

Stratégia rozvoja mesta Vranov nad Topľou do roku 2015

II. časť

STRATEGICKÝ PLÁN EKONOMICKÉHO A SOCIÁLNEHO ROZVOJA MESTA VRANOV NAD TOPL'OU

A. Návrh metodológie

Strategický plán mesta vychádza z podkladov , ktoré už boli spracované na mestskom úrade a sú hodnoverným východiskom pre stanovenie stratégie a akčných plánov . Spracovanie dokumentu sa musí realizovať formou kolektívnej zhody za účasti odborníkov a sociálnych partnerov v danej oblasti. Za spracovanie bude zodpovedná komisia menovaná primátorom mesta. Pri príprave dokumentu sa za jednotlivé oblasti vytvoria pracovné skupiny.

Vzhľadom ku grantu, ktorý mesto dostalo na spracovanie stratégie sa z týchto finančných prostriedkov spracuje návrh stratégie. Tento sa po predložení zodpovednej komisii stane predmetom ďalšej diskusie v pracovných skupinách a na verejnosti. Nakoniec si musí túto stratégiu mesto osvojiť a odsúhlasiť v mestskom zastupiteľstve a prevziať tak zodpovednosť za jej plnenie.

V úvode je potrebné stanoviť strategický cieľ mesta a stanoviť priority pre jednotlivé oblasti. Tieto potom rozviesť do konkrétnych opatrení tak , aby ich realizácia prispela k naplneniu strategických cieľov v rámci priorit plánu.

Nakoľko stratégia mesta má ambície naplňať rozvoj v ekonomickej aj v sociálnej oblasti, je potrebné tieto, hlavne kvôli stanoveniu strategických

cieľov a priorít, takto v dokumente aj rozdeliť. To neznamena, že tieto sa nebudú dopĺňať a prelínať, naopak vysoko sú hodnotené opatrenia, ktoré sa v rôznych oblastiach dopĺňajú, ale nemali by sa prelínať.

Po stanovení stratégie a akčných plánov je potrebné navrhnuť aj metodiku realizácie, kontroly a monitorovania.

B. Návrh Komisie pre strategický rozvoj mesta Vranov nad Topľou

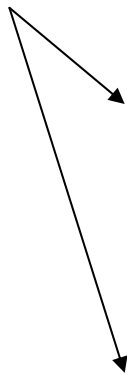
1.	Ing. Igor Šesták	Stredná priem. škola drevárska, poslanec MsZ	pedagóg, zástupca primátora
2.	MUDr. Juraj Kuročka	Nemocnica s polikl. Vranov n/T, poslanec MsZ	riaditeľ
3.	Ing. Štefan German	Mestský bytový podnik a.s., poslanec MsZ	riaditeľ
4.	Ing. Milan Tkáč	Mestský bytový podnik a.s., poslanec MsZ	námestník
5.	Mgr. Ján Kuba	Gymnázium Dr. C. Daxnera 88, poslanec MsZ	pedagóg
6.	RSDr. Andrej Rapčo	Poslanec MsZ	dôchodca
7.	p. Stanislav Švarbalík	Poslanec MsZ	robotník
8.	Ing. Eva Pčolinská	Mestský úrad Vranov n/T	prednostka
9.	Ing. Iveta Migaľová	Slovenská sporiteľňa a.s., mest. pob. Vranov n/T	riaditeľka
10.	JUDr. Alena Maščuchová	Všeobecná zdravotná poisťovňa, pob. Vranov n/T	riaditeľka
11.	RNDr. Ľudmila Klímová	Úrad práce, sociálnych vecí a rodiny Vranov n/T	riaditeľka
12.	Mgr. Emília Antolíková	Hornozemplínska knižnica Vranov n/T	riaditeľka
13.	Ing. Vlasta Štefániková	Mestský úrad Vranov n/T	vedúca oddelenia výstavby, ŽP a dopravy
14.	Mgr. Gabriela Brandoburová	Mestský úrad Vranov n/T	vedúca oddelenia organizačno-správneho
15.	p. Viera Machková	Mestský úrad Vranov n/T	vedúca oddelenia kultúry a ZPOZ
16.	PhDr. Bartolomej Bak	Mestský úrad Vranov n/T	oddel. výstavby, ŽP a dopravy, poslanec VÚC
17.	Ing. Michal Mudrák	Slovenská živnostenská komora	podpredseda
18.	p. Pavol Lulajka	TVB 52, TELECOM TKR s.r.o.	majiteľ
19.	Ing. Štefan Tichý	Hotel PATRIOT	riaditeľ
20.	Ing. Jozef Murín	Východoslovenská vodárenská spoločnosť, a.s.	námestník
21.	Ing. Kamil Baraník	Obvodný úrad ŽP	oddelenie odpadového hospodárstva
22.	Mgr. Juraj Sabol	Úrad justič. a krimin. polície OR PZ Vranov n/T	riaditeľ
23.	Ing. Ladislav Melega	OR PZ SR - odbor dopravná polícia	dopravný inžinier
24.	Mgr. Ján Krišanda	Východoslovenská župa sokolská	tajomník
25.	Ing. Ľubomír Mrážik	Úrad práce, sociálnych vecí a rodiny Vranov n/T	riaditeľ odboru
26.	Mgr. Ondrej Krišanda	Mestský úrad Vranov n/T	vedúci oddelenia školstva, mládeže a športu
27.	Ing. Imrich Kónya	Mestský úrad Vranov n/T	oddelenie SPÚP a RR
28.	Ing. Peter Michalov	Mestský úrad Vranov n/T	oddelenie SPÚP a RR

C. Strategická vízia a strategické ciele v ekonomickej a sociálnej oblasti

Strategická vízia:

Mesto atraktívneho vzhľadu s dobudovanou infraštruktúrou, službami a vyrovnanou ekonomikou s možnosťou rastu za predpokladu využitia existujúcich vnútorných a vonkajších rozvojových zdrojov.

Strategické ciele:



Sociálny rozvoj:

Dobudovanie siete zdravotníckej a sociálnej starostlivosti, zvyšovanie úrovne spoločenského a kultúrneho života obyvateľov mesta, zosúladenie systému vzdelávania s potrebami a požiadavkami trhu práce.

Ekonomický rozvoj:

Vytváranie dostatku pracovných príležitostí podporou a budovaním podmienok pre domácich a zahraničných investorov v oblasti priemyslu a služieb so zameraním na finalizáciu výroby.

D. Ekonomický rozvoj

D.1 Hospodárstvo, cestovný ruch

➤ Vízia

- Existujú dobré podmienky pre súčasných malých a stredných podnikateľov
- Pripravené sú podmienky pre možných investorov
- V priemyselnom parku sú vybudované nové závody a prevádzky
- V meste je maximálne 10% nezamestnanosť
- Mestské podnikateľské informačné centrum poskytuje účinnú pomoc podnikateľom a živnostníkom
- Existuje prepojenie priemyselných zón
- V zmysle platného územného plánu je zabezpečené účelné využitie územia v rámci intravilánu mesta

➤ SWOT analýza

- Slabé stránky** – absencia výrobných podnikov
- nepripravené plochy pre investorov
 - nevyhovujúce cesty (nekvalitné)
 - málo motivujúca miestna legislatíva na podporu malého a stredného podnikania
 - neexistuje inštitúcia združujúca podnikateľské subjekty regiónu
 - chýba podnikateľský inkubátor, resp. inštitúcia na pomoc hlavne začínajúcim podnikateľom
 - nie sú zmapované podnikateľské možnosti v meste / voľné plochy a objekty /
 - nedostatok ubytovacích kapacít vyššieho štandardu
 - roztrieštenosť lesného pôdneho fondu /plošne aj vlastnícky /
 - nevhodná veková a druhová štruktúra lesných porastov
 - podnikatelia nie sú dostatočne motivovaní pre zaraďovanie absolventov
 - nedostatok kvalifikovanej pracovnej sily pre moderné technológie

- absolventom škôl chýba potrebná prax a nie je možnosť ju získať
- štruktúra študijných učebných odborov nevyhovuje požiadavkám trhu práce

- Silné stránky**
- je dostatok bankových a finančných inštitúcií poskytujúcich kvalitné služby občanom a podnikateľom
 - dostatok voľnej pracovnej sily
 - dostatok kvalifikovanej pracovnej sily v tradičných činnostiach
 - pre aktívny oddych možnosť využitia existujúcich zariadení v meste
 - mesto má bohatú tradíciu v oblasti drevárskej a text. výroby
 - výhodná poloha
 - dobrá dopravná dostupnosť

- Príležitosti**
- vytvorenie priaznivých podmienok pre začínajúcich malých a stredných podnikateľov a investorov (výhodné úvery, podpora úradu práce, miestne daňové úľavy...)
 - výstavba priemyselného parku s využitím finančnej podpory štátu i fondov EÚ
 - rieka Topľa tečie cez mesto – rekreačné centrum v jej okolí
 - granty a dotácie na podporu rozvoja cestovného ruchu
 - spolupráca s existujúcimi združeniami cestovného ruchu
 - spolupráca s podnikateľmi v meste, ktorí môžu napomôcť rozvoju cestovného ruchu
 - propagácia cestovného ruchu prostredníctvom internetových stránok mesta
 - blízkosť Slanských vrchov a Domaše

- Ohrozenia**
- nezáujem investorov
 - pri nízkej kvalite cestnej siete veľká vzdialenosť od centra
 - slabá kúpna sila, resp. nezabezpečenie odbytu výrobkov
 - sťahovanie za prácou
 - málo motivujúca legislatíva v oblasti cestovného ruchu pre jeho trvalo udržateľný rozvoj
 - nezáujem podnikateľov o túto oblasť v dôsledku nevyhovujúcich podmienok pre podnikanie v cestovnom ruchu
 - nevyriešené majetkové vzťahy

