



**Príloha č. 2
k Programu rozvoja mesta Brezna**

SWOT ANALÝZY



OBSAH

1	PRIORITNÁ OBLASŤ 1	4
	MESTO PRE OBČANA - MODERNÁ SAMOSPRÁVA	4
2	PRIORITNÁ OBLASŤ 2	6
	BEZPEČNOSŤ OBČANOV A PORIADOK	6
3	PRIORITNÁ OBLASŤ 3	7
	TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA A ENVIROMENTÁLNA POLITIKA MESTA	7
4	PRIORITNÁ OBLASŤ 4	10
	DOPRAVNÁ INFRAŠTRUKTÚRA	10
5	PRIORITNÁ OBLASŤ 5	12
	VZDELÁVANIE	12
6	PRIORITNÁ OBLASŤ 6	13
	ŠPORT A VOĽNOČASOVÉ AKTIVITY	13
7	PRIORITNÁ OBLASŤ 7	15
	KULTÚRA AKO ROVNOCENNÁ SÚČASŤ ŽIVOTA V MESTE	15
8	PRIORITNÁ OBLASŤ 8	17
	PROSTREDIE PRE ŽIVOT A BÝVANIE	17
9	PRIORITNÁ OBLASŤ 9	20
	SOCIÁLNE SLUŽBY A STAROSTLIVOSŤ O OBČANA	20
10	PRIORITNÁ OBLASŤ 10	22
	ZAMESTNANOSŤ, PODNIKANIE A CESTOVNÝ RUCH	22



ÚVOD

Analýza SWOT patrí medzi základné nástroje strategického plánovania. Používa sa na hodnotenie silných a slabých stránok, príležitostí a ohrození, ktoré sa týkajú danej oblasti. Ide o jednoduchú a rýchlu metódu, ktorá sumarizuje množstvo faktov a informácií o skúmanej oblasti. Analýza SWOT odpovedá na otázku: „Kde sa teraz nachádzame?“ Umožňuje urobiť prehľad východiskovej situácie pred formulovaním stratégie. Je to metóda založená na skúsenostiach odborníkov. Silné a slabé stránky pomenúvajú súčasný stav riešenej problematiky v samospráve z hľadiska vnútorných faktorov – čo je v území pozitívne a negatívne. Príležitosti a ohrozenia vyjadrujú predpoklad vplyvu vonkajších faktorov na budúci rozvoj územia.

Základom pre spracovanie analýz SWOT boli analýzy SWOT Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta Brezna na roky 2006 – 2013 a SWOT analýzy strategických materiálov mesta Brezna. Po integrácii a aktualizácii údajov ich členovia pracovných skupín pripomienkovali a spracovali v takej podobe, v akej ich predkladáme v jednotlivých kapitolách tejto prílohy.

Matica analýzy SWOT			
	Pozitívny vplyv	Negatívny vplyv	
Vnútorné faktory	S Strenghts Silné stránky	W Weaknesses Slabé stránky	Súčasnoscť
Vonkajšie faktory	O Opportunities Príležitosti	T Threats Ohrozenia	Budúcnoscť



1 PRIORITNÁ OBLASŤ 1 MESTO PRE OBČANA - MODERNÁ SAMOSPRÁVA

MESTO PRE OBČANA - MODERNÁ SAMOSPRÁVA	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Budova MsÚ výhodná poloha úradu v centre mesta so zriadením Kancelárie prvého kontaktu	Budova MsÚ - nedostatok priestorov a miestností na porady, rokovania a zasadnutia (v budove MsÚ), - nie je zabezpečený bezbariérový vstup do budovy a po budove, - nedostatočný výťah v budove MsÚ z hľadiska bezbariérového pohybu po úrade, - kancelárie nie sú sústredené v jednej budove – nevýhodné pre klienta
Informačný systém - existujúci ISS s množstvom databáz a rôznymi možnosťami výstupov, - rýchly internet a zaručená emailová komunikácia, - webové sídlo mesta – hlavný portál www.brezno.sk a 5 subportálov, - e-Gov – všeobecná a privátna zóna, - voľná zóna pripojenia na internet na celom námestí gen. M. R. Štefánika	Informačný systém - nízke technické parametre HW, - chýba intranet (interný informačný systém pre zamestnancov), - nezabezpečená digitalizácia dokumentov a automatizácia procesov, - chýba elektronická podateľňa a digitálny archív dokumentov, - nedostatočná úroveň elektronických služieb a elektronických formulárov pre verejnosť, - nedostatočná úroveň elektronizácie procesov samosprávy, - nedostatočné množstvo jazykových mutácií webového sídla mesta (v súčasnosti len ANJ v základných kategóriách)

PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
• možnosť spolupráce s vysokými školami, • nové formy komunikácie, nové trendy v komunikácii, nové e-služby vo verejnej správe, zlepšujúce sa využívanie internetu obyvateľmi, • zavedenie e-služieb prostredníctvom OPIS-u (OP Informatizácia spoločnosti), • PPP projekty (verejno-súkromné partnerstvá) pre realizáciu rozvojových zámerov samosprávy, • využitie skúsenosti iných samospráv v SR pri budovaní moderného typu samosprávy a poskytovaní verejných služieb, • modernizácia (reforma) verejnej správy, • získanie alternatívnych zdrojov na udržanie projektov, • spolupráca zainteresovaných inštitúcií a združení	• zhoršujúca sa situácia vo financovaní samospráv z podielových daní, • nárast rozsahu poskytovaných služieb, • nárast informácií a ich neprehľadnosť spôsobujúce neúčinnosť komunikačných aktivít, • degradácia spoločenského postavenia „úradník“ v spoločnosti, nepriaznivá mienka občanov o úradníkoch a o úrade, • pokračovanie trendu individualizmu a pasívneho spôsobu života, • slabá kúpyschopnosť obyvateľstva



2 PRIORITNÁ OBLASŤ 2 BEZPEČNOSŤ OBČANOV A PORIADOK

BEZPEČNOSŤ A PORIADOK V MESTE BREZNO	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Bezpečnosť a poriadok - Mesto je sídlom bezpečnostných zložiek a inštitúcií - MsP, OR PZ, Železničná polícia, OR HAZZ, OÚ - CO, MsÚ - CO), <u>Mestská polícia</u> – prevádzkovanie pultu centrálnej ochrany a budovanie kamerového systému (10 kamier)	Bezpečnosť a poriadok - nedostatočná bezpečnosť mesta v oblasti ochrany osôb a majetku (chýbajú kamery na cintorínoch a na inkriminovaných miestach evidovaných MsP), - realizácia programov prevencie negatívnych spoločenských javov a dopravnej bezpečnosti žiakov, - vydávanie brožúr na aktuálne témy, - prevádzkovanie detského mobilného dopravného ihriska.
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
- životný štýl - odklon od pasívneho štýlu života, - prevencia - nefajčiarsky zákon, skúsenosti s rodičovskými hliadkami v niektorých mestách (SR, ČR, Švédsko), - zriadenie občianskych hliadok, - lepší systém kontroly dodržiavania VZN	- zvyšujúci sa trend izolovanosti a individualizmu (nízka interakcia ľudí), - nedostatočná ponuka alternatívnych programov voči pasívnemu štýlu života, nedostatočná podpora kultúry a športu na štátnej úrovni, - propagácia a reklama alkoholických nápojov v TV, drahšie nealkoholické nápoje ako alkoholické nápoje, - liknavosť kompetentných inštitúcií pri riešení protispoločenských aktivít,



3 PRIORITNÁ OBLASŤ 3 TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA A ENVIROMENTÁLNA POLITIKA MESTA

TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA A ENVIROMENTÁLNA POLITIKA MESTA BREZNA	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Technická infraštruktúra • <u>vybudované inžinierske siete</u> s kapacitou pre ďalší rozvoj (voda, odpadové vody, plyn, elektrická energia, teplo), • <u>zásobovanie pitnou vodou</u> - dostatočné zdroje pitnej vody, • <u>odvádzanie a čistenie odpadových vôd</u> - zrealizovaná výstavba kanalizácia Vrchdolinka a ČOV Podkoreňová, • <u>zásobovanie plynom</u> - plošná sieť miestnych plynovodov umožňuje distribúciu plynu na celom zásobovanom území, • <u>verejné osvetlenie</u> - zrealizovaná racionalizácia a modernizácia 85 % verejného osvetlenia.	Technická infraštruktúra • <u>zastarané inžinierske siete</u> (vysoká stratovosť a poruchovosť, nedostatočné kapacity), • <u>zásobovanie pitnou vodou</u> - vysoké straty vody (priame úniky vôd pri poruche vodovodných potrubí a prípojk), • chýbajúci prepoj vodojemov na časť Podkoreňová, • <u>odvádzanie a čistenie odpadových vôd</u> - zlý technický stav kanalizácií, (potrebná rekonštrukcia), • chýbajúca kanalizácia a ČOV Bujakovo, Halny, Rohozná, • <u>zásobovanie plynom</u> - nedostatok financií na rekonštrukciu sietí, • <u>zásobovanie teplom</u> – nie je pripojenie ku <u>zdroju teplárne</u>, • <u>verejné osvetlenie</u> - nevyhovujúci technický stav verejného osvetlenia (15 % stožiarov, výložníkov)

