestnávania zdravotne postihnutých občanov (zriadenie chránených dielni) v rámci Mesta, jeho príspevkových a rozpočtových organizácií a v spolupráci s podnikateľským a neziskovým sektorom.
OPATRENIE 6.3: Posilnenie a skvalitnenie poskytovania terénnych sociálnych služieb (terénna sociálna práca, komunitné činnosti, opatrovateľská služba). Realizátor opatrenia: - Mesto Rožňava (aj s podporou externých finančných zdrojov) - Verejní a neverejní poskytovatelia - Neziskový sektor - Podnikateľský sektor Partneri: záujmové skupiny, subjekty pôsobiace v sociálnej oblasti, neziskové organizácie, školy, polícia
Návrh aktivít: 6.3.1 Zriadiť a vybaviť komunitné centrum v lokalitách so zvýšeným počtom neprispôsobivých obyvateľov s programom komunitných aktivít najmä pre rómske etnikum. 6.3.2 Vytvoriť podmienky pre flexibilnejšie poskytovanie opatrovateľských služieb. 6.3.3 Trvale realizovať program a činnosti terénnych sociálnych pracovníkov v meste pre rôzne cieľové skupiny (bezdomovci, závislí, osoby v nepriaznivej sociálnej situácii). 6.3.4 Zaviesť činnosť streetworkerov. 6.3.5 Zriadiť nocľaháreň v meste (nájsť vhodné priestory). 6.3.6 Rozšíriť priestory útulku Diecéznou charitou.
OPATRENIE 6.4: Rekonštrukcia Nemocnice sv. Barbory. Realizátor opatrenia: Nemocnica sv. Barbory

11 Program 7: Školstvo

Kvalitné vzdelávanie pre všetky rožňavské deti a žiakov, pre nadané deti i deti so špeciálnymi výchovno-vzdelávacími potrebami.

Zhrnutia a východiská pre návrh stratégie rozvoja oblasti:

- + Mesto Rožňava má na svojom území vytvorené dostatočné možnosti a kapacity pre výchovu a vzdelávanie detí a mládeže z mesta Rožňava od najnižšieho veku až po dospelosť:
 - V meste pôsobia Detské jasle ako súkromná inštitúcia,
 - Materské školy - 7 MŠ zriadených mestom a 1 MŠ zriadená iným zriaďovateľom.
 - Základné školy - v zriaďovateľskej kompetencii mesta sú 4 ZŠ, jedna ZUŠ a CVČ, v kompetencii iných zriaďovateľov 2 ZŠ a jedna ZUŠ.
 - Stredné školy (spolu 6 SŠ)
 - Vysoká škola zdravotníctva a sociálnej práce sv. Alžbety (detašované pracovisko)
- + Dostatočná kapacita škôl a školská infraštruktúra.
- + Kvalifikovanosť a odbornosť pedagógov s možnosťami kontinuálneho vzdelávania.
- + Vytvorené možnosti pre voľnočasové aktivity a vzdelávanie v zariadeniach: CVČ a ZUŠ, ako aj v samotných školách.
- + Skúsenosti škôl s realizáciou projektov zameraných na skvalitňovanie výchovno-vzdelávacieho procesu, vybavenosť i rekonštrukciu škôl.
- + Dobrá spolupráca ZŠ a SŠ pri výbere strednej školy i budúceho uplatnenia na trhu práce/povolania.
- Potreba rekonštrukcie budov a areálov MŠ a ZŠ v zriaďovateľskej kompetencii mesta so zameraním najmä na zníženie energetickej náročnosti budov.
- Potreba modernizácie materiálno-technického vybavenia škôl pre skvalitňovanie realizáciu vyučovacieho procesu, najmä odborných učební pre IKT a jazykových odborných učební.

- Potreba zlepšenia materiálno-technického a priestorového vybavenia pre realizáciu voľno-časových a umeleckých aktivít v ZŠ, ZUŠ, CVČ, športových kluboch a pod.
- Výrazná potreba nadviazania úzkej spolupráce a komunikácie vo vzťahu „škola - rodičia“ pre zlepšenie podmienok pre vzdelávanie žiakov a zníženie vplyvu sociálno-patologických javov na deti a mládež.
- Potreba zvyšovania hrubej zaškolenosti detí (predprimárne vzdelávanie), najmä rómskych detí.
- Zvyšovanie počtu detí so špeciálnymi výchovnými a vzdelávacími potrebami (nadané deti, deti so zdravotným postihom, autizmom, deti s poruchami správania - rastie počet detí s ADHD, deti zo sociálne znevýhodneného prostredia).
- Potreba otvorenia MŠ v lokalite Rožňava Baňa.
- Záškoláctvo (najmä rómskych detí a žiakov)

CIEĽ 7:

Skvalitniť výchovno-vzdelávací proces v školách v zriaďovateľskej pôsobnosti mesta Rožňava.

Indikátory splnenia cieľa:

- Počet zrekonštruovaných budov škôl
- Počet zrekonštruovaných školských areálov a školských športovísk
- Zníženie výdavkov na prevádzku škôl po rekonštrukcii budov (znížená spotreba energií)
- Počet zistení a ohlásení polícii o porušovaní školskej dochádzky
- Počet podujatí, aktivít s cieľom nadviazania komunikácie a spolupráce škola-rodina
- Dochádzka - počet vymeškaných hodín žiakov
- Výsledky monitoru, prípadne iného špecializovaného testovania (deti so špeciálnymi výchovno - vzdelávacími potrebami) v medzročnom vývoji
- Nárast počtu žiakov so špeciálnymi výchovno-vzdelávacími potrebami
- Počet novovytvorených pracovných miest pre špeciálne profesie v školstve (špeciálny pedagóg, psychológ...)

OPATRENIE 7.1.:

Rekonštrukcia a modernizácia škôl, školských areálov a školských športovísk a modernizácia vybavenia škôl a školských zariadení.

Realizátor opatrenia: Mesto Rožňava (s podporou externých finančných zdrojov)

Partneri: Školy v zriaďovateľskej pôsobnosti mesta Rožňava

Návrh aktivít:

- 7.1.1 Rekonštruovať a modernizovať budovy a areály materských škôl v zriaďovateľskej pôsobnosti mesta podľa priorít definovaných mestom (MŠ ul. Štítnická, Kyjevská ul., ZŠ ul. Zlatá, Spojená škola s vyučovacím jazykom maďarským – riešenie vykurovania školy....).
- 7.1.2 Rekonštruovať a modernizovať budovy a areály základných škôl v zriaďovateľskej pôsobnosti mesta podľa priorít definovaných mestom.
- 7.1.3 Doplniť vybavenie MŠ, ZŠ, ZUŠ a CVČ moderným vybavením a zariadením rozvíjajúcim tvorivosť, kľúčové kompetencie žiakov (prírodovedné, jazykové predmety a učebne, IKT technológie pre inováciu vzdelávania).

OPATRENIE 7.2:

Racionalizácia a optimalizácia siete škôl a školských zariadení v zriaďovateľskej pôsobnosti mesta Rožňava.

Realizátor opatrenia: Mesto Rožňava

Partneri: Školy v zriaďovateľskej pôsobnosti mesta Rožňava

Návrh aktivít:

- 7.2.1 Začleniť MŠ E. Rótha s vyučovacím jazykom maďarským do Spojenej školy ako jej tretej zložky - súčasť Spojenej školy.
- 7.2.2 Rozšíriť kapacitu MŠ Vajanského na 7 tried s cieľom optimalizácie siete MŠ.
- 7.2.3 Premiestniť ZUŠ z elokovaného pracoviska Štítnická ul. do priestorov ZUŠ so sídlom na ul. Akademika Hronca 9.
- 7.2.4 Rozšíriť kapacitu MŠ E. Rótha o jednu triedu pre vyučovací jazyk slovenský.

OPATRENIE 7.3:

Zlepšenie podmienok pre realizáciu výchovno-vzdelávacieho procesu pre deti so špeciálnymi výchovno-vzdelávacími potrebami.

Realizátor opatrenia: Mesto Rožňava (s podporou externých finančných zdrojov)

Partneri: Školy v zriaďovateľskej pôsobnosti mesta Rožňava, rodičia

Návrh aktivít:

- 7.3.1 Zaviesť a vyhodnocovať štatistiku žiakov so špeciálnymi výchovno-vzdelávacími potrebami.
- 7.3.2 Zriaďiť špeciálne triedy v ZŠ a MŠ podľa potrieb žiakov so špeciálnymi výchovno-vzdelávacími potrebami.
- 7.3.3 Vytvoriť nové pracovné miesta špeciálnych profesií v školstve (špeciálny pedagóg, školský psychológ, sociálny pedagóg, asistenti).

OPATRENIE 7.4:

Zníženie sociálno-patologických javov v školách efektívnejšou spoluprácou „škola - rodina“.

Realizátor opatrenia: Mesto Rožňava (s podporou externých finančných zdrojov)

Partneri: Školy v zriaďovateľskej pôsobnosti mesta Rožňava a rodičia

Návrh aktivít:

- 7.4.1 Zapojiť rodinu a rodičov, aby sa stali aktívnymi účastníkmi preventívnych činností školy so zameraním na prevenciu sociálno-patologických javov v škole (spoločné projekty, aktivity, podujatia, stretnutia, spolupráca s terénnymi sociálnymi pracovníkmi, spolupráca a spoločné aktivity škôl a komunitného centra).
- 7.4.2 Zlepšiť odbornú pripravenosť a zručnosti pedagógov, aby bolo v trojuholníku žiak-rodíč-učiteľ napĺňané základné poslanie školy a vytvorená cesta pre uľahčenie socializácie dieťaťa.
- 7.4.3 Vypracovať a realizovať Program prevencie sociálno-patologických javov v školách (kontrola v uliciach, vzdelávanie, osвета, medializácia prípadov) v spolupráci s políciou, zdravotníkmi, psychológmi, terénnymi sociálnymi pracovníkmi, koordinátormi primárnej prevencie a Peer aktivistami (rovesnícky program).

12 Program 8: Šport a športová infraštruktúra

Rožňavčania v pohybe

Zhrnutia a východiská pre návrh stratégie rozvoja oblasti:

- + V meste Rožňava je šport organizovaný a realizovaný v 27 športových kluboch.
- + Nosné oblasti športu s najväčšou základňou v meste sú futbal, hokej, basketbal, stolný tenis, taekwondo, bedminton.
- + Ostatné druhy športu zastrešuje približne 20 ďalších športových klubov.
- + Výkonnostný šport realizuje 7 klubov na vysokej úrovni s regionálnymi, národnými i medzinárodnými úspechmi.
- + Rožňava má vybudovanú športovú infraštruktúru a veľké možnosti pre športovanie obyvateľov všetkých vekových skupín.
- + Možnosti pre športovanie verejnosti sú vytvorené najmä v zariadeniach (po ich sprístupnení):
 - Multifunkčná telocvičňa pri Gymnáziu v Rožňave
 - Športoviská pri základných školách
 - Zimný štadión (otvorený bez opláštenia)
 - Futbalové ihrisko
 - Letné kúpalisko
 - Tenisové kurty
- Neexistencia spoločných jasne definovaných priorít zainteresovaných subjektov v oblasti športu - potreba komunikácie, koordinácie a vzájomného informovania.
- Potreba rekonštrukcie športovísk, vybudovania nových a zabezpečenie ich údržby.
- Potreba dobudovania infraštruktúry pre športové vyžitie a pohybové aktivity obyvateľov a návštevníkov mesta (väzba na športový turizmus), chýbajú multifunkčné ihriská, krytá plaváreň, kolkáreň, atletický štadión.
- Znižovanie záujmu najmä detí, mládeže, ale aj dospelých o športovanie a aktívny oddych.
- Potreba podpory mladých talentovaných športovcov, zvyšovanie motivácie športovať.