➤ **Analýza problémov, príčiny, riešenia**

⇒ **Absencia výrobných podnikov**

príčiny

- nevyhovujúce existujúce podmienky pre podnikanie a podmienky pre výstavbu
- nových podnikov
- nepripravené plochy, objekty
- chýba priemyselný park
- zlá dopravná dostupnosť
- absencia daňových úľav
- chýba regionálne podnikateľské informačné centrum
- málo motivujúca miestna legislatíva
- nie je vytvorený plán hospodárskeho rozvoja mesta

riešenia

- vytvoriť vyhovujúce podmienky pre podnikanie
- vytipovať a pripraviť vhodné plochy, objekty pre rozvoj nových výrobných aktivít
- zriadiť priemyselný park
- vybudovanie infraštruktúry
- vytvoriť systém daňových úľav
- zriadiť mestské podnikateľské informačné centrum
- vytvoriť, prípadne upraviť miestnu legislatívu tak, aby podporovala podnikanie
- získať do mesta nových investorov
- v spolupráci s podnikateľskými subjektami v meste vytvoriť plán
- hospodárskeho rozvoja mesta

⇒ **Neexistuje inštitúcia združujúca podnikateľské subjekty regiónu**

príčiny

- doteraz sa nedokázali zjednotiť podnikateľské subjekty regiónu do jednej inštitúcie, ktorá by ich zastrešovala a vystupovala navonok resp. do ktorej by prúdili informácie jak z obchodnej a priemyselnej komory tak aj z činnosti samosprávy a iných inštitúcií v meste, ktoré by mohli vzájomne spolupracovať pri riešení problémov mesta (lokálne a individuálne záujmy podnikateľov)

riešenia

- zriadenie jednotnej inštitúcie podnikateľských subjektov regiónu

⇒ Chýba podnikateľský inkubátor, resp. inštitúcia na pomoc hlavne začínajúcim podnikateľom

príčiny

- svoju činnosť v meste ukončil podnikateľský inkubátor, jeho absencia v meste hlavne pre začínajúcich podnikateľov je citeľná
- chýba analýza, propagácia resp. celkový informačno-propagačný systém o podnikateľských možnostiach v meste (voľné plochy a objekty)

riešenia

- zriadenie inštitúcie podnikateľský inkubátor
- využitie čerpania prostriedkov zo štrukturálnych fondov Európskej únie určených pre tento cieľ

⇒ Nevyužitý existujúci potenciál v cestovnom ruchu

príčiny

- chýbajú prímestské rekreačné zóny
- nevyužitý existujúci potenciál pre oddych a rekreáciu
- nedostatok ubytovacích kapacít vyššieho štandardu

riešenia

- osloviť existujúcich podnikateľov
- prilákať nových investorov
- využiť možnosti čerpania prostriedkov z EÚ
- zriadiť ubytovacie kapacity vyššieho štandardu
- riešiť to cez pomoc samosprávy, formou daňových, nájomných úľav na určité obdobie a pod.

⇒ Roztrieštenosť lesného pôdneho fondu, nevhodná veková a druhová štruktúra lesných porastov

príčiny

- absencia združenia vlastníkov lesného pôdneho fondu pri presadzovaní resp. prezentácii spoločných záujmov

riešenia

- iniciovať zriadenie združenia vlastníkov lesného pôdneho fondu

⇒ **Zarad'ovanie absolventov do praxe**

príčiny

- podnikatelia nie sú dostatočne motivovaní pre zarad'ovanie absolventov do pracovnej činnosti
- jednoduchšie je zamestnať hotového pracovníka s praxou
- zapracovanie trvá dlhšie a nie je adekvátny výstup za určité obdobie

riešenia

- iniciovať pomoc zo strany samosprávy resp. štátu pre podnikateľov pri zapracovaní absolventov do praxe
- pomoc pre podnikateľov už počas štúdia / študenti môžu absolvovať účinnú študijnú prax – ľahšie začlenenie sa do pracovného pomeru po ukončení štúdií /

➤ **Ciele, akčný plán**

I. Vytvoriť podmienky pre podnikanie a výstavbu nových podnikov

I.1 Vytipovať vhodné plochy a objekty pre rozvoj výrobných aktivít

Garant:	Architekt mesta
Spolupráca:	Odd.služieb, odd.správy majetku mesta, odd. regionálneho rozvoja
Náklady mesta:	
Ostatné zdroje:	
Termín:	December 2004
Úlohy:	vypracovať informačno – propagačný materiál o podnikateľských možnostiach a podmienkach pre podnikanie v meste

I.2 Pripraviť vhodné plochy pre rozvoj nových výrobných aktivít

Garant:	Primátor
Spolupráca:	Architekt mesta, odd.inv. výstavby, odd.správy majetku, odd.regionálneho rozvoja
Náklady mesta:	15 mil.Sk
Ostatné zdroje:	200 mil.SK, SOP Priemysel a služby

<i>Termín:</i>	september 2007
<i>Úlohy:</i>	- zriadiť priemyselný park - vybudovať infraštruktúru

I.3 Vytvoriť, prípadne upraviť miestnu legislatívu tak, aby podporovala podnikanie

<i>Garant:</i>	Zastupiteľstvo
<i>Spolupráca:</i>	Právne odd.
<i>Náklady mesta:</i>	2 mil.Sk
<i>Ostatné zdroje:</i>	
<i>Termín:</i>	December 2005
<i>Úlohy:</i>	- systém daňových úľav - zásady pre prenájom mestských nehnuteľností s ohľadom na podporu výrobných činností a vytváranie nových pracovných miest

I.4 Zriadiť inštitúciu na pomoc hlavne začínajúcim podnikateľom

<i>Garant:</i>	Zástupca primátora
<i>Spolupráca:</i>	Odd. služieb, združenie podnikateľov, NADSME
<i>Náklady mesta:</i>	2 mil.SK
<i>Ostatné zdroje:</i>	10 mil. SK
<i>Termín:</i>	December 2005
<i>Úlohy:</i>	- zriadiť mestské podnikateľské informačné centrum - podnikateľský inkubátor - vytvoriť združenie podnikateľov

I.5 Zlepšiť podmienky pre rozvoj cestovného ruchu vybudovaním turisticko – rekreačného centra strediska v intraviláne mesta vrátane cyklistických chodníkov a nenáročných turistických atrakcií

<i>Garant:</i>	Prednostka MsÚ
<i>Spolupráca:</i>	Odd. invest. výstavby, odd. reg. rozvoja
<i>Náklady mesta:</i>	5 mil. SK
<i>Ostatné zdroje:</i>	50 mil. SK, SOP Priemysel a služby
<i>Termín:</i>	December 2006
<i>Úlohy:</i>	- spracovanie technickej dokumentácie - vypracovanie žiadosti o financovanie

II. Zabezpečenie kvality ľudského potenciálu potrebného pre ekonomický rozvoj

II.1 Spracovanie koncepcie rozvoja zamestnanosti

Garant:	MsZ
Spolupráca:	Komisia školstva, podnikateľská komisia, ÚPSVaR, VÚC, Akadémia vzdelávania
Náklady mesta:	0,1 mil. SK
Ostatné zdroje:	1,5 mil. SK SOP I'Z
Termín:	December 2006
Úlohy:	- vykonať monitoring potrieb trhu práce - podrobne zmapovať podnikateľské subjekty v meste a regióne vo vzťahu k vytváraniu nových pracovných miest - vyhodnotiť požiadavky podnikateľských subjektov - vykonať monitoring uplatnenia sa absolventov stredných škôl na trhu práce za posledné roky - podľa jednotlivých učebných a študijných odborov percentuálne vyjadriť úspešnosť umiestnenia ich absolventov na trhu práce - vyhodnotiť úspešnosť jednotlivých odborov - na základe monitoringov a v spolupráci s podnikateľskými subjektami, strednými školami a príslušným odborom ÚPSK navrhnuť doplnenie - nových študijných a učebných odborov

D.2 Doprava

➤ Vízia

- v meste je plynulá a dobre organizovaná doprava, s dostatočnou sieťou parkovísk, s výstražnou svetelnou signalizáciou
- v meste je kvalitná sieť ciest a chodníkov
- mestská hromadná doprava je vybavená estetickými dobre udržiavanými zastávkami a prehľadnými informáciami o dopravnom spojení
- v meste sú vytvorené chodníky pre cyklistov
- ulice a sídliská sú prehľadné a dostatočne označené
- centrum mesta je odľahčené od dopravnej špičky
- existuje rýchlostná komunikácia

➤ Swot analýza

Slabé stránky – vysoké dopravné zaťaženie centra mesta (osobná a autobusová doprava prechádza centrom mesta)

- nedostatok parkovísk
- nedostatočné parametre komunikácií
- komunikácie sú v nevyhovujúcom stave
- železničné priecestie je blízko centra mesta
- komunikácií chýbajú bezbariérové prechody na viacerých miestach komunikácií
- nedostatok spojov
- neúplná obmena autobusových prístreškov
- chýbajú cyklistické chodníky

Silné stránky – je vybudovaný obchvat mesta pre diaľkovú dopravu

- komunikačný uzol – križovatka hlavných cestných ťahov
- v meste sú 3 železničné stanice

Príležitosti

- výstavba areálu priemyselného parku
- úprava centra mesta
- štátne i neštátne dotácie na dopravné komunikácie

Ohrozenia

- neustále sa zvyšujúci počet osobných automobilov
- nedoriešené majetko-právne vzťahy – neochota vlastníkov odpredať pozemky na budovanie parkovísk a komunikácií
- obmedzenie štátnych aj neštátnych investícií do rozvoja dopravy

➤ Analýza problémov, príčiny, riešenia

⇒ **Vysoké dopravné zaťaženie centra mesta**

príčiny

- nevhodná organizácia dopravy v meste
 - neexistuje jednosmerná doprava
 - nie je vylúčená doprava z centra mesta
- železničné priecestie v strede mesta

- nevhodné rozmiestnenie základných škôl
- nedisciplinovanosť vodičov
 - nízka preventívno-represívna činnosť polície
 - nevyriešené parkovanie v meste
- zvyšujúci sa počet motorových vozidiel

riešenia

- vypracovať koncepciu rozvoja dopravy, zlepšenie organizácie dopravy
 - jednosmerná doprava
 - zredukovať dopravu v centre mesta
- odlúčiť železničné priecestie od cestnej dopravy
- optimalizovať rozmiestnenie základných škôl
 - koncepcia školstva
- zvýšiť disciplínu vodičov
 - polícia
- znížiť používanie motorových vozidiel v mestskej doprave
 - zvýšiť kapacitu mestskej hromadnej dopravy
 - vytvoriť podmienky pre cyklistov