Informačná infraštruktúra • <u>telekomunikácie</u> – dostatočné pokrytie územia mesta všetkými mobilnými operátormi vrátane poskytovania mobilného internetu, TV dostupná cez káblové, satelitné a terestriálne vysielanie, • <u>internet</u> - dobrá dostupnosť internetu (rôzne možnosti pripojenia, viacero poskytovateľov pripojenia, pokrytie celého územia mesta)	Informačná infraštruktúra • <u>internet</u> – malá dostupnosť optického pripojenia v meste, nedostatočný počet verejne prístupných internetových bodov - nedostatočné pokrytie mesta bezdrôtovou sieťou WiFi
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
Technická infraštruktúra • využitie finančných prostriedkov EÚ na rozvoj technickej infraštruktúry (pitná voda, kanalizácia a ČOV), • využitie fotovoltaiiky na budovách mesta ako ďalší zdroj energie pre mesto.	Technická infraštruktúra • nedostatok financií na rekonštrukciu inžinierskych sietí, • obmedzené možnosti vplyvu Mesta na rozvoj technickej infraštruktúry, • predpokladaný nárast zaťaženia a ďalšie investície do elektrorozvodného zariadenia (obnova a opravy existujúceho zariadenia, výstavba trafostaníc a napájačov, inštalácia trojvinuťového transformátora 110/2/6,3 kV v teplárni Zvolen B), • nejasná koncepcia podpory rozvoja technickej infraštruktúry zo strany štátu, • meniaci sa legislatíva a normy, • legislatíva obmedzujúca telekomunikačný trh

Informačná infraštruktúra • vyžitie fondov EÚ na budovanie informačnej infraštruktúry, • rozširovanie e-služieb v SR, • prienik informačných a komunikačných technológií do domácností, zvyšovanie digitálnej gramotnosti obyvateľstva.	Informačná infraštruktúra • pomalé zavádzanie eGovernment služieb zo strany štátu, • nezáujem súkromných investorov o investície do internetu a telekomunikácií v meste, • prehľbovanie sociálnych rozdielov u obyvateľov v závislosti od digitálnej gramotnosti a prístupu k informačným a komunikačným technológiám, • negatívny vplyv počítačov a internetu na deti a mládež, • narastajúci konflikt medzi každodenným reálnym životom a svetom virtuálnej reality v rôznych oblastiach života.
---	--



4 PRIORITNÁ OBLASŤ 4 DOPRAVNÁ INFRAŠTRUKTÚRA

DOPRAVNÁ INFRAŠTRUKTÚRA V BREZNE

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
• <u>územie</u> - Mesto Brezna je centrum stredného Slovenska (výhodná geografická poloha mesta pre tok tovarov a služieb v rámci SR a EÚ), • <u>cestná doprava</u> – rozvíjajúca sa dopravná infraštruktúra - budovanie obchvatu mesta, • <u>hromadná preprava osôb</u> - dostatočné kapacity verejných dopravcov, • <u>autobusová doprava</u> - postačujúce rozmiestnenie zastávok a organizácia liniek, autobusová stanica pri železničnej stanici, nácestné zastávky v meste v dobrej nadväznosti na MHD, • <u>cestný komunikačný systém mesta</u> - sieť miestnych komunikácií s väzbami a prepojeniami na regionálnu cestnú sieť, realizácia rekonštrukcie ciest, križovatiek a mostov, • <u>stav miestnych komunikácií</u> - spracovaný passport miestnych komunikácií a mostných objektov, budovanie bezbariérových prechodov v rámci rekonštrukcie ulíc a pri novej výstavbe, • <u>nemotorová doprava</u> - vhodné prírodné a kultúrne danosti územia mesta pre budovanie cyklotrás.	• <u>cestná doprava</u> - nevyhovujúci stavebno-technický stav vybraných úsekov pozemných komunikácií, • <u>železničná doprava a kombinovaná doprava</u> - nedostatočná modernizácia železničných tratí a objektov - obmedzenia pohybu obyvateľov mesta, nedostatočné služby cestujúcej verejnosti (zastaralé železničné budovy), • <u>cestný komunikačný systém mesta</u> - absencia celistvého mestského okruhu, obmedzenie plynulosti dopravy z dôvodu povinností rešpektovania pravidiel železničnej prevádzky na železničných priecestiach v meste, koncentrácia cestnej dopravy v centre mesta, • <u>stav miestnych komunikácií</u> - nedostatočná bezbariérová úprava miestnych komunikácií, • <u>statická doprava</u> - vysoký stupeň individuálnej automobilizácie a motorizácie, nedoriešená statická doprava pre nákladnú a osobnú dopravu, nedostatok odstavných a parkovacích stojísk v meste , • <u>nemotorová doprava</u> - nevyužitý potenciál územia pre „alternatívnu dopravu“ – pešiu a cyklistickú, chýbajúca Koncepcia rozvoja alternatívnej dopravy v meste.

PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
• <u>letecká doprava</u> – existujúce malé letisko v časti Rohozná, • <u>cestná doprava</u> - vybudovanie obchvatu mesta, • využitie finančných prostriedkov EÚ a štátneho rozpočtu na rozvoj dopravnej infraštruktúry, • možnosť využitia ekologických dopravných prostriedkov a foriem dopravy.	• <u>letecká doprava</u> - nevyužitie potenciálu letiska, • <u>cestná doprava</u> – nedobudovanie / dlhodobé budovanie obchvatu mesta (nedoriešené varianty následnej etapizácie obchvatu – II, III), • <u>železničná a kombinovaná doprava</u> - znižujúci sa podiel nákladnej a osobnej prepravy po železnici, • nedostatok financií na rekonštrukciu dopravnej infraštruktúry.



5 PRIORITNÁ OBLASŤ 5 VZDELÁVANIE

Vzdelávací proces je komplexný proces, ktorý sprevádza človeka celým životom. V súčasnosti je to zložitý komplex rôznych faktorov, vďaka ktorým sa vytvára celkom nové prostredie, ktoré škole nielen prospieva, ale ju aj ohrozuje.

VZDELÁVANIE	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
• odbornosť a kvalifikovanosť učiteľov, • kvalitné školské vzdelávacie a výchovné programy, • špecializácia a profilácia škôl, využívanie alternatívnych prvkov, • vysoká úroveň IKT, moderné didaktické pomôcky a odborné publikácie, • realizácia rôznych projektov na zlepšenie výchovno-vzdelávacieho procesu, • dobrá vzájomná spolupráca škôl a školských zariadení, • rozvinuté mimoškolské a voľnočasové aktivity	• zlý technický stav budov, • nedostatočná vybavenosť niektorých tried, • zastarané učebné pomôcky, • chýbajúci bezbariérový prístup vo väčšine budov, • nedostatok športových a multifunkčných ihrísk, • obmedzené finančné zdroje
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
• systematická snaha o vytvorenie podmienok pre existenciu alternatívnych vzdelávacích programov jednotlivých škôl a konkurenčného prostredia, • vyššia kvalita poskytovania vzdelávania, • realizácia modelu otvorenej školy, • vzdelávanie učiteľov, • zlepšenie podmienok pre zmysluplné trávenie voľného času	• nárast počtu obyvateľov s nízkou úrovňou vzdelávania a sociálnej prispôsobivosti, • poddimenzované finančné prostriedky z verejných zdrojov • zvyšovanie prevádzkových nákladov, • odchod kvalifikovaných učiteľov mimo rezort školstva



6 PRIORITNÁ OBLASŤ 6 ŠPORT A VOĽNOČASOVÉ AKTIVITY

SWOT analýza v oblasti športu nám ukazuje, že šport v meste Brezna má svoje dôležité postavenie a medzi silné stránky môžeme zaradiť, že Brezna má vybudovanú modernú viacúčelovú halu s celoročnou prevádzkou, ktorá je využívaná nie len na výkonnostný šport, ale taktiež na komunálny šport. Práve komunálny šport a rôznorodosť športových podujatí, ktoré sa v meste počas roka organizujú, považujeme za silný potenciál mesta Brezna. Dôležitou silnou stránkou sú taktiež športové triedy v základných školách a vybudované športoviská pri nich.

ŠPORT A VOĽNOČASOVÉ AKTIVITY	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
• aktívne školy a školské zariadenia v oblasti športu, • silný dobrovoľnícky potenciál v športových kluboch a občianskych združeniach, • schopnosť členov športových klubov zabezpečiť viaczdrojové financovanie činnosti a prevádzky klubov (2 % z dane FO a PO, členské príspevky), • spolupráca klubov a organizácií pri realizácii športových podujatí v meste, • vybudované športoviská pri ZŠ, • športové triedy v ZŠ, • existencia mestských športových líg, • rôznorodosť športových činností a podujatí v meste, • moderná viacúčelová hala s celoročnou prevádzkou, • materiálno – technické, priestorové a personálne zázemie TS Brezna pre rozvoj športu v Brezne	▪ chýbajú jednoznačne stanovené kritériá prideľovania dotácií športovým klubom z rozpočtu mesta, ▪ mesto nemá vlastnú telocvičňu pre športové kluby a verejnosť, ▪ neudržiavaná atletická dráha, ▪ nevyužitie športové plochy na území mesta, ▪ chýbajúce priestorové a technické zázemie pre niektoré druhy športov, ▪ nízka schopnosť športových klubov získavať finančné prostriedky z grantových zdrojov, ▪ nedostatok informácií pre zástupcov športových klubov o možnosti získania prostriedkov z grantových zdrojov, ▪ nevyhovujúce, zastarané a opotrebené technické vybavenie a zariadenie niektorých športovísk, ▪ zlý technický stav niektorých objektov a budov, ▪ nízka dotácia od mesta pre športové kluby,

