



MESTO BANSKÁ BYSTRICA

**Program hospodárskeho
a sociálneho rozvoja
mesta Banská Bystrica
na roky 2015-2023**

Názov:	Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta Banská Bystrica na roky 2015 - 2023
Územné vymedzenie :	Mesto Banská Bystrica
Územný plán mesta schválený:	áno
Dátum schválenia PHSR:	<i>dátum</i>
Dátum platnosti:	1.10.2015 - 31.12.2023
Verzia	2.0
Publikovaný verejne:	<i>dátum</i>

Obsah

Úvod.....	4
Časť A Analytická časť	7
Časť B Strategická časť	45
Časť C Programová časť.....	54
Časť D Realizačná časť	84
Akčný plán pre mesto Banská Bystrica na roky 2015-2017	91
Časť E Finančná časť	127
Príloha 1.....	132
Analýzy silných, slabých stránok, príležitostí a ohrození	
Príloha 2.....	156
Disparity a faktory rozvoja mesta Banská Bystrica	
Príloha 3.....	170
Problémové analýzy	
Príloha 4.....	192
Stromy cieľov	
Príloha 5.....	197
Návrh merateľných ukazovateľov pre potreby monitorovania a hodnotenia PHSR	
Príloha 6.....	237
Zoznam členov pracovných skupín PHSR	
Príloha 7.....	243
100 najväčších zamestnávateľov so sídlom v Banskej Bystrici	
Príloha 8.....	249
100 najväčších podnikov v Banskej Bystrici podľa tržieb	
Príloha 9.....	255
Akčný plán cestovného ruchu na roky 2013-2018	
Príloha 10.....	263
Harmonogram spracovania PHSR	
Príloha 11.....	264
Zoznam analyzovaných koncepčných dokumentov	
Príloha 12.....	266
Použitie participatívnych metód pri tvorbe PHSR	
Príloha 13.....	267
Zoznam kvantitatívnych a kvalitatívnych dát použitých v Analýze vonkajšieho a vnútorného prostredia	
Príloha 14.....	268
STEER analýza	

O meste

Mesto Banská Bystrica má veľmi výhodnú geografickú polohu v strede Slovenska – na medzinárodnej turistickej trase prepájajúcej Budapešť s Krakovom a banskobystricko-zvolenského ťažiska osídlenia.

Banská Bystrica je centrom Banskobystrického kraja a okresu. Susedí so šiestimi okresmi - Brezno, Zvolen, Žiar nad Hronom, Turčianske Teplice, Martin a Ružomberok. Banská Bystrica leží na rozmedzí Horehronia a Zvolenskej kotliny, medzi Kremnickými a Starohorskými vrchmi a Poľanou. Nosným prírodným prvkom mesta je rieka Hron, ktorá sa na území mesta stáča z východo-západného smeru na južný okolo prírodnej dominanty mesta vrchu Urpín.

História mesta sa začala písať v 13. storočí. Z pôvodne slovenskej osady Bystrice zásluhou niekoľkých rodín saských kolonistov, ktorí na území dnešného mesta prirodzene vytvorili hospodársko-správnú a remeselnícku základňu banskej výroby v tejto oblasti, stúpol význam osady natoľko, že ju kráľ Belo IV. v roku 1255 povýšil na mesto.

Banská Bystrica od udelenia mestských práv prešla viacerými etapami vývoja a trvale sa vpísala nielen do dejín Slovenska. V roku 1495 vznikla v Banskej Bystrici Thurzovsko-Fuggerovská spoločnosť. Tento mediarsky podnik so svojim obrovským komplexom spracovateľských závodov, dobre premyslenou organizáciou výroby, hustou sieťou skladov a podvojným účtovníctvom patril k najväčším a najmodernejším ranokapitalistickým podnikom svojho druhu v Európskom baníctve a hutníctve.

Do novodobých dejín Slovenska sa mesto zapísalo 29. augusta 1944, keď tu bolo vyhlásené Slovenské národné povstanie - ozbrojený odpor proti fašistickej okupácii. Po oslobodení mesta v druhej svetovej vojne 26. marca 1945 sa Banská Bystrica stala jedným z troch hospodársko-správnych centier Slovenska.

Historické jadro mesta bolo medzi prvými na Slovensku - v roku 1955 - vyhlásené za mestskú pamiatkovú rezerváciu. Medzi najcennejšie pamätihodnosti patrí areál mestského hradu (Barbakanu), námestie s kostolmi Panny Márie a sv. Kríža, starou radnicou, Matejovým domom a zvyškami mestského opevnenia.

<http://mesto.banskabystrica.sk/o-banskej-bystrici>

Úvod

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta Banská Bystrica na roky 2015 - 2023 (skrátene PHSR alebo Program rozvoja mesta) je strednodobý strategický dokument, ktorý definuje komplexnú predstavu o budúcnosti rozvoja mesta Banská Bystrica. Bol spracovaný na základe zákona č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení zákona č. 309/2014 Z.z. Iniciátorom a garantom Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta je Mesto Banská Bystrica, užívateľmi programu sú všetci občania, podnikatelia, súčasné a budúce inštitúcie v meste.

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta Banská Bystrica vznikol ako dohoda zástupcov Mesta a Mestského úradu Banská Bystrica s partnermi – predstaviteľmi kľúčových verejných a súkromných inštitúcií v meste o budúcom smerovaní mesta – o víziách, cieľoch a opatreniach, ktoré bude potrebné vykonať pre naplnenie dohodnutej vízie mesta. Zároveň berie do úvahy názory občanov a podnikateľov pôsobiacich v meste zistené v dotazníkových prieskumoch a počas verejných diskusií.

Realizácia Programu rozvoja mesta je nástrojom pre zlepšenie podmienok na život a prácu pre podniky, inštitúcie a občanov mesta a na hľadanie svojich vlastných možností rozvoja v Banskej Bystrici.

Východiskami pre formulovanie Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta boli:

- vízia mesta Banská Bystrica,
- čiastkové vízie spracované pracovnými skupinami pre tvorbu PHSR,
- Analýza vnútorného a vonkajšieho prostredia mesta,
- Vyhodnotenie dotazníkového prieskumu medzi občanmi realizovaného v roku 2013,
- Vyhodnotenie dotazníkového prieskumu podnikateľského prostredia v meste realizovaného v roku 2013,
- analýzy silných a slabých stránok, príležitostí a ohrození pre mesto v oblastiach ekonomického rozvoja, ľudských zdrojov, sociálneho rozvoja, životného prostredia a technickej infraštruktúry,
- disparity a faktory rozvoja mesta Banská Bystrica,
- analýzy problémov identifikované pracovnými skupinami,
- stromy cieľov,
- Územný plán mesta Banská Bystrica,
- Program hospodárskeho, sociálneho a kultúrneho rozvoja BBSK,
- Národná stratégia regionálneho rozvoja Slovenskej republiky.

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta sa tvoril počas rokov 2013-2015. Bol pripravený v partnerskej spolupráci mesta s inštitúciami verejného a súkromného sektora, ktoré majú vplyv na ďalší rozvoj v meste. Zástupcovia samosprávy a partnerských inštitúcií boli menovaní primátorom mesta Banská Bystrica.

Stretávali sa v štyroch pracovných skupinách. Zástupcovia Mestského úradu, vedenia mesta a spracovateľ dokumentu tvorili riadiaci tím. Štyri pracovné skupiny sa zaoberali formulovaním čiastkových vízií, posúdením silných a slabých stránok, príležitostí a ohrození, vytypovaním kľúčových problémov, analýzou týchto problémov, tvorbou cieľov, priorít, opatrení a akčných plánov. Pracovné skupiny a riadiaci tím odsúhlasili víziu pre Banskú Bystricu. Od decembra 2013 do júna 2014 bolo realizovaných 30 pracovných stretnutí, na ktorých sa aktívne zúčastnilo cca 130 partnerov. PHSR je výsledkom strategického plánovania. Zoznam aktívnych členov pracovných skupín a riadiaceho tímu je v prílohe 6. Výstupy pracovných skupín - vízie, analýzy SWOT, analýzy problémov boli k dispozícii na webovej stránke mesta a tak boli dostupné verejnému pripomienkovaniu občanov mesta. V rámci verejného pripomienkovania boli zorganizované aj **dve verejné stretnutia** - jedno s občanmi a druhé s podnikateľmi v meste. Harmonogram spracovania PHSR je v prílohe 10. Pri tvorbe PHSR bolo analyzovaných 26 koncepčných dokumentov mestského, regionálneho a celoštátneho významu. Ich zoznam je uvedený v prílohe 11. Zoznam použitých participačných metód je v prílohe 12.

Princíp tvorby PHSR je:

- založený na kvalitných a overených dátach,
- výsledkom komplexných analýz v troch kľúčových oblastiach,
- vytvorený partnerstvom hlavných aktérov územia,
- v súlade s udržateľným využívaním hodnôt a zdrojov konkrétneho územia,
- vyjadrením vízie v konkrétnych stratégiách, aktivitách a rozvojových projektoch.

Časť A Analytická časť

Analytická časť je založená na databáze informácií a ukazovateľoch. Obsahuje komplexné hodnotenie rozvojovej úrovne priestoru, disponibility rozvojového potenciálu mesta (obyvateľstvo, miestne hospodárstvo, miestna samospráva s jej ekonomickými podmienkami, sociálna infraštruktúra, prírodné zdroje, technická infraštruktúra) a analýzu východiskovej situácie mesta Banská Bystrica s väzbami na širšie územie, ako aj na legislatívu, ekonomický rozvoj spoločnosti, disponibilitu verejných zdrojov a systému ich prerozdelenia. Určuje hlavné faktory rozvojového potenciálu a odhaduje budúci vývoj s dôrazom na možné riziká a ohrozenia vo väzbe na existujúce relevantné stratégie a koncepcie a využívanie vnútorného potenciálu územia, jeho limitov a faktorov rozvoja územia mesta a jeho ľudí.

Dokument Analýza vonkajšieho a vnútorného prostredia mesta Banská Bystrica bol vypracovaný v roku 2013. Obsahuje komplexnú analýzu vnútorného prostredia, vonkajšieho prostredia a zhodnotenie súčasného stavu územia. Zoznam kvantitatívnych a kvalitatívnych dát použitých v Analýze vonkajšieho a vnútorného prostredia je v prílohe 13. V tejto časti sú uvedené základné štatistické údaje so zhrnutím problémov v jednotlivých oblastiach doplnené o aktuálne dostupné údaje za rok 2014. Komplexná analýza je uvedená v dokumente Analýza vonkajšieho a vnútorného prostredia mesta Banská Bystrica, 2013.

Časť A.I Analýza vnútorného prostredia

Demografický potenciál

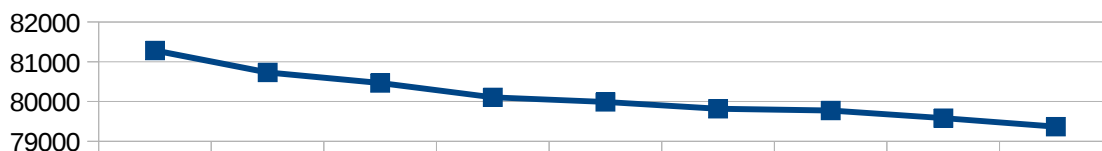
Mesto Banská Bystrica s počtom obyvateľov 79 027 (k 31.12.2014) je po Bratislave, Košiciach, Prešove (s 90 923 obyvateľmi), Žiline (s 81 273 obyvateľmi) a Nitre (s 78 351 obyvateľmi) šiestym najväčším mestom podľa počtu obyvateľov v SR. Počet obyvateľov v meste dlhodobo klesá (tab. 1).

Tab. 1 Počet obyvateľov mesta Banská Bystrica v rokoch 2006-2014 k 31.12.

Rok	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Počet obyv.	80 730	80 466	80 106	79 990	79 819	79 775	79 583	79 368	79 027

Zdroj: Štatistický úrad SR, 2015

vývoj počtu obyvateľov Banskej Bystrice v období 2005 - 2013



Zdroj: Štatistický úrad SR

Z tabuľky 2 vyplýva, že od roku 2005 dochádza k nárastu živonarodených detí do roku 2009, potom opäť dochádza k poklesu. Prirodzený prírastok obyvateľstva po dvojročnom úbytku v rokoch 2005-2006 bol v nasledujúcich rokoch v kladných číslach.

Tab. 2 Prirodzený prírastok / úbytok obyvateľstva v rokoch 2005-2013

Rok	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Počet živonarodených detí	673	622	739	728	816	808	798	735	742
počet zomretých	727	702	674	648	629	665	697	675	675
prirodzený prírastok	-54	-80	62	78	185	140	100	58	66

Zdroj: Štatistický úrad SR

Migrácia obyvateľstva spôsobuje v sledovanom období každoročný úbytok obyvateľov o 250 až 471. V rokoch 2012-13 sa do Banskej Bystrice prisťahovalo menej obyvateľov, a tiež sa z nej menej vysťahovalo. Celkový úbytok obyvateľov sa nepodarilo za sledované obdobie výrazným spôsobom zastaviť (tab. 3).

Tab. 3 Migrácia obyvateľstva - prírastok (úbytok) obyvateľstva v rokoch 2005-2013

Rok	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Prisťahovalí	917	943	1 030	843	786	933	914	917	895
Vysťahovalí	1 286	1 414	1 356	1 281	1 087	1 244	1 293	1 167	1 176
Prírastok (úbytok) sťahov.	-369	-471	-326	-438	-301	-311	-379	-250	-281

Zdroj: Štatistický úrad SR

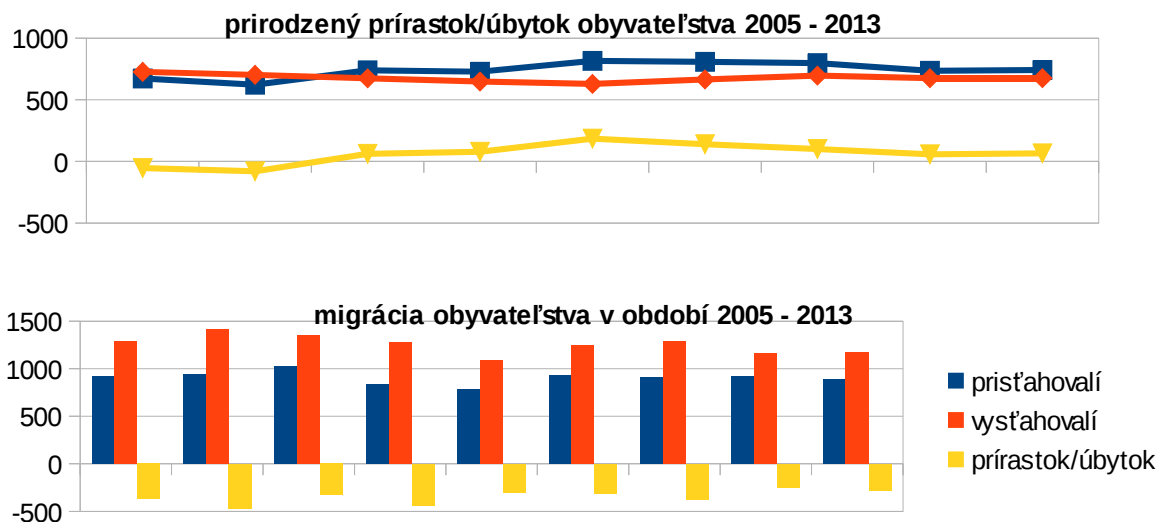
Celkový úbytok obyvateľov, vypočítaný ako súčet prirodzeného prírastku/úbytku a migrácie je zapríčinený najmä vysťahovaním. Od roku 2005 má klesajúci charakter najmä vďaka prirodzenému prírastku a miernemu zníženiu úbytku obyvateľstva sťahovaním (tab. 4).

Je však nutné počítať aj s trendom vysťahovávaní sa obyvateľov mesta do zahraničia za štúdiom, ako aj za prácou bez zmeny trvalého pobytu, takže aktuálny počet žijúcich obyvateľov v meste je v súčasnosti nižší.

Tab. 4 Celkový prírastok (úbytok) obyvateľstva v rokoch 2005-2013

Ukazov./rok	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Prírodný prírastok	-54	-80	62	78	185	140	100	58	66
Migrácia	-369	-471	-326	-438	-301	-311	-379	-250	-281
Celkový prírastok	-423	-551	-264	-360	-116	-171	-279	-192	-215

Zdroj: Štatistický úrad SR



Zdroj: Štatistický úrad SR

Demografický potenciál Banskej Bystrice je charakteristický vysokou vzdelanosťou, vytvárajúcou dobré predpoklady pre ďalší rozvoj. 34,3 % obyvateľov dosiahlo úplné stredné odborné vzdelanie a 55,72% obyvateľov má stredné vzdelanie. Vysokoškolské vzdelanie má 21,47% obyvateľov. Zdroj: Štatistický úrad SR, k 31.12.2013

Ekonomický rozvoj

V tvorbe HDP, zamestnanosti, produktivite práce a príleve priamych zahraničných investícií je vysoko nadpriemerný Bratislavský kraj a najhorší stav je v Prešovskom a Banskobystrickom kraji. V poslednom desaťročí vidieť pozitívne trendy v Trnavskom, Trenčianskom a Žilinskom kraji. V tab. 5 vidíme, že Banskobystrický kraj je na predposlednom mieste v tvorbe regionálneho HDP na obyvateľa spomedzi všetkých krajov.

Tab. 5 Regionálny HDP na obyvateľa r. 2015 (v bežných cenách)

SR	BA	TT	TN	NR	ZA	BB	PO	KE
13 596	33 260	14 791	11 929	11 919	11 663	9 885	8 098	10 629

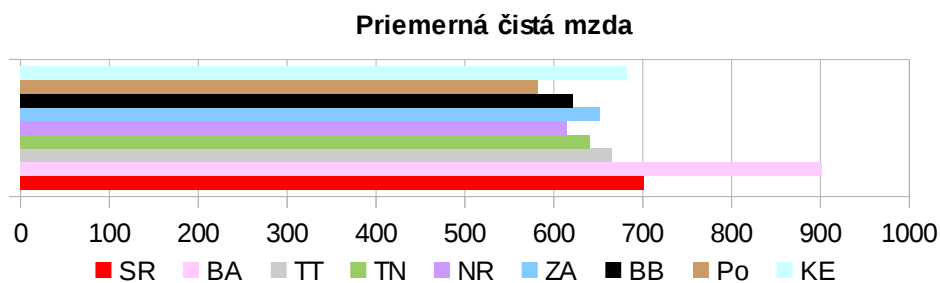
Zdroj: Štatistický úrad SR, 2015

Priemerná čistá nominálna mzda je v Banskobystrickom kraji na 6. mieste (tab. 6).

Tab. 6 Priemerná čistá nominálna mesačná mzda v krajoch v roku 2013 v €¹

SR	BA	TT	TN	NR	ZA	BB	PO	KE
701	902	665	641	615	652	622	582	682

Zdroj: Štatistický úrad SR



Zdroj: Štatistický úrad SR

Zamestnanosť

Počet ekonomicky aktívnych obyvateľov v okrese Banská Bystrica k 31.12.2014 bol 58 292. V nasledujúcom grafe uvádzame zamestnanosť obyvateľstva v Banskej Bystrici v sektoroch s najvyššou zamestnanosťou.

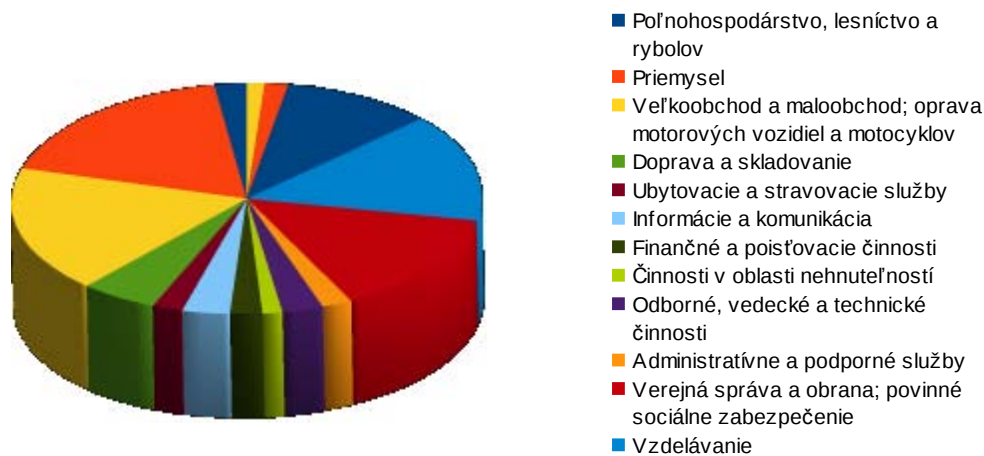


Zdroj: Štatistický úrad SR

Najviac ekonomicky aktívnych osôb - 4242 - pracuje vo verejnej správe, obrane a povinnom sociálnom zabezpečení. Druhý sektor, kde pôsobí najviac ekonomicky aktívnych osôb, je sektor vzdelávania, pracuje tu 3299 ľudí. Tretím sektorom s najväčším počtom ekonomicky aktívnych osôb je maloobchod (okrem motorových vozidiel a motocyklov), pracuje tu 2994 osôb. Na štvrtom mieste je zdravotníctvo, kde pracuje 2832 ľudí. Zdroj: Štatistický úrad SR.

Najväčší zamestnávateľia v meste sú z odvetvia služieb. Najviac zamestnancov v Banskej Bystrici majú tri podniky s celoslovenskou pôsobnosťou: Slovenská pošta, a.s., Finančné riaditeľstvo Slovenskej republiky a Lesy Slovenskej republiky, š.p. Na ďalších miestach sú: Nemocnica s poliklinikou F.D.Roosevelta, na druhom mieste je Univerzita Mateja Bela, Stredoslovenská prevádzková a vodárenská spoločnosť a Mesto Banská Bystrica. Z výrobných podnikov zamestnávajúci najväčší počet zamestnancov je TBB, a.s. z odvetvia polygrafia. Zoznam 100 najväčších zamestnávateľov v Banskej Bystrici je uvedený v prílohe 7. Zdroj: Štatistický úrad SR.

Priemerný evidenčný počet zamestnancov v tis. za rok 2013



Zdroj: Štatistický úrad SR

Nezamestnanosť

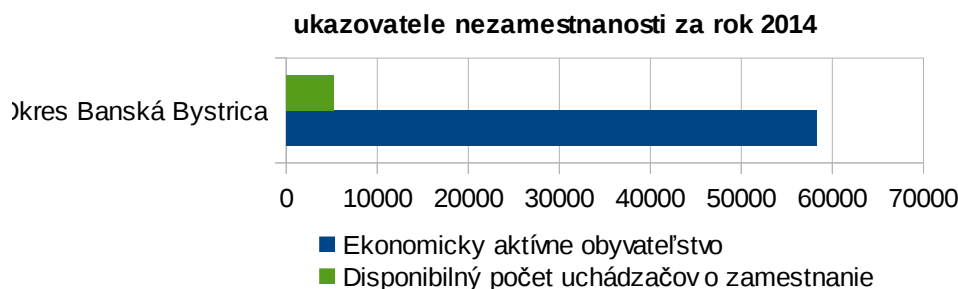
Miera evidovanej nezamestnanosti k 31.12.2014 v okrese Banská Bystrica bola 8,9 %. Je nižšia než priemerná miera zamestnanosti v Banskobystrickom kraji (17,22 %) a na Slovensku (12,29 %). Znížila sa o 0,32 % oproti rovnakému obdobiu v roku 2013, kedy bola 9,22 %. Podobnú mieru evidovanej nezamestnanosti mali k 31.12. aj tieto okresy: Košice (I.-IV.), Martin, Nitra, Skalica, Šaľa, Žilina.

Vysoký podiel na trhu práce 47 % (počet 2653) tvorili dlhodobo nezamestnaní (dlhšie ako 1 rok). V porovnaní rovnakým obdobím roku 2013 (31.12.) sa ich počet zvýšil o 3,4 % (z 43,6 %, počet bol však nižší, 2583). Podiel nezamestnaných nad 4 roky bol 11 % k 31.12.2014 (počet 629), k 31.12.2013 to bolo 9,9 % (počet bol nižší, 587).

Z hľadiska dosiahnutého vzdelania je najvyššia nezamestnanosť medzi nezamestnanými s úplným stredným odborným vzdelaním (1722, čo tvorí 30 % nezamestnaných) a stredným odborným vzdelaním (1150, čo tvorí 20% nezamestnaných). Pomerne vysoký počet je tiež nezamestnaných s vysokoškolským vzdelaním 2. stupňa (698, tj. 12 % nezamestnaných) a s nižším stredným odborným vzdelaním (503, tj. 9 % nezamestnaných).

Z hľadiska ekonomickej činnosti posledného zamestnávateľa k 31.12.2014 najviac - 499 nezamestnaných osôb - pracovalo v odvetví veľkoobchod, maloobchod, opravy motorových vozidiel a motocyklov, čo tvorilo 8,8 %, ďalej v priemyselnej výrobe (401 osôb, tj. 7 %) a v stavebníctve (220 osôb, tj. 3,9 %).

Zdroj: Úrad práce, sociálnych vecí a rodiny SR



Zdroj: Úrad práce, sociálnych vecí a rodiny SR

Tab.7: Počet evidovaných uchádzačov v meste Banská Bystrica v rr. 2007 - 2014

Rok	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Počet evidovaných uchádzačov o zamestnanie	1 971	1 985	3 596	3 911	4 113	4 220	3 988	3 761

Zdroj: Štatistický úrad SR, 2015

Podnikanie v meste

V rámci okresu Banská Bystrica je najviac podnikov - až 5 036 - s počtom zamestnancov do 19. Najmenej - len 13 - je ich s počtom zamestnancov 250 a viac (tab. 7). Za zmienku taktiež stoja pracoviská spoločností, ktoré nemajú sídlo v Banskej Bystrici:

z tých väčších sú to napríklad Orange (zákaznícke centrum), Slovak Telekom, O2 (zákaznícke centrum), Pantheon Technologies, SOFTIP.

Tab. 8 Podniky v okrese Banská Bystrica podľa veľkostnej štruktúry zamestnancov

Veľkosť podniku podľa počtu zamestnancov	Počet k 31.12.2005	Počet k 31.12.2014	Nárast/pokles počtu zamestnancov
0-19	2 820	5 036	2216
20-49	88	105	17
50-249	61	68	7
250 a viac	15	13	-2
nezistený	58	979	921
Spolu	3 042	6 201	3159

Zdroj: Štatistický úrad SR, 2015

V Prílohe 8 je uvedených 100 najväčších podnikov s najvyššími tržbami. Medzi prvých 10 podnikov v Banskej Bystrici podľa výšky tržieb patria:

- Slovenská pošta, a. s.,
- LESY Slovenskej republiky, štátny podnik,
- TRANSMEDIC SLOVAKIA, s. r. o.,
- ETOP - TRADING, a. s.,
- Stredoslovenská vodárenská prevádzková spoločnosť, a. s.,
- Fakultná nemocnica s poliklinikou F.D. Roosevelta Banská Bystrica,
- Phoenix Zeppelin, spol. s r. o.,
- SOAS a. s.,
- STAVBY MOSTOV SLOVAKIA, a. s.,
- DOKA DREVO, s. r. o.