⇒ **Nedostatok parkovísk**

príčiny

- nedostatok vhodných plôch na parkovanie vo vlastníctve mesta
- dlhodobá nekonceptná práca
 - chýba koncepcia dopravy
 - neberie sa do úvahy dlhodobý demografický vývoj
- životný štýl občanov (všade sa chcú dostať autom)

riešenia

- vykúpiť vhodné plochy na vybudovanie parkovísk do vlastníctva mesta
- riešiť dopravné problémy v súlade s koncepciou dopravy
 - vypracovať koncepciu dopravy vrátane správy parkovísk
 - rešpektovať v koncepcii demografický vývoj a migráciu obyvateľov
- vytvoriť podmienky pre cyklistov

⇒ **Nevyhovujúci stav komunikácií, nedostatočné parametre komunikácií**

príčiny

- chýba plán údržby komunikácií

- nie je vyčlenená samostatná pracovná skupina zodpovedná za stav a údržbu komunikácií
- chýba kvalitná sieť komunikácií

riešenia

- vypracovať plán údržby komunikácií
 - opravu komunikácií nezahŕňať do rozvojových programov mesta, ale postupovať podľa plánu údržby
 - každoročne vyčleniť pevnú finančnú čiastku v rozpočte mesta na údržbu komunikácií
- vyčleniť samostatnú pracovnú skupinu zodpovednú za stav a údržbu komunikácií
- vybudovať kvalitnú sieť komunikácií
 - zvýšiť parametre komunikácií
 - zrekonštruovať existujúce komunikácie
 - zrekonštruovať kritické miesta v dopravných trasách

⇒ **Stav MHD nezodpovedá plne potrebám obyvateľov (spoje, prístrešky)**

príčiny

- nedostatočná frekvencia spojov
 - cestovné poriadky neprispôsobené potrebám občanov mesta
 - chýba komunikácia s verejnosťou pri tvorbe cestovných poriadkov
- neúplná obmena autobusových prístreškov
 - vandalstvo
 - chýba účinný kontrolný mechanizmus
- nevyhovujúci technický stav dopravných prostriedkov
 - zastaralý autobusový park

riešenia

- zrekonštruovať prípadne obnoviť autobusové zastávky 1-A
 - vypracovať systém údržby
 - eliminovať vandalizmus
 - zlepšiť preventívno-represívnu činnosť mestskej polície
 - vypracovať systém pravidelnej kontroly stavu autobusových zastávok
- zvýšiť frekvenciu spojov
 - nájsť efektívnejší spôsob prevádzkovania MHD
 - zvýšiť počet autobusov

- zlepšiť technický stav dopravných prostriedkov
 - obnoviť autobusový park
 - nájsť zdroje finančných prostriedkov
- cestovné poriadky prispôbiť potrebám obyvateľov
 - zistiť potreby a požiadavky obyvateľov na MHD
 - zapojiť sa do procesu tvorby cestovných poriadok na úrovni kraja

⇒ Chýbajú cyklistické chodníky

príčiny

- nevybudované cyklistické chodníky
 - v minulosti sa perspektívne nerátalo so sieťou chodníkov pre cyklistov a ich bezpečnosť

riešenia

- vytvoriť vhodné podmienky pre cyklistov výstavbou nových resp. úpravou existujúcich komunikácií
 - možnosť dochádzky obyvateľov do práce a škôl na bicykloch (zníženie automobilovej dopravy v meste)
 - zabezpečenie bezpečnosti cyklistov

⇒ Chýbajú bezbariérové prechody na viacerých miestach komunikácií

príčiny

- v minulom období zanedbaná oblasť riešenia bezbariérových prechodov

riešenia

- podľa potrieb dobudovanie bezbariérových prechodov

➤ Ciele, akčný plán

I. Znížiť dopravné zaťaženie centra mesta

- I.1 Vypracovať koncepciu komplexného rozvoja dopravy s dôrazom na vytvorenie optimálnej siete komunikácií a parkovísk, ciest pre cyklistov, zníženie dopravného zaťaženia centra mesta a návrhu

efektívnejšieho spôsobu riešenia mestskej hromadnej dopravy

Garant:	Komisia dopravy MsZ, odd. investičnej výstavby
Spolupráca:	Fakulta dopravy a spojov ŽU, CIU, VÚC odbor dopravy
Náklady mesta:	1,5 mil. SK
Ostatné zdroje:	
Termín:	December 2005
Úlohy:	- určiť pracovnú skupinu, ktorá zhromaždí podklady a vypracuje koncepciu - zhromaždiť podklady z jednotlivých oblastí dopravy - uskutočniť prieskum názorov verejnosti a zapracovať ich pripomienky do koncepcie - spracovať koncepciu - prerokovať a schváliť koncepciu orgánmi mesta

II. Vytvoriť kvalitnú sieť komunikácií

II.1 Vypracovať plán údržby komunikácií

Garant:	Komisia dopravy MsZ, odd. inv. výstavby
Spolupráca:	
Náklady mesta:	
Ostatné zdroje:	
Termín:	August 2005
Úlohy:	- vyčleniť skupinu zodpovednú za stav a údržbu komunikácií - opravu komunikácií nezahŕňať do rozvojových programov mesta ale postupovať podľa plánu údržby - vyčleniť každoročne pevnú finančnú čiastku v rozpočte mesta na údržbu komunikácií

II.2 Zlepšiť parametre komunikácií

Garant:	Komisia dopravy MsZ, odd. inv. výstavby
Spolupráca:	Mestský podnik služieb, VÚC
Náklady mesta:	
Ostatné zdroje:	
Termín:	priebežne
Úlohy:	- spracovanie plánu rekonštrukcie komunikácií - rekonštrukcia existujúcich nevyhovujúcich komunikácií

III. Prispôbiť MHD potrebám obyvateľov

III.1 Zvýšiť kvalitu MHD v meste

Garant:	Komisia dopravy MsZ, odd. inv. výstavby
Spolupráca:	SAD Vranov nad Topľou, KÚ odbor dopravy
Náklady mesta:	1mil.SK
Ostatné zdroje:	
Termín:	December 2005
Úlohy:	- vypracovať systém údržby a starostlivosti o autobusové zastávky - zlepšiť preventívno-represívnu činnosť polície / zapracovať kontrolu autobusových zastávok do harmonogramu činnosti mestskej polície / - zvýšiť resp. optimalizovať frekvenciu spojov /zapojiť sa do tvorby cest. poriadkov na úrovni VÚC/

D.3 Technická infraštruktúra

➤ **Vízia**

- Je dobudovaná a zrekonštruovaná vodovodná a delená kanalizačná sieť v celom meste Je vybudovaná nová ČOV pre celé mesto
- Trafostanice v meste sú po rekonštrukcii odovzdané do správy rozvodných závodov
- Je dostavaný bytový komplex Lúčna
- Je využívaná geotermálna energia
- Úpravňa vody je v prevádzke paralelne s rozvodom vody zo Stariny

➤ **Swot analýza**

- Slabé stránky** – mestu chýba 70% kanalizácie
- mestu chýba 10% napojenie na mestský vodovod
 - technický stav kanalizačného potrubia je nevyhovujúci, časť kanalizácie je predimenzovaná
 - ČOV technicky a kapacitne nestačí
 - nepostačujúca kapacita existujúcich cintorínov
 - nie sú odvedené povrchové vody z extravilánu

- v časti mesta (Rodinná oblasť) nie je rekonštruovaná čistička odpadových vôd

- Silné stránky**
- mesto je plynofikované
 - mesto je napojené na centrálné mestské vykurovanie
 - existuje centrálny rozvod vody
 - v meste sú 4 domy smútku
 - existuje náhradný zdroj pitnej vody (úpravňa vody)

- Príležitosti**
- separácia odpadu
 - granty z domácich aj zahraničných zdrojov

- Ohrozenia**
- neznalosť legislatívy (zákona) občanmi, resp. neochota ju rešpektovať
 - majetko – právne vzťahy

➤ Analýza problémov, príčiny, riešenia

⇒ Nevyhovujúca ČOV (technicky a kapacitne)

príčiny

- nedostatok finančných prostriedkov

riešenia

- získať finančné prostriedky a vybudovať 2 čističky odpadových vôd, ktoré by zabezpečovali pokrytie pre celé mesto

⇒ Nevyhovujúci stav kanalizácie v meste

príčiny

- nedostatok finančných zdrojov
- nevyužité možnosti predvstupových fondov EÚ
- chýbajú vlastné finančné zdroje na prípravu projektov
- nedostatok vlastných finančných zdrojov
- slabá podpora štátu
- chýbajú partneri

riešenia

- zabezpečiť dostatok finančných zdrojov
- využiť zdroj financovania z predvstupových fondov EÚ

- pripraviť kvalitné projekty
- vyčleniť finančné prostriedky v rozpočte mesta na prípravu projektov
- vyčleniť finančné zdroje na budovanie kanalizácie v rozpočte mesta
- zabezpečiť finančnú podporu štátu
- vytvoriť partnerské združenie s obcami v regióne

⇒ **Nepostačujúca kapacita cintorínov**

príčiny

- mesto nemá vhodné plochy na zriadenie cintorínov

riešenia

- mesto zabezpečí vhodné plochy (majetkové vysporiadanie) na zriadenie cintorína

⇒ **Chýba odvod povrchových vôd z extravilánu**

príčiny

- neexistuje systém odvedenia povrchových vôd
- nedostatok finančných prostriedkov
- iné priority mesta

riešenia

- každoročným vyčlenením časti prostriedkov z rozpočtu mesta postupne riešiť odvod povrchových vôd počnúc najviac rizikovými oblasťami
- na riešenie tejto problematiky využiť možnosti štátnej podpory resp. štrukturálne fondy Európskej únie

⇒ **Neúplná vodovodná sieť**

príčiny

- nebol vybudovaný vodovod v niektorých častiach mesta
 - chýbajú časti hlavného privodného radu
 - chýbajú domové prípojky
- nezáujem obyvateľov o pripojenie k verejnému vodovodu
 - nadbytočné finančné náklady pre občana