	▪ slabá propagácia športových podujatí
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
• udržanie a rozvoj športových tried na ZŠ, • prezentovanie športových aktivít a činnosti klubov verejnosti, • zlepšenie prostredia a služieb na športoviskách, • zlepšenie propagácie o športových aktivitách a podujatiach, • vytvorenie nových mestských športových líg, • vytvorenie nových prístupov pre financovanie a rozvoj športových aktivít v meste, • prechod verejných športovísk pod správu TS Brezno, • dostatok lokalít v okolí mesta pre šport v prírode, • nový zákon o športe v oblasti financovania	• postupné znižovanie možností získania prostriedkov z grantových zdrojov, • znižovanie záujmu členov športových klubov o aktivity klubov, • nezáujem obyvateľov mesta o športové aktivity, • úprava legislatívy SR pre oblasť športu, • demografický vývoj v meste Brezno, • odchod mladých a produktívnych ľudí

Jednou z najpodstatnejších slabých stránok je určite fakt, že mesto nemá vybudovanú vlastnú mestskú telocvičňu, ktorá by slúžila nie len športovým klubom a oddielom, ale taktiež na ďalší rozvoj komunálneho športu v meste. Zlý technický stav niektorých objektov a budov (krytá plaváreň), nevyužitie športové plochy, či neudržiavaná atletická dráha sú všetko slabé stránky, ktoré musí mesto riešiť, aby sa v budúcnosti mohol rozvíjať výkonnostný, ako aj komunálny šport. Pre vytvorenie lepších podmienok pre športové kluby a oddiely je potrebné navýšenie dotácie od mesta, ktoré športové kluby a oddiely dostávajú na svoju činnosť.

Dôležitým faktorom, ktorý je potrebný do budúcnosti riešiť, je slabá propagácia športových podujatí, ktorá by sa mohla vyriešiť vlastnou webovou stránkou v oblasti športu, či zriadením viacerých mestských výlepných plôch.



7 PRIORITNÁ OBLASŤ 7 KULTÚRA AKO ROVNOCENNÁ SÚČASŤ ŽIVOTA V MESTE

KULTÚRA AKO ROVNOCENNÁ SÚČASŤ ŽIVOTA V MESTE	
SILNÉ STÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
- existencia a napĺňanie strategických rozvojových dokumentov mesta pre oblasť kultúry, - silný dobrovoľnícky potenciál v kultúrnych a občianskych združeniach, - spolupráca kultúrnych telies a organizácií pri realizácii kultúrnych podujatí v meste, - rôznorodosť kultúrnych podujatí v meste, - umiestnenie budov v centre mesta, - tradície, zvyky, - podpora kultúry zo strany mesta, - výchova mladých	- nízka schopnosť kultúrnych telies získavať finančné prostriedky z grantových zdrojov, - zlý technický stav budov, - málo kvalifikovaných odborníkov, - zastaralé technické vybavenie, - slabá kúpyschopnosť, - nedostatočná propagácia, - nízka dotácia od mesta pre kultúrne telesá
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
- jedinečnosť, typické podujatie pre Brezno, - využívanie moderných trendov marketingu, - využívanie rôznych priestorov na kultúrne podujatia, - Vytváranie príležitostí pre talenty, - rozvíjanie foriem kultúry v okrajových mestských častiach	- veková štruktúra ľudí, ktorí v meste robia kultúru, - odchod mladých a produktívnych ľudí, - nedostatočné množstvo kvalifikovaných ľudí, - pasívna konzumácia kultúry, - slabá podpora kultúry zo strany štátu, - Nedostatok finančných prostriedkov