CIEĽ 8:

Zlepšiť podmienky pre športové a pohybové aktivity pre organizovaných športovcov i pre širokú verejnosť.

Indikátory splnenia cieľa:

- Počet zrekonštruovaných objektov využiteľných pre realizáciu športových aktivít
- Počet novovybudovaných objektov využiteľných pre realizáciu športových aktivít
- Zriadený Koordinačný orgán športu na úrovni Mesta Rožňava
- Objem finančných prostriedkov využitých pre oblasť športu z prostriedkov mesta a z iných zdrojov (sponzoring)
- Počet subjektov sponzorujúcich športové aktivity v meste a výška sponzorstva/rok
- Počet organizovaných športovcov v športových kluboch, z toho % detí a mládeže.

OPATRENIE 8.1:

Koordinácia a posilnenie činnosti športových klubov v meste.

Realizátor opatrenia: Mesto Rožňava

Partneri: organizácie a inštitúcie pôsobiace v oblasti športu, športové kluby, sponzorské organizácie, školy

Návrh aktivít:

- 8.1.1 Vytvoriť koordinačný subjekt na úrovni mesta - Koordinačný orgán športu - za účelom spolupráce, sieťovania a zlepšenia informovanosti o športovom dianí v meste.
- 8.1.2 Spracovať a schváliť nové VZN o poskytovaní dotácií pre športové kluby a športové podujatia v súlade s pripravovaným zákonom o športe a na základe kritérií schválených Koordinačným orgánom športu.
- 8.1.3 Rozšíriť základňu mládežníckeho športu (realizovať testovanie detí a nábor mladých športových talentov v spolupráci s MŠ a ZŠ, motivovať k športovaniu, realizácia olympiád, športové vzory pre mládež....).
- 8.1.4 Zaviesť lepšiu/účinnjšiu informovanosť a propagáciu športových udalostí v meste.

OPATRENIE 8.2:

Rekonštrukcia existujúcich a výstavba nových športovísk a športovej infraštruktúry v meste.

Realizátor opatrenia: Mesto Rožňava (s podporou externých finančných zdrojov)

Partneri: organizácie a inštitúcie pôsobiace v oblasti športu, športové kluby, sponzorské organizácie, školy

Návrh aktivít:

- 8.2.1 Oplástiť zimný štadión a vytvoriť technické podmienky pre jeho celoročné využitie aj pre organizovanie kultúrnych aktivít.

- 8.2.2 Postaviť nové futbalové ihrisko s umelým trávnikom v spolupráci so SFZ na Sídlistku Juh a vybudovanie mládežníckeho centra.
- 8.2.3 Postaviť krytú plaváreň.
- 8.2.4 Modernizovať kúpalisko a osadiť v jeho areáli atraktivity (vodný svet, tobogán...)
- 8.2.5 Vybudovať sociálnu infraštruktúru pre ihrisko SP MFK.
- 8.2.6 Zaviesť systém údržby športovísk (mestských, školských).
- 8.2.7 Vybudovať, vyznačiť a zaviesť údržbu turistických trás, cykloturistických trás, a trás bežeckého lyžovania.

13 Program 9: Bezpečné mesto

Rožňavčania i návštevníci sa v Rožňave cítia bezpečne

Zhrnutia a východiská pre návrh stratégie rozvoja oblasti:

- + Mesto Rožňava má zriadenú MsP s 15timi príslušníkmi vo výkone so zabezpečením služieb 24 hod. denne
- + Počet dopravných nehôd klesá, počet prípadov smrti následkom dopravnej nehody klesá.
- + Klesá počet požiarov i škôd spôsobených požiarmi. V meste pôsobí Hasičský zbor
- + MsP realizuje program "Poznaj svojho policajta" (bližšia identita s miestom, lepšie poznanie miesta, ľudí, ľudia poznajú "svojho" policajta, vedia, na koho sa obrátiť, buduje sa väčšia dôvera v spoluprácu s políciou)
- + Spolupráca PZSR, MsP, škôl a terénnych sociálnych pracovníkov pri riešení záškoláctva
- + V meste pôsobí karanténna stanica/odchyt túlavých psov s možnosťou adopcie v spolupráci s o. z. Život je pes.
- + Len jedna mimoriadna udalosť ako dopad zmeny klímy – prívateľové vody na sídlisku JUH v roku 2013.
- Krádeže pri obchodných centrách, najmä pri OC TESCO (nárast chudoby, nárast krádeží najmä časťou neprispôsobivého obyvateľstva); v rámci okresu Rožňava, teda aj v meste Rožňava – nárast výtržníctva aj mladistvých už 13/14 ročných, okrádanie starších napr. aj v nemocnici v čakárňach, vykrádanie áut (súvislosť s rozvojom CR), vlámania do záhradných chát
- Zastaraný a nedostatočný kamerový systém, potreba výmeny jedného vozidla
- Potreba posilnenia MsP – zvýšiť stav mestských policajtov na 18
- Za obdobie posledných 5 rokov 521 dopravných nehôd, z toho 22 smrteľných v meste a jeho okolí (sledovaný dopravný obvod)
- Nezabezpečený bezbariérový – bezpečný pohyb po území mesta (vid'. tiež sociálna oblasť a oblasť dopravy)
- Ohrozenia dopadov zmeny klímy na územie mesta

CIEĽ 9:

Zvýšiť bezpečnosť obyvateľov a návštevníkov mesta.

Indikátory splnenia cieľa:

- Počet priestupkov a trestných činov v porovnaní s priemerom na Slovensku (SR)
- Počet dopravných priestupkov v porovnaní s priemerom v SR
- Počet narušení verejného poriadku (VZN mesta, priestupkový zákon).
- Výška škôd spôsobených dopadmi zmeny klímy či mimoriadnymi udalosťami.

OPATRENIE 9.1

Prevenia kriminality a dopravnej nehodovosti .

Realizátor opatrenia: Mesto Rožňava, MsP

Partneri: PZ SR, terénni sociálni pracovníci, školy

Návrh aktivít:

- 9.1.1 Rekonštruovať a dobudovať kamerový systém v meste.
- 9.1.2 Strážiť parkoviská najmä počas letnej turistickej sezóny.
- 9.1.3 Realizovať viac hliadok v okolí obchodných centier.
- 9.1.4 Zabezpečiť priechodnosť miestnych komunikácií pre zdravotnícke a požiarnu vozidlá/techniku.
- 9.1.5 Realizovať viac osvetových činností, prednášok pre potenciálne obete kriminality, pre prevenciu dopravnej nehodovosti (vzdelávacie projekty podporené z externých zdrojov).
- 9.1.6 Zabezpečiť bezpečný bezbariérový pohyb po území mesta (viď. riešenia v oblasti sociálnej a v oblasti dopravy).
- 9.1.7 Zvýšiť počet príslušníkov MsP na 18 (do roku 2020) a dovybaviť MsP materiálne a potrebnou technikou.
- 9.1.8 Udržať a zvýšiť účinnosť programu MsP „Poznaj svojho policajta“.

OPATRENIE 9.2:

Zlepšenie pripravenosti mesta na prevenciu mimoriadnych udalostí .

Realizátor opatrenia: Mesto Rožňava

Návrh aktivít:

- 9.2.1 Realizovať protipovodňové opatrenia na ochranu sídl. JUH pred prítokovými dažďovými vodami.
- 9.2.2 Vypracovať analýzu zraniteľnosti územia mesta na dopady zmeny klímy a na jej základe definovať a následne realizovať adaptačné opatrenia.
- 9.2.3 Vybudovať varovný systém na celom území mesta.

14 Program 10: IKT v samospráve mesta

Mesto Rožňava aktívne využíva IKT v komunikácii a v rozhodovaní

CIEĽ 10:

Zefektívniť výkon samosprávnych funkcií mesta využívaním informačno-komunikačných technológií.

Indikátor splnenia cieľa:

- *Spokojnosť klientov mesta s poskytovaním digitálnych služieb.*
- *Počet sprístupnených elektronických služieb samosprávy občanom.*
- *Dĺžka procesov pri vydávaní rozhodnutí.*

OPATRENIE 10.1:

Rozšírenie a skvalitnenie elektronických informačných služieb.

Realizátor opatrenia: Mesto Rožňava

Návrh aktivít:

- 10.1.1 Digitalizovať dáta a sprístupniť ich.
- 10.1.2 Vytvoriť podmienky pre užívanie IKT verejnosťou (osveta, poradenstvo, web kiosky a pod.).
- 10.1.3 Vyškoliť zamestnancov mesta v nových zavedených IKT službách.
- 10.1.4 Spracovať potrebnú legislatívu a interné postupy využívania IKT.

OPATRENIE 10.2:

Zefektívnenie procesov rozhodovania samosprávy využívaním IKT.

Realizátor opatrenia: Mesto Rožňava

Návrh aktivít:

- 10.2.1 Zbierať, aktualizovať a sprístupniť dáta potrebné pre rozhodovanie.
- 10.2.2 Vyškoliť zamestnancov mesta i volených predstaviteľov v nových zavedených IKT službách.

15 Súlad Programu rozvoja mesta Rožňava 2015 – 2020 (2022) s PHSR Košického samosprávneho kraja 2007 - 2013

Zákon o podpore regionálneho rozvoja č. 539/2008 Z.z. ustanovuje, že Program rozvoja (PRM) obce/mesta zohľadňuje ciele a priority ustanovené v programe rozvoja vyššieho územného celku, na území ktorého sa táto obec/mesto nachádza.

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja Košického samosprávneho kraja 2007 – 2013 (PHSR KSK), platný v čase zostavovania Programu rozvoja mesta Rožňava 2015 – 2020 (2022), bol jedným z informačných zdrojov pri jeho tvorbe. Široko koncipovaný PHSR KSK 2007 – 2013 obsahuje ciele a opatrenia, ktoré sú plne relevantné pre programy a ciele PRM Rožňava 2015 – 2020 (2022), okrem oblasti Bezpečnosť obyvateľov a IKT v samospráve mesta Rožňava, ktoré sú špecifickými témami na mestskej úrovni, a ktoré PHSR KSK 2007 – 2013 neobsahuje.