Zdroj: Štatistický úrad SR, 10/2013

Tradičným odvetvím v Banskej Bystrici je cestovný ruch, ktorý je jedným zo zdrojov príjmu do rozpočtu mesta. Návštevnosť v meste Banská Bystrica - tak, ako aj v celej SR - podľa počtu prenocovaní v posledných rokoch klesá.

Tab. 9 Vybratá daň z prechodného ubytovania v rr. 2009 - 2014

Rok	Počet prenocovaní	Sadzba v €	Vybratá daň z ubytovania v €
2009	125 856	0,33	41 532,48
2010	109 755	0,33	36 219,15
2011	110 832	0,33	36 574,56
2012	104 695	1,00	104 695,00
2013	101 601	1,00	101 601,00
2014	92 049	1,00	92 049,00

Zdroj: Mestský úrad, Banská Bystrica

Zvýšením sadzby dane za ubytovanie v roku 2012 sa zvýšil príjem tejto dane do mestského rozpočtu (Tab. 9). Daň je prostredníctvom Oblastnej organizácie cestovného ruchu prerozdeľovaná na podporu rozvojových aktivít.

Moderná samospráva

Samospráva súčasnosti potrebuje komunikovať s občanmi, podporovať ich v zapájaní sa do rozhodovania o verejných záležitostiach, do komunitného rozvoja, iniciovať spoluprácu v rámci mesta aj mimo neho, prinášať a podporovať inovácie a námety na zlepšenie života v meste.

Komunikácia samosprávy s občanmi

Podľa prieskumu Žijeme v jednom meste (2013) sú občania Banskej Bystrice so svojou informovanosťou o činnosti Mestského úradu spokojní (57,4%). To znamená, že v komunikácii mesta s občanmi sú ešte rezervy. Sú v intenzívnejšom a adresnejšom oslovení mladých ľudí prostredníctvom im blízkych komunikačných médií (Facebook, SMS, Twitter, citylighty) a v intenzívnejšej propagácii aktuálnych podujatí v meste (nielen kultúrnych), pre ktorú je vhodné z vlastných komunikačných kanálov využívať informačné tabule (umiestnené na autobusových zastávkach, na sídliskách).

Mesto Banská Bystrica postupne zavádza do praxe program e-governmentu, ktorý bude implementovať ho do praxe v plnom rozsahu, aby sa rozšírila platforma na komunikáciu samosprávy a občanov.

Komunitný rozvoj

Komunitný rozvoj v širokom zmysle sa deje samostatne, na občianskej úrovni, z iniciatívy mimovládnych organizácií, ktoré poskytujú občanom podporu, alebo za pomoci alebo akceptácie samosprávy (napríklad mechanizmus participatívneho rozpočtu, občianskych rád apod.) v oblasti životného prostredia (verejné priestranstvá, verejná zeleň), kultúra, šport, vzdelávanie, zdravý životný štýl a ďalšie.

Na území mesta Banská Bystrica pôsobí veľké množstvo formálnych a neformálnych zoskupení (neformálnych skupín, občianskych združení, nadácií, neziskových organizácií poskytujúcich všeobecne prospešné služby a atď.), ktoré realizujú aktivity v prospech svojich členov, ale tiež poskytujú služby a riešia problémy rôznych komunít - územných aj tematických. V prevažnej miere sa jedná o tematické komunity, pôsobiace v rôznych oblastiach – sociálne služby, zdravotníctvo, vzdelávanie, mládež, šport, kultúra, menšiny... V ankete, ktorú v roku 2013 realizovala Komunitná organizácia Zdravé mesto, 38 % respondentov uviedlo, že sú členmi nejakej organizácie, zväzu, klubu, spolku, spoločnosti.

Zdroj: www.knzm.sk

Na podporu komunitného rozvoja zriadilo Mesto Banská Bystrica dve komunitné centrá - najväčšom sídlisku Rudlová-Sásová a na sídlisku Fončorda. Cieľom je poskytnúť priestor občanom na stretávanie a realizáciu svojich záujmov.

V Banskej Bystrici pôsobí 5 materských, resp. rodinných centier. Materské centrá dokážu zachytiť aj týranie detí, alebo žien, čiastočne aj sú a mohli by byť konzultačným miestom pre rodiny v ťažkej situácii.

Základňou komunitného rozvoja sú dobrovoľnícke aktivity. Dobrovoľníctvo sa v Banskej Bystrici rozvíja aj s pomocou občianskeho združenia Centrum dobrovoľníctva, ktoré koordinuje dobrovoľnícke aktivity. V Banskej Bystrici pôsobí 1014 občianskych združení, čo je najviac spomedzi ostatných krajských miest (okrem Košíc a Bratislavy, kde ich pôsobí neporovnateľne viac) a 56 neziskových organizácií, čo je druhý najväčší počet spomedzi krajských miest hneď po Prešove (mimo Košíc a Bratislavy). (Tab. 10)

Zdroj: Register neziskových organizácií, Ministerstvo vnútra SR, <http://www.ives.sk/registre/startoz.do>, 2015

Tab.10 Počet občianskych združení a neziskových organizácií v krajských mestách (okrem Košíc a Bratislavy)

Mesto	Počet občianskych združení	Počet neziskových organizácií
Banská Bystrica	1014	56
Nitra	856	41
Prešov	859	96
Trenčín	617	36
Trnava	652	29
Žilina	897	42

Zdroj: Register neziskových organizácií, Ministerstvo vnútra SR, <http://www.ives.sk/registre/startoz.do>, 2015

Zo strany samosprávy sú vytvorené štruktúry na zapájanie sa občanov do rozhodovania o verejných záležitostiach a aj financovanie na decentralizované spravovanie a participáciu občanov, najmä v podobe občianskych rád, participatívneho rozpočtu a systému dotácií.

Spolupráca mesta s partnerskými mestami

Mesto Banská Bystrica patrí medzi krajské mestá s najrozšírenejšími zahraničnými kontaktmi.

V súčasnosti má mesto Banská Bystrica 19 partnerských miest najmä v Európe (mimo Európy v Izraeli a USA) a s viacerými samosprávami spolupracuje bez partnerskej dohody (napr. Jyväskylä, Graz, Šanghaj). Táto skutočnosť vytvára priestor pre vzájomnú výmenu skúseností a tiež šírenie pozitívnych informácií o Banskej Bystrici a Slovensku.

Vzdelávanie

V Banskej Bystrici sú zastúpené vzdelávacie inštitúcie všetkých úrovní, od materských škôl po vysoké, vrátane celoživotného vzdelávania.

Materské školy

V Banskej Bystrici pôsobí 37 materských škôl, z toho 27 zriadených Mestom, 2 zriadené Okresným úradom a 8 súkromných.

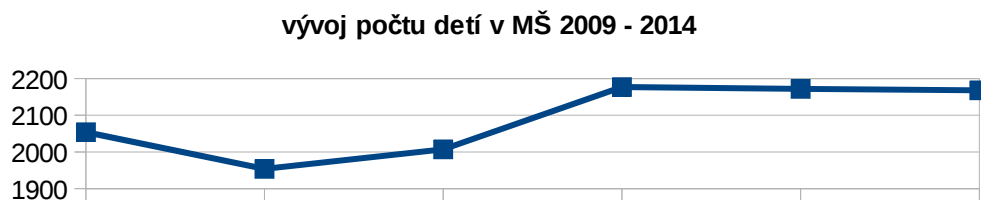
Materské školy zriadené Mestom majú spolu 105 tried. Sú lokalizované v celom území mesta, vrátane okrajových častí. Je v nich umiestnených 2168 detí vo veku od 3 do 7 rokov (Tab. 11). Počet detí v MŠ je v posledných troch rokoch stabilizovaný.

Problémom v oblasti materských škôl je zlý technický stav školských budov, vysoká energetická náročnosť, čo sa prejavuje najmä zvýšenými nákladmi v rozpočte zriaďovateľa. Je potrebná komplexná rekonštrukcia budov na zabezpečenie zdravého a bezpečného prostredia.

Tab. 11 Počet detí v materských školách zriadených Mestom Banská Bystrica v rr. 2009 – 2014

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Počet detí	2054	1954	2007	2177	2172	2168

Zdroj: Mestský úrad Banská Bystrica - Školský úrad k 30.9.2014



Zdroj: Mestský úrad Banská Bystrica - Školský úrad k 30.9.2014

Základné školy

Mesto Banská Bystrica zriaďuje 11 základných škôl, ďalej tu pôsobia tri súkromné, dve cirkevné a jedna špeciálna základná škola zriadená Okresným úradom. V súvislosti s vývojom počtu detí v MŠ môžeme predpokladať nárast počtu detí v základných školách.

Tab. 12 Počet detí v základných školách zriadených Mestom Banská Bystrica v rr. 2009 – 2014

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Počet detí	5586	5438	5325	5281	5228	5140

Zdroj: Mestský úrad Banská Bystrica - Školský úrad

V posledných rokoch počet žiakov klesá (od roku 2009 o 446 žiakov). Základné školy zriadené Mestom Banská Bystrica navštevuje 5 140 žiakov (Tab. 12).

Problémom v oblasti základných škôl je zlý technický stav školských budov, ktoré prešli len čiastočnou rekonštrukciou. V havarijnom stave sú kanalizácie, strechy,

elektroinštalácie a zariadenia školského stravovania, je potrebné realizovať ďalšie opatrenia na zníženie energetickej náročnosti.

Základné umelecké školy

V Banskej Bystrici pôsobia dve súkromné a Základná umelecká škola Jána Cikkera zriadená Mestom, ktorú navštevuje 1592 poslucháčov. (Zdroj: Mestský úrad Banská Bystrica - Školský úrad, údaj k 30.9.2014.)

Hlavné problémy vo fungovaní zariadení voľného času, jazykových a základných umeleckých škôl sú v nedostatku financií, nedostatočnom ohodnotení pedagógov a rezervy sú aj v spolupráci s mestom založenej na dlhodobom plánovaní aktivít.

Stredné školy

V Banskej Bystrici pôsobí 18 stredných škôl, z toho:

- 6 gymnázií, v ktorých študuje 2422 študentov,
- 9 stredných odborných škôl, v ktorých študuje 4186 študentov,
- 1 konzervatórium, kde študuje 209 študentov,
- 2 špecializované stredné školy, kde študuje 153 študentov.

Zdroj: www.uips.sk, k 15.9.2014

Stredné školy sú zriadené inými zriaďovateľmi ako Mesto (BBSK, Okresný úrad, cirkev, súkromné subjekty). Hlavným problémom stredného školstva vzhľadom na rozvoj mesta je stále malé prepojenie vzdelávania s praxou. To zvyšuje motiváciu absolventov odchádzať za prácou mimo mesta.

Vysoké školy

V Banskej Bystrici pôsobí 6 vysokých škôl:

- Univerzita Mateja Bela so šiestimi fakultami, kde študuje 9 801 študentov,
- Akadémia umení s dvomi fakultami, kde študuje 519 študentov,
- Bankovní inštitút vysoká škola, zahraničná vysoká škola Banská Bystrica,
- Fakulta zdravotníctva Slovenskej zdravotníckej univerzity v Bratislave, kde študuje 505 študentov,
- Ústav rómskych európskych štúdií Vysokej školy zdravotníctva a sociálnej práce sv. Alžbety v Bratislave,
- Vysoká škola Hochschule Fresenius Banská Bystrica.

Zdroj: www.uips.sk, k 31.10.2014

Vysoké školstvo v Banskej Bystrici vzdeláva v humanitných, prírodovedeckých, ekonomických a umeleckých odboroch. Vo väčšej miere chýbajú technické odbory, o ktoré je záujem na trhu práce - informačné technológie sa študujú v Bankovom inštitúte a informatika na Fakulte prírodných vied UMB. V záujme ekonomického rozvoja mesta je potrebné väčšie prepojenie vzdelávania, vedy, výskumu a praxe.

Celoživotné vzdelávanie

Celoživotné vzdelávanie realizuje v meste viacero verejných i súkromných inštitúcií. Na úrovni vysokého školstva je organizátorom celoživotného vzdelávania v Banskej Bystrici najmä Univerzita Mateja Bela a jej Centrum pre celoživotné vzdelávanie. V Banskej Bystrici pôsobí minimálne 50 inštitúcií, ktoré poskytujú programy celoživotného vzdelávania. Z nich temer cca 20 je zameraných na jazykové vzdelávanie. Na druhom mieste v počte cca 11 sú inštitúcie, ktoré realizujú vzdelávanie v rôznych oblastiach rozvoja ľudských zdrojov, manažmentu, komunikácie apod.

Výskum a vývoj

V Banskej Bystrici pôsobia tri výskumné ústavy: Výskumný ústav trávnych porastov a horského poľnohospodárstva, ktorý je súčasťou Centra výskumu rastlinnej výroby Piešťany, Výskumný ústav spojov, n.o. a Centrum vedy a výskumu Univerzity Mateja Bela. Okrem toho tu pôsobia dve pracoviská výskumných ústavov s centrom v Bratislave, konkrétne Geologický ústav SAV a Výskumný ústav pôdoznalectva a ochrany pôdy, Štátny geologický ústav Dionýza Štúra - regionálne centrum. Oblasť výskumu a vývoja v Banskej Bystrici potrebuje výraznú podporu, čo do finančnej aj kapacitnej stránky, v súlade so Stratégiou Európa 2020.

Inovácie

Táto oblasť v Banskej Bystrici je v súčasnej dobe minimálne rozvinutá.

Kultúra

Kultúra v Banskej Bystrici je rôznorodá, nachádza sa tu sieť kultúrnych zariadení rôzneho typu a organizuje množstvo kultúrnych podujatí. Občania majú tiež možnosť aktívne sa zapájať do záujmovo-umeleckej činnosti. Napriek tomu tu podľa prieskumov občanom chýba dostatočná informovanosť o kultúrnych podujatiach, priestor vhodný pre ich organizovanie, ako aj niektoré druhy kultúrnych podujatí, najmä divadelné a hudobné produkcie.

Rozvoj kultúry Mesto podporuje prostredníctvom dotácií, organizáciou vlastných podujatí, aj v spolupráci s ďalšími organizáciami v meste. Kultúrne podujatia v meste však nie sú v meste časovo koordinované.

Šport

Šport má v meste Banská Bystrica dlhoročnú tradíciu. Na vybraných základných školách sú zriadené športové triedy, v meste sídli športové gymnázium a Univerzita Mateja Bela, ktorá umožňuje štúdium viacerých odborov z oblasti telovýchovy a športu na Filozofickej fakulte. V meste má pôsobnosť viac ako 80 športových klubov, ktoré zastrešujú takmer všetky druhy športu. Významnými športovými klubmi sú HC '05 a FK Dukla, čiže hokejisti a futbalisti, ktorí hrajú dlhodobo najvyššie súťaže na Slovensku s úspechmi v seniorských i juniorských kategóriách.

Športovú infraštruktúru, inštitúcie pôsobiace v športe a športové podujatia v meste podrobne analyzuje Koncepcia rozvoja športu v meste Banská Bystrica na roky 2010-2015.

Šport pre všetkých je v meste Banská Bystrica realizovaný organizovanou i neorganizovanou formou a je veľmi dôležité, aby sa vytvárali podmienky pre športovanie pre všetky skupiny obyvateľstva. Športoviská by mali slúžiť v rámci svojich možností čo najširším skupinám obyvateľstva nášho mesta (organizovaným i neorganizovaným).

Medzi hlavné problémy športu v Banskej Bystrici patrí zastaranosť telocviční športových areálov v niektorých základných školách, ktoré majú zároveň zastaraný športový materiál a športové pomôcky a tiež nedostatok ihrísk pre rôzne druhy športu a vekové skupiny.

Centrá voľného času

Organizované voľnočasové aktivity detí organizujú centrá voľného času a ďalšie zariadenia pre voľný čas detí, patriace do odvetvia školstva.

V Banskej Bystrici pôsobí Centrum voľného času zriadené Mestom, 10 súkromných a jedno zriadené Banskobystrickým samosprávnym krajom. CVČ v zriaďovateľskej pôsobnosti mesta navštevuje 1594 detí a žiakov. *Zdroj: Mestský úrad Banská Bystrica - Školský úrad, údaj k 30.9.2014.*

Mládež a jej postavenie v meste

Mesto Banská Bystrica sa doposiaľ prioritne nezaoberalo aktívnou mládežníckou politikou tak, ako je to u rodičov s deťmi. Mladí ľudia majú obmedzené možnosti a klubové priestory na tvorivé trávenie svojho voľného času. V posledných rokoch bolo vybudovaných viacero verejne dostupných ihrísk pre mládež a dospelých. Je však treba pokračovať v budovaní komunitných centier v jednotlivých častiach mesta a zlepšiť informovanosť o existujúcich možnostiach.

Okrem nedostatočných podmienok na trávenie voľného času mimo svojho domova treba vytvoriť platformu na počúvanie hlasu mladých ľudí a na ich zainteresovanie na rozvoji mesta. Tak, ako v celej populácii, sú aj mladí sčasti pasívni, ale sčasti aj aktívni, čo dokazuje v súčasnosti sformovaná Rada študentov mesta Banská Bystrica a v nedávnej minulosti aktívny Mestský mládežnícky parlament. Mesto v tejto oblasti môže spolupracovať s občianskymi združeniami, ktoré majú s participáciou skúsenosti.

Mladí ľudia odchádzajú z Banskej Bystrice tak, ako aj zo Slovenska, už 20 rokov. Na základe prieskumov je zrejmé, že študenti stredných škôl majú mnohí taký istý plán. V Banskej Bystrici je potrebné vytvoriť také podmienky, aby mladí ľudia tu chceli žiť, prípadne sa vrátiť zo svojich zahraničných pobytov.

Sociálny rozvoj

Oblasti sociálneho rozvoja a zdravia sa v Banskej Bystrici opierajú o silnú odbornú kapacitu v inštitúciách samosprávy, štátnej správy, sektorových verejných aj mimovládnych organizáciách. Banská Bystrica je v posledných rokoch vzorom pre

samosprávy na Slovensku v oblasti sociálnej pomoci, prípravy a vedenia inovatívnych projektov, fungovania komunitných centier. Špecifické postavenie v sociálnych službách má komunitná práca. Podľa zákona č. 448/2008 Z. z. o sociálnych službách v z.n.p. sa zriaďujú komunitné centrá, kde sa fyzickým osobám v nepriaznivej sociálnej situácii poskytuje poradenstvo, pomoc pri uplatňovaní práv a právom chránených záujmov, pomoc pri príprave na školskú dochádzku a školské vyučovanie a sprevádzanie dieťaťa do školského zariadenia, vykonáva preventívna aktivita, zabezpečuje záujmová činnosť. V komunitnom centre sa vykonáva komunitná práca a komunitná rehabilitácia.

Starostlivosť o rodinu s deťmi

Detské jasle v zriaďovateľskej pôsobnosti Mesta poskytujú starostlivosť deťom vo veku od 8 mesiacov do 3 rokov. Majú kapacitu 75 miest. Okrem toho v meste pôsobí 6 neverejných poskytovateľov služieb pre rodiny s deťmi s kapacitou 65 miest.

Zdroj: Mestský úrad Banská Bystrica

Dlhodobá starostlivosť

Služby dlhodobej starostlivosti sú zamerané na riešenie sociálnej aj hmotnej núdze prostredníctvom sociálnych služieb poskytovaných v zariadeniach sociálnych služieb a v teréne (domácnostiach). Sociálne služby sú poskytované starším občanom v dôchodkovom veku a zdravotne postihnutým občanom (ZPO).

V pobytových zariadeniach sociálnych služieb pre starých občanov a pre občanov so zdravotným postihnutím je spolu 218 miest (tab. 13).

Tab. 13 Pobytové zariadenia sociálnych služieb pre starých občanov a pre občanov so zdravotným postihnutím

Zariadenie sociálnej starostlivosti	Typ služby	Kapacita
KOMUCE Krivánska 16-26	Zariadenie pre seniorov	60 miest
	Zariadenie podporovaného bývania	6 miest
	Zariadenie opatrovateľskej služby	13 miest
Zariadenie pre seniorov Jeseň Internátna 10	Zariadenie pre seniorov	81 miest
	Zariadenie podporovaného bývania	10 miest
	Zariadenie opatrovateľskej služby	11 miest
Stredisko sociálnych služieb Na Uhlisku 1, 9. mája 74 Robotnícka 12	Zariadenie opatrovateľskej služby (týždenná forma pobytu)	24 miest
	Denný stacionár	9 miest
Spolu		218 miest

Zdroj: Mestský úrad Banská Bystrica

V ostatných pobytových zariadeniach sociálnej starostlivosti na území mesta pre starých občanov a občanov so zdravotným postihnutím je spolu 327 miest (tab. 14).

Tab. 14 Ostatné pobytové zariadenia sociálnej starostlivosti na území mesta pre starých občanov a pre občanov so zdravotným postihnutím

Zariadenie sociálnej starostlivosti	Typ služby	Kapacita
Dom Božieho milosrdenstva Tibora Andrašovana 44	Zariadenie pre seniorov	11 miest
	Domov sociálnych služieb (DSS)	42 miest
	Hospic	16 miest
Senium Jilemnického 48	Zariadenie pre seniorov	20 miest
	DSS	145 miest
Prameň, Dolná Strieborná 5	DSS - ambulantná forma pobytu	28 miest
	DSS – týždenná forma pobytu	17 miest
	Rehabilitačné stredisko	5 miest
KOMPA, 29. augusta 13	DSS – ambulantná forma pobytu	22 miest
KAANÁN, Lazovná 23	Zariadenie pre seniorov	21 miest
Spolu		327 miest

Zdroj: Mestský úrad Banská Bystrica

Zariadenia sociálnych služieb v zriaďovateľskej pôsobnosti Mesta Banská Bystrica boli v roku 2014 využité na 80 - 96 %. Vývoj využitia kapacít v týchto zariadeniach ukazuje tabuľka 15.

Tab. 15 Využitie zariadení sociálnych služieb v zriaďovateľskej pôsobnosti Mesta v rr. 2010 - 2014

Typ služby	Rok 2010	2011	2012	2013	2014
Zariadenie pre seniorov	91,60%	93,80%	81,30%	97,30%	95,90%
Zariadenie podporovaného bývania	80,90%	92,60%	55,00%	68,00%	91,30%
Zariadenie opatrovateľskej služby	78,80%	77,50%	77,50%	74,20%	80,30%
Zariadenie opatrovateľskej služby - týždenná forma pobytu Denný stacionár -ambulantná forma	91,00%	92,1 %	90,3%	82,4%	84,5 %

Zdroj: Mestský úrad Banská Bystrica

Na druhej strane, počet žiadostí na poskytnutie pobytových služieb v zariadeniach zriadených Mestom prevyšoval v roku 2014 počet klientov, ktorým bola sociálna služba poskytnutá (tab. 16).

Tab. 16 Počet žiadostí na poskytnutie pobytovej služby v roku 2014

Sociálna služba	Počet žiadostí	Počet klientov, ktorým bola sociálna služba poskytnutá
Zariadenie opatrovateľskej služby	171	119
Zariadenie pre seniorov KOMUCE	54	17
Zariadenie pre seniorov Jeseň	97	21
ZOS (týždenná forma pobytu)	39	24
Denný stacionár	4	5 (jedna žiadosť z predchádzajúceho roka)
Zariadenie podporovaného bývania	7	3

Zdroj: Mestský úrad Banská Bystrica

Mesto je zároveň poskytovateľom niekoľkých typov terénnych a ambulantných služieb, konkrétne opatrovateľskej, prepravnej, stravovacej, požičovne kompenzačných pomôcok a služby monitorovania a signalizácie potreby pomoci. Nárast od roku 2010 do roku 2014 zaznamenala opatrovateľská služba v počte klientov, ako aj v počte hodín poskytnutých opatrovateľských služieb. Ostatné služby zaznamenali pokles. (Tab. 17)

Tab. 17 Terénne a ambulantné sociálne služby

Sociálna služba	Rok 2010	2011	2012	2013	2014
Opatrovateľská služba – počet klientov	129,1	155,4	171,6	181,5	197,3
Počet hodín poskytnutých opatrovateľských služieb v rámci mesta Banská Bystrica a nárast v %	55 581	68 835	92 328	106 017	114 651
		23,8 %	34,1 %	14,8 %	8,14 %
Prepravná služba – počet klientov	902	794	727	672	640
Počet jász (prepravná služba)	2 895	2949	2922	2 603	2 650
Jedáleň – počet klientov	269	194	192	209	175
Počet vydaných jedál	40 715	32 806	30 003	30 180	29 492
Požičovňa kompenzačných pomôcok – počet pomôcok	109	103	98	96	97
Monitorovanie, signalizácia potreby pomoci – počet klientov	17	15,5	15,3	13,8	16,8

Zdroj: Mestský úrad Banská Bystrica

Mesto Banská Bystrica je zriaďovateľom 12 denných centier, v ktorých je organizovaných 1237 členov. V dennom centre sa poskytuje sociálna služba počas dňa fyzickej osobe, ktorá dovŕšila dôchodkový vek, fyzickej osobe s ťažkým zdravotným postihnutím alebo nepriaznivým zdravotným stavom, rodičovi s dieťaťom alebo starému rodičovi s vnukom alebo vnučkou. Mesto zriadilo aj dve komunitné centrá na sídliskách Sásová a Fončorda, ktoré sú otvorené pre všetkých občanov mesta.

Starnutie obyvateľov je demografickým trendom tak v Európe, ako aj v našom meste. Preto práve tieto služby bude potrebné aj naďalej rozvíjať, a to tak kvalitatívne, ako aj kvantitatívne, v rámci vzájomnej solidarity obyvateľov.

Krízová intervencia

Banská Bystrica má dobre rozvinutú sieť sociálnych služieb pre obyvateľov v krízových situáciách. Sociálne služby sa poskytujú v týchto zariadeniach krízovej intervencie:

- nízkoprahové denné centrá Kotvička a Kompas pre rodiny s deťmi, ktorým sa poskytuje ubytovanie v zariadení núdzového bývania alebo v režimovom bývaní. Celkový počet klientov vo veku 3 – 18 rokov v roku 2013, ktorí sa zúčastňovali na programoch KC Kompas, bol 6 934 (v priemere 12 klientov za deň) a dospelých 522,
- Nocľaháreň Večierka, Pod Urpínom 6, kapacita 15 lôžok,
- Sociálno - charitatívne centrum Ivana Šedibu - Útulok Prístav - Tulská 38, kapacita 44 lôžok,
- Útulok Nádej – Šanca, Tulská 38, Banská Bystrica, kapacita 20 lôžok,
- Zariadenie dočasného bývania MANU, Pod Urpínom 6, kapacita 13 lôžok,
- Zariadenie núdzového bývania KOTVA IV - nízkoprahové zariadenie, slúži ako prvozáchyt najproblémovnejších rodín s deťmi v záujme maloletých detí. Väčšinou sem prichádzajú rodiny s deťmi, ktoré sa ocitli na ulici. Vo veľkej miere sa jedná o predchádzajúcich neplatičov v nájomných bytoch alebo iných zariadeniach.

Rôzne typy sociálnych služieb pre rôzne cieľové skupiny poskytuje aj viacero neverejných subjektov. Konkrétne informácie o tom, ktoré subjekty poskytujú ktoré služby, sú uvedené v dokumente Analýza vonkajšieho a vnútorného prostredia mesta Banská Bystrica, 2013.