- chýba osвета
- náhradný zdroj pitnej vody je v nevyhovujúcom stave

riešenia

- dobudovať hlavné vodovodné rozvody

➤ Ciele, akčný plán

I. Dobudovať kanalizáciu

I.1 komplexné riešenie odkanalizovania mesta

Garant:	Primátor
Spolupráca:	VVS, Odd. invest. Výstavby, odd. správy majetku
Náklady mesta:	
Ostatné zdroje:	
Termín:	December 2007
Úlohy:	- spracovanie projektovej dokumentácie - spracovanie žiadosti o financovanie - rekonštrukcia nevyhovujúcej kanalizačnej siete - dobudovanie chýbajúcej kanalizačnej siete - Vybudovanie nových ČOV

II. Odviesť povrchové vody z extravilánu

II.1 realizácia odvedenia povrchových vôd z extravilánu

Garant:	Komisia ŽP
Spolupráca:	Odd. invest. Výstavby, SVP-PbaH, MPS
Náklady mesta:	1mil. SK
Ostatné zdroje:	20 mil.SK, OP ZI, životné prostredie
Termín:	December 2006
Úlohy:	- spracovať projektovú dokumentáciu - spracovanie žiadosti o financovanie

III. Zabezpečiť 100% možnosť napojenia na vodovodnú sieť

III.1 dobudovať chýbajúcu vodovodnú sieť /cca10%/

Garant:	Komisia ŽP
----------------	------------

Spolupráca:	VVS, odd. invest. výstavby
Náklady mesta:	
Ostatné zdroje:	OP ZI ,
Termín:	2008
Úlohy:	- spracovať harmonogram postupných prác na dobudovaní chýbajúcej vodovodnej siete - zahrnúť finančné náklady na jej realizáciu do rozpočtu mesta

E. Sociálny rozvoj

E.1 Ľudské zdroje, sociálna oblasť, bezpečnosť.

➤ Vízia

- je zriadené mestské informačné centrum (MIC), turisticko informačná kancelária (TIK), regionálna televízia a zriadené je pravidelné regionálne vysielanie prístupné všetkým obyvateľom
- obyvatelia sa zapájajú do tvorby rozvojových programov mesta, zvýšil sa ich záujem o verejné veci, pasivita a ľahostajnosť obyvateľov mesta je odstránená
- obyvatelia sú hrdí na svoje mesto, chránia ho a zveľadujú, cítia sa bezpečne
- otvorený Dom charity s funkčnou verejnou pracovňou a strediskom osobnej hygieny pre bezdomovcov a neprispôsobivých obyvateľov
- zriadený je hospic – zariadenie s ošetrovateľskou službou pre starých a chorých občanov
- pre ľudí v domácom ošetrovaní funguje kvalitná terénna ošetrovateľská služba
- vytvorený je domov pre osamelých rodičov
- je zriadené chránené bývanie pre osoby s mentálnym postihnutím
- počet bytov v meste zodpovedá počtu domácností
- vznikli nové lokality rodinných domov
- otvorená poradňa zdravia, ktorej súčasťou je aj poradňa zdravého životného štýlu

- funguje účinný kamerový monitorovací systém
- je zabezpečené dostatočné osvetlenie celého mesta najmä vo večerných hodinách
- existuje ubytovňa resp. charitný dom pre odchovancov a odchovankyne detských domovov
- je efektívna spolupráca mestskej a štátnej polície pri udržiavaní verejného poriadku v meste
- je zriadený dom opatrovateľskej služby s denným resp. týždenným pobytom

➤ **Swot analýza**

- Slabé stránky** - nezáujem verejnosti o veci verejné a spoluprácu so samosprávou
- nie je vybudovaný systém informovania občanov o činnosti samosprávy (marketing mesta)
 - nefunguje systém prenosu informácií od občanov k samospráve
 - nefunguje spolupráca inštitúcií v meste
 - chýba koncepcia riešenia sociálnej problematiky
 - nie je vytvorená kompletná sieť sociálnych služieb
 - absencia nocľahárne (charitný dom) pre bezdomovcov
 - chýba chránené bývanie pre osoby s mentálnym postihnutím
 - chýba zariadenie s ošetrovateľskou službou s denným resp. týždenným pobytom pre starých ľudí
 - nedostatočná kapacita DOS a domova dôchodcov
 - nefunguje ubytovňa pre odchovankyne detských domovov
 - absencia penziónu pre starých ľudí
 - slabé osvetlenie niektorých častí mesta
 - chýba účinný kamerový monitorovací systém
 - slabé kompetencie mestskej polície

- Silné stránky** — digitalizácia telefónnych sietí v meste
- funkčné kluby dôchodcov
 - dom s opatrovateľskou službou
 - dom dôchodcov – dom penzión
 - detský domov
 - útulok pre mužov bezdomovcov
 - existuje ubytovňa pre rodičov s deťmi a odchovancov detských domovov
 - existuje regionálne televízne vysielenie
 - existuje útulok a krízové stredisko pre deti
 - existuje ubytovňa pre rodičov s deťmi

- | | |
|---------------------|---|
| Príležitosti | <ul style="list-style-type: none"> - dostatok kvalifikovaných pracovníkov v oblasti sociálnych služieb - pripravenosť mladých ľudí na príjem a šírenie informácií pomocou moderných informačných technológií |
| Ohrozenia | <ul style="list-style-type: none"> - nedostatočná legislatíva v sociálnej oblasti (zákon o rodine – problematika týraných žien a detí) - „starnutie“ obyvateľstva (zhoršovanie pomeru populácie v produktívnom veku oproti ostatným skupinám) - oslabovanie bezpečnosti obyvateľov v dôsledku zhoršovania ekonomickej situácie |

➤ **Analýza problémov, ohrození, príčiny, riešenia**

⇒ **Neangažovanosť obyvateľov vo verejných veciach**

príčiny

- nedôvera obyvateľov verejným inštitúciám
- chýba spätná väzba medzi mestom a obyvateľmi (nedostatočná informovanosť mesto – občan – mesto)
- chýba mestské informačné centrum
- chýba účinný systém priamych kontaktov orgánov mesta s občanmi, resp. systém informovania občanov o činnosti samosprávy a naopak (marketing mesta)
- chýba informačné prepojenie inštitúcií v meste
- nedostatok technických prostriedkov

riešenia

- vytvoriť systém spätnej väzby medzi samosprávou a obyvateľmi
- vytvoriť systém informovania od samosprávy smerom k občanovi
- vytvoriť koncepciu informačného systému na území mesta
- zriadiť mestské informačné centrum
- vytvoriť efektívny a účinný systém kontaktu orgánov mesta s občanmi
- zabezpečiť informačné prepojenie inštitúcií v meste
- zabezpečiť technické prostriedky na šírenie informácií
- vytvoriť systém získavania informácií od občanov
- využiť občiansku iniciatívu a aktivity občianskych združení

⇒ **Nedostatky v riešení sociálnej problematiky**

príčiny

- nie je vykonaná analýza potrieb v oblasti sociálnych služieb
- chýba koncepcia riešenia sociálnej problematiky
- nie je vytvorené odborné pracovisko mesta, ktoré by zastrešovalo komplexné riešenie problematiky sociálnych služieb
- nie je vytvorená kompletná sieť sociálnych služieb:
 - absencia nocľahárne (charitný dom) pre bezdomovcov
 - chýba chránené bývanie pre osoby s mentálnym postihnutím
 - chýba zariadenie s ošetrovateľskou službou s denným resp. týždenným pobytom pre starých ľudí
 - nedostatočná kapacita DOS a domova dôchodcov
 - nefunguje ubytovňa pre odchovankyne detských domovov
 - absencia penziónu pre starých ľudí
- zdravotne postihnutí sú obmedzovaní pri vstupoch do niektorých verejných budov
- absencia bytov pre sociálne neprispôsobivých, ekonomicky slabých obyvateľov a neplatičov
- nie sú pripravené lokality pre individuálnu bytovú výstavbu

riešenia

- vytvoriť odborné pracovisko mesta, ktoré by zastrešovalo komplexné riešenie problematiky sociálnych služieb
- spracovať analýzu potrieb obyvateľov mesta v oblasti sociálnych služieb
- vypracovať koncepciu rozvoja sociálnych služieb v meste
- dobudovať sieť sociálnych služieb:
 - zabezpečiť starostlivosť o starých a zdravotne postihnutých občanov
 - zabezpečiť starostlivosť o ľudí v núdzi (deti vyžadujúce okamžitú pomoc, bezdomovcov, opustené matky s deťmi, bývalých chovancov detských domovov)
- podporovať činnosť dobrovoľných a charitatívnych organizácií s orientáciou na sociálne služby
- vykonať monitoring a zrealizovať stavebné opatrenia k obmedzovaniu bariér na verejných priestranstvách a vo verejných budovách
- zabezpečiť bývanie pre sociálne neprispôsobivých, ekonomicky slabých a neplatičov
- podporiť zvýšenie individuálnej bytovej výstavby (pripraviť lokality)

⇒ Nedostatočná ochrana bezpečnosti, zdravia a majetku občanov

príčiny

- slabé osvetlenie niektorých častí mesta
- chýba účinný kamerový monitorovací systém
- slabé kompetencie mestskej polície

riešenia

- doplniť, resp. posilniť verejné osvetlenie, najmä v „rizikových“ častiach mesta
- postupne zavádzať kamerový monitorovací systém
- posilniť kompetencie mestskej polície a zlepšiť spoluprácu s políciou štátnou

➤ Ciele, akčný plán

I. Zvýšiť záujem obyvateľov mesta o veci verejné

I.1 Vytvoriť systém spätnej väzby medzi samosprávou a obyvateľmi a zvýšiť dôveru obyvateľov k samospráve

Garant:	MsZ, Prednostka MsÚ
Spolupráca:	TV B52, organizačné odd., mestské a okresné periodiká
Náklady mesta:	
Ostatné zdroje:	
Termín:	December 2005, priebežne
Úlohy:	- pripraviť komunikačný plán mesta s verejnosťou - vytvoriť efektívny a účinný systém kontaktu orgánov mesta s občanmi - zriadiť na mestskom úrade oddelenie, resp. referát pre styk s verejnosťou - zriadiť mestské informačné centrum - vytvoriť systém informačného prepojenia inštitúcií v meste - pri plánovaní aktivít v meste monitorovať a využívať názory občanov - vytvoriť systém získavania informácií od občanov - využiť nové netradičné formy šírenia informácií