Stratégia mesta Rožňava 2015 – 2020 (2022) a Stratégia PHSR KSK 2007 – 2013 sú v súlade a prehľad súvisiacich prioritných tém na regionálnej a na mestskej úrovni pre porovnanie uvádza nasledujúca tabuľka:

P.č	Ciele a programy Rožňava 2020 (2022)	Priority a ciele PHSR KSK 2007 - 2013
1.	Podpora zamestnanosti z úrovne mesta Rožňava: Zvýšiť zamestnanosť v meste.	Zvyšovanie zamestnanosti (vzdelávanie, podpora rozvoja podnikania, podpora výskumu a vývoja, zavádzanie inovácií).
2.	Cestovný ruch a kultúra: Zvýšiť počet návštevníkov mesta a zvýšiť počet prenocovaní v meste.	Budovanie infraštruktúry cestovného ruchu, marketing a propagácia cestovného ruchu.
3.	Životné prostredie a estetizácia mesta: Zlepšiť stav životného a prírodného prostredia v meste.	Zmiernenie disparít na regionálnej úrovni v oblasti životného prostredia (ochrana a racionálne využívanie vôd, ochrana ovzdušia, dopady zmeny klímy, znižovanie vplyv envi-záťaží a dobudovanie infraštruktúry odpadového hospodárstva).
4.	Doprava a dopravná infraštruktúra: Zlepšiť podmienky dopravy a dobudovať dopravnú infraštruktúru v meste.	Modernizácia a rozvoj cestnej infraštruktúry (výstavba rýchlostných komunikácií, výstavba a rekonštrukcia ciest I.II.III triedy, rekonštrukcie miestnych komunikácií, podpora regionálnej a prímestskej dopravy).
5.	Bývanie: Vytvoriť nové možnosti pre bývanie v súlade s územným plánom mesta s dôrazom na výstavbu finančne dostupných sociálnych a nízko štandardných bytov.	Obnova a budovanie základnej infraštruktúry (revitalizácia oblastí ohrozených sociálnym vylúčením skupín obyvateľov, budovanie základnej infraštruktúry v oblastiach ohrozených

		sociálnym vylúčením skupín obyvateľov, vrátane obnovy bytových domov).
6.	Sociálne služby a zdravotná starostlivosť: Zlepšiť sociálnu situáciu obyvateľov mesta poskytovaním dostupných a vysoko kvalitných sociálnych a zdravotných služieb podľa dopytu obyvateľov mesta.	Obnova a budovanie základnej infraštruktúry (budovanie, rekonštrukcia, rozširovanie a modernizácia zariadení sociálnych služieb, zdravotníckych zariadení; Podpora sociálnej inklúzie prostredníctvom rozvoja sociálnych služieb a opatrení sociálnoprávnej ochrany a sociálnej kurately a zdravotníckych služieb s osobitným zreteľom
7.	Školstvo: Skvalitniť výchovno-vzdelávací proces v školách v zriaďovateľskej pôsobnosti mesta Rožňava.	Obnova a budovanie základnej infraštruktúry (rekonštrukcia, rozširovanie a modernizácia školských zariadení, sociálna inklúzia, premena tradičnej školy na modernú, zvyšovanie vzdelanostnej úrovne príslušníkov marginalizovaných rómskych komunít, zvyšovanie vzdelanostnej úrovne osôb s osobitými vzdelávacími potrebami).
8.	Šport a športová infraštruktúra: Zlepšiť možnosti a materiálne podmienky pre športové a pohybové aktivity pre organizovaných športovcov i pre širokú verejnosť.	Podpora rozvoja športu (mládežníckeho, vrcholového, športu pre všetkých, športové udalosti, materiálno - technické vybavenie)
9.	Bezpečnosť obyvateľov: Zvýšiť bezpečnosť obyvateľov a návštevníkov mesta.	-----
10.	IKT v samospráve mesta Zefektívniť výkon samosprávnych funkcií mesta využívaním informačno- komunikačných technológií.	-----

16 Mechanizmus realizácie stratégie

Realizácia alebo mechanizmus implementácie a podmienky realizácie PRM mesta Rožňava 2015 – 2020 (2022) sú predpokladom plnenia vytýčených cieľov rozvoja mesta. Od dodržiavania zásad a postupov realizácie závisí priemet plánovaných aktivít do reality.

Hlavné zásady realizácie programu rozvoja mesta (PRM):

- PRM je základným rozvojovým dokumentom mesta, na ktorý sa musí prihliadať pri realizovaní všetkých rozvojových aktivít.
- PRM je usmerňujúci dokument pre zámery a aktivity všetkých subjektov, ktoré pôsobia na území mesta.
- Za implementáciu PRM sú zodpovedné volené a výkonné orgány samosprávy mesta.
- Pravidlá realizácie PRM sú stanovené a verejne známe a celý proces je formalizovaný.
- Aktivity sú premietnuté v programovom rozpočte Mesta.
- Všetky aktivity, vyžadujúce pre svoju realizáciu záber územia v meste (umiestňovanie stavieb, prevádzok, investičných aktivít, rekonštrukcie a pod.) musia byť v súlade, resp. priamo premietnuté do územného plánu mesta, alebo do inej príslušnej územnoplánovacej dokumentácie.
- Odvetvové koncepcie/stratégie sú neoddeliteľnou súčasťou PRM.
- V každej činnosti rozvojového procesu sa zaistí účasť tých, ktorí „musia“ byť zainteresovaní a umožní účasť tých, ktorí „chcú“ byť zainteresovaní.
- Manažment rozvoja mesta je efektívny tzn., že rozsah činností a realizácie aktivít a úloh je optimálny a logicky priradený pre výkon organizačných jednotiek (oddelení, komisií a pod.). Činnosti, ktoré nie je možné kvalitne a efektívne zaistiť vlastnými odbornými kapacitami, sú pokryté externými subjektmi.

Pri realizácii cieľov a opatrení navrhovanej Stratégie rozvoja mesta Rožňava 2015 – 2020 (2025) bude samospráva mesta Rožňava vystupovať podľa povahy cieľov a zainteresovanosti na ich plnení v troch pozíciách/rolách, resp. v ich kombinácii, a to Mesto Rožňava ako:

- **Realizátor**
- **Partner/Iniciátor**

Mesto Rožňava ako realizátor realizuje opatrenia a aktivity s priamou zodpovednosťou, s priamou kompetenciou.

Mesto Rožňava ako partner môže vystupovať mesto pri realizácii aktivít/projektov zameraných na plnenie cieľov rozvoja mesta inými subjektmi, resp. môže viacero aktivít v zodpovednosti iných subjektov aj iniciovať na svojom území a konať proaktívne v prospech mesta a jeho obyvateľov.

Mechanizmus realizácie obsahuje špecifické činnosti, ktorými sú:

- zostavenie a realizácia akčného plánu (AP) vo väzbe na programový rozpočet mesta,
- monitoring realizácie AP,
- vyhodnocovanie dosahovania cieľov stratégie,
- aktualizácia PRM a jeho častí,
- tvorba a manažment rozvojových projektov.

16.1 Zostavenie a realizácia akčného plánu

Hlavnými nástrojmi realizácie rozvojového dokumentu mesta sú sektorovo orientované Programy rozvoja mesta (10), akčný plán rozvoja mesta a programový rozpočet.

AP je a má byť flexibilná/najflexibilnejšia časť rozvojového dokumentu mesta a spracováva ho mestský úrad a jeho príslušné organizačné zložky (podľa organizačnej štruktúry) ako východisko k tvorbe programového rozpočtu mesta.

AP je tak komunikačným nástrojom v procese tvorby programového rozpočtu pre samosprávu mesta a jeho výkonné a poradné orgány.

AP pre prvý rok realizácie (z 3 plánovaných rokov) by mal mať rozpracovanie aktivít až na konkrétne úlohy a jeho súčasťou majú byť zadané projektové zámery, teda také aktivity, ktoré je možné realizovať prostredníctvom projektov aj s podporou externých finančných zdrojov. Každéj aktivite/úlohe majú byť priradené:

- **zodpovedný subjekt** na úrovni vedúceho pracovníka tej, ktorej organizačnej zložky MsÚ, resp. na úrovni riaditeľa organizácií v zriaďovateľskej pôsobnosti mesta,
- **spolupracujúce subjekty** (interné, externé),
- **doba realizácie** aktivity, resp. úlohy,
- **očakávaný výstup/y**,
- **potreba finančných zdrojov** rozdelená na vlastné a externé zdroje, vrátane ich popisu,
- **priemet do programového rozpočtu** samosprávy mesta,
- **územný priemet aktivít** podľa záväznej časti územného plánu mesta.

V roku schvaľovania PRM (2015) sa tvoril AP súbežne, resp. až po vypracovaní návrhu Programového rozpočtu mesta Rožňava 2015 – 2017. Preto neobsahuje všetky vyššie uvedené súčasti definovania aktivity (úlohy, zodpovednosti, výstupy atď.).

V ďalšom období pre roky 2016 – 2018:

- **vypracovanie akčného plánu má predchádzať vypracovaniu programového rozpočtu,**
- **akčný plán sa stane základným podkladom k zostaveniu programového rozpočtu mesta, aby navrhnuté aktivity a úlohy mali plánované skutočné finančné krytie,**
- **akčný plán sa schvaľuje na úrovni zastupiteľstva ako príloha/súčasť programového rozpočtu na príslušné obdobie.**

Takto konkrétne spracovaný akčný plán až do úrovne úloh umožňuje mestu čo najpresnejšie plánovať svoje kapacity (personálne, finančné, časové), pričom 1. rok realizácie AP je rozpracovaný najdetailnejšie a 3tí rok je viac-menej indikatívny.

Funkčné a personálne zodpovednosti realizácie programu rozvoja mesta:

- Pre napĺňanie konkrétneho cieľa rozvoja mesta a koordináciu plnenia konkrétneho Programu rozvoja mesta je Programový koordinátor/Programový manažér.
- Programový koordinátor/manažér je spravidla vedúci konkrétneho oddelenia MsÚ, resp. štatutár subjektu v zriaďovateľskej pôsobnosti mesta určený vedením mesta podľa prevažujúcich činností organizačnej zložky v rámci organizačnej štruktúry mesta /MsÚ.
- Programový koordinátor/manažér spolu so zodpovednými a zapojenými subjektmi vypracováva návrh akčného plánu, monitoruje a vyhodnocuje plnenie príslušného programu, navrhuje projektové zámery, projekty rozvoja mesta.
- Vzájomnú koordináciu plnenia programov rozvoja mesta (10), vrátane monitoringu, aktualizácie a vyhodnocovania rozvojového dokumentu na základe indikátorov plnenia cieľov, riadi prednosta MsÚ v rámci interného mechanizmu komunikácie a rozhodovania (porady na úrovni vedenia mesta a pod.).

16.2 Monitoring, vyhodnocovanie a aktualizácia PRM

Monitoring je priebežný proces, ktorý sleduje napĺňanie PRM cez plnenie akčného plánu (AP) a to na základe porovnania plánu a skutočnosti. Monitoruje sa:

- **vecné plnenie** (očakávané výstupy aktivít, plnenie úloh jednotlivých subjektov zapojených do aktivít AP ako aj neočakávané zmeny, ktoré majú vplyv na plnenie AP)
- **časové** napĺňanie aktivít,
- **finančné krytie**.

Odporúčame vykonávať monitoring na týchto úrovniach:

- úroveň programového koordinátora - na úrovni príslušného programu rozvoja mesta – a akčného plánu: **1 x štvrtročne**
- úroveň primátora a prednostu MsÚ – **1 x polročne**,
- úroveň orgánov samosprávy (komisie pri MsZ a MsZ) – **spravidla ročne** pred spracovaním návrhov na rozpočet na nasledujúce obdobie.