Bývanie

K podstatnému nárastu bytového fondu v Banskej Bystrici došlo v rokoch 1971 – 1990, keď sa bytový fond zvýšil o 18 264 bytov, čo z celkového počtu bytov predstavuje nárast o 64,5%. V priebehu desaťročia, t.j. od roku 1991 do roku 2001 je nárast bytového fondu o 1 143 bytov, čo z celkového počtu bytov predstavuje len 4%. V ďalšom období, v rokoch 2001- 2011 vzrástol počet bytov o 3 686, čo tvorí 11% z celkového počtu bytov. Najviac bytových jednotiek sa nachádza v bytových domoch, je to 77%, kým 15% sa nachádza v rodinných domoch. (Tab. 18) Obloženost bytov sa znižuje - kým v roku 1970 obývalo 1 byt približne 5 obyvateľov, v roku 2011 je to len 2,5 obyvateľov.

Zdroj: Štatistický úrad SR

Tab. 18 Bytový fond podľa druhu budovy

Počet obytných budov:					Počet bytových jednotiek:			
	rodinné domy	bytové domy	neobytné budovy	bytový fond spolu	rodinné domy	bytové domy	neobytné budovy a s nezist.	bytový fond spolu

							obýva.	
do r.1970	2 002	637	80	2 719	2 318	7 574	139	10 031
1971-1980	2 827	1 041	97	3 965	3 347	15 315	161	18 823
1981-1990	3 368	1 511	116	4 995	3 968	24 041	286	28 295
1991-2001	3 711	1 609	136	5 456	4 336	24 717	385	29 438
2001-2011	4 063	1 667	121	5 955	4 854	24 773	2 891	33 124
v %	68,23	27,99	2,03	100,00	14,65	76,59	8,73	100,00
r. 2011 neobývané				496				2 621

Zdroj: Štatistický úrad SR

Výstavba domov a bytov je v Banskej Bystrici zabezpečovaná súkromnými investormi. V súčasnosti sú v meste v ponuke voľné byty v novostavbách, aj na trhu s bytmi. Nižšia je však dostupnosť bytov v nižších cenových reláciách pre mladých ľudí a mladé rodiny.

Sociálna politika mesta je prepojená s bytovou politikou tak, aby pri aktívnej spolupráci sa človek alebo rodina, ktorí sa ocitli na ulici, mohli resocializovať a žiť samostatný život bez potreby podporných nástrojov sociálnych služieb. V rámci bytovej politiky Mesto Banská Bystrica postavilo za podpory ŠFRB a prenájima 237 nájomných bytov. Mesto prestavalo ubytovňu na byty vyčlenené pre naliehavé prípady (16 bytových jednotiek) v dome na Švermovej ulici, kde sa môže poskytnúť bývanie aj pre osoby, na ktorých je páchané násilie pri splnení podmienok a pre osoby, ktoré sa nie vlastným pričinením náhle ocitli na ulici. Zdroj: Mestský úrad Banská Bystrica.

Zdravie

Zdravotníctvo v Banskej Bystrici je dobre rozvinuté a má širokú regionálnu pôsobnosť. V meste pôsobí aj Regionálny úrad verejného zdravotníctva a Fakulta zdravotníctva Slovenskej zdravotníckej univerzity v Bratislave. Mesto spolupracuje na preventívnych opatreniach s nimi, ako aj s ďalšími inštitúciami a občianskymi združeniami zameranými na oblasť zdravia.

Tab. 19 Vývoj počtu zdravotníckych zariadení v meste Banská Bystrica

Ukazovateľ\Rok	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Polikliniky samostatné (úz. a záv.)	2	2	2	3	3	2	2	2
Nemocnice všeobecné a špecializované	4	4	4	5	5	5	5	5
Transfúziologické a hematologické oddelenia	1	2	2	1	2	4	2	3
Liečebne, domy ošet. starost., hospice, zar. biomed. výskumu	0	0	1	1	1	2	1	1
Liečebne pre dlhodobu chorých	0	0	0	0	0	0	0	0
Lekárne a výdajne liekov	30	36	28	30	34	31	35	32
Výdajne zdravotníckych pomôcok	5	5	7	7	7	8	9	8
Samostatné ambulancie praktického lekára pre dospelých	36	41	35	39	39	38	43	39

Samostatné ambulancie praktického lekára pre deti	21	23	21	21	22	22	20	18
Samostatné ambulancie praktického lekára stomatóloga	57	65	64	66	58	57	60	55
Samostatné ambulancie praktického lekára gynekológa	17	20	19	15	18	22	22	20
Samostatné ambulancie lekára špecialistu	177	254	257	274	272	291	296	300
Rýchla zdravotnícka pomoc	5	6	6	1	5	3	3	5

Zdroj: Štatistický úrad SR, 2015

Vývoj počtu zdravotníckych zariadení v meste je stabilizovaný, s čiastkovými výkyvmi. Rastúci trend má počet samostatných ambulancií lekára špecialistu, od roku 2006 je zaznamenaný ich nárast o 123 (Tab. 19).

Životné prostredie

V oblasti životného prostredia má Banská Bystrica viacero prioritných oblastí vyplývajúcich z prírodných pomerov, geografickej polohy a aktuálneho stavu životného prostredia.

Mesto sa nachádza v Bystrickom podolí, ktoré je severnou časťou Zvolenskej kotliny zo severu ohraničené Starohorskými vrchmi, zo severovýchodu Horehronským podolím a z juhovýchodu Kremnickými vrchmi. Priemerná ročná teplota je tu 8,0 °C. Prevládajúce prúdenie vzduchu je zo severu a severovýchodu s priemernou rýchlosťou $2,1 \text{ m.s}^{-1}$ s častým výskytom inverzií v údolných polohách. Na znečistenie ovzdušia má vplyv najmä značný počet lokálnych tepelných zdrojov a čiastočne aj drevársky priemysel. Na vysokej úrovni znečistenia v centre mesta má podiel aj značná intenzita dopravy. V meste sú umiestnené meracia stanice na Nám. Slobody a na Zelenej ulici, pričom prvá predstavuje umiestnenie v blízkosti frekventovanej cesty I/66 a jej poloha reprezentuje zaťaženie ovzdušia dopravou. Meracie stanice zbierajú v intervaloch údaje o znečisťujúcich látkach (stanica Nám. Slobody – PM₁₀, NO₂, SO₂, CO, C₆H₆, Pb, Cd, Ni, As, stanica Zelená ul. - PM_{2,5}, NO₂). Podľa posledného hodnoteného obdobia došlo v roku 2013 k prekročeniu počtu povolených prekročení limitných hodnôt ozónu (O₃) v číselnom vyjadrení 35x (povolený počet prekročení je 25x) a u prachových častíc PM₁₀ s počtom prekročení 57x (povolený počet prekročení je 35x).

Zdroj: http://www.shmu.sk/File/oko/rocnky/SHMU_Sprava_o_kvalite_ovzdušia_SR_2012.pdf, Informatívna správa o stave životného prostredia v meste, 2013.

Banská Bystrica trpí svojou inverznou kotlinovou klímou a pri svojom ďalšom rozvoji musí dbať na to, aby tento nepriaznivý stav nebol zhoršený. Významné výsledky je možné dosiahnuť plánovaním a reguláciou zdrojov znečistenia ovzdušia, hlavne motorovej dopravy a smerovať k zvyšovaniu podielu nemotorovej dopravy a uprednostňovaniu mestskej hromadnej dopravy pred individuálnou motorovou prepravou.

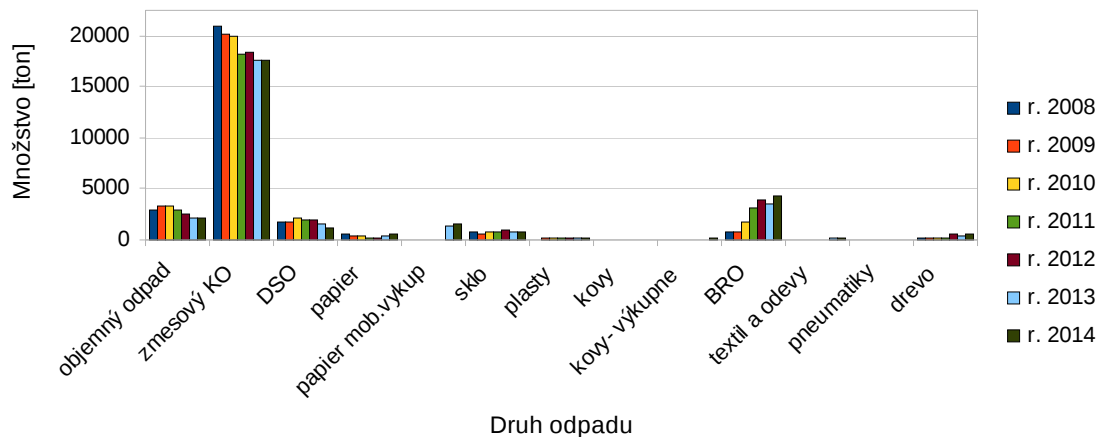
V oblasti hospodárenia s vodou v urbanizovanom prostredí je potrebné počítať s prívalovými zrážkami v súvislosti s klimatickými zmenami. Historické záznamy uvádzajú povodne v rokoch 1575, 1614, 1642 (na mestskom toku Bystrica), 1646, 1652, 1661, 1687, 1692, 1700, 1710, 1713, 1725, 1784, 1803, 1813, 1847, 1853, 1899, 1931 a 1974. Najvyššia hladina Hrona bola pri povodni v roku 1813, podľa odhadov bola hladina pri prietoku okolo $800 \text{ m}^3 \cdot \text{s}^{-1}$ cca o 1,2 m vyššia ako pri povodni v roku 1974, kedy bol prietok Hrona na úrovni $560 \text{ m}^3 \cdot \text{s}^{-1}$.

Zdroj: http://147.213.145.2/ah_articles/2013_14_2_Halmova_308.pdf

Z dôvodu extrémnych prejavov počasia je potrebné zvädzať aj doplnkové a podporné spôsoby odvedenia vody z prívalových dažďov formou vsakovacích miest, plôch so vzrastlou zeleňou a zachytávaním zrážkovej vody a jej využitím ako úžitkovej.

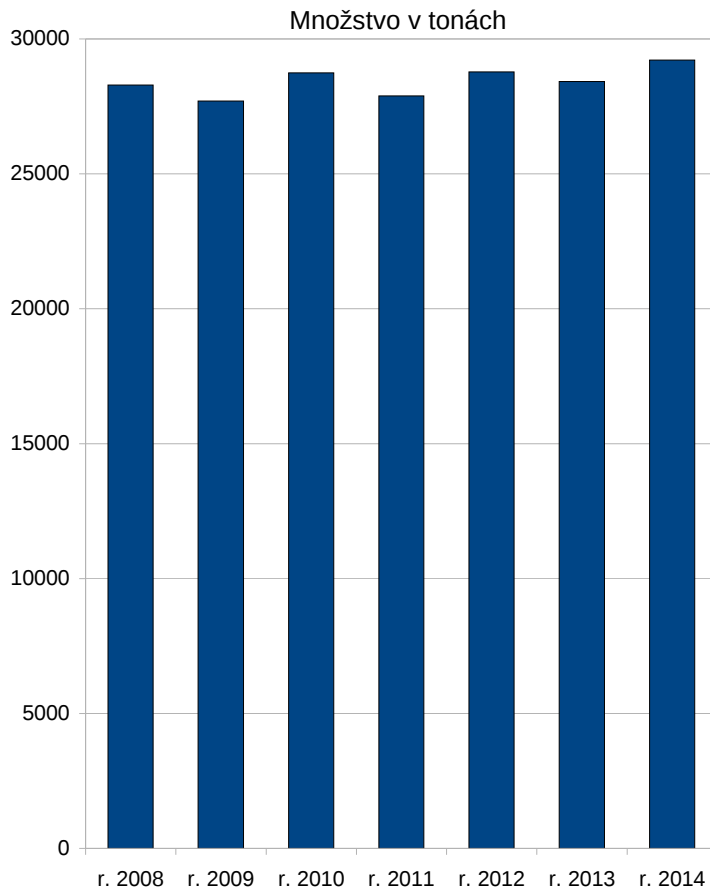
V lokalite Šalková-Škradno sa nachádza regionálna skládka ostatných odpadov, ktorá je miestom zneškodňovania komunálnych odpadov a drobného stavebného odpadu od občanov mesta. V odpadovom hospodárstve mesta je pozitívnym prístupom systém zavedeného systému triedeného zberu zložiek komunálneho odpadu, ktorého efektívnosť treba stále zvyšovať. Nevyhnutné je pokračovať v osвете a informovaní verejnosti o odpadovom hospodárstve v kombinácii s motivačným systémom separovaného zberu odpadov. Dostupnosť miest odovzdania vytriedených zložiek je možné podporiť novými zbernými dvormi a miestami pre odovzdávanie nebezpečných odpadov.

Graf: Vytriedené zložky komunálneho odpadu v rokoch 2008 - 2014



Zdroj: Mestský úrad, Banská Bystrica

Graf: Množstvo komunálneho odpadu v rr. 2008 - 2014



Zdroj: Mestský úrad, Banská Bystrica

Zabezpečenie dostatočného množstva zelene je potrebné zohľadniť v plánovacom procese akejkoľvek výstavby a stanoviť ho koeficientami zohľadňujúcimi v normatívoch odporúčané výmery na obyvateľa.

Keďže zeleň sa v praxi stáva obeťou intenzifikácie zástavby, je dôležité zabezpečiť v meste nedotknuteľné plochy trvalo vyhradené pre zeleň ako jeden z prvkov eliminujúcich dopady klimatických zmien.

Zmena klímy - nové ohrozenie pre naše mestá

Opatrenia eliminujúce následky zmeny klímy navrhované v strategických dokumentoch SR je potrebné v primeranom rozsahu aplikovať na území mesta, pričom akcent opatrení treba viesť na ochladzovanie mesta, znižovanie prašnosti, prúdenie vzduchu, modrú a zelenú infraštruktúru, zeleň, protipovodňové opatrenia a podobne.

Dopravná infraštruktúra

Cestná doprava

Rozvoj mesta sa v jednotlivých oblastiach vyvíjal značne nerovnomerne, čo je zvlášť badateľné na úseku dopravy. Vzniknuté disproporcie sa prejavujú v nerovnomernom rozložení dopravy na území mesta, preťaženosťou niektorých úsekov cestnej siete. Vysoké intenzity dopravy sú vyvolané aj tým, že v meste sú vybudované monofunkčné zóny, čo prináša zvýšené nároky na prepravné vzťahy obyvateľov mesta pri napĺňaní ich potrieb.

Základom pripojenia mesta Banská Bystrica na nadradenú cestnú sieť je rýchlostná cesta R1, ktorá zabezpečuje pripojenie mesta na diaľnicu D1 pri Trnave a hlavné mesto SR Bratislavu a v návrhu aj smerom severným na Ružomberok a diaľnicu D1. Na severnom okraji Zvolena sa táto cesta spája s navrhovanou variantnou trasou rýchlostnej cesty R2, zabezpečujúcou prepojenie mesta v smere západ-východ.

Pre zabezpečenie lepšej dopravnej obslužnosti na území mesta je potrebné dobudovanie základného komunikačného systému, s rešpektovaním hlavných prepravných vzťahov, čo umožní rozvoj jednotlivých území s rovnomerným rozložením dopravy v pôdoryse mesta. Dobudovanie komunikačného systému na území mesta je navrhnuté ako systém radiálno-okružný – dobudovanie a rekonštrukcia existujúcich radiál v trasách ciest I., II. a III. triedy s doplnením vnútorného mestského okruhu okolo historického centra mesta a vonkajšieho mestského okruhu. Mestské okruhy aj radiály sú riešené vo funkcii zberných komunikácií.

Pre vytvorenie vnútorného mestského okruhu je potrebné dobudovať niektoré nové úseky ciest, upraviť šírkové usporiadanie existujúcich komunikácií a zabezpečiť organizáciou dopravy prioritné vedenie dopravy na okruhu.

Vytvorenie vonkajšieho mestského okruhu má dlhodobejší charakter, a preto má aj podstatne väčší podiel novo-navrhovaných komunikácií. Zámerom vytvorenia okruhu je zachytenie zdrojovej a cieľovej dopravy z vonkajších smerov do území po obvode, aby nedochádzalo k preťaženiu centrálnej časti mesta.

Mestská hromadná doprava

Mestská hromadná doprava je v Banskej Bystrici tvorená trolejbusovou a autobusovou dopravou. Koncepcia MHD je zameraná na preferenciu ekologicky výhodnej trolejbusovej dopravy ako základného systému MHD s doplnkovým autobusovým systémom tam, kde je trolejizácia neekonomická. Rozmiestnenie zastávokestskej hromadnej dopravy na území mesta je navrhnuté tak, aby bola dostupnosť pre obyvateľov k zastávkam 300 m, čím sú vytvorené predpoklady pre intenzívnejšie využívanie hromadnej prepravy oproti individuálnej.

Pre zabezpečenie tohto cieľa je potrebné dobudovanie niektorých liniekestskej hromadnej dopravy, nových autobusových zastávok a rekonštrukciu existujúcich, ktoré nespĺňajú požiadavky legislatívy. Najvýznamnejšie zastávky, ktoré súčasne tvoria

prestupové uzly sú zastávky – železničná stanica, Námestie Slobody, Hušták, Strieborné námestie, Nemocnica FDR.

Doplnením existujúcej siete MHD sa na území mesta vytvoria podmienky pre zvýšenie podielu prepravy mestskou hromadnou dopravou a zníženie podielu prepravy obyvateľov individuálnou automobilovou dopravou a

Železničná doprava

Železničnú dopravu predstavujú v priestore Banskej Bystrice dve železničné trate:

- trať č. 170 zo stanice Zvolen cez Banskú Bystricu do stanice Vrútky,
- trať č. 172 zo stanice Banská Bystrica cez Brezno na Červenú Skalu.

V zámeroch rozvoja železničnej dopravy je návrh zdvojkolažnenia úseku trate č. 170 v úseku Zvolen – Banská Bystrica, čo je odôvodnené aj potrebou vytvorenia integrovaného systému hromadnej dopravy regiónu Banskej Bystrice, kde nosnú os tohto systému by tvorilo práve železničné prepojenie Banskej Bystrice a Zvolena.

V koncepciách rozvoja mesta je riešené vybudovanie novej železničnej stanice Radvaň na západnej strane železničnej trate, ako aj s vybudovaním novej železničnej zastávky Banská Bystrica – mesto. Na hlavnej železničnej stanici je uvažovaná komplexná úprava predstaničného priestoru. V návrhových koncepčných materiáloch sa počíta so zapojením stanice Radvaň a Banská Bystrica – mesto do integrovaného systému dopravy.

V súvislosti s rozvojom priemyselného parku v Šalkovej je riešená železničná zastávka na trati Banská Bystrica – Brezno v dotyku s lokalitou priemyselného parku.

Pešia a cyklistická doprava

Na území mesta slúži pre peších 170,3 km chodníkov o priemernej šírke 2,6 m a celkovej ploche 444483 m². Najväčšie sústredenie peších pohybov sa realizuje v centrálnej mestskej zóne.

Základným prvkom pešej dopravy je pešia zóna v historickom jadre tvorená Námestím SNP a Dolnou ulicou s priečnymi prepojeniami v trase Lazovná, Horná Strieborná a Národná ulica. Z Námestia SNP vedú hlavné smery pešej dopravy na Námestie Slobody a ďalej na autobusovú a železničnú stanicu.

Pešiu zónu mesta je potrebné naďalej dotvárať v založenej koncepcii v trase Europa Shopping Center – Námestie Slobody systémom prepojenia týchto dvoch priestorov hlavnou pešou osou v trase: Vajanského námestie – Dolná ulica – Námestie SNP – Horná ulica – Námestie Slobody s priečnymi koridormi uličného systému Pamiatkovej rezervácie Banská Bystrica a sekundárnou pešou osou v trase Vajanského námestie – Kuzmányho ulica – ul. J. Cikkera – Pamätník SNP – ul. ČSA – Námestie Slobody a tiež v trase Horná Strieborná – Strieborné námestie – Mestský park – školský areál. Doplnujúcim smerom pešej dopravy je obchodná vybavenosť (BILLA, Kaufland)

pozdĺž Štefánikovho nábrežia a Stavebnej ulice. Koncepcia riešenie pešej dopravy predpokladá vedenie chodníkov pozdĺž komunikácií aj riešenie samostatných trasách. Pre križovanie peších trás s najviac zaťaženými komunikáciami sa uvažuje s mimoúrovňovým križovaním.

Na území mesta sú v súčasnosti vybudované len malé úseky pre vedenie cyklistickej dopravy, ktoré nevytvárajú ucelenú cyklistickú trasu. Členitosť väčšiny územia mesta vytvára špecifické podmienky pre trasovanie cyklistickej dopravy v rámci účelových trás na jeho území. V miestach intenzívnej automobilovej dopravy, kde je z hľadiska bezpečnosti nevhodné viesť cyklistickú dopravu v jednom koridore s automobilovou dopravou, je potrebné riešiť pohyb cyklistov mimo komunikačnej siete na samostatných cestičkách pre cyklistov, resp. spoločných cestičkách pre cyklistov a chodcov.

Riešenie cyklistických trás vychádza z „Koncepcie cyklistickej dopravy na území mesta Banská Bystrica“. Táto koncepcia uvažuje s pomerne rozsiahlou sieťou cyklistických trás, v synergii s ostatnými druhmi dopravy, s vytvorením prepojeného systému motoristickej a nemotoristickej dopravy. Návrh Systému mestských účelových cyklistických trás tvorí 10 hlavných mestských cyklistických radiál. Mestské cyklistické radiály sú navrhnuté v celkovej dĺžke 46 266 m.

Statická doprava

Významným problémom v rámci dopravnej infraštruktúry v meste Banská Bystrica je statická doprava. So stupňujúcou sa motorizáciou sa situácia neustále zhoršuje, predovšetkým na sídliskách, kde je koncentrované väčšie množstvo obyvateľov. Sú to hlavne obytné územia Rudlová-Sásová, Podlavice, Fončorda, Radvaň, Podháaj. Pri výstavbe obytných území v predchádzajúcom období sa uvažovalo s výrazne nižším stupňom automobilizácie, než je v súčasnosti, plochy pre parkovanie a odstavovanie vozidiel boli poddimenzované.

Na vyriešenie tohto problému je nevyhnutné budovanie nových plôch sústredeného odstavovania a parkovania vozidiel formou hromadných parkovacích garáží a záchytných plôch statickej dopravy mimo centrálnu časť mesta.

Špecifickým problémom je parkovanie v mestskom centre. Pre riešenie tohto problému je potrebné najmä:

- regulovanie parkovania na vybraných uliciach,
- vytvorenie informačného samonavádzacieho systému na voľné parkovacie miesta,
- časová regulácia dĺžky parkovania,
- vytvorenie nových miest statickej dopravy mimo uličného priestoru (podzemné parkovanie a garážovanie, resp. v parkovacích domoch).

Technická infraštruktúra

Mesto Banská Bystrica nie je sebestačné kryť potrebu pitnej vody iba z vlastných vodárenských zdrojov. Zabezpečenie potrebného množstva pitnej vody pre verejný vodovod mesta je riešené odberom vody z Pohronského skupinového vodovodu (ďalej

len PSV) a z vodárenských zdrojov nachádzajúcich sa v záujmovom území mesta – vodárenský zdroj Ľadová studňa a doplňujúci vodárenský zdroj Tajov.

V rámci realizácie stavby „Banská Bystrica – sústava na likvidáciu odpadových vôd“ boli na verejnú kanalizáciu mesta napojené obce Selce, Nemce, Kynceľová a Badín. V rámci stavby sa vytvorili podmienky, aby sa na verejnú kanalizáciu mesta mohli napojiť aj obce Tajov a Malachov. Čistenie odpadových vôd zabezpečuje ČOV Banská Bystrica.

Dodávka plynu pre Banskú Bystricu sa uskutočňuje vysokotlakovým plynovodom z prepúšťacej stanice Michalová smerom Brezno - Banská Bystrica – Zvolen - Žiar nad Hronom - Handlová, tzv. Pohronským plynovodom, ktorý prechádza územím mesta (DN 300, PN 25). Z plynovodu sú vysadené odbočky pre napojenie jednotlivých regulačných staníc a následne STL a NTL plynových rozvodov. VTL plynovod je vedený ako zásobovací s napájaním ďalších obcí a miest v okolí horného toku Hrona. Pre zásobovanie odberných miest STL a NTL plynovodmi sú na odbočky VTL plynovodu osadené regulačné stanice s potrebnou kapacitou. Z pohľadu vyžitia existujúcich regulačných staníc je ich kapacita dostatočná a vzhľadom na ich zokruhovanie (väčšia časť) s napojením na jednotnú plynovodnú sieť je zabezpečená dodávka zemného plynu aj pri výpadku niektorej z RS.

Dominantný dodávateľ tepla v Banskej Bystrici je BBES, a.s., ako vlastníť zariadení na výrobu a rozvod tepla. Sústavy tepelných zariadení spolu s objektmi spotreby tepla predstavujú 85 samostatných tepelných okruhov, z čoho prevažnú časť tvoria blokové kotolne so systémom rozvodov a jeden tepelný okruh je tvorený z výhrevne a systému primárnych a sekundárnych rozvodov. Spoločnosť BBES, a.s. eviduje cca 1.000 odberných miest tepla, pričom z tohto počtu 890 (cca 89 %) je bytových objektov. Tieto sa podieľali až 83 %-nou mierou na spotrebe tepla predaného spoločnosťou BBES, a.s.

Celkovo je do viac ako 96% bytov v bytových domoch zabezpečovaná dodávka tepla zo sústav centralizovaného zásobovania teplom, ostatné byty sú vykurované individuálne alebo z lokálnych zdrojov tepla. Spolu je zo systémov CZT vykurovaná plocha 1 038 194 m².

Problematika zásobovania mesta teplom, ktorá je v súčasnosti takmer výlučne riešená energetickým zhodnocovaním fosílnych palív termochemickou technológiou, má nepriaznivý vplyv na životné prostredie z titulu vzniku škodlivých emisií SO₂, NO_x, CO_x a tuhých znečisťujúcich látok. Najväčšou mierou je produkováný skleníkový plyn CO₂.

Priemyselné objekty sú vykurované prevažne plynovými spotrebičmi s napojením na distribučnú, alebo zásobovaciu sieť plynovodov. V oblastiach, kde nie je možné napojenie na zemný plyn spotrebičmi na pevné palivo. Elektrické vykurovanie priemyselných objektov je len výnimočné a v zanedbateľnom pomere.

V území je ako médium pre zdroj tepla minimálne využívaný aj propán-bután. Alternatívne zdroje tepla (slnečná energia, latentné teplo...) sú pre potreby výroby tepla použité len výnimočne. Prevažne sú využité v rodinných domoch formou slnečných kolektorov.