Swot analýza nám potvrdzuje, že kultúra má v meste Brezno svoje silné postavenie, ktoré pozorujeme počas celého roka pri rôznorodých kultúrnych podujatiach uskutočňovaných v dome kultúry, alebo na námestí. Medzi dôležité silné stránky môžeme zaradiť taktiež veľmi dobrú spoluprácu kultúrnych telies a organizácií pri realizácii kultúrnych podujatí v meste. Je dôležité aj naďalej podporovať kultúrne telesá a komunálnu kultúru, ktorá vedie cez výchovu mladých a udržanie typických kultúrnych podujatí a tradícií v meste. Preto je potrebné riešiť slabú propagáciu, zlý technický stav budov, či zastaralé technické vybavenie. Dôležité je taktiež riešiť výšku dotácie od mesta pre kultúrne telesá, ktorú je potrebné v najbližšom čase navýšiť a tiež sa pokúsiť zabrániť odchodu mladých a produktívnych ľudí, pretože medzi výrazné ohrozenie zaradujeme vekovú štruktúru ľudí, ktorí v meste zabezpečujú, vytvárajú a rozvíjajú kultúru.



8 PRIORITNÁ OBLASŤ 8 PROSTREDIE PRE ŽIVOT A BÝVANIE

PROSTREDIE PRE ŽIVOT A BÝVANIE	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Bytový fond - dostatok bytov v Brezne, počet bytov dosahuje európsku úroveň <u>vlastníci</u> - bytový fond prevažne v súkromnom vlastníctve, diverzifikované vlastníctvo bytov (rôzni vlastníci), 147 bytov vo vlastníctve mesta <u>starostlivosť</u> - realizované opatrenia zamerané na energetické úspory (merače tepla, zatepľovanie bytových domov) a obnovu bytového fondu, <u>sociálne bývanie</u> – Mesto Brezno v roku 2006 zrekonštruovalo mestský archív na byty nižšieho štandardu - 18 bytových jednotiek - rekonštruovanie zdravotníckeho internátu na 39 bytovú jednotku v roku 2008 - výstavba 23 bytovej jednotky v roku 2003 - transparenté pravidlá prideľovania nájomných bytov, - nevyužitú voľnú objekty na revitalizáciu v prospech bývania, - záujem o finančne dostupné bývanie, - slabá dostupnosť využívania alternatívnych druhov energií (tepelné pasívne domy, solárne vykurovanie) - v častiach mesta chýbajú objekty s multifunkčnou vybavenosťou (objekty sú multifunkčné a častokrát slabo využívané a slabo udržiavané)	Bytový fond <u>existujúci bytový fond</u> - nedostatok cenovo dostupných menších a stredne veľkých bytov (2 - 3 izbové), vysoké ceny bytov, MsÚ eviduje do 46 aktuálnych žiadostí o pridelenie bytu, <u>starostlivosť</u> - problematická údržba bytového fondu v niektorých lokalitách <u>sociálne bývanie</u> - množstvo ľudí v sociálnej núdzi a chýbajúce ubytovacie zariadenia pre ľudí v sociálnej núdzi (napr. ubytovňa pre neplatičov) - nízka ponuka mestských nájomných bytov a ich dostupnosť pre cieľové skupiny, najmä mladé rodiny s možnosťou bývať komplexne so službami, - nedostatok financií na bývanie – občania - nedostatok pozemkov v meste na výstavbu, parkovanie, ihriská, nová výstavba ubera priestor oddychových zón, - chýba revitalizácia budov a bytových domov

Okolie bytových zón a kvalita bývania • <u>zeleň</u> - vysoký podiel zelene v meste a okolí, • úroveň bývania - budovanie a rekonštrukcia detských ihrísk, • budovanie a rekonštrukcia verejných priestranstiev – športoviská, oddychové zóny	Okolie bytových zón a kvalita bývania • nedostatočná údržba okolia bytových domov, • nedostatočná úroveň čistoty mesta (zle odložený komunálny odpad, nedodržiavanie likvidácie exkrementov), • nízky záujem obyvateľstva o jarné a jesenné upratovanie, • prašnosť v obytných zónach v blízkosti ciest, • nedostatok oddychových a pohybových zón (najmä sídlisko Mazorníkovo), • nedostatok parkovacích a garážových miest, • <u>revitalizácia zón</u> - chýba koncepčný materiál
Občianska vybavenosť • administratívne centrum Horehronia, • sídlo viacerých verejných inštitúcií, • dopravný uzol, • sieť zariadení občianskej vybavenosti - existujúce kultúrne, športové, sociálne a zdravotné inštitúcie, • dostatočná vybavenosť mesta obchodmi a službami	Občianska vybavenosť • sieť zariadení občianskej vybavenosti je „roztrúsená“ po celom meste, administratívne budovy samosprávy aj štátnej správy nie sú sústredené na jednom mieste, resp. blízko seba, • nevyhovujúci technický stav niektorých objektov občianskej vybavenosti, • nemoderné zasadacie priestory MsZ, • nedostatok zasadacích priestorov pre potreby MsÚ, • chýbajú bezbariérové vstupy do budovy MsÚ aj do ostatných administratívnych budov samosprávy a štátnej správy na území mesta, • pri úpravách verejných priestorov sa nedostatočne uplatňujú princípy bezbariérovosti a bezpečnosti pre skupinu občanov so špecifickými nárokmi na pohyb a orientáciu - seniori, zdravotne postihnutí, rodičia s kočíkmi a podobne.

PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
• povinná energetická certifikácia objektov, • možnosť čerpať financie na rozvoj bývania z dotácií a úverových programov financovaných zo štátneho rozpočtu a z fondov EÚ, ako aj z grantov na komunitné aktivity pre úpravu okolia, zelene, napr. Zelené oázy Ekopolis, výhodných pôžičiek a grantov na opravu systematických chýb obytných domov zo ŠFRB a na znižovanie energetickej náročnosti domov z ERBD - program SLOVSEFF. • dostupnosť úverov pre občanov, • prudký rozvoj techniky, možností internetu, služieb on-line. • Zákon o štátnom fonde rozvoja bývania umožňuje stavať nájomné byty právnickým osobám a poskytuje finančnú podporu aj komerčným subjektom	• demografické zmeny - proces starnutia obyvateľstva, pokles pôrodnosti a nízky podiel detskej zložky (s výnimkou rómskeho obyvateľstva), vysoká rozvodovosť, zväčšovanie rómskej populácie, • zmenšovanie veľkosti domácností na 2,11 člena, výrazný nárast 1-členných domácností, trend sťahovania sa obyvateľov miest do okolitých obcí, • znižovanie plôch zelene v obytných zónach na úkor parkovísk, • problémy sídlisk: monofunkčnosť, technické závady budov, problémy s parkovaním, nedostatočná úprava a údržba voľných plôch, nevybavený parter, neestetický vzhľad bytových domov, nedostatok zariadení občianskej vybavenosti, • časté a nepredvídateľné zmeny v legislatíve, • nedostatok finančných zdrojov vyčlenených vládou SR na programy rozvoja bývania, • nezáujem podnikateľov o budovanie a prevádzkovanie zariadení občianskej vybavenosti mimo centra mesta.



9 PRIORITNÁ OBLASŤ 9 SOCIÁLNE SLUŽBY A STAROSTLIVOSŤ O OBČANA

SOCIÁLNE SLUŽBY A STAROSTLIVOSŤ O OBČANA	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
• podujatia a aktivity pre ŤZP, • dostatok ihrísk pre najmenších, • podpora MVO pri zamestnávaní a integrácii ŤZP, • aktívni seniori, • kvalitná OSL a ďalšie služby pre seniorov (poukážkový systém, sociálny taxík), • profesionálne sociálne poradenstvo	• neudržateľnosť projektov (po skončení ukončenie aktivít), • predsudky pri zamestnávaní Rómov a občanov bez prístrešia, • vysoká nezamestnanosť, • absencia ambulantných sociálnych služieb, • finančné zaťaženie seniorov pri OSL, • nízka bezpečnosť občanov (nepripravenosť občania), • rozšírenie požívania alkoholu a drog medzi mladými, • bariérovosť prostredia (ŤZP), • nedostatočné priestory pre aktivity seniorov a ŤZP, • zlé fungovanie odborných ambulancií v NsP, • chýbajúca hospicová starostlivosť, • chýbajúce ihriská pre deti staršieho školského veku a teenagerov, • nedostatočná aktivita skautského hnutia, • vyľudnenosť centra mesta, • riziko nedostatku všeobecných lekárov a pediatrov vzhľadom na obsadenosť

	obvodov – veková štruktúra lekárov, • zastaralá zdrav. technika a vybavenie NsP
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
• možnosti čerpania eurofondov (potenciál na zníženie nezamestnanosti, a kvalitnejšie poskytovanie soc. služieb), • efektívne opatrenia aktívnej politiky trhu práce, • ochota zo strany mesta riešiť situáciu, • fungovanie dobrovoľníctva, • využitie areálu starej nemocnice	• vysťahovalectvo mladých ľudí z mesta, • starnutie populácie, • konzumný spôsob života, • nezáujem občanov o dianie v meste, • nedostatočná prepojenosť informácií medzi inštitúciami, • prehlbujúca sa chudoba obyvateľov, • nárast počtu neprispôsobivých občanov, • rastúca kriminalita a závislosti, • nedostatok pracovných príležitostí, • zadlženosť rodín, • nízka finančná gramotnosť, úžera