Záver z všetkých úrovní monitoringu sú podkladom pre korekcie, doplnky a zmeny akčného plánu.

Vyhodnocovanie dosahovania cieľov Stratégie rozvoja mesta Rožňava 2015- 2020 (2025) je činnosť uskutočňovaná po určitých etapách na základe súboru ukazovateľov plnenia cieľov rozvoja mesta. Vyhodnocovanie bude prebiehať spravidla 1x za 2 roky a bude prezentované verejnosti.

Výsledky hodnotenia môžu viesť k aktualizácii rozvojového dokumentu (zmene alebo úprave cieľov, opatrení a aktivít na ich napĺňanie). Môže tiež viesť k doplneniu alebo k zmene ukazovateľov.

Východiskový stav indikátorov je potrebné poznať vo všetkých vybraných ukazovateľoch na začiatku implementácie rozvojového dokumentu, teda k 31.12.2014.

Aktualizácia rozvojového dokumentu je organickou súčasťou jeho implementácie a vytvára z neho moderný, otvorený a flexibilný dokument. Súčasťou procesu aktualizácie je systematický zber a vyhodnocovanie podnetov od subjektov pôsobiacich na území mesta, občanov mesta, sledovanie prichádzajúcich príležitostí i hrozieb pre mesto, ako aj výskyt nových skutočností, ktoré neboli známe v čase tvorby a zostavenia dokumentu.

Zodpovednými za tento proces sú programoví koordinátori v spolupráci so spoluzodpovednými subjektmi v rámci jednotlivých programov rozvoja mesta. Periodicita zvažovania aktualizácie je minimálne raz za rok (súčasne s monitoringom a vyhodnocovacím procesom) a v prípade potreby (odborný, legislatívny, politický, strategický podnet) aj častejšie.

Zmeny (doplnenia, vyňatia, zmeny obsahu stratégie a pod.) budú schvaľované na úrovni zastupiteľstva samosprávy mesta.

16.3 Príprava projektových zámerov a projektov rozvoja mesta

Projekty, ich tvorba a manažment, sú jedným z nástrojov pre napĺňanie PRM, teda by mali byť zamerané na riešenie už identifikovaných opatrení a aktivít v AP.

Mesto vytvára a iniciuje prednostne projekty, resp. je partnerom projektov, ktoré sú v súlade s PRM a jeho stratégiou a sú príspevkom pre dosahovanie plánovaných cieľov rozvoja mesta. Projektové zámery sú/budú identifikované na úrovni konkrétneho Programu rozvoja mesta.

O kapacitách (interných alebo externých) pre prípravu, spracovanie, podanie a manažment projektu rozhoduje vedenie mesta.

Na základe schválenia projektového zámeru vo vedení mesta sa vypracováva projekt (vlastnými alebo externými kapacitami), ktorý po získaní prísľubu spolufinancovania v zastupiteľstve mesta (ak je potrebný), sa predkladá do zodpovedajúcich finančných schém.

16.4 Odporúčania pre zvýšenie efektívnosti a účinnosti realizácie PRM

A) Zosúladenie a previazanie PRM s programovým rozpočtom mesta

Programový rozpočet je finančný nástroj na realizáciu PRM (programový rozpočet mesta je rozpočtom plnenia PRM), preto musia byť oba dokumenty vzájomne zosúladené.

Pre zosúladenie, v štruktúre i obsahu programového rozpočtu, odporúčame nasledovné úpravy:

- a) 10 programov rozvoja mesta by mali byť súčasťou programového rozpočtu ako samostatne ucelené programy sledujúce plnenie definovaného cieľa v danej oblasti.
- b) Pre zosúladenie odporúčame vytvoriť:
 - o jeden program programového rozpočtu: „Životné prostredie“ a za tým účelom zlúčiť 2 súčasné programy programového rozpočtu do jedného a to rozpočtové programy 12 a 6,
 - o jeden program „Doprava“ a za tým účelom zlúčiť 2 súčasné programy programového rozpočtu do jedného a to rozpočtové programy 8 a 11.
 - o zvážiť spojenie programov v programovom rozpočte 2 a 7 do jedného programu programového rozpočtu ako „Cestovný ruch a kultúra“ s dvomi podprogramami: podprogram cestovný ruch a podprogram kultúra.
- c) Úroveň definovania „zámeru“ rozpočtového programu vymeniť za príslušný cieľ definovaný v PRM 2015 – 2020 (2022) v tom, ktorom programe rozvoja mesta.
- d) Číslovanie programov programového rozpočtu číslovať ako Programy rozvoja mesta v PRM (pre zabezpečenie rýchlej orientácie stotožniť číslovanie) – začať programom od 1 po 10, číslovanie ďalších existujúcich rozpočtových programov, ktoré nie sú obsahom PRM posunúť (administratíva, interné služby, služby obyvateľom a pod.).
- e) Názvy rozpočtových programov zosúladiť s názvami programov rozvoja mesta v PRM.
- f) Vnútornú štruktúru rozpočtových programov prispôbiť zameraniu opatrení podľa programov rozvoja mesta definovaných v PRM (v zásade podprogram rozpočtu = opatrenie programu rozvoja mesta v PRM).

B) Dobudovanie kapacít mesta/MsÚ

Aby bol mechanizmus realizácie rozvojového dokumentu účinný, musia byť jeho vyššie uvedené činnosti :

- **priradené** k povinnostiam a zodpovednostiam existujúcich alebo novo vytvorených organizačných jednotiek/pozícií samosprávy na príslušných jej stupňoch riadenia a rozhodovania,
- navzájom logicky **prepojené**,
- **zdokumentované** v príslušných právnych dokumentoch (Organizačný poriadok, Pracovný poriadok), smerniciach mesta/MsÚ (napr. Smernica pre tvorbu a manažment projektov, pre tvorbu a zmenu rozpočtu, pre realizáciu PRM a pod.).

Vychádzajúc z obsahu stratégie rozvoja, z rozsahu a náročností realizácie cieľov a opatrení rozvoja mesta, na základe poznania organizačného prostredia MsÚ Rožňava počas procesu tvorby PRM, ako aj na základe návrhov a pripomienok komisií pri mestskom zastupiteľstve je pre zabezpečenie realizácie PRM potrebné personálne posilniť činnosti:

- **projektového manažmentu** (príprava a riadenie projektov v súlade s PRM, príprava a realizácia žiadostí o nenávratný finančný príspevok),
- **architekta mesta** (previazanosť PRM a ÚP mesta, zabezpečovanie činností estetizácie mesta vyplývajúce z PRM, príprava potrebných dokumentácií k príprave projektov a žiadostí o nenávratný finančný príspevok a ďalšie),
- **cestovného ruchu**, ktorý je v PRM jednou z nosných oblastí rozvoja mesta (mesto ako partner budovania organizácie destinančného manažmentu, posilnenie interných kapacít MsÚ pre činnosti cestovného ruchu).

17 Sumárne vyhodnotenie komunikácie s verejnosťou

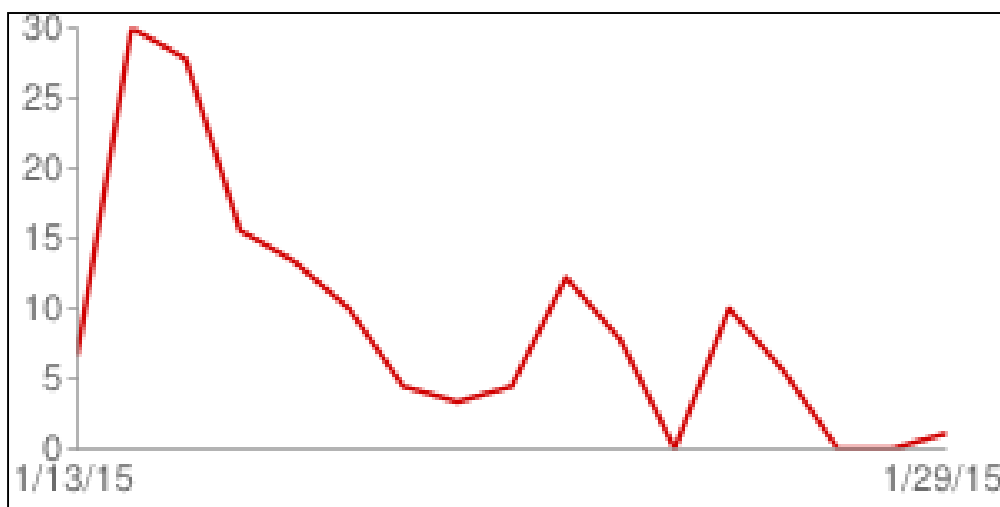


Úvod

Cenným vstupom pri tvorbe PHSR boli aj podnety a spätná väzba z komunikácie s verejnosťou na základe spracovaného dotazníka zverejneného na web stránke mesta Rožňava. Obyvatelia sa mohli vyjadriť v rámci 11 oblastí k navrhovaným rozvojovým aktivitám. V každej oblasti mohli vybrať 0 až 3, resp. 0 až 5 aktivít (tzv. uzatvorené otázky), ktoré považujú za najdôležitejšie. Zároveň im bol vytvorený priestor, kde mohli uviesť vlastné aktivity, ktoré im v preddefinovaných možnostiach chýbali, resp. pridať komentár/názor k už existujúcim (tzv. otvorené otázky).

Prieskum prebiehal od 13.01.2015 do 29.01.2015. Dotazník vyplnilo 146 respondentov, z čoho bolo 51% žien a 49% mužov. V rámci vekovej štruktúry prevládali osoby v produktívnom veku – do 30 rokov - 23%, 31 až 40 – 27%, 41 až 50 – 21%, 51 až 60 – 20% a nad 61 – 8%.

Približne dve tretiny respondentov majú vysokoškolské vzdelanie (59%), nasledovaná skupinou so stredoškolským vzdelaním s maturitou (36%). Stredoškolsky vzdelaní ľudia bez maturity predstavovali 4% a ľudia so základným vzdelaním 1%.