Banskobystrický kraj je trvalo deficitný vo výrobe elektrickej energie. Výrobu elektrickej energie zabezpečujú len malé vodné elektrárne a teplárne v priemyselných a bytových aglomeráciách. Na území mesta Banská Bystrica sa nenachádzajú zdroje elektrickej energie. Celé zásobovanie je riešené z rozvodní 110/220 kV Bánoš a Fončorda. Väčším doplnkovým zdrojom elektrickej energie je v záujmovom území závodná tepláreň Biotika, a.s. Slovenská Ľupča s inštalovaným výkonom 5 MWe a ročnou výrobou cca 59 GWh.rok⁻¹. Prevádzku distribučnej sústavy s VVN 110 kV, VN 22 kV, NN a príslušných energetických zariadení zabezpečuje v okrese Banská Bystrica Stredoslovenská energetika, a.s. Žilina.

Zdroj: ÚPN mesta Banská Bystrica, 2015

Informačná infraštruktúra

V meste sa nachádza viacero poskytovateľov telekomunikačných služieb, ktorí zabezpečujú prevádzku prostredníctvom metalických aj optických sietí a zabezpečujú prepojenie v samotnom meste ako aj transfer medzi mestami respektíve jednotlivými štátmi.

Časť A.II Analýza vonkajšieho prostredia

STEEP analýza

Súčasťou analýzy vonkajšieho prostredia je tzv. analýza STEEP faktorov, ktorá sleduje vplyv faktorov v sociálnej, technologickej, ekonomickej, environmentálnej a politickej. Sú to rôzne faktory, ktoré pôsobia na vyššej ako miestnej úrovni, pričom majú vplyv na miestny rozvoj. STEEP analýza je uvedená v prílohe 14. Súhrn uvádza nasledujúca tabuľka 20, pričom pozitívne faktory označujeme zelenou farbou a negatívne ružovou farbou.

Tab. 20 STEEP analýza - vplyv sociálnych, technologických, ekonomických, ekologických a politických faktorov vonkajšieho prostredia na rozvoj mesta

SOCIÁLNO-KULTÚRNE	TECHNOLOGICKÉ	EKONOMICKÉ	ENVIROMENTÁLNE	POLITICKO-PRÁVNE
Starnutie populácie	Akcelerácia vývoja techniky a technológií	Dopady ekonomickej krízy	Rastúci priemysel je zdrojom znečistenia životného prostredia v celosvetovom meradle	Najvyššiu dôveru spomedzi inštitúcií majú v SR mimovládne organizácie (40 % občanov)
Migrácia obyvateľov Slovenska za štúdiom a prácou do zahraničia	Zlepšuje sa prístup k informáciám, komunikačné možnosti medzi ľuďmi a inštitúciami sa menia, rozvíja sa spolupráca na diaľku	Zmena podielu na výnose dane z príjmov fyzických osôb na 68,5 % pre samosprávy s prognózou na úroveň 70,3 %	Zdravotné dôsledky znečistenia sa prejavia najmä v mestskom prostredí znečistením vzduchu emisiami z priemyslu a dopravy, znečistením povrchových vôd a ostatných zložiek životného prostredia	Zhoršovanie podnikateľského prostredia v SR
Rýchle životné tempo, viac stresu	Zvyšujú sa technické možnosti domácej zábavy	Nárast vysokoškolsky vzdelaných ľudí bez uplatnenia	Zmena klímy - celkové oteplenie, extrémne zrážky, veterné smršte, extrémne teplé letné obdobia	EŠIF na roky 2014-2020
Záujem časti verejnosti o aktívne trávenie voľného času	Kontakt samosprávy s obyvateľmi prostredníctvom technológií	Medziročný nárast HDP na 1 obyvateľa	Nárast biodiverzity	Daňová politika - Zrušenie záväzku zníženia sadzby DPH späť na 19%
Pasívne trávenie voľného času v niektorých rodinách, deti a mládež na internete namiesto pohybu vonku	Využívanie sociálnych sietí na vytváranie komunít s rovnakými záujmami, na reklamu a public relations	Počet návštevníkov Slovenska sa znižuje .		Sociálna politika pre sociálne ohrozené skupiny: dôchodcovia, študenti
Zneužívanie drog a alkoholu u čoraz mladších detí	Narastá individuálne zabezpečenie ciest do zahraničia pomocou internetu	Priaznivý vývoj referenčných úrokových sadzieb Euribor		Vymožiteľnosť práva – nedôvera občanov a podnikateľov
Konzervatívna povaha	Technológie poskytujú možnosť šetrenia	Miera inflácie dosiahla oproti		Nárast štátnej byrokracie

obyvateľstva, správanie sa na základe kultúrnych, náboženských zvyklostí	prírodnými zdrojmi	roku 2013 zápornú hodnotu v priemere -0,1 %		
Prehĺbujúci sa rozdiel v životnej úrovni rôznych skupín obyvateľstva				

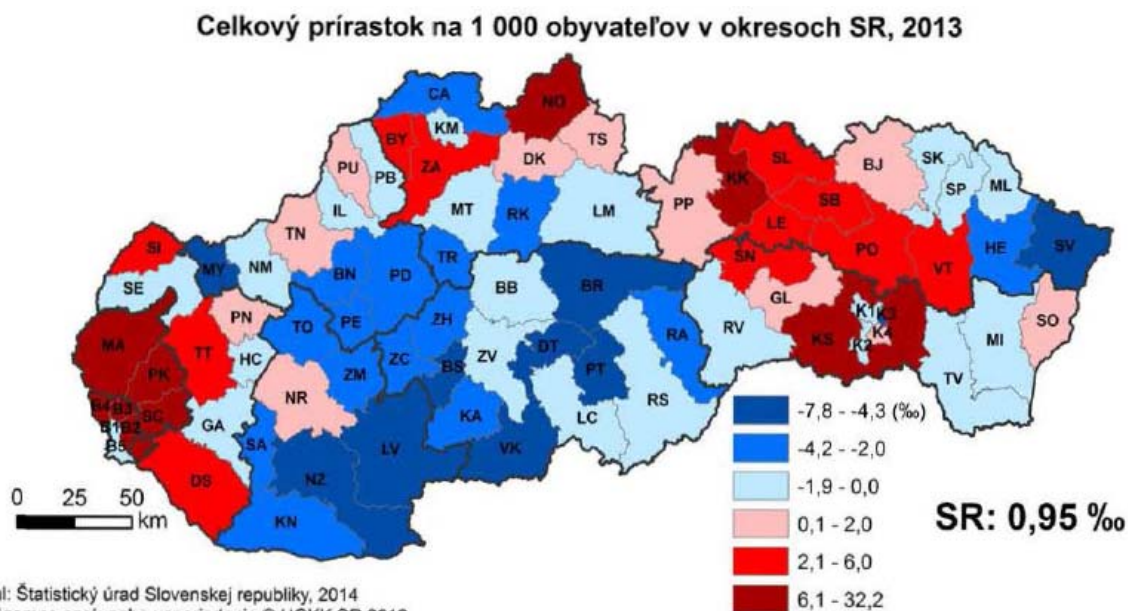
Zdroj: Vlastné spracovanie

Analýza konkurencie

Konkurenčné prostredie miest je vnímané z hľadiska občanov, návštevníkov a investorov.

Počet obyvateľov a príťažlivosť mesta

Podľa počtu obyvateľov si Banská Bystrica zachováva dlhodobo 6. miesto za Bratislavou, Košicami, Prešovom Žilinou a Nitrou. Počet obyvateľov mesta Banská Bystrica však v posledných rokoch klesá. Napriek tomu, že sa realizuje výstavba nových bytov, existuje v meste málo nových pracovných príležitostí. V Banskej Bystrici v poslednom období zaniklo niekoľko významných podnikov a viacero sa ich odsťahovalo do iného mesta, napr. do Zvolena. V súvislosti s počtom obyvateľov je z nasledujúceho obrázku viditeľná skutočnosť o prírastku obyvateľov v okresoch SR za rok 2013, pričom okres Banská Bystrica je na rovnakej úrovni ako susedný okres Zvolen.



Na doplnenie uvádzame mieru evidovanej nezamestnanosti s možnosťou porovnania krajov v rámci SR z hľadiska posudzovania situácie mesta a vonkajšieho prostredia. Úroveň evidovanej nezamestnanosti v rámci Banskobystrického kraja za rok 2014 je na úrovni 17,22 %, čo je len o 0,23% menej ako najhoršia miera evidovanej nezamestnanosti za Prešovský kraj. Faktorom ovplyvňujúcim túto skutočnosť je neskoro vybudovaná cestná infraštruktúra s prepojením na diaľničnú sieť. Dopadom je prilákanie investorov do lokalít západného Slovenska tiahnucich sa od Bratislavy cez Považie až po

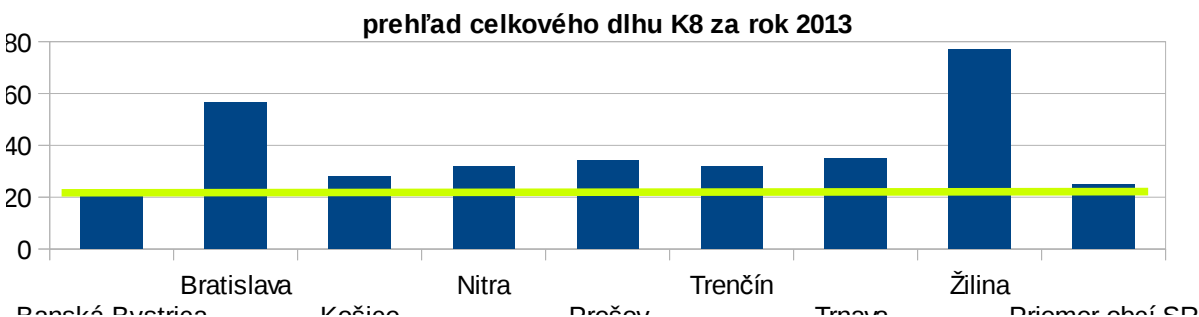


Zdroj: Štatistický úrad SR

Žilinu na severe Slovenska. Južné regióny v rámci Banskobystrického kraja boli zamerané skôr na poľnohospodárstvo, pričom poľnohospodárstvo na Slovensku dlhodobo upadá aj vplyvom prílevu lacných poľnohospodárskych produktov z okolitých krajín, ktorým slovenskí výrobcovia nevládzu konkurovať.

Prostredie pre investorov

Konkurenčné prostredie v oblasti vytváraní možností pre príchod investorov môžeme v meste Banská Bystrica považovať za stredne až menej vyhovujúce. V meste je pripravený Priemyselný park Majer - Šalková, kde je len časť priestorov obsadená. Investori prinášajú zamestnanosť pre miestnych obyvateľov, ako aj nové služby, ktoré znamenajú väčší výber, viac možností pre spotrebiteľov a konkurenčné prostredie pre existujúcich poskytovateľov. Spomedzi priemyselných parkov v Banskobystrickom kraji je však Priemyselný park Majer - Šalková z poskytovateľov najnižšieho počtu pracovných miest. Konkurenčná výhodami priemyselného parku v Banskej Bystrici je výborná dostupnosť – diaľničné prepojenie do Bratislavy a na diaľničnú sieť do celej EÚ, kvalitná základňa vzdelania v širokej škále zameraní a stabilné hospodárenie Mesta. V priemyselnom parku Majer-Šalková sídlia tri podniky, ktoré zamestnávajú spolu 203 ľudí. Pôsobia v strojárskom, farmaceutickom sektore, tretí pôsobí vo veľkoobchode.



Zdroj: INEKO

Konkurencia v oblasti cestovného ruchu

Mesto Banská Bystrica sa v minulých rokoch propagovalo ako mesto s rôznymi príležitosťami na návštevu. Banská Bystrica je členom Oblastnej organizácie cestovného ruchu Stredné Slovensko, ktorá vznikla v roku 2012. Ďalšími členmi sú: Mesto Zvolen, Mesto Sliac a podnikateľské subjekty pôsobiace v oblasti cestovného ruchu. Existuje tu však regionálna, slovenská i celoeurópska konkurencia v poznávacom, ako aj v letnom i zimnom pobytovom cestovnom ruchu, či už v poznávaní histórie (významnejšie historické pamätihodnosti) alebo letného kúpania (akvaparky, letné strediská, moria). Pre miestnych aktérov v cestovnom ruchu to znamená intenzívne sa zaoberať skvalitňovaním ponuky služieb, tvorbou a propagáciou regionálnych produktov na vhodne zvolených trhoch, hľadaním miestnych špecifik, ktoré zaujmú vybrané cieľové skupiny.

Možnosti skvalitňovania ponuky služieb účastníkov cestovného ruchu závisia od situácie na trhu, t. j. veľkosti ponuky a dopytu a tým tvorby ceny, vyjednávacej schopnosti zákazníkov a v neposlednom rade vyjednávacej schopnosti dodávateľov. Konkurenčnou výhodou Banskej Bystrice popri ostatných členoch OOCR je skutočnosť, že potenciálny návštevník môže v meste zotrvať súčasne z viacerých dôvodov: turizmus, kultúrne pamiatky, rekreácia, kúpeľníctvo, šport (letná aj zimná sezóna), podujatia, pričom na vykonávanie aktivít podľa záujmu má návštevník výbornú dostupnosť. Mesto je regionálnym centrom služieb, úradov, zdravotníckych zariadení, občianskej vybavenosti. V neposlednom rade je veľkou konkurenčnou výhodou banská história, ktorej dedičstvom je centrum mesta, ako aj atraktívne okolie mesta.

Analýza väzieb územia

Mesto Banská Bystrica má veľmi výhodnú geografickú polohu v strede Slovenska – na medzinárodnej turistickej trase prepájajúcej Budapešť s Krakovom a v ťažisku banskobystricko-zvolenského ťažiska osídlenia.

Mesto Banská Bystrica patrí do banskobystrického kraja je jeho centrom a centrom okresu. Susedí so šiestimi okresmi - troma z banskobystrického kraja - Brezno, Zvolen, Žiar nad Hronom a troma zo žilinského kraja - Turčianske Teplice, Martin a Ružomberok.

Základné postavenie mesta Banská Bystrica v rámci územia Slovenskej republiky určuje Koncepcia územného rozvoja Slovenska 2001 – záväzná časť v znení KURS 2011 – zmeny a doplnky č. 1 KURS 2001 (podľa Prílohy k nariadeniu vlády č. 528/2002 Z.z. Slovenskej republiky zo 14. augusta 2002 a nariadenia vlády č. 461/2001 Slovenskej

republiky zo 16. novembra 2011 ktorým sa vyhlasuje záväzná časť Koncepcie územného rozvoja Slovenska 2001) ako územnoplánovací dokument celoštátneho stupňa ktorý vytvára základné predpoklady pre usmerňovanie rozvoja všetkých aktivít s územno-priestorovými prejavmi relevantnými pre celoštátnu úroveň. KURS 2011 v súlade so stavebným zákonom ustanovil „usporiadanie a hierarchizáciu sídelnej štruktúry osídlenia a uzlov sídelných a hospodárskych aglomerácií v medzinárodných a celoštátnych súvislostiach, rozvoj hlavných urbanizačných osí na území Slovenskej republiky a zásady územného rozvoja s cieľom vytvárať rovnocenné životné podmienky na celom území Slovenskej republiky.“

Mesto Banská Bystrica je administratívno-správnym centrom banskobystrického kraja a počtom 78.068 obyvateľov (k 31.12.2012) je šiestym najľudnatejším mestom a v sídelnom systéme Slovenskej republiky zastáva jedno z najvýznamnejších a popredných miest, čo bolo vyjadrené aj v KURS 2011 v hodnoteniach a postavení centier a ťažísk osídlenia.

Mesto Banská Bystrica leží podľa KURS 2011 na križovatke zvolensko-turčianskej rozvojovej osi Zvolen – Banská Bystrica – Turčianske Teplice – Martin (v úseku Banská Bystrica – Turčianske Teplice ako komunikačno-sídelná os), ktorá je rozvojovou osou prvého stupňa, a hornopohronskej rozvojovej osi Banská Bystrica – Brezno – Heľpa, ktorá je rozvojovou osou druhého stupňa a Starohorská rozvojová os: Banská Bystrica – Staré Hory, ktorá je rozvojová os tretieho stupňa.

Mesto Banská Bystrica je centrom banskobystricko-zvolenského ťažiska osídlenia prvej úrovne, ktoré je v rámci tejto úrovne zaradené do tretej skupiny spolu s žilinsko-martinským. Významovo sú pred touto skupinou iba dve najväčšie ťažiská osídlenia Slovenskej republiky, a to bratislavsko-trnavské a košicko-prešovské ťažiská osídlenia.

Centrum osídlenia banskobystrického kraja tvoria sídla Banská Bystrica a Zvolen, ktoré so svojim zázemím, územno-priestorovými väzbami a funkciami prezentujú ťažisko osídlenia celoštátneho až medzinárodného významu, ktoré tvoria prvú skupinu spolu so Žilinou, Nitrou, Prešovom Trenčínom a Trnavou (hneď za národnými metropolami Bratislava a Košice). V súčasnosti je Banská Bystrica hospodárskym, administratívnym a kultúrnym centrom stredného Slovenska a sídlom Banskobystrického samosprávneho kraja.

Zdroje: KURS 2011, Územný plán mesta B. Bystrica 2015

Priestor mesta B. Bystrice patrí podľa Regionalizácie cestovného ruchu do Horehronského regiónu cestovného ruchu I. kategórie s medzinárodným významom.

Zdroj: Ministerstvo hospodárstva SR

Časť A.III Zhodnotenie súčasného stavu územia

Identifikovanie východísk a možných riešení

Na základe prieskumov medzi občanmi a podnikateľmi a na základe výstupov z pracovných skupín boli identifikované najväčšie problémy v meste Banská Bystrica, ktoré uvádzame v tejto časti.

Prieskum medzi občanmi realizovaný v 2. polovici roku 2013 ukázal, ktoré problémy v meste považujú občania za najzávažnejšie:

- nezamestnanosť 51,2% občanov,
- rozvoj ekonomiky v meste 44,3%,
- rozšírenosť korupcie a úplatkárstva 37,0%,
- postavenie a šance mladých ľudí 36,0%,
- vandalizmus 20,6%.

Prieskum v podnikateľskom prostredí ukázal, čo najviac obmedzuje rozvoj podnikania v Banskej Bystrici:

- nedostatočná komunikácia mesta s podnikateľským prostredím, nezáujem o podniky v meste, nepružnosť, nepredvídateľnosť v rozhodovaní, pasivita, slabá podpora živnostníkov,
- byrokracia - prietahy, zaťažovanie kontrolami,
- parkovanie - vysoké parkovné, málo miest na parkovanie,
- korupcia,
- nezamestnanosť - nedostatok pracovných príležitostí.

Pracovné skupiny pomenovali najväčšie problémy v meste v rámci svojej pôsobnosti a pre tieto problémy spracovali problémové analýzy. (Problémové analýzy sú uvedené v prílohe 3.)

Najväčšie problémy v meste identifikované pracovnými skupinami

Pracovná skupina pre rozvoj ekonomiky – cestovný ruch, zamestnanosť, podnikanie, investície, marketing, služby, moderná samospráva identifikovala štyri najväčšie problémy ekonomického rozvoja v Banskej Bystrici v tomto poradí dôležitosti:

- chýba rešpektovaná stratégia rozvoja mesta,
- nedostatočne využitý potenciál pre cestovný ruch,
- nezamestnanosť,
- nedostatočná spolupráca a participácia v meste.

Pracovná skupina pre rozvoj ľudských zdrojov - vzdelávanie, kultúra, šport, mládež, voľný čas určila päť najväčších problémov v oblasti rozvoja ľudských zdrojov v Banskej Bystrici v tomto poradí dôležitosti:

- katastrofálny stav budov a areálov v oblasti vzdelávania, kultúry, športu a voľného času,
- nevyužitý potenciál mladých, vzdelaných ľudí,
- nedostatočná koordinácia podujatí a inštitúcií a vzájomná informovanosť,
- nedostatočný počet miest pre všetkých záujemcov vo verejných materských

školách,

- nedostatok možností trávenia voľného času dospelých a mládeže.

Pracovná skupina pre sociálnu oblasť – sociálne služby, zdravotníctvo, bývanie a komunitný rozvoj pomenovala sedem najväčších problémov sociálneho rozvoja v Banskej Bystrici v tomto poradí dôležitosti:

- nízka občianska aktivizácia,
- nedostatočná spolupráca aktérov sociálneho rozvoja,
- nedostatok vhodných priestorov pre sociálny rozvoj,
- nedostatok pracovných príležitostí pre znevýhodnené cieľové skupiny,
- nízke finančné ohodnotenie odborných zamestnancov v oblasti sociálnych služieb,
- chýbajúce typy služieb v oblasti krátkodobej intervencie a služieb pre dlhodobú starostlivosť,
- nedostatočná ponuka dostupných nájomných bytov.

Pracovná skupina pre životné prostredie a infraštruktúru – dopravná a technická infraštruktúra, informačná spoločnosť a životné prostredie identifikovala týchto šesť problémov v oblasti životného prostredia a dopravnej infraštruktúry v meste:

- nedostatočná dopravná infraštruktúra,
- nevhodná kvalita a rozmiestnenie zelene v obytnom území,
- nevyužitý potenciál vodných tokov,
- nedostatky v čistote verejných priestranstiev,
- nedôsledné triedenie odpadu,
- nedokončená informatizácia.

Problémy pomenované pracovnými skupinami boli prednesené na dvoch verejných stretnutiach - s občanmi a s podnikateľmi. Účastníci sa k nim mohli vyjadriť, a tiež ich zoradili podľa významu pre rozvoj mesta.

Problémy týkajúce sa života občanov identifikované pracovnými skupinami zoradili občania počas verejnej diskusie podľa významnosti takto:

1. nevyhovujúci stav budov a areálov v školstve, kultúre, športe, voľnom čase (centrá voľného času sú na okraji mesta; chýba veľkokapacitný priestor na podujatia; nefunguje dom kultúry, amfiteáter, detské dopravné ihrisko),
2. nevyužitý potenciál mladých, vzdelaných ľudí (nepýtame sa mladých, čo naozaj chcú a nemáme mestskú mládežnícku politiku; postavenie a šance mladých sú v meste problémom),
3. nízka občianska aktivizácia (záujmové skupiny hája svoje záujmy; chýbajú nástroje zapojenia ľudí; nezáujem poslancov o názory občanov; apatia, pasivita, nezáujem ľudí),
4. nízka ponuka finančne dostupných nájomných bytov (pre seniorov, mladé rodiny),

5. nedostatok priestorov na sociálny rozvoj (na stretávanie občanov rôzneho veku, komunitné centrá; na stretávanie ľudí vonku (lavičky na sídliskách a v meste, altánky a iné.),
6. nedostatočné technické a personálne zabezpečenie športovísk (chýbajú možnosti pre tínedžerov, napr. skatepark, lezecká stena a iné; nespokojnosť s pohybovými aktivitami v školách, v krúžkoch; zlý stav športovísk),
7. nedostatočná spolupráca aktérov sociálneho rozvoja (nefunguje komunikácia; slabá informovanosť; bariéry aktívnym občanom),
8. nedostatok práce pre znevýhodnené cieľové skupiny (nedostatočná ponuka práce pre zdravotne postihnutých; veľa nezamestnaných mladých ľudí; veľa dlhodobo znevýhodnených),
9. nedostatočná koordinácia podujatí a inštitúcia a vzájomná informovanosť (chýbajú kalendáre podujatí, v športe, voľnom čase; niekedy sa konajú podujatia v rovnakom čase),
10. nedostatok možností trávenia voľného času (nedostatok aktivít pre rodičov s deťmi, mládež, seniorov; nedostatočná informovanosť o možnostiach trávenia voľného času, kultúrnych a športových podujatiach; vysoké vstupné).

Problémy týkajúce sa podnikateľského prostredia identifikované pracovnými skupinami zoradili podnikatelia počas verejnej diskusie podľa významnosti takto:

1. nezamestnanosť (nevhodná kvalita pracovnej sily, vzhľadom na dopyt, malo pracovných príležitostí, málo výrobných podnikov),
2. nedostatočná spolupráca a participácia v meste (chýba spolupráca medzi samosprávou, podnikateľmi, medzi podnikateľmi navzájom, nedôvera podnikateľov voči samospráve, samospráva nevytvára prostredie podporujúce podnikanie),
3. chýba rešpektovaná stratégia rozvoja mesta (nepružnosť, nepredvídateľnosť samosprávnych rozhodnutí, neexistuje koordinátor cestovného ruchu, povoľujú sa stavby, ktoré znehodnocujú mestské priestory, nenaplnený Priemyselný park Majer-Šalková),
4. nedostatočne využitý potenciál pre cestovný ruch (chýba tvorba spoločných produktov pre cestovný ruch, nedostatočne zhodnotený kultúrny a historický potenciál mesta, chýba veľkokapacitný priestor na podujatia),
5. nedostatočný informačný systém mesta (informačný systém sa nevyužíva na propagáciu mesta, chýba vonkajší informačný systém),
6. neprofesionalita, netransparentnosť (nevypovedateľné zmluvy mesta s dodávateľmi, slabé zastúpenie odborníkov v komisiách mestského zastupiteľstva, korupcia).

Z pohľadu verejnosti najväčšími problémami v Banskej Bystrici v súčasnosti sú:

- nedostatočný ekonomický rozvoj a podpora podnikania, podpora nových investícií a z toho vyplývajúca nezamestnanosť,

- nedostatočná účasť verejnosti na rozvoji mesta vrátane nedostatku priestorov na komunitný rozvoj,
- postavenie, šance a možnosti mladých ľudí na rozvoj kariéry a sebauplatnenie v meste, odchod mladých ľudí z mesta,
- nevyhovujúci stav budov a areálov v školstve, kultúre, športe, voľnom čase,
- nedostatočná dopravná infraštruktúra.

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja je vytvorený tak, aby reagoval na tieto problémy. Obsahuje ciele, opatrenia a na ne nadväzujúce aktivity v akčnom pláne, navrhnuté tak, aby boli tieto problémy postupne odstraňované. Program prešiel diskusiou vo všetkých štyroch pracovných skupinách, zastrešujúcich jednotlivé jeho oblasti a je výsledkom zhody ich členov, účastníkov stretnutí.

Odhad budúceho možného vývoja

Z pohľadu prípravy mesta na možnosti využívania eurofondov v novom programovom období sú pre podporu rozvoja mesta najvýznamnejšie nasledovné témy:

- podpora podnikania a inovácií, prepojenie vedy výskumu a praxe,
- zásadná zmena dopravnej politiky mesta s orientáciou na udržateľnú mobilitu,
- zelená infraštruktúra a klimatické zmeny.

Globálnym cieľom a ambíciou mesta je posilňovať jeho postavenie ako lídra rozvoja regiónu a vzdelanostného, kultúrneho a administratívneho centra kraja s perspektívou vytvorenia tretieho metropolitného centra (subcentra) Slovenska.

Hospodársky potenciál je viazaný predovšetkým na diverzifikovanú ekonomiku založenú hlavne na malých a stredných podnikoch. Perspektíva získania veľkého zahraničného investora do oblasti výroby je v súčasnej ekonomickej situácii vo svete veľmi limitovaná.