II. Dobudovať sieť sociálnych služieb uspokojujúcu potreby obyvateľov

II.1 na základe podrobnej analýzy spracovať koncepciu riešenia sociálnej problematiky

Garant:	Zástupca primátora
Spolupráca:	Odd. služieb, VÚC, mimovládne organizácie
Náklady mesta:	0,3 mil, SK
Ostatné zdroje:	
Termín:	December 2005
Úlohy:	- zriadiť odborné pracovisko mesta zastrešujúce komplexné riešenie problematiky sociálnych služieb - navrhnúť doplnenie siete sociálnych služieb o potrebné zariadenia - navrhnúť vhodnú formu podpory činnosti dobrovoľných a charitatívnych organizácií s orientáciou na sociálne služby

II.2 umožniť bezbariérový vstup do verejných budov

Garant:	Primátor
Spolupráca:	Vlastníci a užívatelia budov, odd. služieb, neziskové organizácie, Fond sociálneho rozvoja
Náklady mesta:	
Ostatné zdroje:	
Termín:	pribežne
Úlohy:	- spracovať analýzu potrieb bezbariérových vstupov na území mesta - nájsť finančné prostriedky (fondy, granty, združiť financie...) - iniciovať stretnutia vlastníkov, resp. užívateľov týchto budov za účelom realizácie stavebných úprav

II.3 minimalizovať bytový problém rozličných kategórií občanov mesta

Garant:	Komisia bytovej výstavby
Spolupráca:	MBP, architekt mesta, odd. invest. výstavby
Náklady mesta:	
Ostatné zdroje:	ŠFRB, OP ZI, Úrad splnomocnenkyne vlády pre rómsku problematiku
Termín:	
Úlohy:	- pre sociálne neprispôsobivých, ekonomicky slabých a neplatičov zabezpečiť náhradné bývanie nižšej kategórie - prípravou vhodných lokalít podporiť zvýšenie individuálnej bytovej výstavby - pokračovať vo výstavbe nájomných bytov

III. Zabezpečiť ochranu bezpečnosti, zdravia a majetku občanov

III.1 zvýšiť bezpečnosť občanov najmä v tzv. rizikových častiach mesta

Garant:	Načelník mestskej polície
Spolupráca:	MsZ, Štátna polícia, org. Odd.
Náklady mesta:	
Ostatné zdroje:	
Termín:	Decmber 2006
Úlohy:	- v spolupráci s mestskou a štátnou políciou spracovať analýzu jednotlivých častí mesta z hľadiska bezpečnosti - v centre mesta inštalovať kamerový monitorovací systém

III.2 zefektívniť spoluprácu mestskej a štátnej polície

Garant:	MsZ
Spolupráca:	Mestská polícia , štátna polícia
Náklady mesta:	
Ostatné zdroje:	
Termín:	December 2005
Úlohy:	- optimalizovať počty mestských policajtov - v medziach platných zákonov posilniť kompetencie mestskej polície - zaviesť systém spolupráce mestskej a štátnej polície na území mesta

E.2 Zdravotníctvo

➤ Vízia

- v štátnych zdravotníckych zariadeniach sa využívajú moderné zdravotnícke prístroje zakúpená mestom
- je dostatok lekární
- pohotovostná a rýchla záchranná služba je vybavená modernou technikou
- nemocnica má dostatok lôžok, interiérové vybavenie je na kultúrnej úrovni s odbornými službami personálu
- v spolupráci so zdravotnými poisťovňami sú vykonávané zdravotné prednášky na školách

➤ Swot analýza

Slabé stránky – nedostatočné materiálno-technické vybavenie

- prezamestnanosť
- chýba podpora privátnej zdravotníckej sféry zo strany mesta
- poskytovatelia zdravotníckych služieb sú rozptýlení po celom meste

Silné stránky – existuje nemocnica s lôžkovou časťou

- sieť lekární
- sieť stomatologických primárnych lekárov
- rýchla zdravotná pomoc
- sieť odborných lekárov
- agentúra domácej ošetrovateľskej starostlivosti
- funguje lekárska služba prvej pomoci zabezpečovaná privátnymi lekármi

Príležitosti - fond na podporu zdravotníctva

Ohrozenia - znižovanie počtu lôžok a zdravotníckeho personálu
- prípadný neúspech reformy zdravotníctva

➤ **Analýza problémov, príčiny, riešenia**

⇒ **Nedostatočné materiálo-technické vybavenie zdravotníckych zariadení**

príčiny

- nedostatok finančných prostriedkov
- nie všetci poskytovatelia zdravotníckej starostlivosti sú ochotní investovať do modernizácie

riešenia

- získavať prostriedky do fondu rozvoja zdravotníctva a z jeho prostriedkov nakupovať chýbajúce zdravotnícke zariadenia pre nemocnicu

⇒ **Pacienti za jednotlivými zdravotníckymi službami musia často chodiť po celom meste**

príčiny

- poskytovatelia zdravotníckych služieb sú rozptýlení po meste
- nie je k dispozícii dostatočne veľká budova na vhodnej lokalite
- chýba koncepčnosť v organizácii zdravotníctva v meste
- slabá úroveň komunikácie medzi štátnymi a neštátnymi zdravotníckymi zariadeniami a jednotlivými subjektami

riešenia

- spracovať koncepciu rozvoja zdravotníctva v meste
- zlepšiť komunikáciu medzi zdravotníckymi subjektami vzájomne i vo vzťahu k mestu

➤ Ciele, akčný plán

I. Zlepšenie materiáľno – technického vybavenia zdravotníckych zariadení

I.1 zabezpečiť nákup chýbajúceho zdravotníckeho zariadenia pre nemocnicu

Garant:	MsZ
Spolupráca:	VÚC
Náklady mesta:	
Ostatné zdroje:	Fond rozvoja zdravotníctva mesta, VÚC, OP ZI
Termín:	
Úlohy:	- nájsť vhodné formy naplňania fondu rozvoja zdravotníctva (propagácia účelu fondu, zbierky, časť výťažku zo zisku z mestských podujatí...) - spracovať priority doplnenia, resp. modernizácie technického zariadenia nemocnice

II. Zaviesť koncepcnosť do rozvoja zdravotníctva v meste

II.1 spracovať koncepciu rozvoja zdravotníctva v meste

Garant:	MsZ
Spolupráca:	VÚC, neštátne zdravotnícke zariadenia, NsP
Náklady mesta:	1 mil. SK
Ostatné zdroje:	
Termín:	December 2007
Úlohy:	- zlepšiť komunikáciu a spoluprácu medzi zdravotníckymi subjektami vzájomne i vo vzťahu k mestu

E.3 K u l t ú r a

➤ Vízia

- zrekonštruovaný prírodný amfiteáter sa využíva na konanie masových kultúrnych podujatí a ako letné kino
- je otvorený Dom remesiel s predajom výrobkov
- sú zachované tradičné kultúrne podujatia a významné festivaly
- v meste je široká sieť záujmových skupín v oblasti kultúry
- v centre mesta je osadená veľká svetelná tabuľa – pravidelné informácie o kultúrnych a spoločenských podujatiach
- minimálne 1x v roku sa uskutočňuje veľký benefičný koncert, ktorého výťažok je určený pre rozvoj mesta
- knižnica v meste má samostatnú budovu
- v meste je dom kultúry po komplexnej rekonštrukcii
- na masové kultúrne podujatia sa využíva viacúčelová hala
- v meste existuje stála expozícia Vranovského múzea
- občania sú aktívne zapojení do kultúrneho života v meste
- aktívne pracuje klub mladých
- existuje digitálne kino
- existuje mestské televízne vysielanie

➤ Swot analýza

Slabé stránky – nízka kapacita zariadení nevyhovuje pre veľké kultúrne podujatia

- malý záujem ľudí o kultúru
- v meste chýba prekrytá tribúna na verejnom priestranstve
- chýba prírodný amfiteáter
- málo účelná propagácia kultúrnych podujatí
- nie je samostatná budova pre knižnicu
- nedostatok propagačných materiálov
- chýba múzeum
- chýba vlastná mestská televízia
- neexistuje klub mladých

Silné stránky – silné zázemie rôznorodej záujmovo umeleckej činnosti

- veľa zameraných dobrovoľných pracovníkov v oblasti kultúry
- bohatá tradícia kultúrnych podujatí

- sieť umeleckých škôl
- existuje dom kultúry a samostatná príspevková organizácia venujúca sa kultúre
- existuje dobre fungujúca knižnica
- mesto vlastní mestský obrazový fond
- v meste pôsobia umelecké subjekty schopné reprezentovať mesto aj v zahraničí

Príležitosti - organizovanie tradičných aj nových typov podujatí

Ohrozenia - strata záujmu o kultúru
- existenčné problémy jednotlivých subjektov

➤ **Analýza problémov, príčiny, riešenia**

⇒ **Nedostatok vhodných priestorov pre organizovanie kultúrnych podujatí väčšieho charakteru**

príčiny

- chýba veľkokapacitná hala
- schátral pôvodný prírodný amfiteáter (nebola dostatočná starostlivosť a údržba, nebol využívaný, okolie bolo zanedbané)
- chýba prekrytá tribúna na verejnom priestranstve

riešenia

- vybudovať veľkokapacitnú halu, resp. viacúčelovú športovú halu
- obnoviť prírodný amfiteáter, resp. postaviť nový napr. ako súčasť prímestskej oddychovej zóny (zabezpečiť vhodného správcu)
- na vhodnom mieste v centre mesta inštalovať stálu prekrytú tribúnu

⇒ **Malý záujem občanov o kultúrne podujatia**

príčiny

- vysoká cena nakupovanej kultúry
- málo účelná propagácia kultúrnych podujatí (málo propagačných materiálov, nevhodná forma propagácie, neadresný obsah...)