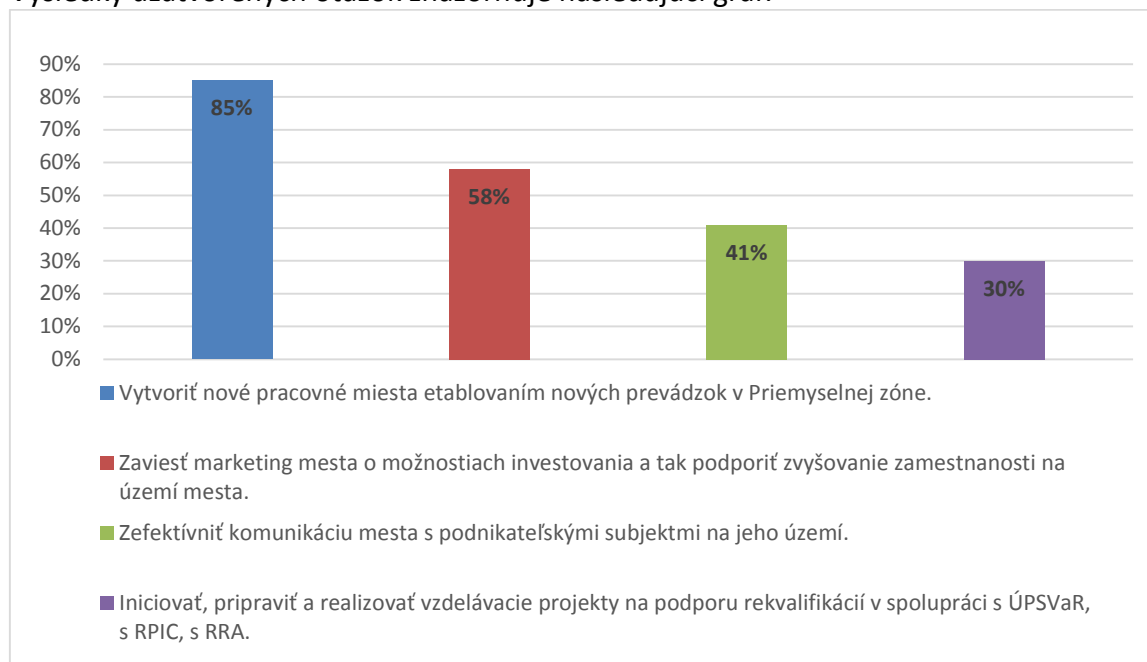
Graf 1: Časový rozptyl vyplňania dotazníkov

Zoznam oblastí, ku ktorým sa obyvatelia vyjadrovali:

- Zamestnanosť a podnikanie
- Cestovný ruch
- Kultúra
- Školstvo
- Šport a športová infraštruktúra
- Životné prostredie
- Sociálne a zdravotné služby
- Bývanie
- Doprava a dopravná infraštruktúra
- Bezpečnosť mesta
- Výkon činností samosprávnych funkcií mesta

Zamestnanosť a podnikanie

Výsledky uzatvorených otázok znázorňuje nasledujúci graf:

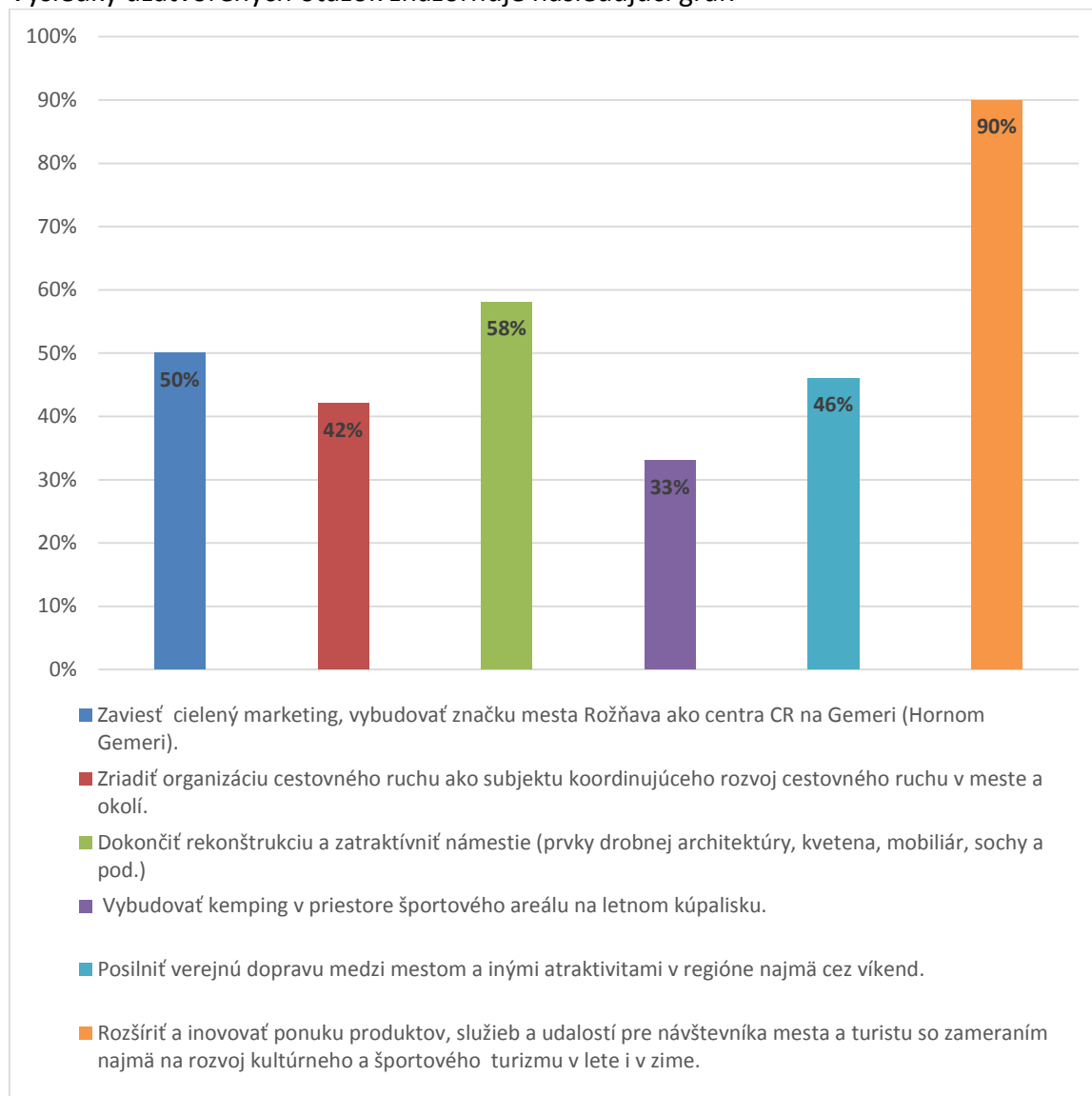


Graf 2: Zamestnanosť a podnikanie

V rámci otvorených otázok medzi respondentmi nevyskytla taká téma, ktorá by rezonovala u viacerých z nich. Respondenti ponúkali nápady rôzneho charakteru: realizovať burzy práce, dávať šancu zamestnať sa mladým ľuďom, znížiť byrokráciu pri podnikaní, vytvoriť športovú zónu mesta na báze PPP ako spôsob zamestnania ľudí, zrealizovať geoprieskum na prítomnosť termálnej vody, vytvoriť podmienky pre zahraničných investorov, podporiť podnikateľov na námestí, zefektívniť komunikáciu medzi verejnou správou a podnikateľmi, vytvoriť pracovné miesta pre obyvateľov Rožňavy tak, aby sa nemuseli z mesta odsťahovať, špeciálne podporiť sektor cestovného ruchu, podporiť drobných podnikateľov.

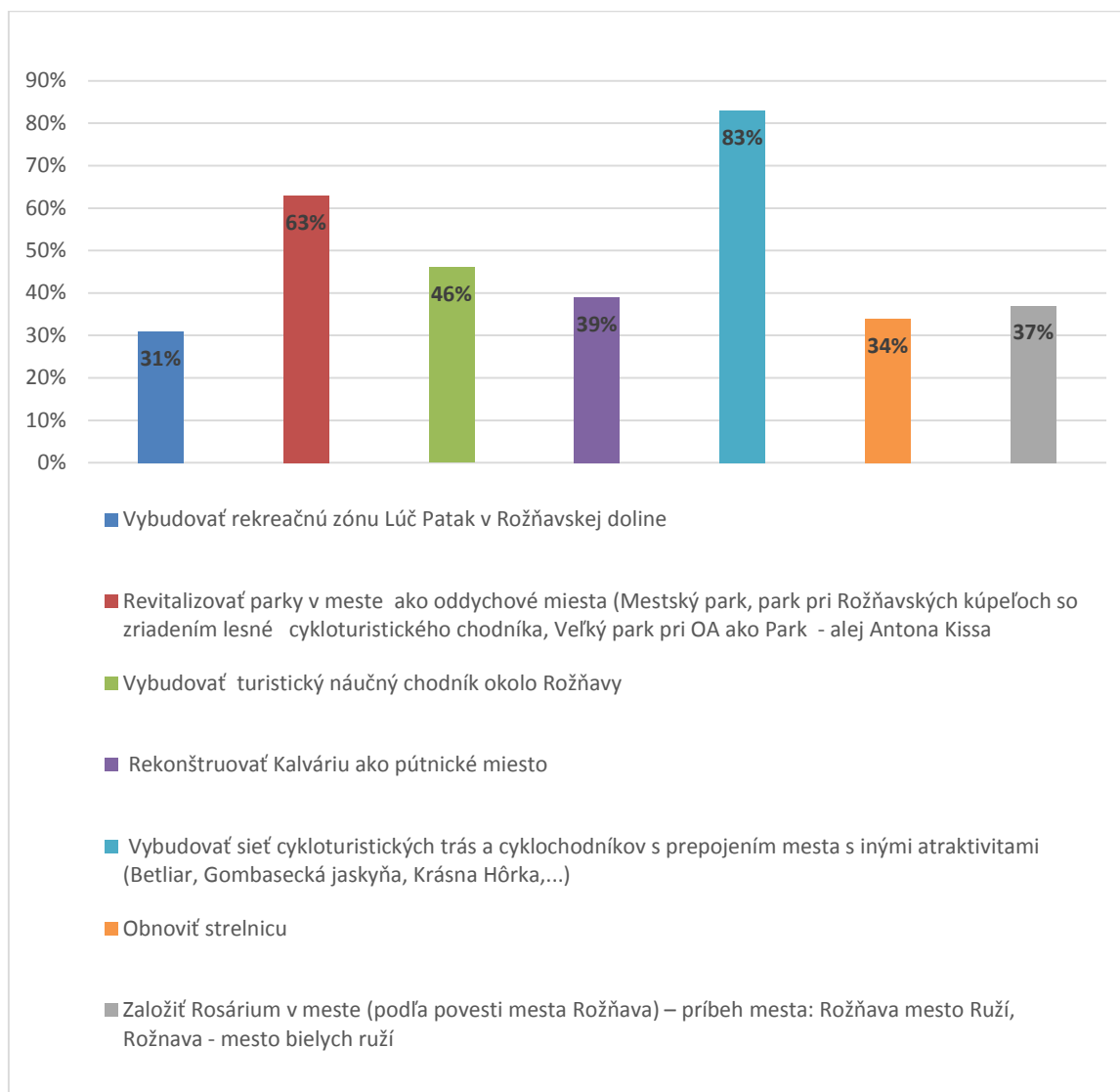
Cestovný ruch

Výsledky uzatvorených otázok znázorňuje nasledujúci graf:



Graf 3: Cestovný ruch

V rámci poslednej položenej možnosti/aktivity (v oranžovom) respondenti vybrali konkrétne aktivity tak, ako ich uvádza nasledujúci graf:

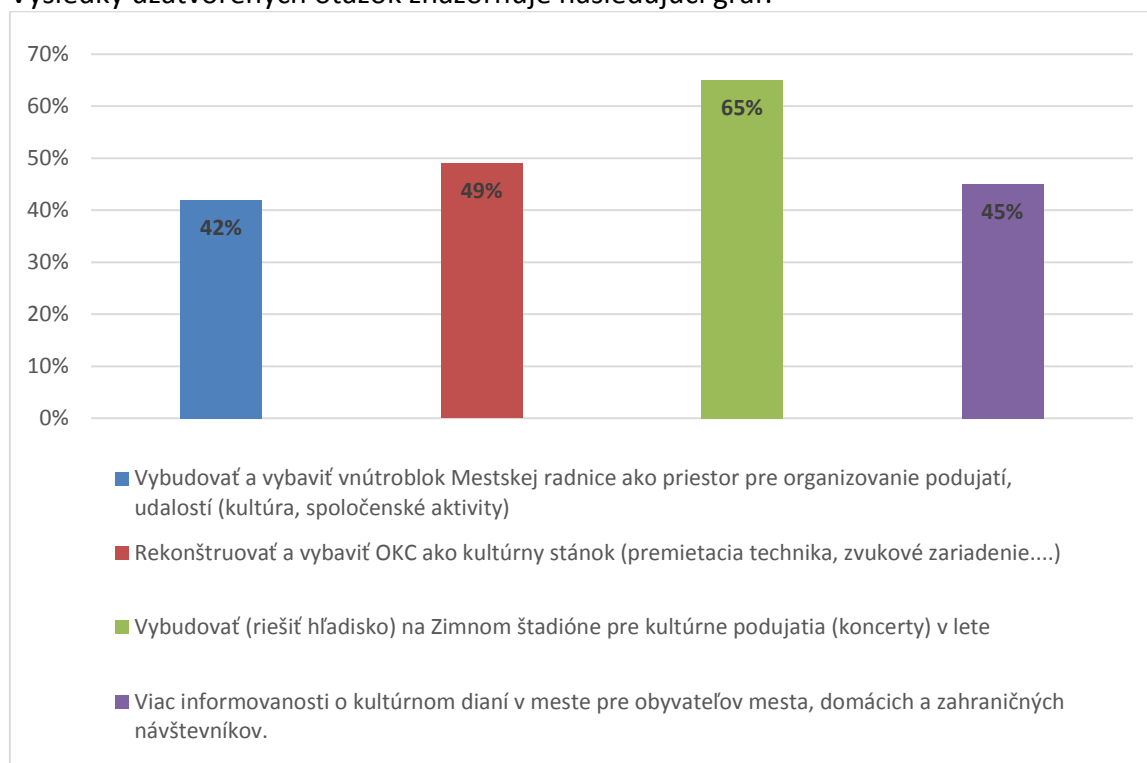


Graf 4: Ponuka produktov, služieb a udalostí v CR

V rámci otvorených otázok medzi respondentmi najviac rezonovala otázka vybudovania krytej plavárne. Obyvatelia Rožňavy pokladajú za nutné klásť väčší dôraz aj na cykloturistiku. Zároveň navrhujú vytvoriť niekoľko oddychovo-športových zón v rôznych lokalitách (Sídliisko Juh, Ďurová osada, hrádza pri rieke Slaná, Gulyapalag, Strelnica, pri ZŠ Akademia Hronca, mestský park). Zlepšiť by sa podľa nich mala aj spolupráca d banskými mestami, propagácia atrakcií aj v okolí Rožňavy. V rámci konkrétnych aktivít navrhovali respondenti napr. vybudovanie turistického vláčika či moderného kina.

Kultúra

Výsledky uzatvorených otázok znázorňuje nasledujúci graf:

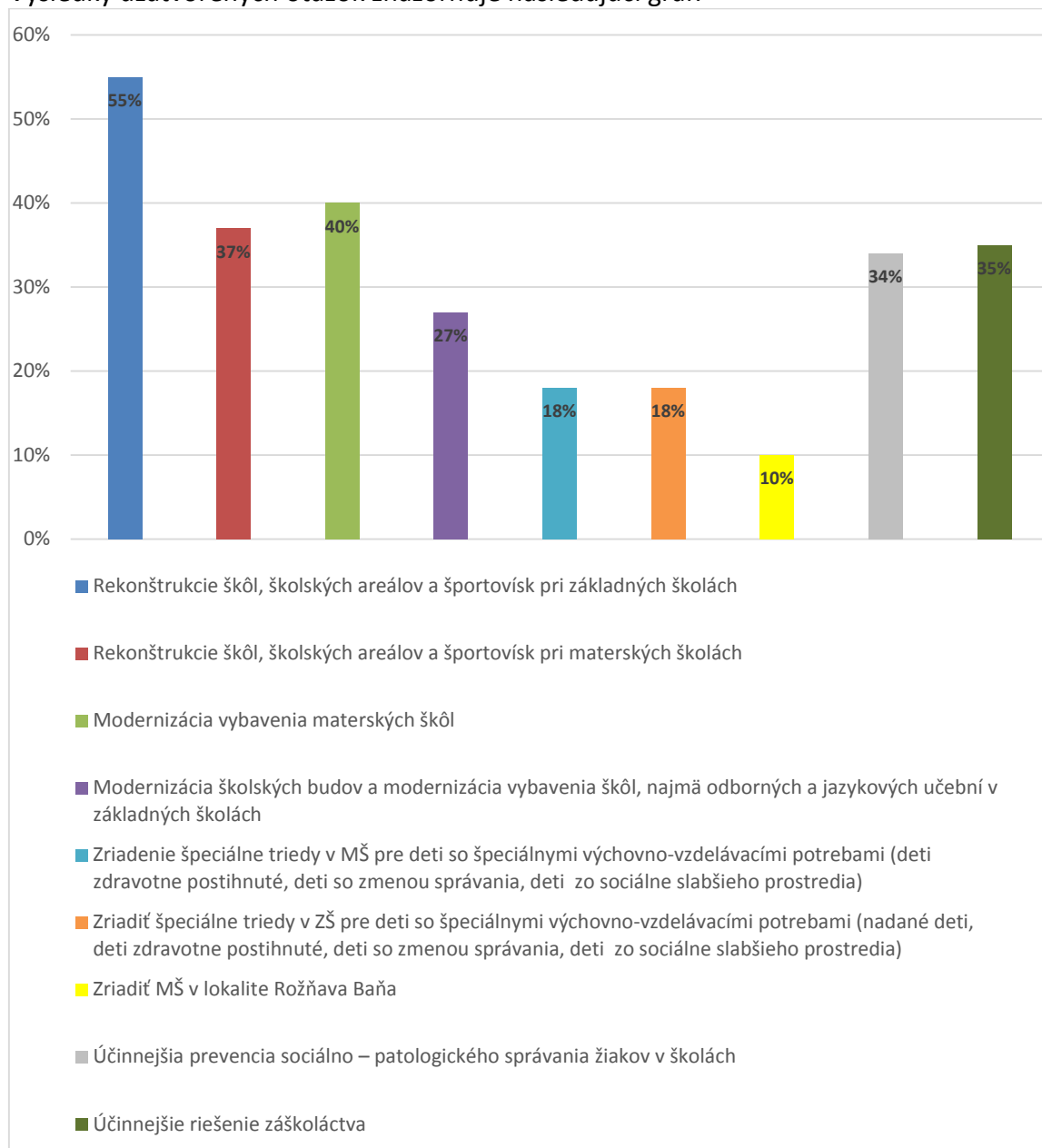


Graf 5: Kultúra

V rámci otvorených otázok je možné konštatovať, že väčšina respondentov navrhovala, aby sa v rámci oblasti kultúry vybudovalo moderné kino. Niekoľko respondentov taktiež poukázalo na potrebu vydávania pravidelného kultúrneho mesačníka s prehľadom pripravovaných podujatí. Pre samotné riadenie kultúrneho života v obci navrhovali ľudia rôzne formy ako napr. vypracovanie samostatnej stratégie rozvoja kultúry, zlepšenie koordinácie podujatí či vybudovať Mestské kultúrne či osvetové stredisko. V rámci konkrétnych kultúrnych aktivít respondenti navrhli napr. vytvoriť priestor pre kultúrne akcie pre deti do 14 rokov, organizovať viac akcií na námestí, väčšiu podporu miestnych hudobných skupín a alternatívnej kultúry, obnovenie letného jazzového festivalu či zlepšiť spoluprácu s cirkevnými denomináciami v meste.

Školstvo

Výsledky uzatvorených otázok znázorňuje nasledujúci graf:

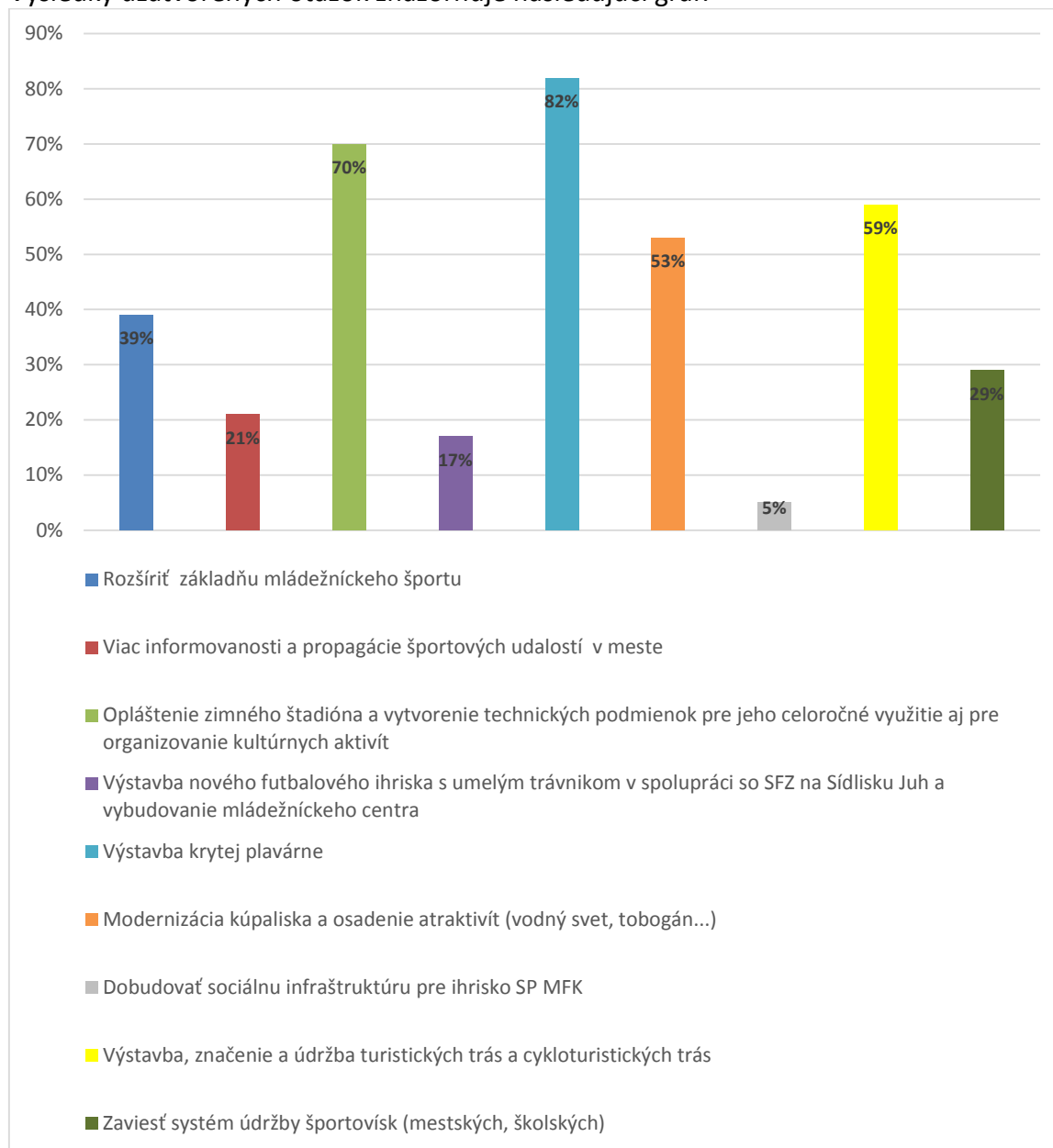


Graf 6: Školstvo

V rámci otvorených otázok najviac rezonovala potreba rekonštrukcie škôl, školských areálov a športovísk či už pri základných alebo materských školách .