Príležitosť na ekonomický rozvoj mesta je v súčasnosti skôr v efektívnejšom zhodnutí jestvujúcich kapacít a podmienok prostredníctvom spolupráce a koordinácie s prepojením vedy, výskumu a praxe a v zavádzaní inovácií. Najvhodnejší potenciál je v oblasti IKT, cestovného ruchu a drevospracujúceho priemyslu, s doplnkovým rozvojom sektoru zdravotníctva, športu a kultúry.

Jednou z ciest k rozvoju ekonomického potenciálu je, aby Mesto okrem výkonu činností v zmysle legislatívy zlepšilo aj úlohu aktívneho koordinátora spolupráce medzi jednotlivými subjektmi. Samozrejme, okrem tejto - akoby novej - úlohy samosprávy nie je nezanedbateľná jej základná funkcia – zabezpečenie dostupnosti a kvality verejných služieb. Aj v tejto oblasti sa prejavujú trhové prístupy a v poslednej dobe sa upustilo od sledovania štandardov základnej vybavenosti v jednotlivých častiach mesta.

Teritoriálna súdržnosť je aj jedným z nových preferovaných fenoménov v novom programovom období a je aj podporným nástrojom na širšie využitie integrovaných prístupov v rozvoji miest a obcí. A práve oblasť základných služieb, ktoré sú v kompetencii miestnej samosprávy, je ideálnou sférou pre využitie teritoriálneho a integrovaného prístupu. Ten je aj významným faktorom pre priblíženie verejných služieb k občanom v mieste ich bydliska a zároveň je aj najlepším spôsobom pre dosiahnutie flexibilitnosti poskytovania služieb podľa konkrétnej vekovej a sociálnej skladby obyvateľov mestskej časti.

Význam tohto teritoriálneho integrovaného prístupu v zabezpečovaní základných verejných služieb spočíva predovšetkým v znižovaní prepravných nárokov. To má priaznivý vplyv ako na životné prostredie a klímu, tak aj na znižovanie finančnej náročnosti. Súčasná forma obsluhy územia je vo veľkej miere postavená práve na vysokej dopravnej náročnosti.

Dôležitým faktorom príťažlivosti mesta pre život obyvateľov je aj participácia verejnosti na samospráve. Integrovaný teritoriálny prístup umožňuje vyššiu participáciu občanov na rozhodovaní o uspokojovaní potrieb jednotlivých teritoriálnych komúní. Otočenie rozhodovacích procesov od súčasných centrálnych – zhora nadol - na zdola nahor je najvýznamnejšou zmenou pre zvyšovanie kvality života a pohody bývania. Mesto Banská Bystrica je treťou samosprávou, ktorá realizuje tzv. participatívny rozpočet. Občania, ktorí chcú prispieť k atraktivnosti mesta sa aktívne podieľajú na rozhodovaní použitia finančných prostriedkov z rozpočtu Mesta a taktiež sa podieľajú aj na návrhoch na ich použitie.

Možno konštatovať, že práve vyššia participácia a možnosť spolurozhodovania ako občanov, tak aj inštitúcií a podnikateľov je jedným z predpokladov k budúcej prosperite mesta. Mestu však ostáva nezastupiteľná úloha koordinátora vo všetkých oblastiach rozvoja. Práve koordináciou a dostatočnou komunikáciou, sofistikovaným rozhodovaním a efektívnym využívaním verejných prostriedkov budú dosiahnuté stanovené ciele.

Z hľadiska budúceho možného vývoja je možné očakávať tri základné scenáre rozvoja mesta:

- A) zotrvačný,
- B) participatívny,
- C) progresívny.

- Zotrvačný scenár

Zotrvačný scenár vychádza z predpokladu, že mesto bude využívať predovšetkým centralistický princíp rozhodovania, založený na uprednostňovaní potrieb elít pred potrebami všetkých obyvateľov. Tento model bude viesť k neustálym konfliktom medzi rastúcim občianskym aktivizmom a lokalizáciou investičných celkov. Bude to viesť nielen

k zdržovaniu realizácií a teda k stratám investorov, ale aj k zvyšovaniu nedôvery k vedeniu mesta a k znižovaniu pocitu dobrého vzťahu k svojmu bydlisku.

- Participatívny scenár

Participatívny scenár vychádza s pomienky takého manažmentu mesta, ktorý sa o svoju zodpovednosť za rozvoj mesta delí so svojimi občanmi, inštitúciami a podnikateľmi. Vytvára podmienky na to, aby sa zvýšili rozhodovacie právomoci obyvateľov hlavne za svoje prirodzené teritoriálne komunity, aby sa sami občania stali spolutvorcami svojho prostredia a sami ovplyvňovali kvalitu svojho života. Znamená to – budovať s ľuďmi mesto pre ľudí.

- Progresívny scenár

Progresívny scenár je scenárom sofistikovaného riadenia rozvoja mesta s výbornými vyjednávacími schopnosťami. Riadeným procesom prostredníctvom dodržiavania základných strategických dokumentov a monitorovaním a odpočtom rozvojových činností sa dospeje k očakávaným výsledkom. Jedným z jeho hlavných znakov je efektívne využívanie eurofondov na rozvoj a ich spolufinancovanie z rozpočtu Mesta. Ďalším znakom je finančná stabilita Mesta, ktorá je predpokladom na prílev nových pracovných a podnikateľských príležitostí. Zameranie sa na využitie súčasných technológií na rozvoj podnikania, orientácia malých a stredných podnikov na služby s orientáciou na zahraničné trhy. Tvorba propagačných balíčkov v spolupráci s účastníkmi cestovného ruchu, ktoré budú atraktívne pre potenciálnych návštevníkov. Vhodná kombinácia a načasovanie podujatí financovaných Mestom a ostatných podujatí, ktorá umožní vybrať si zo širšej ponuky pre záujemcov.

Realizácia Programu rozvoja závisí od pripravenosti jeho garanta - Mesta Banská Bystrica, spolupráce s partnermi, ako aj vonkajšieho prostredia. Nasledujúca tabuľka uvádza zoznam možných rizík, ktoré môžu pochádzať z vnútorného, alebo vonkajšieho prostredia mesta.

Tab. 21: Kontrolný zoznam pre hodnotenie možných rizík

Druh rizika	Zdroj rizika	Objekt rizika	Nežiaduce dôsledky	Pravde-podobnosť
Individuálne	Nedôsledný prístup Mesta alebo Mestského úradu k realizácii PHSR a k získavaniu vonkajších zdrojov Nezáujem partnerských inštitúcií o spoluprácu s Mestom na realizácii PHSR	Realizácia PHSR	Stagnácia mesta	15%

Technické	Neúspešnosť v získaní financií z vonkajších zdrojov na rozvoj dopravnej a technickej infraštruktúry	Realizácia príslušných opatrení	Stagnácia mesta, dopravné kolízie	25%
Ekologické	Nečakane zhoršujúce sa klimatické podmienky	Nedostatočný vplyv príslušných opatrení zameraných na adaptáciu na zhoršovanie klímy	Nepriaznivé podmienky na život v meste	15%
Sociálne	Odchod obyvateľov v produktívnom veku za prácou do iných regiónov alebo krajín, nedostatok pracovných príležitostí, znižovanie kúpyschopnosti, nárast chudoby	Nedostatočný vplyv opatrení v sociálnej oblasti	Nárast sociálno-patologických javov	30%
Ekonomické	Makroekonomická klíma, vplyv štátu na ekonomiku	Realizácia rozvojových projektov	Stagnácia mesta	50%

Zdroj:

Vlastné

spracovanie

Časť B Strategická časť

Strategická časť obsahuje stratégiu rozvoja mesta pri zohľadnení jeho vnútorných špecifik a určuje hlavné ciele a priority rozvoja mesta pri rešpektovaní princípov regionálnej politiky v záujme dosiahnutia vyváženého udržateľného rozvoja územia.

Pracovné skupiny a riadiaci tím odsúhlasili víziu pre mesto Banská Bystrica, ktorá charakterizuje želaný stav, ktorý chceme v našom meste dlhodobo dosiahnuť. Následne na to definovali strategický cieľ do roku 2023. Zoznam členov pracovných skupín pre tvorbu PSHR je v prílohe 6.

Vízia mesta Banská Bystrica

Banská Bystrica bude mestom, kde sa oplatí žiť, prísť a zostať.

Strategický cieľ pre mesto Banská Bystrica do roku 2023:

Zvýšiť atraktivitu mesta pre občanov, investorov, podnikateľov a návštevníkov.

Riadiaci tím sa zhodol na tom, že strategický rozvoj mesta Banská Bystrica sa bude realizovať v troch prioritných oblastiach:

- I. prioritná oblasť - Prosperujúce mesto,**
- II. prioritná oblasť - Občianske mesto,**
- III. prioritná oblasť - Zdravé mesto.**

Do každej prioritnej oblasti patria príslušné programy z programovej štruktúry mesta.

Prioritná oblasť rozvoja mesta	Programy z programovej štruktúry mesta
I. Prosperujúce mesto	Ekonomický rozvoj
	Vzdelávanie
	Doprava a technická infraštruktúra
II. Občianske mesto	Moderná samospráva
	Kultúra, šport, voľný čas a mládež
III. Zdravé mesto	Sociálny rozvoj, bývanie a zdravie
	Životné prostredie

V každej prioritnej oblasti rozvoja mesta sa v programovej štruktúre nachádzajú čiastkové zámery programu, priority a ich špecifické a tematické ciele.

I. prioritná oblasť - PROSPERUJÚCE MESTO

Globálny cieľ: Dosiahnuť vyšší ekonomický rast mobilizáciou vnútorného potenciálu.

Banská Bystrica chce stavať na svojich tradíciách aj v oblasti ekonomického rozvoja, ktoré siahajú až 15. storočia, kedy nastal rozkvet mesta zásluhou pôsobenia Thurzovsko-fuggerovskej spoločnosti. Jej mediarsky podnik bol v prvej polovici 16. storočia jedným z najväčších producentov medi na svete. Okrem toho, že je administratívnym centrom a centrom verejných služieb najmä v oblasti zdravotníctva a školstva, obsluhujúcim širší región, je potrebné, aby sa tu dobre darilo aj súkromným podnikom a podnikateľom, aby do mesta prišli investície a zvýšil sa počet pracovných príležitostí. Banská Bystrica chce byť prosperujúcim, a zároveň zeleným mestom, v ktorom sa bude dobre nielen podnikať, ale aj žiť.

Program	EKONOMICKÝ ROZVOJ
Priorita 1.1	Rozvoj cestovného ruchu
Zámer	Ambíciou mesta Banská Bystrica je byť vyhľadávanou turistickou destináciou s optimálnym využitím kultúrno-historického, ľudského a prírodného potenciálu.
Špecifický cieľ	1.1 Zvýšiť počet návštevníkov a ich výdavky v Banskej Bystrici.
Tematické ciele	T.1 Zvýšiť využitie kultúrno-historického dedičstva, služieb a odbornosti v meste na tvorbu produktov CR. T.2 Vytvoriť trvalú spoluprácu subjektov v regióne pri tvorbe produktov CR. T.3 Aktívne propagovať produkty CR na vybraných trhoch.
Priorita 1.2	Podpora podnikania a prílevu investícií do územia
Zámer	Banská Bystrica bude: • prosperujúce a kreatívne mesto, • jedinečné miesto na podnikanie, • mesto, v ktorom existuje dopyt, • mesto, ktoré exportuje a inovuje.
Špecifický cieľ	1.2.1 Zvýšiť počet podnikov v meste a zlepšiť ich ekonomické výsledky. 1.2.2 Znížiť mieru nezamestnanosti.
Tematický cieľ	T.4 Vytvoriť a aplikovať v samospráve stimuly na rozvoj podnikania v meste.

Priorita 1.3	Veda, výskum a inovácie
Zámer	V Banskej Bystrici bude veda a výskum prepojené s praxou a ich výsledky budú akceptované odbornou verejnosťou v SR a v zahraničí
Špecifický cieľ	1.3. Vytvoriť vhodné podmienky pre rozvoj vedy a výskumu s prepojením na prax.
Tematický cieľ	T.5 Skvalitniť výsledky vedy a výskumu na vysokých školách s aplikáciou v praxi.
Priorita 1.4	Kreatívny priemysel
Zámer	Banská Bystrica bude mestom s funkčným priestorom pre rozvíjanie kreatívneho talentu
Špecifický cieľ	1.4 Podporiť udržateľnú zamestnanosť a tvorbu pracovných miest v kultúrnom a kreatívnom sektore a stimulovať rozvoj kreatívneho talentu a netechnologických inovácií
Tematický cieľ	T.6 Zvýšiť podiel kreatívneho priemyslu v meste.

Program	VZDELÁVANIE
Priorita 2.1	Kvalitné vzdelávanie pre všetkých
Zámer	V Banskej Bystrici bude poskytované vzdelávanie podľa potrieb detí, mládeže a dospelých v atmosfére vzájomnej dôvery a spolupráce na všetkých inštitucionálnych úrovniach a zapojením všetkých subjektov. Banská Bystrica bude mestom, v ktorom majú občania dobré možnosti rozširovať si súčasnú kvalifikáciu, získavať novú kvalifikáciu, ako aj svoje vzdelávacie potreby v sieti poskytovateľov ďalšieho vzdelávania.
Špecifické ciele	2.1.1 Skvalitniť fungujúci systém na podporu rozvoja ľudských zdrojov v oblasti školstva v meste. 2.1.2 Zvýšiť úroveň vzdelávacieho procesu. 2.1.3 Posilniť spoluprácu inštitúcií v školstve.
Tematické ciele	T.7 Vytvoriť a aplikovať spôsoby stabilizácie a zvýšenia odbornosti zamestnancov v školstve. T.8 Vytvoriť fungujúci systém špecializovaného poradenstva v školstve pre rôzne cieľové skupiny - rodičia, deti, pedagógovia, riaditelia. T.9 Aplikovať kritériá kvality školstva v meste. T.10 Vytvoriť podmienky na rozvoj materiálno-technického zabezpečenia v školstve. T.11 Zvýšiť počet mediálnych výstupov. T.12 Zefektívniť komunikáciu a spoluprácu medzi zainteresovanými subjektmi v školstve (zamestnanci, rodičia, deti, externé subjekty).

Program	DOPRAVA A TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA
Priorita 3.1	Dopravná infraštruktúra
Zámer	Mesto Banská Bystrica bude napojené na nadradenú komunikačnú sieť vo všetkých smeroch. Dobudujeme komunikačnú sieť vrátane záchytných parkovísk, chodníkov pre cyklistov a chodcov. V Banskej Bystrici budeme preferovať ekologickú verejnú hromadnú dopravu a nemotorovú dopravu.
Špecifický cieľ	3.1 Vytvoriť optimálnu ponuku dopravnej obslužnosti územia dobudovaním komunikačnej siete a integráciou všetkých druhov doprav.
Tematický cieľ	T.13 Dobudovanie napojenia mesta na celoštátnu komunikačnú sieť T.14 Revitalizácia námestí, dobudovanie siete miestnych komunikácií, vytváranie podmienok pre rovnomerný rozvoj všetkých druhov dopravy s preferenciou ekologickej dopravy. T.15 Vytvoriť podmienky na realizáciu procesov trvalo-udržateľnej mobility v meste. T.16 Zvýšenie podielu nemotorovej dopravy na celkovej delbe prepravnej práce. T.17 Zvýšenie podielu osôb prepravených verejnou dopravou na celkovej delbe prepravnej práce.
Priorita 3.2	Informačná infraštruktúra
Zámer	Mesto Banská Bystrica bude nositeľom, správcom, koordinátorom a redistribútorom všetkých relevantných informácií potrebných pre rozvoj a garantom ich dostupnosti pre všetkých.
Špecifický cieľ	3.2 Zlepšiť podmienky na informovanosť v meste
Tematický cieľ	T.18 Zlepšiť podmienky na informovanosť v meste a zavedenie e-governmentu.
Priorita 3.3	Technická infraštruktúra
Zámer	Mesto Banská Bystrica bude mať kvalitnú, bezpečnú a funkčnú technickú infraštruktúru, zaručujúcu úsporu nákladov, šetrenie energie a rozvoj mesta.
Špecifický cieľ	3.3 Budovať kvalitnú technickú infraštruktúru s rozvojovým potenciálom pre mesto

Tematické ciele	T.19 Dobudovať a rekonštruovať vodovodnú a kanalizačnú sieť vzhľadom na potreby T.20 Racionalizovať a modernizovať energetickú sústavu v meste podľa potrieb
------------------------	---

II. prioritná oblasť – OBČIANSKE MESTO

Globálny cieľ: Vytvoriť podmienky pre aktívne zapájanie sa občanov do života mesta.

V Banskej Bystrici pôsobí množstvo občianskych združení neziskových organizácií. Občania sú čoraz aktívnejší, ale aj náročnejší na spôsob správy verejných záležitostí. Samospráva získava popredné umiestnenia v rebríčku transparentnosti. Počas roka sa v meste koná množstvo kultúrnych, športových, spoločenských podujatí. Možnosti trávenia voľného času sú pestré v každom ročnom období. Samospráva si je vedomá silných stránok v tejto oblasti a chce na nich ďalej stavať: zvýšiť spokojnosť občanov, ich účasť na rozhodovaní, organizovať stále lepšie, kvalitnejšie a pestrejšie podujatia a špeciálne sa zamerať popri iných cieľových skupinách na mládež, aby z mesta síce - pre získanie vzdelania, či skúseností podľa svojich ambícií odchádzala - ale mala sa aj kvôli čomu vrátiť.

Program	MODERNÁ SAMOSPRÁVA
Priorita 4.1	Moderná samospráva
Zámer	V Banskej Bystrici bude samospráva, ktorá bude pomáhať obyvateľom tu žiť a pracovať.
Špecifický cieľ	4.1 Zvýšiť spokojnosť občanov so samosprávou do roku 2023 o 20 %.
Tematické ciele	T.21 Zabezpečiť väčšiu účasť verejnosti na riadení a správe. T.22 Zvýšenie kvality ľudských zdrojov v samospráve mesta Banská Bystrica.

Program	KULTÚRA, ŠPORT, VOĽNÝ ČAS A MLÁDEŽ
Priorita 5.1	Kultúra
Zámer	V Banskej Bystrici bude zachované, prezentované, rozvíjané a podporované kultúrne bohatstvo mesta a jeho ľudí a obyvatelia budú mať na výber rozmanité kultúrne aktivity.
Špecifický cieľ	5.1 Zvýšiť spokojnosť občanov s ponukou kultúry v meste

Tematické ciele	T.23 Podporiť zlepšenie technického a prevádzkového stavu objektov využívaných na organizovanie kultúrnych podujatí. T.24 Podporiť starostlivosť o kultúrne dedičstvo v meste - obnovu, rekonštrukciu a dlhodobu udržateľný rozvoj pamiatkových objektov vo vlastníctve mesta a hľadania možných spôsobov podpory aj ostatných kultúrnych pamiatok vo vlastníctve súkromných osôb. T.25 Vytvorenie podmienok na zlepšenie ponuky kultúrnych podujatí v meste. T.26 Zvýšiť spokojnosť občanov s informovanosťou o kultúrnych podujatiach a záujmovo-umeleckej činnosti.
Priorita 5.2	Šport
Zámer	Banská Bystrica bude mestom športu.
Špecifický cieľ	5.2 Zvýšiť spokojnosť obyvateľov s ponukou športových aktivít v meste
Tematický cieľ	T.27 Zlepšiť dostupnosť športových objektov.
Priorita 5.3	Voľný čas
Zámer	Všetci občania v Banskej Bystrici budú tráviť svoj voľný čas podľa svojho záujmu.
Špecifický cieľ	5.3 Zvýšiť spokojnosť obyvateľov rôzneho veku s možnosťami trávenia voľného času.
Tematické ciele	T.28 Rozšíriť podmienky na aktívne využívanie organizovaného a neorganizovaného voľného času v meste pre špecifické cieľové skupiny - mládež a seniori. T.29 Zlepšiť informovanosť o možnostiach trávenia organizovaného voľného času v meste.
Priorita 5.4	Mládež
Zámer	Banskobystrická mládež bude rozhladená vďaka jej vzdelanosti a informovanosti. Bude flexibilná vďaka jej kreativite, samostatnosti a iniciatíve. Bude proeurópska a aktívne sa bude zapájať do riadenia a života spoločnosti. Na základe svojej vnútornej disciplíny bude zodpovedná, uznávajúca skutočné authority a zároveň bude uznávaná celou spoločnosťou
Špecifický cieľ	5.4 Znížiť odchod mladých ľudí z mesta
Tematický cieľ	T. 30 Zvýšiť spokojnosť mladých ľudí so životom v meste.

III.prioritná oblasť – ZDRAVÉ MESTO

Globálny cieľ: Zvýšiť kvalitu života pre všetkých občanov.

Banská Bystrica bola jedným z prvých miest, ktoré sa aktívne prihlásili k projektu Zdravé mesto v 90-tych rokoch. Má na to aj vynikajúce predpoklady: príroda, lesy nie sú ďaleko, ba tvoria prirodzenú súčasť katastra mesta. Silné zastúpenie tu má zdravotníctvo, čo do rozsahu služieb i odbornosti. Dbá sa tu aj na "sociálne zdravie" - sociálne služby v Banskej Bystrici sú dobrým príkladom a vzorom pre ďalšie mestá na Slovensku. Toto všetko bude potrebné udržať, ochrániť a ďalej rozvíjať. Dôležité bude vedome dbať na hodnotu zdravia u ľudí aj v spoločnosti - to znamená i na zdravé vzťahy medzi ľuďmi, na starostlivosť o tých, ktorí práve zažívajú krízu, či už osobnú, alebo rodinnú, v duchu vzájomnej solidarity a tolerancie. Ochrana životného prostredia v čase, keď k jeho zhoršovaniu až devastácii dochádza často rýchlejšie, ako by sme si želali, bude nesmierne dôležitá pre zachovanie zdravia, dobrého života v meste.

Program	SOCIÁLNY ROZVOJ, BÝVANIE A ZDRAVIE
Priorita 6.1	Sociálne služby
Zámer	Sociálne služby v Banskej Bystrici budú: • dostupné v prirodzenom prostredí občana, • dostupné v miestnej komunite podľa jej potrieb.
Špecifický cieľ	6.1 Zlepšiť prístup k rôznym typom sociálnych služieb pre rôzne skupiny občanov
Tematické ciele	T.31 Každoročne rozšíriť ponuku sociálnych služieb - terénnych a ambulantných, podľa aktuálnej potreby, najmenej o jednu službu ročne. T.32 Zníženie podielu osôb (detí so zdravotným postihnutím, občanov so zdravotným postihnutím, občanov v nepriaznivej sociálnej situácii, príslušníkov marginalizovanej rómskej komunity, seniorov), ktorým je poskytovaná sociálna služba v inštitucionálnych zariadeniach na celkovom počte osôb, ktorým sa poskytujú sociálne služby do roku 2023 o 4%. T.33 Posilnenie systému na ochranu a podporu rodiny s deťmi. T.34 Zvýšiť zamestnanosť znevýhodnených skupín občanov do roku 2023 (zdravotne znevýhodnení, nezamestnaní absolventi škôl, rodičia po rodičovskej dovolenke a osoby nad 45 rokov). T.35 Zlepšiť informovanosť občanov a inštitúcií o sociálnych službách. T.36 Zlepšiť spoluprácu inštitúcií v oblasti sociálnych služieb.
Priorita 6.2	Bývanie
Zámer	Občania Banskej Bystrice budú žiť, pracovať a bývať v dôstojnom,

	slušnom, bezpečnom a zdravíu prospešnom prostredí nášho mesta.
Špecifický cieľ	6.2 Dosiahnuť vyššiu spokojnosť občanov s bývaním a službami občianskej vybavenosti.
Tematické ciele	T.37 Vytvoriť ponuku finančne dostupných nájomných bytov pre cieľové skupiny (mladí ľudia, príslušníci marginalizovanej rómskej komunity a sociálne ohrozeného obyvateľstva, seniori sťahujúci sa do menších bytov, resp. komplexov so službami). T.38 Odstrániť bariéry obmedzujúce pohyb a medziľudskú komunikáciu.
Priorita 6.3	Podpora zdravia
Zámer	Obyvatelia Banskej Bystrice budú mať o 20 rokov lepší zdravotný stav vo všetkých vekových kategóriách.
Špecifický cieľ	6.3 Dosiahnuť zlepšenie zdravia obyvateľstva a zabezpečiť dostatočnú zdravotnú prevenciu a zdravotnú starostlivosť.
Tematický cieľ	T.39 Dosiahnuť zlepšenie zdravia obyvateľstva. T.40 Zabezpečiť podmienky pre dostatočnú zdravotnú starostlivosť.

Program	ŽIVOTNÉ PROSTREDIE
Priorita 7.1	Zeleň a verejné priestranstvá
Zámer	Z Banskej Bystrice bude čisté, zdravé, zelené a štýlové mesto, v ktorom sú uplatňované princípy trvalo udržateľného rozvoja. Obyvatelia sa budú správať environmentálne a ekonomicky, budú sa starať o prírodu a krajinu a radšej aktívne oddychovať v prírode ako v nákupných centrách a pri počítačoch.
Špecifický cieľ	7.1 Zabezpečiť rozvoj zelenej infraštruktúry a adaptáciu mesta na klimatické zmeny.
Tematické ciele	T.41 Revitalizovať parky, parkové plochy a sídliskovú zeleň v rozlohe minimálne 80 ha do roku 2017 T.42 Vybudovať nové architektonické prvky vrátane fontán na verejných priestoroch a odstrániť staré, nefunkčné a neestetické. T.43 Vybudovať zelené oázy minimálne v rozlohe 1 ha a zelené línie minimálne v dĺžke 2000 m do roku 2017 T.44 Znižovanie prašnosti a produkcie CO ₂ a alergénov v ovzduší T.45 Zníženie negatívneho vplyvu environmentálnych záťaží na životné prostredie v meste T.46 Zvýšiť kvalitu lesov a chránených častí prírody
Priorita 7.2	Vodné toky
Zámer	Z Banskej Bystrice bude mesto s čistými vodnými tokmi a bezpečnou ochranou pred povodňami.
Špecifické ciele	7.2.1 Zvýšiť čistotu vodných tokov. 7.2.2 Udržať ekologické funkcie vodných tokov. 7.2.3 Zvýšiť využiteľnosť vodných tokov pre ľudí.

	7.2.4 Zvýšiť osvetu a vzdelávanie v oblasti environmentálnej výchovy.
Tematické ciele	T.47 Revitalizovať vodné toky a zabezpečiť protipovodňovú ochranu T.48 Dosiahnuť zapojenie právnických subjektov do plánovania a realizácie zmien v životnom prostredí. T.49 Zvýšiť počet občanov s účasťou na zmenách v životnom prostredí. T.50 Zaviesť systematické vzdelávanie v oblasti environmentálnej výchovy do škôl a pre verejnosť.
Priorita 7.3	Odpadové hospodárstvo
Zámer	Banská Bystrica bude lídrom v regióne v oblasti minimalizácie vzniku environmentálnych záťaží.
Špecifické ciele	7.3.1 Zvýšiť podiel triedeného odpadu na celkovom množstve komunálneho odpadu na 35 % do roku 2020. 7.3.2 Znížiť počet nelegálnych skládok odpadov.
Tematický cieľ	T.51 Využívať existujúce a budovať nové kapacity na zhodnocovanie a zneškodňovanie odpadov

V prílohe **č. 4** sú uvedené stromy cieľov, ktoré vznikli v procese plánovania s pracovnými skupinami. Boli základným, východiskovým rámcom pre vytvorenie programovej časti PHSR. Vstupnými prvkami pre ich tvorbu boli problémové analýzy, disparity a faktory rozvoja a dokumenty Analýza vnútorného a vonkajšieho prostredia a Vyhodnotenie prieskumu medzi občanmi a Vyhodnotenie prieskumu medzi podnikateľmi.