10 PRIORITNÁ OBLASŤ 10 ZAMESTNANOSŤ, PODNIKANIE A CESTOVNÝ RUCH

Pracovná skupina pre podnikateľskú sféru na svojich sedeniach zdefinovala najväčšie problémy v oblasti podnikania v meste:

- odchod kvalifikovanej pracovnej sily mimo mesto (do zahraničia a do iných miest Slovenska)
- vysoká nezamestnanosť v meste a regióne
- veľký podiel neprispôsobivých občanov a ich aktivity
- nedostatok vhodných miest na parkovanie v meste
- slabá spolupráca mesta a podnikateľov pri akciách a rôzne prekážky zo strany mesta (nájomné za stánky, vypínanie el. prúdu po 17.00 hodine a pod.)
- slabá vzájomná spolupráca podnikateľov v centre mesta
- absencia tradície (pravidelnosti) v aktivitách usporiadaných v spolupráci mesta a podnikateľov
- slabá infraštruktúra
- námestie bez života
- slabá kvalita služieb cestovného ruchu
- pokles demografickej krivky
- slabá vzájomná komunikácia mesto-SARIO-podnikatelia
- nedostatočne využitý potenciál mesta ako centra regiónu Horehronia
- ohrozenie rozvoja vplyvom nekonštruktívnej ochrany prírody.

Následne použitím škálovacej metódy z týchto problémov skupina vytipovala tri najzávažnejšie, ktoré negatívne vplyvajú na rozvoj podnikania a na celkovú ekonomickú situáciu obyvateľov mesta:

1. vysoká nezamestnanosť v meste a regióne
2. odchod kvalifikovanej pracovnej sily mimo mesto
3. veľký podiel neprispôsobivých občanov a ich aktivity

Vypracovaná SWOT analýza mapuje silné a slabé stránky, príležitosti a ohrozenia týkajúce sa podnikateľskej sféry.

ZAMESTNANOSŤ, PODNIKANIE A CESTOVNÝ RUCH	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
• ochota nového vedenia mesta komunikovať s podnikateľmi, • strojárská tradícia v regióne, • vhodná poloha mesta pre rozvoj cestovného ruchu, • dlhodobo fungujúce firmy v regióne,	• odchod kvalifikovanej pracovnej sily mimo mesto, • vysoká nezamestnanosť v regióne, • veľký podiel neprispôsobivých občanov a ich aktivity, • nedostatok vhodných miest na parkovanie

• orientácia stredného a vysokého školstva na strojársky priemysel a cestovný ruch, • zručnosti živnostníkov, • zachovanie folklóru v regióne, • vyčlenené priestory pre priemyselné parky v rámci územného plánu mesta, • začatá výstavba obchvatu, • Aréna	v meste, • slabá spolupráca mesta s podnikateľmi pri akciách, • mesto nemá tradíciu v aktivitách usporiadaných v spolupráci mesta a podnikateľov, • slabá infraštruktúra, • málo aktivít podnecovaných mestom a rôzne prekážky zo strany mesta (nájomné za stánky, vypínanie el. prúdu po 17.00 h), • nedostatočné využívanie Arény, • slabá vzájomná spolupráca podnikateľov v centre mesta, • námestie bez života, • slabá kvalita ubytovania a služieb
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
• rozvoj cestovného ruchu (cyklotrasy, atrakcie, zvonica, múzeum, mangel, náučné chodníky), • oživenie námestia (jednotné stánky na námestí, produkcia domácich hudobných skupín), • veľká plocha námestia, • vzájomná komunikácia medzi podnikateľmi, • udržanie ľudského potenciálu v meste (dávať príležitosť v prvom rade domácim podnikateľom napr. pri verejnom obstarávaní), • vrátiť obyvateľov zo zahraničia a iných miest Slovenska domov,	• pokles demografickej krivky, • odchod mladých ľudí a ľudí v strednom veku za prácou do iných regiónov Slovenska a do zahraničia, • nedostatočná komunikácia mesto – SARIO – podnikatelia, • nepravidelnosť akcií v meste (chýbajúca tradícia), • poloha mesta (mimo hlavných ťahov západ-východ), • vybudovanie ďalšieho nákupného centra mimo centra mesta (kasárne), • ohrozenie rozvoja vplyvom nekonštruktívnej ochrany prírody

• vytvoriť platformu pre pravidelnú komunikáciu mesta a podnikateľov, • Intenzívna spolupráca so SARIO, zapájanie sa, • do regionálnych operačných programov, • Klubová činnosť, • Digitalizácia a úprava kina, • Vytvorenie odstavného miesta na námestí pre autobusy z Horehronia, • „cestovný ruch za zdravím“ – možnosť dialyzačnej liečby pre turistov počas pobytu v Brezne	
---	--