- slabá spolupráca subjektov kultúry (tvorcov a organizátorov) v meste

riešenia

- nájsť spôsoby na znižovanie cien nakupovanej kultúry (napr. spoluprácou s okolitými mestami a obcami)
- nájsť a zaviesť do praxe účinné formy propagácie pre podujatia organizované mestom (v rámci mestského informačného systému vypracovať systém informovania o kultúrnych podujatiach)
- vytvoriť systém spolupráce subjektov kultúry (tvorcov a organizátorov) v meste

⇒ Nedostatočné zázemie jednotlivých subjektov kultúry v meste

príčiny

- neexistuje vhodný priestor pre múzeum (historické budovy boli zbúrané, mesto nevlastní vhodnú budovu na zriadenie múzea)
- súčasné priestory na vystavovanie obrazov nevyhovujú (výstavná sieň HZOS má malú kapacitu a nemá vhodný depozit pre uloženie Mestského obrazového fondu a iných diel)
- Hornozemplínska knižnica nemá samostatnú budovu
- neexistuje klub mladých

riešenia

- zabezpečiť vhodné priestory pre múzeum
- zabezpečiť vhodné výstavné priestory vrátane priestorov pre uloženie obrazového fondu
- v spolupráci s ÚPSK hľadať nové samostatné kapacitne vyhovujúce priestory pre knižnicu
- nájsť vhodnú formu združovania mladých so záujmom o kultúru

➤ Ciele, akčný plán

I. Vytvoriť kvalitné zázemie pre rozvoj kultúry v meste (vrátane priestorov)

I.1 vybudovať zariadenia (plochy) pre usporadúvanie kultúrnych akcií

Garant:	Zástupca primátora
Spolupráca:	Odd. kultúry, MsDK
Náklady mesta:	1 mil.SK
Ostatné zdroje:	
Termín:	December 2005
Úlohy:	- inštalovať prekrytú tribúnu v centre mesta

I.2 vybudovať viacúčelovú športovú halu

Garant:	Zástupca primátora
Spolupráca:	Ms DK,
Náklady mesta:	5 mil. SK
Ostatné zdroje:	30 mil. SK
Termín:	2008
Úlohy:	- vytypovať vhodnú lokalitu - spracovanie projektovej dokumentácie - získanie vhodných zdrojov na financovanie stavby

I.3 zriadiť múzeum (expozitúru), galériu a rozšíriť knižnicu v meste

Garant:	Primátor
Spolupráca:	MsDK, Hornozemplínska knižnica, Múzeum v Hanušovciach nad Topľou, VÚC, HZOS, odd. kultúry
Náklady mesta:	2 mil. SK
Ostatné zdroje:	40 mil. SK, OP ZI
Termín:	December 2007
Úlohy:	- majetkoprávne vysporiadať priestory - na základe jednaní s VÚC a múzeom v Hanušovciach zvoliť vhodnú obsahovú formu - prestavbou obradnej siene na hornom podlaží zriadiť galériu s depozitom - zabezpečiť dostatočnú kapacitu priestorov pre okresnú knižnicu

I.4 vytvoriť vhodné priestory pre voľnočasové aktivity mládeže (kluby mladých)

Garant:	Zástupca primátora
Spolupráca:	CVČ, MsDK, mimovládne organizácie
Náklady mesta:	0,5 mil. SK
Ostatné zdroje:	2 mil. SK, ESF, FSR
Termín:	Júl 2005
Úlohy:	- v spolupráci s existujúcimi subjektami kultúry nájsť a vyčleniť zodpovedajúce priestory - prostredníctvom grantov zabezpečiť vybavenie týchto priestorov - nájsť vhodnú formu pre zabezpečenie starostlivosti o tieto priestory (správcovstvo, prenájom)

II. Zvýšiť záujem občanov o kultúrne podujatia

II.1 zlepšiť koordináciu a propagáciu kultúry spracovaním vhodnej stratégie pre organizovanie kultúrnych a spoločenských podujatí

Garant:	Odd. Kultúry
Spolupráca:	MsDK HZOS, org. Odd., médiá, iné subjekty kultúry
Náklady mesta:	
Ostatné zdroje:	
Termín:	Júl 2005
Úlohy:	- spracovať zásady spolupráce jednotlivých subjektov v meste a spolupráce aj s vonkajšími subjektami (okolitými mestami, obcami, sponzormi) - organizovať aj finančne nenáročné podujatia (akcie) na základe požiadaviek a záujmu občanov, resp. jednotlivých cieľových skupín - zaviesť do praxe účinné formy propagácie pre podujatia organizované mestom (nové formy – svetelná tabuľa, upútavky v televízii a pod.) - v rámci mestského informačného systému vypracovať systém informovania o kultúrnych podujatiach a aktivitách nielen mesta, ale aj iných inštitúcií a záujmových skupín - v spolupráci s jednotlivými subjektami ZUČ zaviesť účinný systém propagácie ich činnosti - zmapovať kultúrno-záujmové skupiny a ich aktivity v meste - v rámci mestského informačného systému vypracovať systém informovania o aktivitách skupín záujmovo-umeleckej činnosti - systematicky začleňovať aktivity subjektov ZUČ do podujatí organizovaných mestom

II.2 zvýšiť kvalitu kultúry a jej efektivitu vo vzťahu k občanom mesta

Garant:	Odd. Kultúry
Spolupráca:	MsDK, HZOS, subjekty kultúry v meste, ZMOVR
Náklady mesta:	
Ostatné zdroje:	
Termín:	December 2006
Úlohy:	- využiť pozitívne skúsenosti z iných miest - nájsť vhodnú formu oslovenia občanov a jednotlivých záujmových skupín pre zistenie ich záujmu - zohľadniť zabezpečovanie potrieb občanov

E.4 Š K O L S T V O

➤ Vízia

- každá škola má svoje samostatné priestory
- školy sú rozmiestnené podľa potrieb v jednotlivých lokalitách mesta
- deti základných škôl majú školu v blízkosti bydliska
- všetky základné školy fungujú v dobre udržiavaných budovách, s telocvičnou a ihriskom, vybavené sú modernou výpočtovou a didaktickou technikou
- počet predškolských zariadení zodpovedá požiadavkám obyvateľov
- je dostatok stravovacích zariadení pre všetky deti
- školy sú zabezpečené kvalifikovaným pedagogickým personálom
- existuje sieť špeciálnych škôl podľa potrieb obyvateľov
- školy sú dostatočne finančne zabezpečené

➤ Swot analýza

Silné stránky – dostatok priestorov

- kvalifikovaní pedagógovia
- kvalitné technické vybavenie stredných škôl (počítače)
- odborné učilišťa s možnosťou ďalších zdrojov príjmov
- existujú ubytovacie priestory pri stredných školách

Slabé stránky - finančná závislosť od štátu

- budovy sú v zlom technickom stave

- nevhodná sieť stredných škôl (odborné, kapacity, nadstavbové štúdium)
- nevhodné rozmiestnenie škôl
- nedostatok pedagógov v niektorých aprobáciách
- problémy so vzdelávaním detí zo znevýhodneného prostredia
- vysoké počty žiakov v triedach
- neexistuje predškolské zariadenie pre handicapované deti
- morálne zastaralá didaktická technika a jej nedostatok v školách
- technologické vybavenie škôl zaostáva za úrovňou technologického vývoja v praxi
- slabá podpora a využitie talentov
- chýba prepojenie medzi silnými podnikateľskými subjektami (prevádzkami) a odbornými školami
- absentuje záujmová mimoškolská činnosť

Príležitosti

- povinná školská dochádzka
- záujem o štúdium na stredných školách
- existujú podporné fondy, nadácie a možnosti využitia grantov

Ohrozenia

- nedostatočné financovanie školstva
- negatívny vplyv sociálne slabého prostredia na správanie žiakov
- nedostatočná legislatíva na ochranu pedagógov voči agresivite žiakov
- odchod kvalifikovaných pedagógov za finančne výhodnejšou prácou

➤ **Analýza problémov, ohrození, príčiny, riešenia**

⇒ **Nevhodné rozmiestnenie základných a stredných škôl**

príčiny

- uprednostňovanie subjektívnych záujmov pred objektívnymi potrebami
- rozmiestnenie škôl nezohľadňuje počty detí v jednotlivých častiach mesta

riešenia

- optimalizovať rozmiestnenie základných a stredných škôl v meste s dôrazom na minimalizovanie vzdialenosti presunu detí z miesta bydliska do školy (najmä pri základných)

školách), na počty detí v jednotlivých častiach mesta, demografický vývoj a vekovú štruktúru

⇒ **Zlý technický stav školských budov a majetku**

príčiny

- neexistuje plán údržby budov
- nevhodné prerozdelenie financií, závislosť od štátu
- školy netvorí vlastné finančné zdroje
- zanedbaná údržba v minulosti
- málo vlastných finančných zdrojov aj pre predkladanie projektov zo zdrojov EÚ

riešenia

- v spolupráci so školami zostaviť plán údržby školských budov a následne zaviesť systém pravidelnej údržby budov a majetku
- vyčleniť dostatok financií v rozpočtoch škôl na pravidelnú údržbu
- vyčleniť financie v rozpočtoch škôl na spracovanie a spolufinancovanie projektov zo zdrojov EÚ
- nájsť iné alternatívne zdroje financovania údržby škôl

⇒ **Vzdelávanie detí zo znevýhodneného prostredia**

príčiny

- chýba systém nultých ročníkov ZŠ pre deti zo znevýhodneného prostredia
- chýba systém celodenného výchovného vplyvu
- slabá motivácia rodičov zo znevýhodneného prostredia pre spoluprácu so školou
- nedostatočná znalosť slovenského jazyka u rómskych detí
- vysoký počet žiakov v triedach

riešenia

- vytvoriť podmienky pre osobitné vzdelávanie detí zo znevýhodneného prostredia
- zaviesť systém predškolského vzdelávania týchto detí
- nájsť formu motivácie rodičov pre spoluprácu so školou

⇒ **Nedostatky v starostlivosti o handicapované deti**

príčiny

- chýba špeciálne predškolské zariadenie

riešenia

- zriadenie predškolského zariadenia pre handicapované deti

⇒ **Nedostatok pedagógov v niektorých aprobáciách**

príčiny

- kvalifikovaní pedagógovia hľadajú uplatnenie v iných oblastiach
- nízke finančné a spoločenské ohodnotenie pedagogických pracovníkov
- školy nemajú dostatok finančných prostriedkov na ďalšie vzdelávanie pedagógov a metodickú činnosť
- chýba motivácia pre učiteľov zo strany mesta (napr. poskytnutie bytu)

riešenia

- nájsť systém motivácie pedagógov a udržať ich v školstve
- vyčleniť finančné prostriedky pre ďalšie vzdelávanie pedagógov a metodickú činnosť