Časť C Programová časť

Programová časť obsahuje zoznam priorít, opatrení a aktivít na zabezpečenie realizácie programu rozvoja mesta Banská Bystrica v členení podľa troch prioritných oblastí. Obsahuje podrobnejšie rozpracovanie priorít na úroveň opatrení a aktivít. Programová štruktúra mesta je rozčlenená na 7 programov.

Všetky súčasti tohto programu sú výsledkom návrhov a diskusií pracovných skupín pre tvorbu PHSR, ktorých členovia boli menovaní primátorom mesta Banská Bystrica.

I. prioritná oblasť - PROSPERUJÚCE MESTO

Program	EKONOMICKÝ ROZVOJ
Priorita	1.1 Rozvoj cestovného ruchu
Opatrenie	1.1.1 Využitie potenciálu kultúrno-historického dedičstva, služieb a odbornosti v meste na tvorbu produktov CR
Aktivita	• Turistické chodníky, cyklotrasy, trasy prehliadok • Prístupnosť a bezpečnosť • Zvýšenie príťažlivosti verejných priestorov v meste • Príprava projektov na zvýšenie atraktivity prostredia námestia • Vytvorenie nových produktov CR • Budovanie značky kvality lokálnych produktov v CR – nastavenie systému • Vzdelávanie poskytovateľov služieb a zamestnancov mesta v oblasti CR a príprava sprievodcov
Opatrenie	1.1.2 Využitie potenciálu regiónu na spoluprácu pri tvorbe produktov CR
Aktivita	• Organizácia workshopov so subjektmi CR • Informácie a sieťovanie • Osveta verejnosti - súťaže pre školy • Harmonizácia a zosúladenie infraštruktúry CR okolitých obcí a mikroregiónov v oblasti infraštruktúry
Opatrenie	1.1.3 Propagácia produktov CR na vybraných trhoch
Aktivita	• Marketing predaja - prezentácie, aktívna účasť na veľtrhoch a výstavách, organizovanie infociest • Príprava investičných ponúk pre subjekty CR s konkrétnym rozvojovými zámermi • Vytvorenie motivačného programu – Destinačná karta

	• Propagácia mesta - video prezentácia mesta, tvorba aplikácií pre smartphony a mobilné telefóny
--	--

Priorita	1.2 PODPORA PODNIKANIA A PRÍLEVU INVESTÍCIÍ DO ÚZEMIA
Opatrenie	1.2.1 Stimuly na rozvoj podnikania
Aktivita	• Rozšíriť dvojsmernú komunikáciu s podnikateľmi, podnikmi a subjektmi podporujúcimi podnikanie • Uzatvoriť dohodu o spolupráci medzi Mestom a Banskobystrickou regionálnou komorou SOPK • Rozšíriť spoločnú propagáciu s SOPK, SARIO o realizovaných aktivitách a možnostiach pre podnikateľov • Zúčastňovať sa na organizácii obchodných misií, kooperačných stretnutí podnikateľov • Realizovať štvrťročné stretnutia s podnikmi a podnikateľmi podľa sektorov (cestovný ruch, strojársky priemysel, elektrotechnický priemysel, kreatívny priemysel a i.), • Spolupracovať s ďalšími subjektami pre rozvoj podnikania (zväzy, združenia podnikateľov a i.), • Aplikovať stimuly na rozvoj podnikania v mestskej politike • Aktívnejšie využívať priestor a odborný potenciál BIC na rozvoj podnikania • Vytvorenie pracovného miesta v Mestskom úrade určeného na uplatňovanie nástrojov na podporu podnikania s pracoviskom v BIC, s.r.o., • Zriadenie fondu podpory miestneho podnikania ako súkromno- verejného partnerstva • Podpora mikropodnikania a kreativity zriadením zdieľaných priestorov (tzv. co-working, hub) • Vytvoriť fakultu pre IKT, moderné technológie (hi-tech, nano...) • Spolupracovať s podnikmi, podnikateľmi a ďalšími subjektmi na strategickom rozvoji mesta
Opatrenie	1.2.2 Vyššia hodnota investícií v meste
Aktivita	• Vytvoriť komunikačne atraktívnu ponuku investičných možností v priemyselnom parku a v meste (webová stránka, prezentácia na podujatia (powerpoint a pod., tlačaná prezentácia) • Aktívne propagovať priemyselný park a investičné možnosti prostredníctvom osobnej komunikácie a lobingu • Prezentovať mesto a jeho konkurenčné výhody na národnej a medzinárodnej úrovni

Priorita	1.3 Veda, výskum, inovácie
Opatrenie	1.3.1 Skvalitnenie vedy a výskumu s prepojením na prax
Aktivity	• Iniciovať stretnutie/a zainteresovaných subjektov s cieľom opísať súčasný stav a zvoliť kroky na naplnenie špecifického cieľa a opatrenia • Pripraviť a realizovať plán skvalitnenia vedy a výskumu s prepojením na prax
Priorita	1.4 Kreatívny priemysel
Opatrenie	1.4.1 Zriadenie kreatívneho centra
Aktivity	• Zriadenie kreatívneho centra a vytvorenie jeho orgánov. • Poskytovanie poradensko-konzultačných služieb zameraných na inovácie v kultúrno-kreatívnej oblasti. • Poskytovanie služieb kreatívneho inkubátora - podpora budúcim kreatívnym podnikateľom a pilotné projekty. • Podpora kreatívnej produkcie s cieľom jej ďalšej distribúcie • Poskytovanie zvýhodneného dlhodobého prenájmu pracovného priestoru a technológií.

Program	VZDELÁVANIE
Priorita	2.1 Kvalitné vzdelávanie pre všetkých
Opatrenie	2.1.1 Podpora vzdelávania a sebarozvoja pedagogických zamestnancov a zamestnancov v školstve
Aktivity	• Sprostredkovať informácie o vzdelávacích ponukách pre pedagogických zamestnancov a zamestnancov v školstve
Opatrenie	2.1.2 Zlepšiť prístup k odborným informáciám a odbornému poradenstvu v školstve
Aktivity	• Vytvoriť systém podpory prípravy a realizácie projektov na zvýšenie kvality v školstve • Podporiť zvýšenie poradenských zručností pedagogických zamestnancov v školstve a zamestnancov samosprávy • Posilniť systém poradenstva v oblasti riadenia škôl a školských zariadení • Zvýšiť počet odborníkov v psychologickom a špeciálno-pedagogickom poradenstve pre potreby školstva v Banskej Bystrici
Opatrenie	2.1.3 Aplikovať kritériá kvality školstva v meste

Aktivity	• Vytvoriť funkčné prepojenie škôl so zamestnávateľmi v regióne • Prispôbiť študijné a učebné odbory požiadavkám trhu práce • Podporovať duálne vzdelávanie • Sprístupniť celoživotné vzdelávanie verejnosti • Prijímať kritériá kvality a oblasti ich využitia v banskobystrickom školstve ako záväzný prvok • Podporovať nedostatkové profesie vhodnými motivačnými nástrojmi • Zapojiť budúcich zamestnávateľov do účinnej propagácie jednotlivých povolání žiakom základných a stredných škôl • Priebežne zabezpečovať aktuálnu informovanosť výchovných poradcov základných a stredných škôl o ponuke štúdia na stredných a vysokých školách • Nadviazať úzku spoluprácu základných škôl so strednými a vysokými školami a usporadúvať spoločné podujatia
Opatrenie	2.1.4 Vytvoriť adekvátne technické podmienky a materiálne zabezpečenie vzdelávacieho procesu
Aktivity	• Zvýšiť kapacity materských škôl prístavbou, nadstavbou, rekonštrukciou, zmenou dispozície objektov, vrátane zvyšovania energetickej hospodárnosti budov (spolu o 402 miest) • Modernizácia materiálno-technického zabezpečenia školstva (pre 4240 žiakov) • Zlepšenie vybavenia a kapacít základných škôl pre praktickú, odbornú a jazykovú prípravu • Vybudovať 1 školskú knižnicu • Pripraviť a realizovať plán odstraňovania fyzických bariér v školských budovách • Posilňovať bezpečnosť v školách a ich areáloch • Podporovať rozvoj pracovných pozícií v školstve v oblasti manažmentu údržby budov a areálov • Podporovať rozvoj pracovných pozícií v školstve v oblasti manažmentu údržby materiálno-technického vybavenia škôl a školských zariadení (najmä IKT a i.) • Definovať a pravidelne aktualizovať minimálne štandardy materiálno-technického vybavenia v školstve v zriaďovateľskej pôsobnosti Mesta BB
Opatrenie	2.1.5 Realizovať systematickú komunikáciu, marketing, public relations školstva
Aktivity	• Podporovať vzájomnú spoluprácu inštitúcií v meste a škôl a školských zariadení vo výchovno-vzdelávacej činnosti • Zefektívniť spoluprácu s UMB o spoluprácu pre potreby rozvoja školstva v meste

	• Podporovať celoživotné vzdelávanie zamerané na potreby trhu práce v regióne • Využívať medzinárodné kontakty a partnerstvá mesta pre rozvoj banskobystrického školstva • Pravidelne aktualizovať webstránku skoly.banskabystrica.sk, vrátane monitorovania zastaralých údajov • Rozšíriť webstránku: skoly.banskabystrica.sk, upraviť dizajn, orientovať ho na pôsobenie aj na širšie publikum (rodičia, deti) • Posilniť vzájomnú komunikáciu a spoluprácu školstva s rodičmi • Prinášať do miestnych médií vlastné témy z oblasti školstva (spojené s financovaním, riadením, prvkami kvality a i.)
--	--

Program	DOPRAVA A TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA
Priorita	3.1 Dopravná infraštruktúra
Opatrenie	3.1.1 Dobudovanie nadradenej komunikačnej siete
Aktivity	• Rýchlostná cesta R1 – mimoúrovňová križovatka Kremnička • Rýchlostná cesta R1 v úseku cementáreň – Šalková – Slovenská Ľupča – na území mesta a s ňou súvisiaca preložka cesty I/66 • Rýchlostná cesta R1 – mimoúrovňová križovatka Radvaň • Cesta I/66 - samostatný pruh pre MHD a cyklistov • Cesta III/066026 Sládkovičova – Horné Pršany • Cesta III/066034 – Kostiviarska,- dobudovanie prepojenia medzi mimoúrovňovou križovatkou I/59 a komunikáciou III/066034 dĺžka 330 m • Cesta II/578 obchvat Podlavice v úseku Nám. L. Svobodu – Podlavice - Tajov vrátane prepojenia na Podlavickú cestu • Cesta II/578 – rekonštrukcia 0,00-0,940, pridanie jazdného pruhu v úseku od mimoúrovňovej križovatky s R1 po križovatku II/578 a miesta komunikácia k nemocnici, dĺžka 940 m • Cesta III/066024 – rekonštrukcia križovatiek, vymedzenie jazdného pruhu pre MHD a cyklistov, Radvaň • Preložka cesty III/066024 Kremnička Rakytovce, mimo zastavané územie obce
Opatrenie	3.1.2 Dobudovanie miestnych komunikácií
Aktivity	• Komunikačné prepojenie v úseku Tajovského – Lazovná v kategórii MZ 9/40 • Komunikačné prepojenie v úseku Nám. Ľ.Štúra/Polná, Okružná, Nové Kalište v kategórii MZ 9/40 vrátane okružnej križovatky na Nám. Ľ.Štúra • Komunikačné prepojenie v úseku okružná križovatka Vajanského námestie/Na Troskách – Kuzmányho v kategórii MO 8/40 • Komunikačné prepojenie v úseku okružná križovatka Vajanského námestie/Na Troskách – M. Rázusa vrátane zriadenia podchodu v

	- okružnej križovatke v kategórii MO 7,5/40 - Integrovaný projekt Sásová - opravené a novovybudované komunikácie: trasy pre VOD, cyklochodník, nové odstavné plochy svetelná križovatka, obratiská vozidiel MHD, zastávky MHD, prístreškov pre bicykle, zrekonštruované a novovybudované chodníky - Dobudovať komunikačné prepojenie komunikácie Sládkovičova /Radvanská - Dobudovať mimoúrovňové križovanie komunikácie Poľná -Nové Kalište/Cesta na Suchý vrch v kategórii MO 7,5/40 - Komunikačné prepojenie vrátane zástaviek MHD v úseku Medená – Malachovská cesta v kategórii MZ 8,5/40 - Komunikácia Majer – vonkajší mestský okruh v kategórii MZ 9/40 - Mostný objekt ponad rieku Hron na Uhlisku v súvislosti s protipovodňovou ochranou - Napojenie zóny Belveder na systém mestskej hromadnej dopravy, dobudovaním komunikácií a autobusových zastávok - Ulice Švermova – THK dobudovanie pruhu pre vedenie MHD - Sásová – Rudohorská ulica – zriadenie pruhu pre MHD a cyklistov - Dobudovať úrovňovú križovatku Bernolákova/Sládkovičova - Komunikačné prepojenie vrátane zástaviek MHD v úseku Medená – Malachovská cesta v kategórii MO 8,5/40 - Prestavby priesečných križovatiek na okružné: - Nové Kalište/Internátna/Tulská - Nám. slobody/Štefánikovo nábrežie - Revitalizácia námestí: - Kyjevské nám. - Nám. Slobody - Budovanie objektov statickej dopravy
Opatrenie	3.1.3 Riadenie procesov trvaloudržateľnej mobility
Aktivity	- Spracovať a následne implementovať plán trvalo udržateľnej mobility v meste - Organizovanie dní mobility
Opatrenie	3.1.4 Budovanie bezpečných komunikácií pre nemotorovú dopravu
Aktivity	- Vybudovanie moderného integrovaného prestupného uzla – Hušták s predĺžením pešej zóny pre bezkolízny pohyb peších a cyklistov v úseku Dolná ulica, ESC, s podchodom popod malú okružnú križovatku pri ESC a stojiskom pre cyklistov - Cyklistická komunikácia - Hušták – ESC – Podlavice - Cyklistická komunikácia - Hušták – Nám. Slobody – Autobusová stanica – Železničná stanica, hl. - Senica – s predĺžením do obcí Selce – Nemce - Cyklistická komunikácia – Hušták – Okresný úrad – Radvaň, žel.stanica –

	Obchod centrum Tesco – cyklistická lávka cez cestu RI - Iliaš • Cyklistická komunikácia Námestie Slobody – Sásová • Cyklistická a pešia komunikácia - Banská Bystrica Autobusová stanica – Majer – priemyselný park – mestská časť Šalková • Cyklistická a pešia komunikácia - Hušták – mestská časť Fončorda • Cyklostojisko – prioritne v lokalite Hušták , priebežne vo všetkých dôležitých dopravných uzloch (integrované body) • Detské dopravné ihrisko
Opatrenie	3.1.5 Spoluúčasť mesta na vybudovaní krajského integrovaného systému dopravy
Aktivity	• Riešiť inteligentné dopravné systémy na území mesta Banská Bystrica (informácia – komunikácia – integrácia) - Inštitút verejnej dopravy • Uzol integrovanej dopravy Sídliisko - prestupový uzol železničná doprava, prímestská autobusová doprava, MHD, cyklistická doprava, pešia, záchytný bod IAD (parkovací dom) • Revitalizácia námestia a vybudovanie moderného integrovaného prestupného uzla - Strieborné námestie • Uzol integrovanej dopravy Radvaň - Prestupový uzol železničná doprava, MHD, cyklistická doprava, pešia, vodná turistická doprava • Podružný uzol integrovanej dopravy Banská Bystrica (malá železničná stanica) - mesto - prestupový uzol železničná doprava, MHD, cyklistická doprava, pešia, vodná turistická doprava s riešením pešej promenády pozdĺž rieky Hron

Priorita	3.2 Informačná infraštruktúra
Opatrenie	3.2.1 Zvýšenie informovanosti občanov a podnikov a vybavovanie cez internet
Aktivity	• Zvýšiť aplikovateľnosť geografického informačného systému (GIS) • prepojiť informačný systém mesta a GIS, • doplniť funkcionality GIS • Koordinácia a spolupráca subjektov v oblasti informovania: • integrácia dát subjektov verejnej správy, • zlepšiť dostupnosť informácií pre občanov a súkromné subjekty. • Podpora využívania elektronickej komunikačnej infraštruktúry na zvýšenie bezpečnosti a informovanosti návštevníkov i obyvateľov mesta.

Priorita	3.3 Technická infraštruktúra
Opatrenie	3.3.1 Dobudovanie a rekonštrukcie vodovodnej a kanalizačnej siete
Aktivity	• Aktivity budú realizované podľa aktualizovaného plánu gestora

Opatrenie	3.3.2 Racionalizácia a modernizácia energetickej sústavy v meste
Aktivity	• Aktivity budú realizované podľa aktualizovaných plánov gestorov • Výmena energeticky najnáročnejších svietidiel verejného osvetlenia za úspornejšie na území mesta

II. prioritná oblasť – OBČIANSKE MESTO

Program	MODERNÁ SAMOSPRÁVA
Priorita	4.1. Moderná samospráva
Opatrenie	4.1.1. Efektívnejšia spolupráca a participácia v meste
Aktivity	• Rozšíriť dvojsmernú komunikáciu s občanmi • Aktivizovať občanov k odovzdávaniu podnetov na zlepšenie, • Vo väčšej miere zapájať občanov do rozhodovania • Zaviesť trvalý mechanizmus na participáciu občanov pri strategickom a akčnom plánovaní a realizácii verejných rozhodnutí • Aplikovať medzisektorové, komunitné riadenie mesta a účasťou občanov • Podpora výborov, občianskych rád a budovania komunitných centier • Prispôsobenie územného usporiadania mesta a vymedzenia mestských častí, návrh je uvedený v prílohe 10.
Opatrenie	4.1.2 Vyššia profesionalita a transparentnosť v meste
Aktivity	• Zvýšiť počet odborníkov v komisiách MsZ • Profesionalizácia riadenia úradu s využitím princípov projektového riadenia • Umožniť zamestnancom MsÚ vo väčšej miere absolvovať profesionálny rozvoj • Realizovať štrukturálne, majetkové a organizačné zmeny v spoločnostiach mesta s cieľom zvyšovania efektívnosti a transparentnosti ich pôsobenia • Vykonať externý audit nákladov na chod mesta • Nad kvalitným sektorovým riadením zaviesť medzisektorové riadenie komunitného rozvoja • Aktívne aplikovať protikorupčné opatrenia
Opatrenie	4.1.3 Inštitucionálna podpora participácie
	• Zmeny mestských častí- zmena štatútu mesta • Zmeny volebných obvodov • Zmena systému financovania a konštituovania občianskych rád a komunitných center • Vypracovanie koncepcie a nástrojov participatívnej samosprávy

Program	5.1 KULTÚRA, ŠPORT, VOĽNÝ ČAS A MLÁDEŽ
----------------	---

Priorita	5.1 Kultúra
Opatrenie	5.1.1 Rekonštrukcia kultúrnych pamiatok a budov slúžiacich kultúre
Aktivity	• Rekonštrukcia Robotníckeho domu • rekonštrukcia kaštieľa Radvanských • Rekonštrukcia kultúrnych pamiatok (Bašta a budova č. 19 Lazovná ulica, Serpentiný na Urpín a ďalšie), • oprava a údržba umeleckých diel vo verejnom priestore a vojnových hrobov • vyhlasovanie pamätihodností mesta za účelom starostlivosti o ich zachovanie, obnovu a prezentáciu, minimálne 5 pamätihodností ročne, • rekonštrukcia, oprava a údržba pamiatok a pamätihodností, podpora z dotačných prostriedkov mesta • Modernizácia expozície Pamätníka SNP v Banskej Bystrici a vybudovanie podzemnej expozície • Druhá etapa rekonštrukcie budovy Štátnej opery v Banskej Bystrici
Opatrenie	5.1.2 Zlepšenie ponuky kultúrnych podujatí v meste
Aktivity	• Organizovať pravidelné stretnutia na koordináciu podujatí organizovaných rôznymi inštitúciami v meste • Vybudovať multifunkčnú halu na kultúrne podujatia, konferencie a športové podujatia
Opatrenie	5.1.3 Zlepšenie informovanosti o kultúrnych podujatiach a zájmo-umeleckej činnosti
Aktivity	• Využívať komunikačné kanály efektívne podľa cieľových skupín priebežne • internet a Facebook, Facebookovú stránku Banskej Bystrice oživiť, zaktivizovať a priťahnúť viac užívateľov, • Radničné noviny

Priorita	5.2 Šport
Opatrenie	5.2.1 Zlepšenie dostupnosti športovísk
Aktivity	• Vytvoriť a zaviesť systém pravidelnej ochrany a údržby mestských priestorov určených pre šport (režim využívania priestorov, funkcia správcu, napojenie objektu na PCO/kamerový systém • Realizovať rekonštrukciu športových areálov a ihrísk - Správa športových zariadení mesta • Budovanie nových ihrísk a areálov • Realizovať pravidelné stretnutia zástupcov MsÚ a subjektov rôznych zriaďovateľov (Mesto, BBSK, kluby, školy a školské zariadenia,...) na koordináciu športových aktivít v meste

	• Cielene propagovať kalendár podujatí prostredníctvom webstránky iných médií
--	---

Priorita	5.3 Voľný čas
Opatrenie	5.3.1 Zlepšenie podmienok na poskytovanie voľnočasových a záujmových aktivít
Aktivita	• Realizovať audit ponuky organizovaného využívania voľného času (centrá voľného času, krúžky v školách a ŠKD, ZUŠ, záujmovo-umelecká činnosť, komunitné centrá,...) s rozdelením na cieľové skupiny (deti, rodičia s deťmi, mládež, dospelí, seniori) • Pripraviť prehľad podmienok na aktívne využívanie neorganizovaného voľného času v meste (detské ihriská, školské areály, ostatné ihriská bez rozdielu veku, fit-zóny, komunitné centrá, knižnice...) s rozdelením na cieľové skupiny (deti, rodičia s deťmi, mládež, dospelí, seniori) • Zistiť rozdiel medzi ponukou a potrebou cieľových skupín a podporiť vznik nových foriem neorganizovaného alebo organizovaného aktívneho využívania voľného času • Využiť prírodný potenciál okolia mesta vybudovaním areálov prímestskej rekreácie so zameraním na jednodennú, resp. poldennú rodinnú rekreáciu - oblasť Urpína, Suchého vrchu a i.
Opatrenie	5.3.2 Zlepšenie spolupráce a informovanosti v oblasti voľného času
Aktivita	• Organizovať pravidelné medzisektorové stretnutia zástupcov MsÚ a subjektov rôznych zriaďovateľov (Mesto, Centrum voľného času Havranské, súkromné subjekty) pôsobiace v oblasti vytvárania podmienok na voľnočasové aktivity (školsťvo, kultúra, šport, voľný čas, ...) • Informovať verejnosť o možnostiach využívania voľného času na jednom mieste prostredníctvom webstránky a iných médií • Vytvoriť webovú aplikáciu na vyhľadávanie možností využívania voľného času (podľa subjektov, objektov, aktivít, veku, témy, časti mesta, ceny)

Priorita	5.4 Mládež
Opatrenie	5.4.1 Vytvorenie podmienok pre život a prácu mladých ľudí
Aktivita	• Vytvoriť mládežnícku politiku mesta a následne ju realizovať: • Určiť zodpovednú osobu pre koordináciu práce s mládežou v meste • Vytvoriť databázu organizácií pracujúcich s mládežou v meste,

	kraji, SR a EÚ a nadviazať s nimi spoluprácu • Zorganizovať vypočutie očakávaní mladých ľudí formou okrúhlych stolov, prieskumu • Pripraviť stratégiu mládežníckej politiky v oblasti spolupráce s mládežou, účasti mládeže na verejnom rozhodovaní, voľného času, vzdelávania, trhu práce a ďalších aspektov života v meste • Realizovať mestskú mládežnícku politiku • Podporiť funkčnosť a udržateľnosť Rady študentov mesta • poskytnutie k dispozícii priestorov MsÚ na požiadanie, • spolufinancovať projekty získané z iných zdrojov • propagovať aktivity Rady študentov v rámci mestskej propagácie • Tému "mládež" zaradiť do schém finančnej podpory mesta cez dotácie
--	--

III. prioritná oblasť – ZDRAVÉ MESTO

Program	SOCIÁLNY ROZVOJ, BÝVANIE A ZDRAVIE
Priorita	6.1 Sociálne služby
Opatrenie	6.1.1 Rozšírenie ponuky sociálnych služieb v oblasti krátkodobej intervencie a dlhodobej starostlivosti
Aktivity	• Zvýšiť kapacitu terénnych sociálnych služieb, • Zriadiť občianske poriadkové hliadky v lokalitách so zvýšenou koncentráciou marginalizovaných rómskych komunit, • Budovať nízkoprahové centrá podľa potreby komunity, • Vybudovať integrované sociálno-zdravotnícke zariadenie pre liečbu závislostí • Zriadenie komunitných centier podľa potreby, • Modernizácia objektov sociálnej starostlivosti a zariadení vrátane IKT, • Zriadiť komunitné zariadenia pre zosúladenie rodinného a pracovného života,
Opatrenie	6.1.2 Zlepšenie systému ochrany detí a rodiny
Aktivity	• Podporiť rozvoj programov rodičovských zručností pre konkrétne cieľové skupiny • Zvýšiť finančnú podporu mimovládnych organizácií v oblasti sociálno právnej ochrany detí • Zvýšenie podielu detí, ktorým je poskytovaná starostlivosť v rámci komunity na celkovom počte detí z detských domovov do roku 2023

	o 12,5% • Zvýšiť počet poskytovaných služieb/programov pre všetky cieľové skupiny rodičov, z hľadiska: • veku dieťaťa (a počas tehotenstva) • ohrozenia (rodiny s jedným rodičom, rodiny s nedostatočnými rodičovskými kompetenciami, rodiny s marginalizovaných skupín, rodiny s partnerskými konfliktami, násilie, závislosti v rodine, viacdetné rodiny)
Opatrenie	6.1.3 Vytvoriť podmienky pre vznik pracovných príležitostí pre znevýhodnené skupiny
Aktivity	• Podporovať využívanie všetkých nástrojov APTP pre zaevidovaných uchádzačov o zamestnanie • Podporovať zamestnávanie zdravotne postihnutých občanov • Podporovať aktivity na prepojenie trhu práce a vzdelávania, • Podpora neformálneho vzdelávania - celoživotného vzdelávania
Opatrenie	6.1.4 Koordinácia služieb, inštitúcií a odborníkov v sociálnej oblasti
Aktivity	• Spracovať brožúru Sociálny sprievodca interaktívnym spôsobom na internet • Realizovať pravidelné stretnutia zainteresovaných inštitúcií v oblasti sociálnych služieb na výmenu informácií a spoločné hľadanie riešení • Udržiavať informovanosť o sociálnych službách prostredníctvom regionálnych médií, RTVS, letákov pre lekárov, letákov pre občanov.