Šport

Výsledky uzatvorených otázok znázorňuje nasledujúci graf:

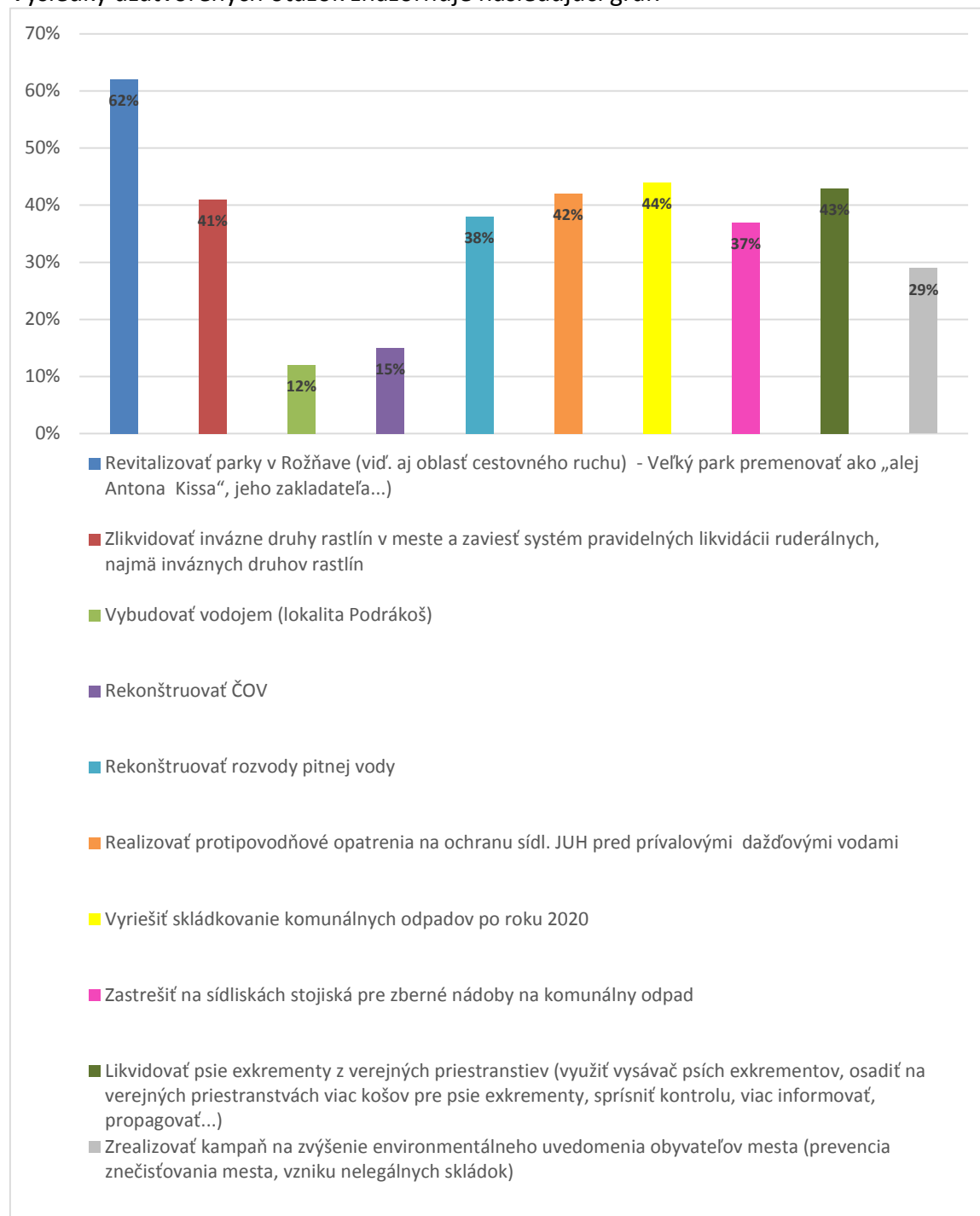


Graf 7: port

V rámci otvorených otázok respondenti najčastejšie uvádzali potrebu vybudovať nové resp. zrekonštruovať existujúce športoviská rôzneho charakteru, resp. nájsť spôsob ako by mohli byť využité napr. školské telocvične pre verejnosť. Niekoľko krát bola zmienená aj potreba lepšej koordinácie a propagácie existujúcich športových podujatí.

Životné prostredie

Výsledky uzatvorených otázok znázorňuje nasledujúci graf:

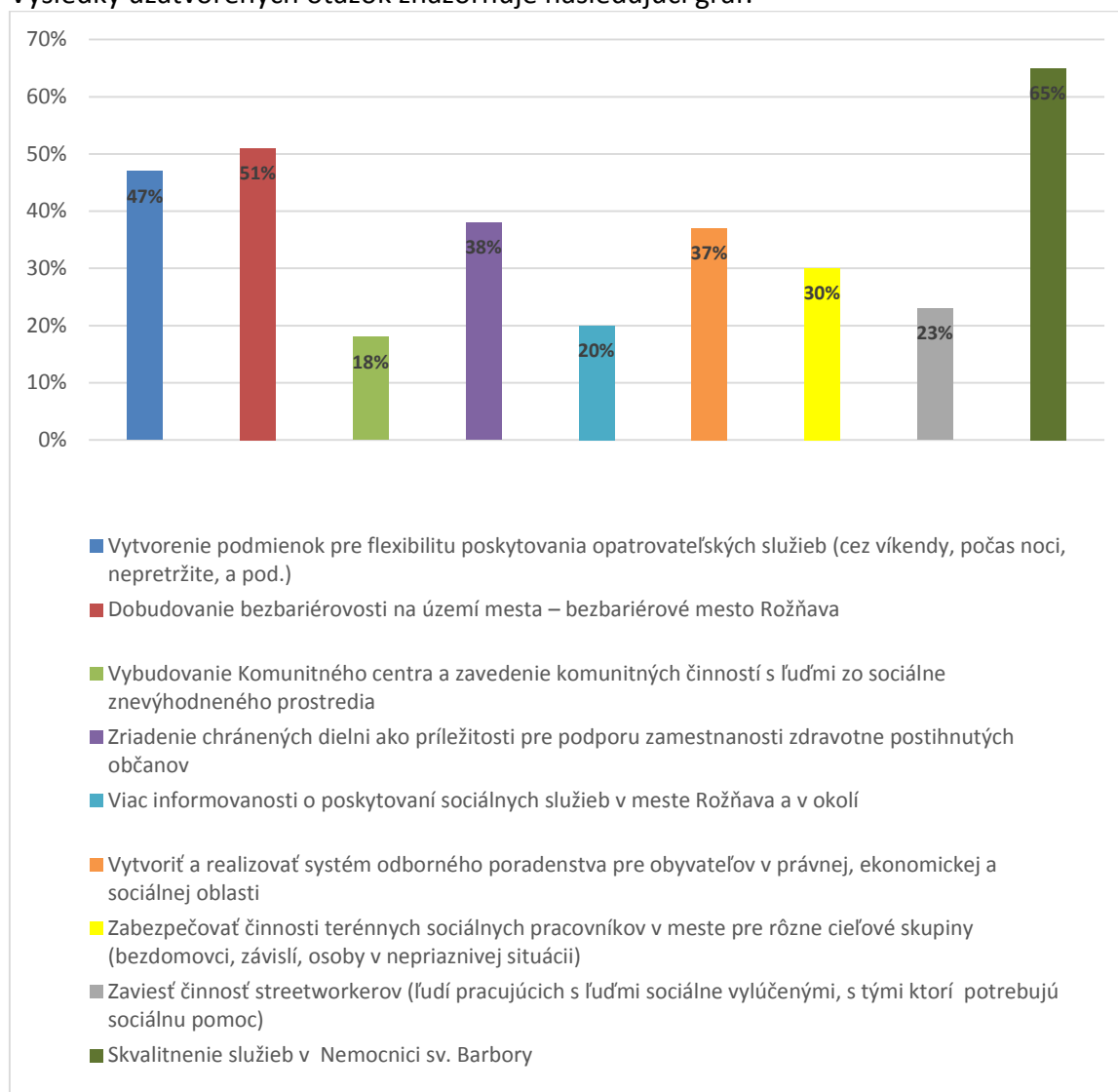


Graf 8: Životné prostredie

V rámci otvorených otázok dominovali dve témy u väčšiny respondentov – viac sa venovať podpore separácie odpadu a zlepšiť starostlivosť o zeleň v meste. V menšej miere sa vyskytovali okruhy problémov v rámci čistoty verejných priestranstiev a nelegálnych skládok odpadu.