⇒ **Chýba mimoškolská činnosť a podpora talentovaných detí**

príčiny

- nie je vytvorený systém mimo vyučovacej činnosti
- chýba motivácia a podpora zo strany štátu, školy, mesta na podporu aktivít mimo vyučovacieho procesu
- súčasný systém financovania škôl nevyčleňuje dostatok financií pre tieto aktivity

riešenia

- vytvorenie systému mimo vyučovacej činnosti detí a mládeže s cieľom zabezpečiť kvalitné využívanie voľného času
- motivovať pedagógov a ostatných pedagogických pracovníkov

- zapojiť do organizovania mimoškolskej činnosti aj podnikateľské subjekty

⇒ **Sieť stredných škôl nevyhovuje požiadavkám trhu práce**

príčiny

- neexistuje podrobný monitoring skutočných potrieb trhu práce
- proces zaradenia nových učebných a študijných odborov do praxe je zdĺhavý
- súčasná potreba trhu práce kapacitne pre zriadenie nových odborov nepostačuje

riešenia

- zrealizovať monitoring a prieskum potrieb trhu práce
- spolupráca škôl aj mimo náš región pri zriaďovaní nových odborov
- v dostatočnom časovom predstihu navrhnuť zriadenie nových študijných a učebných odborov na jednotlivé stredné školy

⇒ **Zastaralé a nevyhovujúce vybavenie jednotlivých škôl**

príčiny

- morálne zastaralá didaktická technika a jej nedostatok v školách
- technologické vybavenie škôl zaostáva za úrovňou vývoja v praxi
- chýba prepojenie medzi silnými podnikateľskými subjektami a odbornými školami
- pri financovaní škôl sú iné priority ako technické vybavenie

riešenia

- nájsť alternatívne zdroje financovania vybavenia škôl potrebnou technikou
- postupne podľa spracovaných koncepcií rozvoja škôl obnovovať technické vybavenie
- osloviť silné podnikateľské subjekty a ponúknuť im vzájomne výhodnú spoluprácu

➤ Ciele, akčný plán

I. Optimalizovať rozmiestnenie základných a stredných škôl v meste vo vzťahu k vývoju populácie a požiadavkám trhu práce

I.1 spracovať koncepciu rozvoja vzdelávania v meste

Garant:	Komisia školstva
Spolupráca:	Odd. školstva, VÚC, Krajská školská správa, PU
Náklady mesta:	0.5 mil. SK
Ostatné zdroje:	
Termín:	December 2005
Úlohy:	- spracovať koncepciu rozvoja každej školy zohľadňujúcu vývoj populácie, resp. tieto údaje zapracovať do existujúcich koncepcií - uskutočniť jednanie zriaďovateľov škôl za účelom vyhodnotenia koncepcií a spracovania návrhu nového rozmiestnenia škôl - výsledky koncepcií škôl zapracovať do koncepcie mesta, resp. VÚC - z koncepcií škôl zistiť objektívne priestorové potreby jednotlivých škôl a zosúladiť ich s priestorovými možnosťami - s dôrazom na počty detí v jednotlivých častiach mesta a demografický vývoj zmeniť rozmiestnenie škôl tak, aby boli naplnené počty žiakov jednotlivých škôl a zminimalizovaná potreba presunu detí základných škôl z miesta bydliska do školy - zaviesť systém pravidelnej údržby školských budov a majetku - rozvíjať mimoškolskú a záujmovo-umeleckú činnosť - zistiť požiadavky detí a rodičov na tzv. krúžkovú činnosť pri ZŠ a tieto premietnuť do koncepcií - navrhnuť systém mimovyučovacej činnosti zabezpečujúci kvalitné využívanie voľného času

II. Vytvoriť systém výchovy a starostlivosti o deti vyžadujúce osobitný prístup

II.1 spracovať koncepciu vzdelávania a starostlivosti o deti handicapované a deti zo znevýhodneného prostredia v závislosti od požiadaviek trhu práce

Garant:	Komisia školstva
Spolupráca:	Odd. školstva, VÚC, MVO
Náklady mesta:	0.1 mil.SK
Ostatné zdroje:	2 mil.SK, FSR
Termín:	December 2005
Úlohy:	- navrhnuť systém vzdelávania detí zo znevýhodneného prostredia s ich následným uplatnením v praxi - starostlivosť o handicapované deti riešiť komplexne od predškolského zariadenia až po ich umiestnenie do praxe

III. Zvýšiť kvalitu výučby zabezpečením dostatočného počtu kvalifikovaných pedagógov

III.1 doplniť stavy kvalifikovaných pedagógov na ZŠ najmä v tzv. nedostatkových aprobáciách

Garant:	Odd. školstva
Spolupráca:	KŠÚ, Akadémia vzdelávania, PU
Náklady mesta:	0,1 mil. SK
Ostatné zdroje:	2 mil. Sk, SOP LZ
Termín:	December 2006
Úlohy:	- vykonať monitoring obsadenosti jednotlivých aprobácií na ZŠ kvalifikovanými pedagógmi a zistiť potrebu doplnenia ich stavu - nájsť systém motivácie pedagógov pre ich udržanie v školstve - v rozpočtoch ZŠ a mesta vyčleniť finančné prostriedky aj pre ďalšie vzdelávanie pedagógov a metodickú činnosť - spracovať žiadosť o financovanie

IV. Skvalitniť a zmodernizovať technický stav a vybavenie škôl

IV.1 spracovať projekty obnovy technického stavu a vybavenia škôl

Garant:	Komisia školstva
Spolupráca:	Oddelenie školstva, odd. reg. rozvoja, odd. investičnej výstavby
Náklady mesta:	3 mil. SK ročne
Ostatné zdroje:	50 mil. Sk ročne OP ZI
Termín:	priebežne
Úlohy:	- spracovať podrobnú inventúru technického vybavenia každej školy aj s vyhodnotením úrovne a kvality - vypracovať návrhy na postupnú modernizáciu techniky so stanovením priorít (zohľadniť aj finančnú náročnosť) - spracovať žiadosti o financovanie jednotlivých projektov rekonštrukcií škôl

E.5 ŠPORT, ODDYCH, REKREÁCIA

➤ Vízia do roku 2015

- Podľa potrieb obyvateľov mesta sú vybudované ihriská a pieskoviská vybavené nenáročným zariadením pre deti a mládež
- školské telocvične a ihriská využívajú obyvatelia sídlisk na športové aktivity
- je v prevádzke kolkáreň
- je zastrešený zimný štadión
- vybudovaná je športovo – oddychová plocha pre mládež (cyklošport, skateboard, kolieskové korčuľovanie, park)
- je vybudovaná viacúčelová športová hala
- sú zachované tradičné športové podujatia, mestské súťaže a turnaje
- každoročne sa koná masové mestské športovo - oddychové podujatie pre všetkých obyvateľov mesta
- podľa potreby fungujú prírodné ľadové plochy
- existuje subjekt zastrešujúci správu športovísk a telovýchovných zariadení
- existujú zóny oddychu občanov Vranova a tvoria ich :
- zrealizovaný projekt Lesopark, ktorého súčasťou sú chodníky s oddychovými miestami pre peších, bežecké trasy, cyklistické chodníky, vybudované ohniská)
- Lesík 1. mája – oddychové centrum s možnosťou konať nenárodné kultúrne podujatia (malé javisko, tanečná plocha, detské ihrisko, bufet)
- je vybudované prímestské rekreačné stredisko – plážové kúpalisko, prírodná posilňovňa, ihrisko na plážový volejbal, pieskoviská, preliezačky)
- upravená je zjazdovka na Okulke pre lyžovanie a sánkovanie
- je vybudovaná sieť nenáročných turistických chodníkov a cyklistických cestičiek
- v prevádzke je strelnica

➤ Swot analýza

Silné stránky - športové triedy

- Mestský športový klub
- existencia telovýchovných jednôt a športových klubov
- strelnica
- lesopark
- existuje stolnotenisová hala

Slabé stránky - chýbajú ihriská a športoviská

- chýba viacúčelová športová hala s potrebnými parametrami
- chýbajú ihriská pre deti
- zanedbaný lesopark a turistické chodníky v blízkom okolí mesta
- chýba prírodné kúpalisko vo vhodnej lokalite
- neprekrytý zimný štadión

Príležitosti

- aktívni športovci sa stávajú trénermi
- granty a dotácie na podporu rozvoja športu
- spolupráca s podnikateľmi v meste, ktorí môžu napomôcť rozvoju športu

Ohrozenia

- nezáujem podnikateľov o túto oblasť
- nevyriešené majetkové vzťahy

➤ Analýza problémov, príčiny, riešenia

⇒ **Nedostatok športovo – rekreačných zariadení a prírodných areálov**

príčiny

- minimálne využívanie existujúcich prírodných možností
- chýba veľkokapacitná viacúčelová športová hala
- absencia vhodných športovo – rekreačných zariadení (kúpalisko, detské a športové ihriská, vlek, nenáročné športoviská)
- zanedbaný lesopark a turistické chodníky v okolí mesta
- neprekrytý zimný štadión
- málo dostupných finančných zdrojov na športové aktivity (štát, EÚ)

riešenia

- využiť existujúce prírodné možnosti pre oddych
- obnoviť a rozšíriť sieť turistických chodníkov
- vybudovať nové športovo-rekreačné zariadenie, resp. zónu oddychu pre rôzne
- kategórie občanov
- zrealizovať prekrytie zimného štadióna
- vybudovať viacúčelovú športovú halu
- vybudovať nové ihriská a zrekonštruovať doterajšie
- zrealizovať rekonštrukciu, resp. obnovu lesoparku
- zlepšiť informovanosť o športovo – rekreačných aktivitách mesta