Priorita	6.2 Bývanie
Opatrenie	6.2.1 Vytvorenie podmienok na bývanie pre cieľové skupiny
Aktivity	• Vytvoriť ponuku finančne dostupných nájomných bytov pre mladých • Spracovať plán vysporiadania vlastníckych vzťahov pozemkov na ktorých stoja nelegálne obydlia (napr. Podlavice, Cementárenská ulica...) • Vytvoriť ponuku finančne dostupných nízko štandardných bytov alebo program svojpomocnej výstavby domčekov pre príslušníkov marginalizovanej rómskej komunity a sociálne ohrozeného obyvateľstva • Zriadiť a financovať pozície domovníckych asistentov pre novopostavené byty alebo domčeky pre príslušníkov marginalizovanej rómskej komunity a sociálne ohrozeného obyvateľstva • Vytvoriť ponuku finančne dostupných nájomných bytov so službami pre seniorov • Podpora výstavby rodinných domov pre profesionálne rodiny

Opatrenie	6.2.2 Zlepšenie občianskej vybavenosti
Aktivity	• Spracovať Generel bezbariérovej dopravy v meste • Spracovať Plán bezbariérovej úpravy objektov vo vlastníctve mesta • Spracovať Program revitalizácie a humanizácie obytných zón

Priorita	6.3 PODPORA ZDRAVIA
Opatrenie	6.3.1 Zabezpečenie dostatočnej zdravotnej prevencie
Aktivity	• Podporiť aktivity zamerané na zlepšenie zdravotného stavu obyvateľstva a propagáciu zdravého životného štýlu (prevencia ochorení, zdravá strava, zvládanie stresu, pohybové aktivity, prevencia a riešenie závislostí) • Edukácia obyvateľstva v oblasti primárnej prerevencie vzniku vybraných ochorení, • Edukácia skupín obyvateľov s vybranými ochoreniami(DM, hypertenzia, obezita a pod.), • Edukácia obyvateľov v oblasti zdravej životosprávy a prevencie vzniku závislostí (drogy, lieky, fajčenie), • Edukácia a realizácia pohybových aktivít obyvateľov BB • Každé dva nepárne roky bude venovaná zvýšená pozornosť pohybovej aktivite detí ako aj dospelaj populácie v rámci celoslovenskej kampane “Vyzvi srdce k pohybu” • Poradňa zdravia pri RÚVZ Banská Bystrica – priebežné monitorovanie rizikových faktorov srdcovo-cievnych a iných chronických ochorení, metabolický syndróm, DM II.typu u klientov poradne zdravia v rámci výjazdov priamo na pracoviská klientov, do obcí regiónu • Pravidelne uverejňovať informácie o preventívnych programoch z oblasti zdravotníctva v regionálnych médiách, na webových stránkach Mesta, RÚVZ • Podporovať aktivity Projektu Zdravé mesto, aktualizovať program Plán zdravia mesta a obnoviť pozíciu koordinátora projektu.
Opatrenie	6.3.2 Podpora zdravotníckych služieb
Aktivity	• Podporiť zriadenie chýbajúcich zariadení a služieb zameraných na komplexnú starostlivosť pre chronicky chorých, podporiť prepojenie sociálnej a zdravotnej starostlivosti.

Program	ŽIVOTNÉ PROSTREDIE
Priorita	7.1 Zeleň a verejné priestranstvá
Opatrenie	7.1.1 Revitalizácia zelene v meste
Aktivity	• Revitalizácia malých parkových plôch: Mládežnícka, Internátna

	vrátane kostola, Tihányiovský kaštieľ, Barczyovský kaštieľ v Radvani, parčík pred MsÚ, parčík na Hornej (pred Hungáriou) - spolu 4 ha • Revitalizácia verejného parku Podryba (pri mŕtvom ramene ľavého brehu Hrona), rozloha 2,7 ha • Revitalizácia parkov: Mestský park, Park pri Pamätníku SNP, Park Radvanského kaštieľa, park Jelšov ý hájik, park Trieda SNP I., II., park Povstalecká ulica, parková plocha Sitnianska, parková plocha na Okružnej ulici - spolu 23 ha • Revitalizovať stromoradia pozdĺž komunikácií (podľa Generelu zelene mesta Banská Bystrica), spolu 6044 m • Revitalizácia sídliskovej zelene (podľa Generelu zelene mesta Banská Bystrica) - spolu 47,1 ha • revitalizácia parkov: Pod Belvederom (areál bývalého strediska ZAaRES), Urpín, Kalvária, THK, Slnéčné strán e • Revitalizácia parku pred krematóriom Kremnička, rozloha 2,6 ha • Odstraňovanie invázn ych rastlín na celom území mesta - ZAaRes, MsÚ, vlastníci pozemkov.
Opatrenie	7.1.2 Skvalitňovanie verejn ých priestorov
Aktivity	• V spolupráci s občanmi pripraviť a realizovať program estetizácie mesta, zahŕňajúci identifikovanie a odstránenie pozostatkov stavebného charakteru, reklamných pútačov a pod. • Vybudovanie vnútroblokov na sídliskách • Revitalizovať 6 fontán (v parku pred MsÚ, pred Hungáriou, v Národnej ulici, na Fortničke, pri Jelšovom hájiku, v Mestskom parku) do roku 2023. • Vybudovať 4 nové fontány: Pamätník SNP, Dolná ulica, Trieda SNP, Skuteckého (Reštaurácia Angus) • Vytvoriť plán budovania drobnej architektúry a ďalších prvkov (vodné zariadenia na ochladzovanie, lavičky, altánky, promenády pri vodných tokoch) • Zriadenie Botanick ej záhrady (lokalita Pod Vršky), rozloha 7,6 ha
Opatrenie	7.1.3 Vytváranie zelen ých oáz a zelen ých líní v meste
Aktivity	• Vybudovať malú parkovú plochu za SAŽP (podľa Generelu zelene mesta Banská Bystrica), rozloha 0,6 ha • Zelený bulvár pozdĺž Štadlerovho a Štefánikovho nábrežia (podľa Generelu zelene mesta Banská Bystrica), dĺžka 1380 m • Revitalizácia a rekonštrukcia stredn ých pásov komunikácií Moskovská ul., Tulská ul. (podľa Generelu zelene mesta Banská Bystrica) - spolu 706 m • Revitalizácia a rekonštrukcia stredn ých pásov komunikácií Sládkovičova ul. a Nám. Ľ Štúra, Rudohorská ul. (podľa Generelu

	zelene mesta Banská Bystrica) - spolu 1579 m
Opatrenie	7.1.4 Zlepšiť kvalitu ovzdušia v meste
Aktivita	• Zvýšiť počet automatických monitorovacích staníc (AMS) pre objektívnejšie vyhodnotenie kvality ovzdušia v meste • V procesoch povoľovania malých zdrojov znečisťovania ovzdušia preferovať B.A.T. technológie a nízkoemisné moderné spaľovacie zariadenia • Realizácia nových a obnova pôvodných nefunkčných fontán ako lokálnych prvkov na zníženie prašnosti v zastavaných a parkových oblastiach • Podpora výsadby zelene v meste, tvorba nových zelených území a okrasných záhrad • Prierezové aktivity, ktoré sa nachádzajú v iných opatreniach, nakoľko kvalita ovzdušia závisí od množstva zelene, dopravy a vodných plôch: • Zvýšenie podielu nemotorovej dopravy • Tvorba kapacít na zadržiavanie vody v krajine za účelom zníženia prašnosti v meste (napr. dažďových záhrad), po r. 2025, meranie v m² a m³
Opatrenie	7.1.5 Minimalizácia environmentálnych záťaží
Aktivita	• Monitorovanie vplyvu environmentálnych záťaží na životné prostredie • Sanácia lokalít na zníženie rizika environmentálnych záťaží
Opatrenie	7.1.6 Zlepšiť kvalitu lesov, prírody a krajiny
Aktivita	• Starostlivosť o mestské lesy a ďalšie porasty v katastrálnom území mesta s ohľadom na ich významnú produkciu kyslíka • Podpora stavu mestských lesov a ďalších zalesnených území ako kvalitného zdroja pitnej vody • Zásahy v lesoch alebo chránených územiach orientovať na využitie ich relaxačných, edukačných a športovo-turistických funkcií • Podpora udržania chránených území a chránených stromov
Priorita	7.2. Vodné toky
Opatrenie	7.2.1 Revitalizácia vodných tokov a protipovodňová ochrana
Aktivita	• vybudovanie protipovodňovej ochrany podľa plánovacích dokumentov vodného hospodárstva • dodržiavať plán opráv a údržby vodných tokov, • realizovať pasportizáciu bezmenných tokov a melioračných systémov • zabezpečiť kontinuitu vodných tokov a podmienky pre prirodzenú migráciu vodných organizmov: • využitím legislatívy zamedzovať budovaniu priečných prekážok na tokoch, • sústavne likvidovať invázne rastliny v brehových porastoch tokov a ich ochrannom pásme

Opatrenie	7.2.2 Zapojenie subjektov do zlepšenia kvality životného prostredia v meste
Aktivity	• Zabezpečiť dostatočnú kontrolu efektívnosti činností dodávateľských organizácií (zber odpadu, údržba zelene, upratovanie) • Realizovať plánovanie zmien v životnom prostredí v spolupráci so zainteresovanými inštitúciami a s občanmi • Realizovať osvetu a vzdelávanie v oblasti environmentálnej výchovy (oblasti: odpadové hospodárstvo, zeleň, invázne rastliny, dreviny, zdroje a dôsledky znečisťovania vodných tokov) - vypracovať projekt pre získanie finančných prostriedkov z EU pre zabezpečenie systematickej environmentálnej výchovy a v iných oblastiach • Realizovať minimálne 2 osvetové kampane do roku 2017 • Realizovať plánovanie zmien v životnom prostredí v spolupráci so zainteresovanými inštitúciami a s občanmi
Priorita	7.3 Odpadové hospodárstvo
Opatrenie	7.3.1 Optimalizácia zhodnocovania zneškodňovania odpadov
Aktivity	• Vybudovanie zariadenia na zhodnocovanie biologicky rozložiteľného odpadu (BRO) do 5000 t. • Budovanie stojísk pre kontajnery komunálneho odpadu a jeho vytriedených zložiek. • Vytvorenie motivačného systému pre zefektívnenie zavedeného systému separovaného zberu odpadov. • Optimalizácia a modernizácia zavedeného systému separovaného zberu odpadov.

Súčasťou programovej časti je formulár č. P3 – Súhrnný prehľad projektových zámerov mesta Banská Bystrica, ktorý je uvedený v samostatnej prílohe č.15

Realizačná časť

PHSR má byť živým dokumentom, ktorého realizácia musí byť starostlivo sledovaná a program podľa potreby dopĺňaný a upravovaný. Realizačná časť je zameraná na popis postupov inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia realizácie a aktualizácie Programu rozvoja mesta Banská Bystrica. Systém monitorovania a hodnotenia jeho plnenia je nastavený ustanovením merateľných ukazovateľov, vecným a časovým harmonogram jeho realizácie formou akčných plánov.

Na základe skúseností z predchádzajúcich rokov sa pri projektoch realizovaných Mestom pre zabezpečenie plynulej implementácie akčného plánu PHSR bude i naďalej deklarovať položka zlučiteľnosti s dokumentom PHSR 2015-2023 uznesením MsZ.

Inštitucionálne a organizačné zabezpečenie realizácie PHSR

Garantom dokumentu je Mesto zastúpené primátorom a najvyšším orgánom mesta – mestským zastupiteľstvom. Pri samotnej realizácii PHSR sú zainteresovaní aj partneri mesta, ktorí sa na základe dohody o partnerstve podieľajú na realizácii aktivít. Kordináciu realizácie programu rozvoja mesta bude vykonávať Mestský úrad prostredníctvom odborného útvaru MsÚ zodpovedného za rozvoj mesta.

Zoznam kľúčových aktivít na 3 roky je uvedený v akčnom pláne, ktorý sa bude každoročne aktualizovať na nasledujúce 3 roky. Aktualizovaný akčný plán PHSR sa bude každoročne schvaľovať v MsZ.

Medzi hlavné úlohy Mesta bude patriť:

- riadiť implementáciu akčného plánu PHSR
- realizovať projekty, ktoré prinesú pre mesto želaný efekt a budú dlhodobo udržateľné
- vyčleniť z rozpočtu mesta finančné prostriedky potrebné na realizáciu navrhnutých aktivít Mestom
- podporovať spoluprácu medzi hlavnými aktérmi rozvoja mesta a kordinovať ich aktivity
- pravidelne monitorovať aktivity a vyhodnocovať plnenie akčného plánu na základe stanovených merateľných ukazovateľov.
- aktualizovať dokument podľa vzniknutej spoločenskej potreby

Komunikačná stratégia

Koordinátor PHSR pravidelne komunikuje so zodpovednými za aktivity akčného plánu a tvorí rozhranie medzi realizátormi aktivít, monitorovacím tímom a Mestom.

Komunikácia o PHSR bude realizovaná s viacerými cieľovými skupinami:

- občania mesta – priebežne informovať o výsledkoch, konzultovať plán a spôsob realizácie jednotlivých aktivít s občianskymi radami, občianskymi združeniami a iniciatívami a zapájať ich do realizácie,
- odborná verejnosť a inštitúcie – informovať, konzultovať v podobe stretnutí v pracovných skupinách a verejného pripomienkovania a zapájať ich do realizácie aktivít, prezentovať výsledky procesu realizácie PHSR, získavať informácie, inšpirácie, podporu a vonkajšie zdroje,
- médiá – informovať o procese a výsledkoch realizácie PHSR s cieľom budovať pozitívny imidž mesta.

Pre účely komunikácie s verejnosťou Mesto vypracuje zjednodušenú verziu dokumentu vo forme publikácie – brožúrky, ktorá bude slúžiť na propagáciu a priblíženie obsahu dokumentu verejnosti. Súčasťou bude tabuľka na individuálne vyplňanie spokojnosti, sledovania realizácie najvýznamnejších aktivít na najbližší rok, prípadne tri roky a pod.

Finálna podoba dokumentu bude propagovaná aj na webových stránkach organizácií a spoločností, ktoré sa podieľali na jeho tvorbe alebo sa budú podieľať na jeho realizácii a tiež prostredníctvom Radničných novín, lokálnych médií a mestských informačných tabulí v jednotlivých častiach mesta a v inštitúciách v zriaďovateľskej pôsobnosti mesta.

Interná komunikácia bude prebiehať v rámci aktualizácie dokumentu pri monitorovaní a vyhodnocovaní výsledkov realizovaných aktivít. Do komunikácie budú zapojení zamestnanci mestského úradu, ktorí budú pripravovať podklady pre monitorovanie a hodnotenie. Do procesu komunikácie budú zapojení aj poslanci MsZ, ktorí budú priebežne schvaľovať aktualizácie dokumentu a výsledky PHSR.

Systém monitorovania a hodnotenia

Cieľom monitorovania a hodnotenia je zostaviť komplexnú informáciu o tom, ako sa plnia opatrenia navrhnuté v Programe rozvoja mesta. Mestský úrad bude postupovať podľa plánu monitorovania a hodnotenia PHSR mesta Banská Bystrica na roky 2015 – 2023. Úlohou koordinátora bude poslať 1x ročne podkladové materiály všetkým členom monitorovacieho výboru a tiež podať správu o plnení na MsZ 1x ročne, vrátane vyhodnotenia merateľných ukazovateľov.

Plán monitorovania a hodnotenia PHSR mesta na roky 2015-2023

aktivita	termín
Monitorovanie realizácie PHSR - každoročne	1.1. – 28.2. k 31.12.
Hodnotenie uprostred obdobia realizácie PHSR	v roku 2019
Hodnotenie po ukončení PHSR	v roku 2024
Mimoriadna aktualizácia a hodnotenie PHSR	podľa potreby

Výstupom procesov budú monitorovacia správa a hodnotiacia správa vrátane záverov a odporúčaní na ďalšie obdobie, s ktorou budú oboznámení poslanci MsZ a verejnosť. Monitorovacie a hodnotiace správy bude vyhotovovať odborný útvar MsÚ zodpovedný za rozvoj mesta. Správy budú prerokované v riadiacich štruktúrach MsÚ a v komisiách MsZ.

Po schválení PHSR v MsZ bude vytvorený monitorovací výbor, ktorý bude zložený z členov riadiaceho tímu. Monitorovací výbor sa bude stretávať raz ročne začiatkom roka, v prípade potreby aj viackrát.

Monitorovanie poskytne informácie o realizácii aktivít a projektov aj formou merateľných ukazovateľov. Monitorovanie bude slúžiť ako podklad pre hodnotenie PHSR.

Hodnotenie poskytne informácie o vplyve realizovaných opatrení na územie mesta a bude podkladom pre aktualizáciu PHSR zohľadňujúc prebiehajúce zmeny. Hodnotenie PHSR sa bude realizovať uprostred obdobia realizácie a po jeho ukončení. V prípade potreby hodnotenie PHSR bude možné realizovať na základe rozhodnutia kompetentných orgánov.

Hodnotenie PHSR

Hodnotenie PHSR sa vykonáva na úrovni plnenia cieľov, to znamená, že sledujeme ukazovatele účinkov (dopadov). Toto hodnotenie bude realizované v roku 2024, po ukončení platnosti PHSR. Odporúčame realizovať hodnotenie aj v polovici obdobia platnosti PHSR (r. 2019), spojené so zisťovaním, či a ako sa zmenila spoločenská a ekonomická situácia a podľa nej urobiť revíziu PHSR.

Podklady do hodnotenia PHSR koordinátorovi PHSR poskytnú zodpovední za jednotlivé aktivity, uvedení v akčnom pláne PHSR. Tie aktivity, ktoré budú realizované v partnerstve, alebo priamo partnermi, budú garanti zo strany Mesta monitorovať – t.j. získavať od realizátora údaje o realizácii a výsledkoch.

Akčný plán pre mesto Banská Bystrica na roky 2015-2017

Akčný plán obsahuje zoznam aktivít, ktoré prispievajú k realizácii jednotlivých opatrení a cieľov. Aktivita sú zoradené podľa obdobia, ktoré sa majú realizovať. Je potrebné každoročne pripraviť a zverejniť akčný plán na ďalšie tri roky, ktorý bude vstupom do plánovania rozpočtu a ďalších dokumentov a procesov Mesta a Mestského úradu. Akčný plán na ďalšie tri roky bude potrebné každoročne aktualizovať na základe monitorovania a odporúčania pracovných skupín.

Všetky procesy spojené s realizáciou akčného plánu sa prispôbia časovému harmonogramu ďalších rozhodovacích procesov prebiehajúcich v samospráve (príprava rozpočtu, príprava realizačných plánov komisií apod.). Zároveň je úlohou vedenia mesta zainteresovať a motivovať pracovníkov mesta ako aj partnerov na plnení cieľov PHSR.

V rámci ďalšej spolupráce s partnermi na realizácii bude potrebné vyhotoviť „Dohodu o partnerstve a spolupráci“ so subjektmi, ktoré budú realizovať PHSR.

Merateľné ukazovatele

Merateľné ukazovatele slúžia na meranie výstupov, výsledkov a dopadov aktivít.

Práca s merateľnými ukazovateľmi zahŕňa tieto dva procesy:

- zaradenie nových merateľných ukazovateľov do analytickej práce Mestského úradu,
- naplnenie merateľných ukazovateľov hodnotami.

Zoznam merateľných ukazovateľov pre jednotlivé programy navrhnutý v spolupráci s pracovnými skupinami v prílohe 5. – **doplní MsÚ po verejnom prerokovaní PHSR**

I. prioritná oblasť PROSPERUJÚCE MESTO						
Akčný plán pre program Ekonomický rozvoj						
Priorita 1.1 Rozvoj cestovného ruchu						
Opatrenie, aktivita	Termín (rok)	Zodpovedný/ Partneri	Financovanie	Merateľný ukazovateľ	Východisková hodnota	Plánovaná hodnota
Opatrenie 1.1.1 Využitie potenciálu kultúrno-historického dedičstva, služieb a odbornosti v meste na tvorbu produktov CR						
Aktivita 1.1.1.1 Príprava projektov na zvýšenie atraktivity prostredia námestia	2015 - 2017	MsÚ- OPM / Rada pre skrášlenie námestia	Vlastné	Počet pripravených projektov	0	1
				Počet realizovaných projektov	0	1
Aktivita 1.1.1.2 Školenia zamestnancov mesta v CR	2015 - 2017	MsÚ - OPM / OOCR SS	Vlastné, granty 6 000€	Počet realizovaných školení zamestnancov mesta v CR	0	9
				Počet účastníkov školení	0	30
Aktivita 1.1.1.3 Budovanie značky kvality lokálnych produktov v CR – nastavenie systému	2017	OOCR SS/ BBGMP, MsÚ- OPM-CR , Cech hostinských	Vlastné 5000 €	Vytvorenie systému značky kvality	0	1
Aktivita 1.1.1.4 Dobudovanie Náučného chodníka Bystrický Permon, Sásová	2015 - 2017	OZ Permon/ OZ BBGMP OVZ, MsÚ OPM-CR, KST	PRV, Vlastné Granty a dotácie	Vybudovaný Náučný chodník	0 km	x

Aktivita 1.1.1.5 Vybudovanie, prepojenie a aktualizácia značenia turistických chodníkov a cyklotrás	2015 - 2017	Klub slovenských turistov, OCI BB/ BBGMP, MsÚ OPM-CR	vlastné, PRV, granty 20 000 €	Dĺžka nových turistických chodníkov (TCH) Dĺžka nových cyklotrás (CT) Počet prepojených TCH a CT Počet aktualizovaných značení TCH a CT	0 km 0 km 0 0	X x x x
Aktivita 1.1.1.6 Podpora lokálnych oblastí CR	2016 - 2017	OOCR SS/ MsÚ OPM-CR MsÚ OPM-IC	Vlastné 40 000 €	Počet podporených lokálnych produktov	0	2
Aktivita 1.1.1.7 Vytvorenie nových produktov CR	2016 - 2017	OOCR SS/ MsÚ- OPM-CR	Vlastné 4000 €	Počet nových produktov CR	0	3
Aktivita 1.1.1.8 Vzdelávanie poskytovateľov služieb prostredníctvom konferencií, workshopov, seminárov	2016 - 2017	UMB/ Cech hostinských, OOCR SS	Vlastné, granty	Počet realizovaných vzdelávacích programov Počet účastníkov vzdelávacích programov	0 0	x x
Aktivita 1.1.1.9 Príprava sprievodcov - organizovanie	2015 - 2016	UMB /	Cudzíe zdroje (hradí si budúci	Počet vyškolených sprievodcov	0	10

školení		OPM - IC, OOCR SS	sprievodca)			
Opatrenie 1.1.2 Využitie potenciálu regiónu na spoluprácu pri tvorbe produktov CR						
Aktivita 1.1.2.1 Vybudovanie informačných centier a osadenie informačných kioskov na miestach najväčšej koncentrácie turistov	2016 - 2017	MsÚ- OPM / OOCR SS OCI BB	Vlastné Dotácie Granty 18000 €	Počet nových IC	0	1
				Počet nových infokioskov	0	2
Aktivita 1.1.2.2 Organizácia workshopov so subjektmi CR	2016-2017	OOCR SS/ MsÚ OPM	Vlastné 4000 €	Počet workshopov	0	2
Aktivita 1.1.2.3 Aktualizácia Informačných webov –jazykové mutácie	22016-2017	MsÚ - OPM-IC/ MsÚ PS-IT	Vlastné	Počet aktualizovaných web stránok	0	4
Aktivita 1.1.2.4 Sieťovanie služieb – koordinácia, spolupráca	2015 - 2017	OOCR SS/ MsÚ- OPM-CR	Vlastné Dotácia	Počet služieb v sieti	0	5
Aktivita 1.1.2.5 Osveta verejnosti - organizácia súťaže projektov "Miesto, kde žijem" pre žiakov II. stupňa ZŠ, každoročne	2015 - 2017	BBGMP/ UMB, ZŠ, MsÚ - Školský úrad	Vlastné, granty	Počet vyhlásených súťaží	0	2
				Počet zapojených žiakov	0	Súťaž organizuje BBGMP, x
Aktivita 1.1.2.7 Osveta verejnosti - Organizovanie súťaží VŠ /Happy BB – videoprezentácia/, každoročne	2015 - 2017	UMB, SAŽP/ MsÚ - OPM-CR	Vlastné, granty	Počet vyhlásených súťaží	0	2
Opatrenie 1.1.3 Propagácia produktov CR na vybraných trhoch						

Aktivita 1.1.3.1 Príprava investičných ponúk pre subjekty CR s konkrétnym rozvojovými zámermi v súlade s územným plánom	2016 - 2017	MsÚ OPM / PS-UPB MsÚ ORA ÚHA PS-ESM	Vlastné	Pripravené investičné ponuky	0	1
Aktivita 1.1.3.2 Marketing predaja - prezentácie, aktívna účasť na veľtrhoch a výstavách, organizovanie infociest pre touroperátorov a zahraničných novinárov podľa Akčného plánu OPM-CR	2016 - 2017	OOCR SS / MsÚ - OPM-CR OPM - IC, BBSK, UMB, BBGMP	Vlastné	Počet prezentácií Počet veľtrhov s aktívnou účasťou Počet infociest	0 0 0	10 4 2
Aktivita 1.1.3.3 Vytvorenie motivačného programu – Destinačná karta	2015-2017	OOCR SS/ Subjekty CR v BB	Vlastné 10000€	Vytvorený produkt	0	1
Aktivita 1.1.3.4 Propagácia mesta – video-prezentácia mesta B. Bystrica	2015 - 2016	OOCR SS/	Vlastné, Granty	Vytvorený film Vytvorená aplikácia pre smartphony	0 0	1 1
Priorita 1.2 Podpora podnikania a prílevu investícií do územia						
Opatrenie 1.2.1 Stimuly na rozvoj podnikania						
Aktivita 1.2.1.1 Rozšíriť dvojsmernú komunikáciu s podnikateľmi, podnikmi a subjektmi podporujúcimi	2015-2017	Primátor mesta / Banskobystrická regionálna komora SOPK, SARIO	Vlastné	Počet aktivít dvojsmernej komunikácie	0	16

podnikanie (konkrétne úlohy tejto aktivity sú uvedené v programovej časti)						
Aktivita 1.2.1.2 Spolupracovať s podnikmi, podnikateľmi a ďalšími subjektmi na strategickom rozvoji mesta	2015-2017	Primátor mesta / MsÚ – ORA	Vlastné	Počet realizovaných aktivít spolupráce	0	x
Aktivita 1.2.1.3 Dobudovanie infraštruktúry v priemyselnom parku Šáľková – Industrial park	2015-2016	MBB, a.s. /	Dotácia vlády 250 000,-	Dobudovaná infraštruktúra	nie	Áno
Opatrenie 1.2.2 Vyššia hodnota investícií v meste						
Aktivita 1.2.2.1 Vytvoriť komunikačne atraktívnu ponuku investičných možností v priemyselnom parku a v meste (webová stránka, prezentácia na podujatia (powerpoint a pod., tlačенá prezentácia)	2015	MsÚ- OPM-CR / MsÚ PR-MV MBB, a.s.	Vlastné 16 600 €	Vytvorená ponuka	0	1
				Vytvorenie novej webstránky	0	1
				Vytvorená prezentácia na podujatia	0	1
					0	1
				Vytvorená brožúra		
Aktivita 1.2.2.2 Prezentovať mesto a jeho konkurenčné výhody na národnej a medzinárodnej úrovni	2015-2017	Mesto- PR-MV / MBB, a.s. SARIO	Vlastné 12 000 €	Počet aktívnych prezentácií	0	3
Aktivita 1.2.2.3 Aktívna propagácia priemyselného parku a investičných možností formou informačných materiálov a webovej stránky a	2016-2017	MsÚ- PR-MV / MBB, a.s. SARIO	Vlastné 9000 €/rok	Počet inzercií	0	4
				Dotlač propagačných materiálov	0	2

inzercie						
Priorita 1.3 Veda, výskum a inovácie						
Opatrenie 1.3.1 Skvalitnenie vedy a výskumu s prepojením na prax						
Aktivita 1.3.1.1 Iniciovať stretnutie/a zainteresovaných subjektov s cieľom opísať súčasný stav a zvoliť kroky na naplnenie špecifického cieľa a opatrenia	2015-2016	Primátor mesta /	vlastné	Počet stretnutí	0	x
Aktivita 1.3.1.2 Pripraviť a realizovať plán skvalitnenia vedy a výskumu s prepojením na prax na roky 2017-2023	2017	/	vlastné	Pripravený plán na skvalitnenie vedy a výskumu s prepojením na prax Realizovaný plán v %	0 0	1 100
Priorita 1.4 Kreatívny priemysel						
Opatrenie 1.4.1 Zriadenie kreatívneho centra						
Aktivita 1.4.1.1 Získanie vhodného priestoru pre vytvorenie kreatívneho centra	2015-2016	Primátor mesta / Múzeum SNP	Vlastné	Získaný priestor	0	1
Aktivita 1.4.1.2 Vytvorenie partnerstva pre budovanie kreatívneho centra	2015-2016	Primátor mesta / Členovia partnerstva kreatívneho centra	vlastné	Vytvorenie partnerstva	0	1
Akčný plán pre program Vzdelávanie						
Priorita 2.1 Kvalitné vzdelávanie pre všetkých						
Opatrenie, aktivita	Termín (rok)	Zodpovedný/ Partneri	Financovanie	Merateľný ukazovateľ	Východisková hodnota	Plánovaná hodnota