Sociálne služby

Výsledky uzatvorených otázok znázorňuje nasledujúci graf:



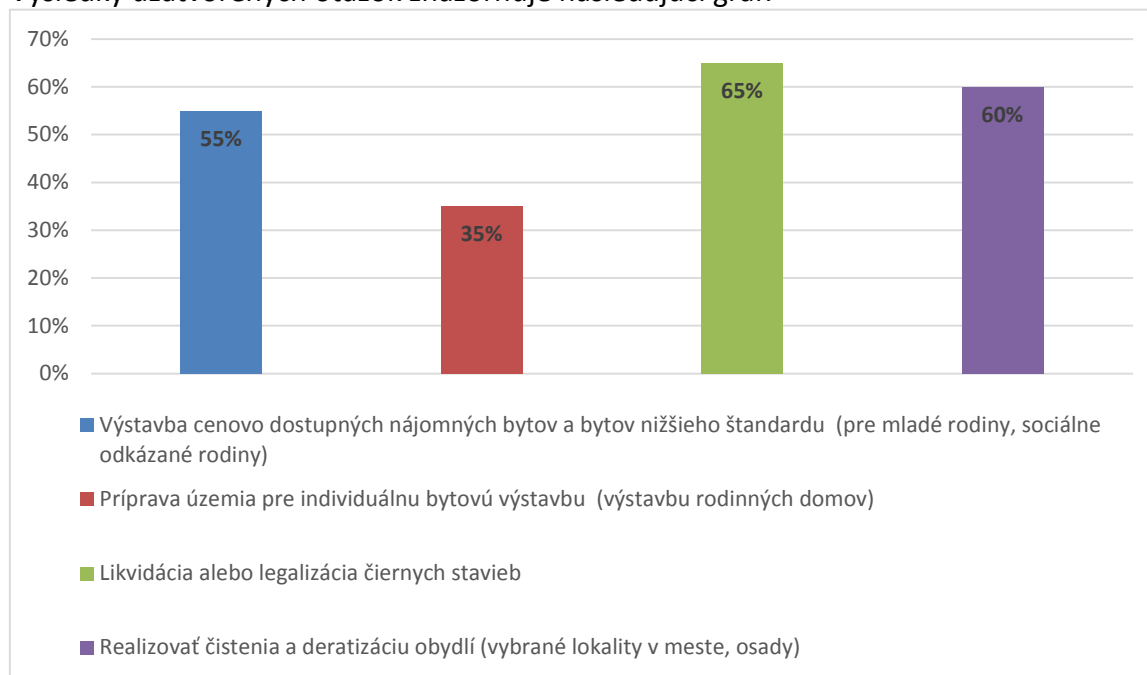
Graf 9: Sociálne služby

V rámci otázky skvalitnenia služieb v nemocnici sv. Barbory bol kladený najväčší dôraz na zvýšenie kvality poskytovania nepriamych služieb, ako je napr. vybavenie priestorov nemocníc čakárni, dodržiavanie ordinačných hodín, rekonštrukcia sociálnych zariadení, vyriešenie otázky parkovania (spoplatnenie) a pod. V menšej miere bola zdôraznená potreba zlepšenia poskytovanej zdravotnej starostlivosti.

V rámci otvorenej otázky sa nevyskytol taký problém, ktorý by akcentovalo viacero respondentov. Každá odpoveď bola špecifická a navrhovala sa zaoberať rôznymi oblasťami: bezdomovci, sebarealizácia dôchodcov, lepšia informovanosť o sociálnych službách, potreba väčšieho počtu predškolských zariadení, zlepšiť finančnú gramotnosť najviac ohrozených skupín, zriadiť chránené dielne, zakázať výherné automaty a pod.

Bývanie

Výsledky uzatvorených otázok znázorňuje nasledujúci graf:

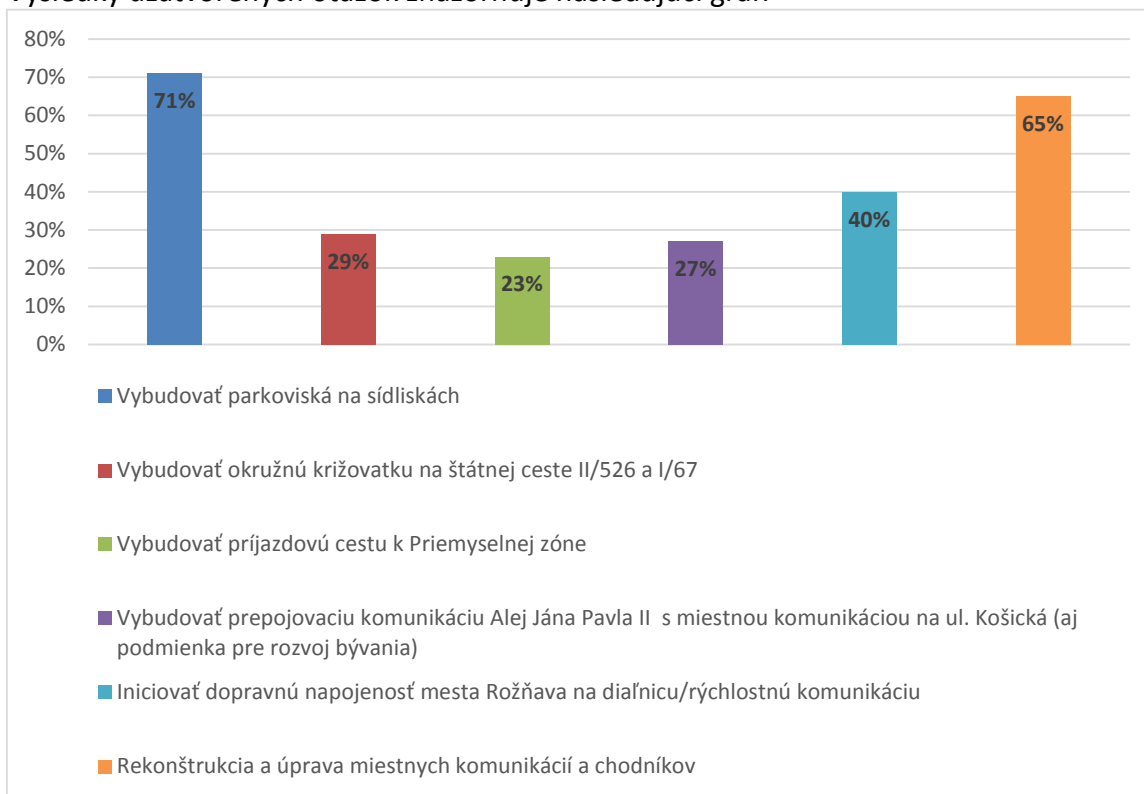


Graf 10: Bývanie

V rámci otvorenej otázky respondenti akcentovali najviac na problematiku čiernych stavieb. Navrhujú ich likvidáciu a nie legalizáciu.

Doprava

Výsledky uzatvorených otázok znázorňuje nasledujúci graf:



Graf 11: Doprava

V rámci otvorenej otázky respondenti uvádzali rôzne lokality v meste, v ktorých je podľa ich názoru potrebné rekonštruovať miestne komunikácie (cesty, chodníky).

18 Základná terminológia

Akčný plán/Plán aktivít je výber z plánovanej série aktivít určenej na dosiahnutie cieľov rozvojového plánu mesta, ktorých realizácia je plánovaná v stanovenom období (jeden rok). Je základným nástrojom pre realizáciu rozvojového plánu.

Aktivity sú súbory činností, alebo projekty, ktoré je potrebné pri dosahovaní opatrení a cieľa vykonať.

Cieľ je stav, ktorý chceme dosiahnuť. Mal by byť zameraný na odstránenie problému či prekážky, či na využitie potenciálu alebo príležitosti.

Dopad je stav, ktorý nastane, resp. by mal nastať, keď budú naplnené ciele projektu/programu a dosiahnu sa plánované výstupy a výsledky. Dopad môže byť pozitívny (napr. príchod nových investorov, väčšia zamestnanosť, nižšia kriminalita, intenzívnejšia cezhraničná spolupráca), ale aj negatívny (poškodenie životného prostredia, úbytok neobnoviteľných zdrojov, zníženie vyváženého rozvoja územia a pod.)

Ekonomickým rozvojom sa rozumie zvyšovanie životnej úrovne a blahobytu obyvateľstva. Je to dlhodobý proces, ktorý sa vzťahuje na súhrn ekonomických a sociálnych štruktúr a sleduje hospodárske záujmy (tvorba zisku a rast obratu z výroby, predaja a služieb).

Hodnotenie projektu/programu alebo jeho jednotlivých častí má za cieľ vyhodnotiť (po etapách, na konci realizácie a pod.) naplnenie stanovených cieľov a dosiahnutie žiadaných výsledkov.

Implementačný mechanizmus je základným predpokladom pre systematickú realizáciu rozvojového plánu.

Konkurencieschopnosť mesta je schopnosť mesta súťažiť s inými mestami, tzn. poskytnúť takú kvalitu života, ktorá je príťažlivá nielen pre obyvateľov, ale aj pre návštevníkov mesta, ako aj potenciálnych investorov.

Monitoring - priebežná kontrola realizácie aktivity/projektu/programu počas jeho trvania, či plánovaný stav je v súlade s realitou (napr. dodržovanie časového harmonogramu, čerpanie rozpočtu, kvalita výstupov a pod.)

Opatrenie je súbor tematicky súvisiacich aktivít, ktoré môžu byť realizované ako jeden celok.

Potenciál na rozvoj – súhrn vnútorných vlastností a charakteristík daností mesta, ktoré môžu byť využité na rozvoj.

Príčina je jav alebo skutočnosť, ktorá má vplyv na vznik, alebo pretrvávanie problému.

Príležitosť na rozvoj predstavuje podnety, potenciál a zdroje vonkajšieho prostredia, ktoré je možné využiť pre rozvoj, alebo pre riešenie problémov.

Problém - negatívny stav veci či záležitosti, resp. prekážka v ceste za uskutočnením cieľa či vízie.

Problémová analýza – štruktúrované skúmanie negatívnych faktorov identifikovaného problému za účelom stanovenia príčin a následkov.

Profil mesta je kvantitatívny a kvalitatívny popis daností, stavu, potrieb a východísk mesta. Predstavuje tzv. „snímku“ mesta k danému obdobiu a jeho hlavným účelom je priniesť komplexný obraz o súčasnom stave mesta.

Rozvoj je proces pozitívnej zmeny v čase a v priestore.

Rozvoj územia je proces zmeny v čase a priestore, ktorý možno chápať ako ekonomicko-sociálne procesy prebiehajúce v prírodno-spoločenskom prostredí daného územia. Tieto procesy by mali využívať a rešpektovať podmienky a zvláštnosti prostredia.

Strategické plánovanie je súbor postupov a nástrojov na prijímanie účinných rozhodnutí, ktoré povedú k splneniu stanovených cieľov. Proces strategického plánovania je určený na to, aby pomohol spoločne znášať zodpovednosť za budúcnosť, budovať konsenzus o budúcnosti a navrhovať stratégie napredovania.

SWOT analýza mesta je založená na charakteristike jeho vlastných vnútorných silných a slabých stránkach a príležitostiach a hrozbách prichádzajúcich predovšetkým z vonkajšieho prostredia. Slúži pre prípravu realistických programov či projektov.

Trvalo udržateľný rozvoj – rozvoj (v oblasti záujmu), ktorý zachováva alebo nastroľuje princípy udržateľnosti (súladi ekonomických a sociálnych aktivít pri súčasnom zachovaní kvality prírodného a životného prostredia).

Ukazovateľ/Indikátor je nástroj, pomocou ktorého je možné monitorovať priebeh procesu (programu, projektu), či zmerať dosiahnutie cieľa (existujú kvantitatívne a kvalitatívne ukazovatele).

Vízia mesta je predstava o budúcnosti, ktorá odráža reálny želaný stav tých, ktorí sa na jej tvorbe podieľajú.

Výsledok je kvalitatívna zmena v rozvojovom procese, ku ktorému realizácia vytýčených aktivít alebo projektov prispieva (napr. zvýšenie environmentálneho uvedomenia ľudí, zvýšená návštevnosť mesta, zlepšené podmienky pre šport pre všetkých v meste a pod.). Cieľ je vlastne plánovaný výsledok.

Výstup je konkrétny (hmatateľný) produkt, ktorý vzniká naplnením aktivity, počas programu/projektu, resp. na jeho konci (napr. postavená budova, zrekonštruované námestie, revitalizovaný park, uskutočnené podujatie a pod.).