➤ Ciele, akčný plán

I. Využiť existujúce prírodné možnosti pre oddych

I.1 obnoviť lesopark

Garant:	Komisia ŽP
Spolupráca:	Pasienkové spol., LOZ, Lesný úrad, odd. inv. výstavby
Náklady mesta:	Podľa projektu
Ostatné zdroje:	
Termín:	2008
Úlohy:	- podrobne zmonitorovať súčasný stav lesoparku - preveriť majetkové vzťahy - vychádzajúc s pôvodných projektov spracovať projekt obnovy lesoparku - predložiť spracovaný projekt so žiadosťou o finančnú pomoc príslušnému fondu - vyriešiť správcovstvo, resp. ďalšiu starostlivosť o lesopark - nájsť zdroje na jeho ďalšiu pravidelnú údržbu

I.2 obnoviť turistické chodníky a vybudovať cyklotrasy v okolí mesta

Garant:	Komisia ŽP
Spolupráca:	Turistický klub, odd. inv. výstavby, odd. reg. Rozvoja
Náklady mesta:	0,5 mil. SK
Ostatné zdroje:	5 mil. SK SOP PS
Termín:	2007
Úlohy:	- zistiť súčasný stav (kvalita, značenie, hustota siete) - do aktivít zapojiť existujúci klub turistov (nájsť motiváciu) - spracovať návrh obnovy, rozšírenia a využívania siete turistických chodníkov - stanoviť si priority podľa intenzity ich využívania a finančnej náročnosti - pri hľadaní zdrojov zapojiť aj tretí sektor

II. Zvýšiť kvalitu existujúcich športových zariadení pre verejnosť

II.1 zrealizovať prekrytie zimného štadióna

Garant:	Komisia športu
Spolupráca:	Odd. inv. výstavby, Mestský podnik služieb, odd. školstva
Náklady mesta:	12 mil. SK
Ostatné zdroje:	
Termín:	2008
Úlohy:	- nájsť finančné zdroje a spracovať žiadosť pre príslušný fond

II.2 zaviesť systém pravidelnej údržby verejných športovísk a plôch pre šport

Garant:	Komisia športu
Spolupráca:	Odd. školstva, inv. výstavby, MPS
Náklady mesta:	
Ostatné zdroje:	
Termín:	December 2005
Úlohy:	- využiť spracovanú koncepciu opráv športovísk, prípadne ju doplniť a aktualizovať - spracovať plán pravidelnej údržby - vyčleniť dostatok financií v rozpočte mesta - určiť správcu, resp. zvoliť vhodnú formu správy športových zariadení mesta (napr. vytvoriť samostatnú organizáciu pre správu športových zariadení)

III. Vybudovať nové ihriská, športoviská a nenáročné športovo - oddychové plochy hlavne pre mládež

III.1 vybudovať nové ihriská a športoviská v obytných častiach, kde chýbajú

Garant:	Komisia športu
Spolupráca:	Odd. školstva, inv. výstavby, MPS, SBD, školy, bytové spoločenstvá
Náklady mesta:	2 mil. Sk
Ostatné zdroje:	1 mil. SK partneri
Termín:	December 2006
Úlohy:	- zmapovať súčasný stav a potreby jednotlivých mestských častí a sídlisk - v spolupráci s občanmi príslušných častí mesta zrealizovať doplnenie plôch určených pre šport - vhodnou formou sprístupniť verejnosti aj existujúce školské ihriská a športoviská - nájsť a osloviť prípadných sponzorov - vybudovať športovo – oddychové plochy pre mládež (kolieskové korčule, skateboard, cyklošport, basketbal)

IV. Zlepšiť životný štýl obyvateľov mesta

IV.1 rozšíriť ponuku aktivít Mestského športového klubu (MŠK) smerom k aktívnemu zapojeniu sa verejnosti

Garant:	Komisia športu
Spolupráca:	Odd. školstva, inv. výstavby, MŠK
Náklady mesta:	
Ostatné zdroje:	
Termín:	December 2005
Úlohy:	- zistiť záujem verejnosti o konkrétne aktivity - účelnou formou propagácie týchto aktivít osloviť verejnosť - zlepšiť informovanosť občanov o športovo – rekreačných aktivitách mesta a rôznych záujmových skupín - vytvoriť systém informovania obyvateľov o týchto aktivitách (napr. inštalovanie informačných tabulí spoločných pre kultúru a šport, využiť vysielanie mestskej televízie) - nájsť vhodnú a účelnú formu propagácie jednotlivých subjektov

IV.2 každoročne zorganizovať aspoň jedno celomestské masové športovo –
oddychové podujatie s aktívnou účasťou obyvateľov

Garant:	Komisia športu
Spolupráca:	Odd. školstva, organizačné, školy, MŠK, športové kluby, podnikateľská komisia
Náklady mesta:	0,1 mil. Sk
Ostatné zdroje:	0,2 mil. SK sponzorské
Termín:	každoročne
Úlohy:	- zistiť záujem obyvateľov o konkrétny druh podujatia - vhodnou formou osloviť občanov mesta a zapojiť do aj do prípravy podujatia - do samotného podujatia zapojiť všetky vekové skupiny občanov

F. Zabezpečenie monitorovania a kontroly realizácie

Strategický plán ekonomického a sociálneho rozvoja mesta Vranov nad Topľou, musí mať systém monitorovania, kontroly realizácie a taktiež možnosť plánu rozvoja dopĺňať.

Priebežný monitoring realizácie strategického plánu a plnenia akčného plánu bude mať na starosti oddelenie regionálneho rozvoja na mestskom úrade vo Vranove nad Topľou. Toto pripraví podklady a predloží ich komisii zodpovednej za spracovanie a realizáciu strategického plánu. Tá prostredníctvom svojho zástupcu, poslanca mestského zastupiteľstva, predloží materiál na rokovanie zastupiteľstva 2x ročne. Zastupiteľstvo zoberie predložený materiál na vedomie aj s prípadnými vznesenými pripomienkami.

Medzi tvorbou strategického plánu a jeho realizáciou je zásadný rozdiel. Príprava strategického plánu je kreatívnym procesom, ktorý vyžaduje zapojenie čo najširšieho okruhu občanov s potrebnými znalosťami a skúsenosťami a s rozdielnymi pohľadmi na budúcnosť mesta. Na druhej strane zaistenie realizácie plánu je manažérskou úlohou, ktorá vyžaduje podrobný dohľad nad aktivitami mnohých jednotlivcov, súkromných aj verejných organizácií. Na tieto účely je treba vybrať menšiu skupinu dobre organizovaných jednotlivcov, ktorí sú odhodlaní realizáciu plánu presadiť a zaistiť.

Touto skupinou bude Komisia pre riadenie realizácie strategického plánu (KRS). KRS bude mať takú veľkosť, aby bola dostatočne operatívna a mali by v nej byť zastúpené všetky dôležité osoby z verejného aj súkromného sektora, ktoré sa podieľajú na tvorbe Strategického plánu. Členmi KRS by mali byť primátor mesta, prednosta, predseda komisie pre strategické plánovanie, poslanci MsZ a najaktívnejší členovia komisie pre strategické plánovanie. KRS bude monitorovať realizáciu Strategického plánu, a tiež zaoberať sa stratégiami v ďalších oblastiach života mesta, ktoré neboli v rámci tohto plánu riešené.

Proces strategického plánovania vytvoril určité rozhodnutie medzi ľuďmi, ktorí boli členmi KSR alebo jej rôznych pracovných tímov. Tento entuziazmus predstavuje veľmi cenný zdroj a podpornú základňu pre realizáciu strategického plánu.

Riadenie realizácie musí mať dve zložky – (a) vedúcu (politickú), ktorá bude predstavovať vôľu na uskutočnenie zmien, bude prijímať rozhodnutia a

ukladať úlohy; (b) výkonnú, ktorá bude tieto úlohy plniť. Komisia navrhuje zastupiteľstvu nasledujúci postup:

1. Komisia (primátor) predloží Strategický plán zastupiteľstvu mesta Vranov nad Topľou na prejednanie. Prijatie plánu zastupiteľstvom vyrieši otázku splnenia cieľov, ktoré sú v kompetencii a v silách mesta, a zároveň vyjadrí vôľu podieľať sa na plnení úloh, ktoré presahujú pôsobnosť samosprávy.
2. Zastupiteľstvo mesta schváli predanie dielčej zodpovednosti za riadenie a kontrolu plnenia plánu KRS, ktorá bude zaisťovať vyššie uvedenú "politickú" zložku riadenia, bude uskutočňovať pravidelný dohľad nad plnením jednotlivých akčných plánov a bude navrhovať opatrenia v prípade, ak sa zmenia podmienky a niektoré ciele už nebudú aktuálne alebo nebudú môcť byť splnené.
3. Jednotlivé úlohy plánu budú plnené pomocou bežných postupov a procedúr mestského úradu a ďalších zúčastnených inštitúcií, pričom rozhodujúcim pre úspech bude monitorovanie a koordinácia týchto úloh uskutočňovaná určeným oddelením mestského úradu alebo príslušnými zodpovednými osobami.
4. KRS sa bude schádzať pravidelne, spočiatku minimálne raz za mesiac, neskôr štvrťročne, aby reagovala na aktuálnu situáciu. Bude podávať raz za rok správy o stave realizácie cieľov plánu mestskému zastupiteľstvu, aby bolo zaistené, že všetky ciele budú splnené včas. Na svojom prvom jednaní KRS pridelí zodpovednosť (hlavnú garanciu) za monitorovanie jednotlivých cieľov všetkých akčných plánov svojim jednotlivým členom.
5. Doporučuje sa, aby bola s plánom oboznámená čo možno najširšia verejnosť, vrátane vysvetlenia, že sa dosiahol konsenzus predstaviteľov verejného a súkromného sektora v meste. Publikovaním rozhodujúcich častí Strategického plánu (zámery a ciele) v miestnej tlači a vytvorením internetovej prezentácie získa plán podporu a možnosť participácie ďalších občanov, inštitúcií a podnikov v meste.

Pri koncoročnom vyhodnotení plnenia strategického plánu je možné, vzhľadom k tomu, že materiál je stále otvorený, predložiť aj pozmeňujúce návrhy, ktoré musí zastupiteľstvo schváliť a oddelenie regionálneho rozvoja musí tieto doplnky a dodatky do strategického plánu zapracovať.