Opatrenie 2.1.1 Podpora vzdelávania a sebarozvoja pedagogických zamestnancov a zamestnancov v školstve						
Aktivita 2.1.1.1 Sprostredkovať informácie o vzdelávacích ponukách pre pedagogických zamestnancov a zamestnancov v školstve	2015-2017	MsÚ-Školský úrad/	Vlastné cudzie	Počet sprostredkovaných informácií/rok	0	1
Opatrenie 2.1.2 Zlepšiť prístup k odborným informáciám a odbornému poradenstvu v školstve						
Aktivita 2.1.2.1 Spracovať podklad pre vytvorenie systému prípravy a realizácie spoločných projektov na zvýšenie odbornosti, kvality a rozvoja školstva	2017	MsÚ-Školský úrad/ ZŠ, partner (BBSK, súkromný sektor, odborné organizácie – SAŽP, atď.)	Vlastné Cudzie) 3 460 000 €	Počet podkladov	0	1
				Počet pripravených spoločných projektov	0	2
				Počet realizovaných spoločných projektov	0	2
Opatrenie 2.1.3 Aplikovať kritériá kvality školstva v meste						
Aktivita 2.1.3.1 Podporovať duálne vzdelávanie	2016-2017	BBSK – SŠ/ ZŠ	MŠ SR (pre ZŠ 250000,-€)	Počet zapojených škôl	0	2 (ZŠ)
				Počet zapojených firiem	0	3 (ZŠ)
Aktivita 2.1.3.2 Prispôsobiť študijné a učebné odbory požiadavkám trhu práce	2015-2017	BBSK/ zamestnávateľ	Vlastné	Počet študijných a učebných odborov	0	X
Aktivita 2.1.3.3 Vytvoriť funkčné prepojenie škôl so zamestnávateľmi v regióne	2015 - 2017	BBSK/ zamestnávateľ	Vlastné	Počet zapojených škôl	0	x
				Počet zapojených	0	x

				zamestnávateľov		
Opatrenie 2.1.4 Vytvoriť adekvátne technické podmienky a materiálne zabezpečenie vzdelávacieho procesu						
Aktivita 2.1.4.1 Zvýšiť kapacity materských škôl prístavbou, nadstavbou, rekonštrukciou, zmenou dispozície objektov, vrátane zvyšovania energetickej hospodárnosti budov	2015 - 2017	MsÚ-Školský úrad/ MsÚ-ORA	UMR MŠVVaŠ SR vlastné 8 350 000,-€	Počet nových miest Počet zapojených MŠ	0 0	191 3 + 2 ZŠ
Aktivita 2.1.4.2 Modernizácia materiálno-technického zabezpečenia a rekonštrukcia budov základného školstva so zameraním na zlepšenie praktickej, odbornej a jazykovej prípravu	2015-2017	MsÚ-Školský úrad/ MsÚ-ORA	UMR Vlastné 1 100 032,-€	Počet žiakov s dostupným modernizovaným materiálno- technickým zabezpečením Počet rekonštruovaných škôl Počet nových tried pre praktickú a odbornú prípravu	0 0	5 140 11 42
Aktivita 2.1.4.3 Pripraviť a realizovať plán odstraňovania fyzických bariér v školských budovách	2016-2017	MsÚ-Školský úrad/ MsÚ-ORA	vlastné zdroje, granty	Pripravený plán Realizovaný plán Počet školských budov, v ktorých bol realizovaný plán	0 0 0	2 0 0
Opatrenie 2.1.6 Realizovať systematickú komunikáciu, marketing, public relations školstva						
Aktivita 2.1.6.1 Rozšíriť	2016	MsÚ-Školský úrad/	Vlastné	Rozšírená	nie	Áno

obsahovo aj kapacitne webstránku skoly.banskabystrica.sk, upraviť dizajn, orientovať ho na pôsobenie aj na širšie publikum (rodičia, deti), pravidelne aktualizovať webstránku		PS-IT	5 000,-€	webstránka Upravený dizajn	nie	áno
Aktivita 2.1.6.2 Posilniť vzájomnú komunikáciu a spoluprácu školstva s rodičmi	2015 - 2017	MsÚ - Školský úrad	vlastné	Plán posilnenia komunikácie	0	1
Aktivita 2.1.6.3 Podporovať vzájomnú spoluprácu inštitúcií v meste a škôl a školských zariadení vo výchovno-vzdelávacej činnosti	2015 - 2017	MsÚ-Školský úrad/ MsP, ZŠ, inštitúcie	Vlastné 15 000,-€	Počet aktivít spolupráce Počet zapojených škôl a šk. zariadení Počet zapojených inštitúcií	0 0	2 10 3
Aktivita 2.1.6.4 Využívať medzinárodné kontakty a partnerstvá mesta pre rozvoj školstva	2015 - 2017	MsÚ – Školský úrad/ MsÚ- PR-MV ZŠ BBSK, UMB	Vlastné 30 000,-€	Počet medzinárodných aktivít	0	2
Aktivita 2.1.6.5 Podporovať celoživotné vzdelávanie zamerané na potreby trhu práce v regióne	2017	ZŠ/ MsÚ-Školský úrad BBSK, UMB, vzdelávacie	OP ĽZ	Počet osobodní vzdelávacích aktivít zamestnancov mesta/ZŠ/rok Počet nových	0 0	70 1

		inštitúcie		programov ČŽV s podporou mesta		
Aktivita 2.1.6.6 Zefektívniť spoluprácu s UMB o spoluprácu pre potreby rozvoja školstva v meste	2016-2017	MsÚ-Školský úrad/	vlastné	Vytvorený plán spolupráce	0	1
				% realizácie plánu	0	100
				Počet realizovaných spoločných aktivít	0	1
Aktivita 2.1.6.7 Prinášať do miestnych médií vlastné témy z oblasti školstva (spojené s financovaním, riadením, prvkami kvality a i.)	2015 - 2017	MsÚ - Školský úrad	vlastné	Počet nových tém v miestnych médiách/rok	0	2
				Počet miestnych médií, ktoré priniesli novú tému/rok	0	1

Akčný plán pre program: Doprava a technická infraštruktúra						
Priorita 3.1 Dopravná infraštruktúra						
Opatrenie, aktivita	Termín (rok)	Zodpovedný/ Partneri	Financovanie	Merateľný ukazovateľ	Východisková hodnota	Plánovaná hodnota
Opatrenie 3.1.1 Dobudovanie nadradenej komunikačnej siete						
Aktivita 3.1.1.1 Rýchlostná cesta R1 – mimoúrovňová križovatka Kremnička	2016-2017	MDVRR SR/ NDS primátor mesta UHA	štátny rozpočet EŠIF 4 000 000 €	Realizácia	nie	Áno
Aktivita 3.1.1.2 Cesta III/066034 – Kostiviarska,- dobudovanie	2016-2017	BBSK/ primátor mesta	EŠIF - IROP Rozpočet BBSK	Realizácia	nie	Áno

prepojenia medzi mimoúrovňovou križovatkou I/59 a komunikáciou III/066034 dĺžka 330 m		UHA	3,4 mil.€			
Aktivita 3.1.1.3 Cesta II/578 – rekonštrukcia 0,00-0,940, pridanie jazdného pruhu v úseku od mimoúrovňovej križovatky s R1 po križovatku II/578 a miesta komunikácia k nemocnici, dĺžka 940 m	2016-2017	BBSK/ primátor mesta UHA	EŠIF - IROP Rozpočet BBSK 900 000 €	Realizácia	nie	Áno
Aktivita 3.1.1.4 Cesta III/066026 Sládkovičova – Horné Pršany	2016-2017	BBSK/ primátor mesta UHA	EŠIF - IROP Rozpočet BBSK 2 mil. €	Realizácia	nie	Áno
Aktivita 3.1.1.5 Rýchlostná cesta R1 v úseku cementáreň – Šalková – Slovenská Ľupča – na území mesta a s ňou súvisiaca preložka cesty I/66	2017-2018	MDVRR SR NDS/ primátor mesta UHA	štátny rozpočet PPP EŠIF 120 mil. €	Realizácia	nie	Áno
Opatrenie 3.1.2 Dobudovanie miestnych komunikácií						
Aktivita 3.1.2.1 Komunikačné prepojenie v úseku okružná križovatka Vajanského námestie/Na Troskách – Kuzmányho v kategórii MO 8/40	2016-2017	MsÚ-ORA/ UHA	Rozpočet mesta 3 mil. €	Realizácia	nie	Áno
Aktivita 3.1.2.2 Komunikácia Majer – vonkajší mestský okruh v kategórii MZ 9/40	2017-2020	MsÚ-ORA/ UHA	Rozpočet mesta 2,5 mil. €	Realizácia	nie	Áno
Aktivita 3.1.2.3 Mostný objekt	2017-2018	MsÚ-ORA/	Rozpočet mesta	Realizácia	nie	Áno

Aktivita 3.1.4.1 Vybudovanie moderného integrovaného prestupného uzla – Hušták s predĺžením pešej zóny pre bezkolízny pohyb peších a cyklistov v úseku Dolná ulica, ESC, s podchodom popod malú okružnú križovatku pri ESC a stojiskom pre cyklistov	2016-2018	MsÚ-ORA / MsÚ- PS-UMK UHA	UMR 2,5 mil.,	Realizácia	nie	áno
Aktivita 3.1.4.2 Cyklistická komunikácia - trasa - Hušták – ESC – Podlavice	2015 -2016	MsÚ-ORA/ UHA	UMR 400 tis. €,	Realizácia Počet km	Nie 0	áno
Aktivita 3.1.4.3 Cyklistická komunikácia trasa - Hušták – Nám. Slobody – Autobusová stanica – Železničná stanica, hl. - Senica – s predĺžením do obcí Selce – Nemce	2015-2017	MsÚ-ORA/ UHA	1 mil. €, UMR	Realizácia Počet km	Nie 0	áno
Aktivita 3.1.4.4 Cyklistická komunikácia- trasa Námestie Slobody – Sásová	2016-2019	MsÚ-ORA/ UHA	UMR 1 mil. €,	Realizácia Počet km	Nie 0	Áno
Aktivita 3.1.4.5 Cyklistická a pešia komunikácia - trasa - Banská Bystrica Autobusová stanica – Majer – priemyselný park – mestská časť Šalková	2016-2020	MsÚ-ORA/ UHA	UMR 500 tis. €,	Realizácia Počet km	Nie 0	áno
Aktivita 3.1.4.6 Cyklistická komunikácia - trasa – Hušták – Okresný úrad– Obchod centrum Tesco – cyklistická lávka cez cestu RI - Iliaš	2015-2018	MsÚ-ORA/ UHA	UMR 2 mil. €,	Realizácia Počet km	Nie 0	áno

Aktivita 3.1.4.7 Cyklistická komunikácia - rodinná cestička - prepojenie na nadradené cyklotrasy, v úseku Kráľová, Iliaš, Vlkanová, Hronsek	2017-2018	BBSK/ MsÚ-ORA, UHA	UMR 2 mil. €	Realizácia	nie	Áno
Aktivita 3.1.4.8 Cyklistická a pešia komunikácia - Hušták – mestská časť Fončorda	2017-2020	MsÚ-ORA/ UHA	UMR 500 tis. €,	Realizácia Počet km	Nie 0	
Opatrenie 3.1.5 Spoluúčasť mesta na vybudovaní krajského integrovaného systému dopravy						
Aktivita 3.1.5.1 Revitalizácia námestia a vybudovanie moderného integrovaného prestupného uzla - Strieborné námestie	2016-2019	MsÚ-ORA / MsÚ- PS-UMK, UHA	UMR 2 mil. €	Realizácia	nie	áno
Aktivita 3.1.5.2 Uzol integrovanej dopravy Sídliisko - prestupový uzol železničná doprava, prímestská autobusová doprava, MHD, cyklistická doprava, pešia, záchytný bod IAD	2016-2018	Súkromný investor/ Prevádzkovateľ verejnej dopravy,	UMR 3 mil. €	Realizácia	nie	Áno
Priorita 3.2 Informačná infraštruktúra						
Opatrenie 3.2.1 Zvýšenie informovanosti občanov a podnikov a vybavovanie cez internet						
Aktivita 3.2.1.1 Prepojenie informačného systému mesta a GIS	2015 - 2016	UHA/ MsÚ-PS-IT	Vlastné	Realizácia	nie	Áno
Aktivita 3.2.1.2 Doplniť funkcionality GIS	2015-2017	UHA/	rozpočet mesta, 15 tis. eur	Doplnené funkcionality	nie	Áno
Aktivita 3.2.1.3 Elektronizácia služieb mesta v súlade s KRIS (	2015-2017	MsÚ- PS-IT	Vlastné 300 tis. eur	Realizácia projektu	nie	Áno

Koncepcia rozvoja informačných systémov) schváleným v MsZ						
Aktivita 3.2.1.4 Koordinácia a spolupráca subjektov v oblasti informovania - zlepšiť dostupnosť informácií pre občanov a súkromné subjekty,	2015-2017	Primátor mesta / MsÚ- PS-IT	Vlastné 1 600 €	Počet koordinačných aktivít Zvýšená dostupnosť informácií pre občanov a súkromné subjekty v % Vytvorenie systému informovania občanov a organizácii prostredníctvom SMS o vzniku mimoriadnej udalosti na teritóriu mesta	0 0 0	100 1 1
Aktivita 3.2.1.5 Podpora využívania elektronickej komunikačnej infraštruktúry na zvýšenie bezpečnosti	2015 - 2017	MsP /	OÚ, Úrad vlády SR Vlastné 90 000 € 8000,-€	Počet monitorovacích bodov (kamery) Počet mobilných IKT zariadení pre prácu v teréne	40 22	60 50

Priorita 3.3 Technická infraštruktúra						
Opatrenie 3.3.1 Dobudovanie a rekonštrukcie vodovodnej a kanalizačnej siete						
Aktivita 3.3.1.1 Aktivita budú realizované podľa aktualizovaného plánu gestora	2015 - 2017	Stredoslovenské vodárne a kanalizácie	Vlastné, OP KŽP	Realizácia podľa plánu	nie	Áno
Opatrenie 3.3.2 Racionalizácia a modernizácia energetickej sústavy v meste						
Aktivita 3.3.2.1 Aktivita budú realizované podľa aktualizovaných plánov gestorov	2015 - 2017	SSE, SPP, STEFE	Vlastné, OP KŽP	Realizácia podľa plánu	nie	Áno
Aktivita 3.3.2.2 Výmena energeticky najnáročnejších svietidiel verejného osvetlenia za úspornejšie	2015	MsÚ ORA/ MSÚ - UMK	KaHR	Počet vymenených svietidiel	0	633

II. prioritná oblasť OBČIANSKE MESTO						
Akčný plán pre program Moderná samospráva						
Priorita 4.1 Moderná samospráva						
Opatrenie, aktivita	Termín (rok)	Zodpovedný/ Partneri	Financovanie	Merateľný ukazovateľ	Východisková hodnota	Plánovaná hodnota
Opatrenie 4.1.1 Efektívnejšia spolupráca a participácia v meste						
Aktivita 4.1.1.1 Rozšíriť dvojsmernú komunikáciu s občanmi	2015	primátor mesta/ VMČ, občianske rady Mimovládne organizácie, občianske iniciatívy	Vlastné	Počet aktivít dvojsmernej komunikácie s občanmi	0	x
Aktivita 4.1.1.2 Aktivizovať	2015 - 2016	primátor mesta/	Vlastné	Počet vytvorených	0	x

občanov k odovzdávaniu podnetov na zlepšenie činnosti samosprávy		VMČ, občianske rady Mimovládne organizácie, občianske iniciatívy		aktivít na získanie podnetov Počet získaných podnetov/rok	0	) x
Aktivita 4.1.1.3 Vo väčšej miere zapájať občanov do rozhodovania samosprávy	2015 - 2017	primátor mesta/ VMČ, občianske rady Mimovládne organizácie, občianske iniciatívy	Vlastné	Počet vytvorených aktivít na zapájanie občanov Počet zapojených občanov/rok	0 0	x x
Aktivita 4.1.1.4 Zvýšiť počet odborníkov v komisiách MsZ	2015	primátor mesta/	Vlastné	Počet odborníkov v komisiách MsZ	0	x
Aktivita 4.1.1.5 Profesionalizácia riadenia úradu s využitím princípov projektového riadenia	2015-2017	Prednosta MsÚ /	Vlastné	Počet aktivít na profesionalizáciu riadenia Využitie projektového riadenia	0 nie	x áno
Aktivita 4.1.1.6 Umožniť zamestnancom MsÚ vo väčšej miere absolvovať profesionálny rozvoj	2015-2017	Prednosta MsÚ/	Vlastné	Počet plánov profesionálneho rozvoja Percento plnenia plánov	0 0	x x
Aktivita 4.1.1.7 Podpora výborov, občianskych rád a budovania komunitných centier	2015-2017	primátor mesta/	Vlastné, granty	Počet aktivít na podporu výborov, OR a KC	0	x

				Počet zapojených občanov v OR	0	x
Opatrenie 4.1.2 Vyššia profesionalita a transparentnosť v meste						
Aktivita 4.1.2.1 Realizovať štrukturálne, majetkové a organizačné zmeny v spoločnostiach mesta s cieľom zvyšovania efektívnosti a transparentnosti ich pôsobenia	2015	primátor mesta/	Vlastné	Počet realizovaných zmien	0	x
				Zvýšenie efektívnosti	0	áno
				Zvýšenie transparentnosti	nie	áno
Aktivita 4.1.2.2 Aktívne aplikovať protikorupčné opatrenia	2016	primátor mesta/ UMB, občianske združenia, komunity	vlastné	Aplikácia protikorupčných opatrení	Nie	Áno
				Počet aplikovaných protikorupčných opatrení	0	x
Opatrenie 4.1.3 Inštitucionálna podpora participácie						
Aktivita 4.1.3.1 Zmeny mestských častí- zmena štatútu mesta	2015-2016	primátor mesta/ MsÚ PS-OL	Vlastné	Počet realizovaných zmien	0	x
Aktivita 4.1.3.2 Zmeny volebných obvodov	2016	primátor mesta/ MsÚ PS-OL	Vlastné	Počet realizovaných zmien	0	x
Aktivita 4.1.3.3 Zmena systému financovania a konštituovania občianskych rád a komunitných centier	2015-2016	primátor mesta/	Vlastné	Počet realizovaných zmien	0	X
Aktivita 4.1.3.4 Vypracovanie	2016-2017	primátor mesta/	Vlastné	Koncepcia a	0	X

koncepce a nástrojov participatívnej samosprávy				nástroje		
--	--	--	--	----------	--	--

Akčný plán pre program Kultúra, šport, voľný čas a mládež						
Priorita 5.1 Kultúra						
Opatrenie, aktivita	Termín (rok)	Zodpovedný/ Partneri	Financovanie	Merateľný ukazovateľ	Východisková hodnota	Plánovaná hodnota
Opatrenie 5.1.1 Rekonštrukcia kultúrnych pamiatok a budov slúžiacich kultúre						
Aktivita 5.1.1.1 Rekonštrukcia Robotníckeho domu	2015	MsÚ-ORA-IP/ ZAaRES MsÚ –OPM-KU	ROP vlastné 2 760 000 €	Ukončená rekonštrukcia	nie	Áno
Aktivita 5.1.1.2 rekonštrukcia kaštieľa Radvanských	2015-2017	Akadémia umení / KPÚ BB MsÚ –ORA -IP, MsÚ –OPM- ESM	Vlastné, dotácie 1 650 000 €	Ukončená rekonštrukcia	nie	Áno
Aktivita 5.1.1.3 Rekonštrukcia kultúrnych pamiatok (Bašta a budova č. 19 Lazovná ulica, Serpentíny na Urpín a ďalšie)	2015 - 2017	OZ Laputa / MsÚ-ORA,/ MsÚ –PS ESM MsL	Vlastné, granty MK SR Bašta 5000 + Laputa 120 000 € Serpentíny 350 000 €	Ukončená rekonštrukcia - Bašta - Budova Lazovná - Serpentíny Urpín	nie nie nie	áno áno áno
Aktivita 5.1.1.4 Oprava a údržba vojnových hrobov a iných pietnych symbolov	2015-2017	MsÚ- OPM-KU / MsÚ- ORA	Vlastné, granty MK SR MV SR Údržb.2 500 € /rok	Udržba vojnových hrobov	nie	áno
Aktivita 5.1.1.5 Vypracovanie	2016 - 2017	MsÚ- OPM-KU /	Vklastné	Obnovené vojnové	0	500

projektovej dokumentácie – OBNOVA zaniknutého vojnového cintorína v Majeri		ORA	MV SR MK SR 21600 € 5400 €	hroby		
Aktivita 5.1.1.6 Pasport kultúrnych pamiatok, pamätihodností a umeleckých diel	2015-2017	MsÚ- OPM-KU /	Vlastné 10 000 €/rok	Pasport kultúrnych pamiatok, pamätihodností a umeleckých diel	0	1
Aktivita 5.1.1.7 Oprava a údržba pamiatok a pamätihodností, umeleckých diel	2015-2017	MsÚ- OPM-KU/	Vlastné 50 000 €/rok	Počet opravených a udržiavaných pamätihodností	0	5
Aktivita 5.1.1.8 Určenie vlastníka pozemkov pod hradobným systémom	2015-2017	MsÚ- PS-ESM / MK SR KPU Kataster Štátny archív	Vlastné	Určenie vlastníkov pozemkov pod hradobným systémom	nie	Áno
Aktivita 5.1.1.9 Rekonštrukcia existujúceho hradobného systému a prezentácia zaniknutého hradobného systému	2017-2020	MsÚ- ORA / MsÚ- OPM-KU	Vlastné, granty MK SR 1 080 000 €	Ukončená rekonštrukcia Realizovaná prezentácia	nie nie	Áno Áno
Aktivita 5.1.1.10 Modernizácia expozície Pamätníka SNP v Banskej Bystrici	2015-2017	Múzeum SNP /	Vlastné, granty MK SR Dotácie	Modernizovaná expozície	0	1

a vybudovanie podzemnej expozície				Realizovaná podzemná expozícia	0	1
Aktivita 5.1.1.11 Druhá etapa rekonštrukcie budovy Štátnej opery v Banskej Bystrici	2015-2017	Štátna opera /	Vlastné, granty MK SR dotácie	Rekonštruovaná budova Štátnej opery	nie	Áno (naplánovať aj finančnú alokáciu)
Opatrenie 5.1.2 Zlepšenie ponuky kultúrnych podujatí v meste a zabezpečenie ochrany kultúrneho dedičstva						
Aktivita 5.1.2.1 Organizovať pravidelné stretnutia na koordináciu podujatí organizovaných rôznymi inštitúciami v meste	2015-2017	Mesto-OPM / neziskové organizácie, občianske združenia, Divadlo z pasáže a i.	Vlastné 3 000 € / rok	Počet stretnutí/rok Koordinácia podujatí	0 nie	2 12x ročne
Aktivita 5.1.2.2 Vyhlasovanie a popis pamätihodností mesta za účelom prezentácie, starostlivosti, ich zachovania	2015-2017	MsÚ OPM KU/ KPM	Vlastné 500€/rok	Počet popísaných a vyhlásených pamäti hodností mesta	0	5
Aktivita 5.1.2.3 prípravné práce na vydanie monografie Banskej Bystrice	2015 -2017	OPM KU/ KPM	Vlastné 5 000€/rok	Vydaná monografia	0	1
Aktivita 5.1.2.4 – ochrana diela významných osobností a zachovávanie kultúrneho dedičstva	2016-2017	OPM KU /KPM, pamäťové inštitúcie, KPÚ	Vlastné 500,00 €	Ochránené diela	0	1
Opatrenie 5.1.3 Zlepšenie informovanosti o kultúrnych podujatiach a zájmo-umeleckej činnosti						
Aktivita 5.1.3.1 Využívať komunikačné kanály efektívne podľa cieľových skupín	2015 - 2017	MsÚ-OPM	vlastné	Počet komunikačných kanálov	0	x
				Počet návštev na web	0	x

				stránkach Počet návštev na sociálnej sieti	0	x
--	--	--	--	--	---	---

Priorita 5.2 Šport								
Opatrenie 5.2.1 Zlepšenie dostupnosti športovísk								
Aktivita 5.2.1.1 Budovanie nových ihrísk a areálov	2015-2017	ORA/ MsÚ-OPM Správa športových a telovýchovných zariadení mesta	Vlastné 150 000 €	Počet novovybudovaných ihrísk a areálov	0	3		
Aktivita 5.2.1.2 Podpora projektov na odstraňovanie plaveckej, korčuliarskej negramotnosti žiakov základných škôl	2015.2017	Primátor mesta/, MsÚ - OPM	Vlastné	počet zapojených žiakov	3000	3500		
Aktivita 5.2.1.3 Cielene propagovať kalendár podujatí prostredníctvom webstránky a iných médií	2015 - 2017	MsÚ OPM / MsÚ PS-IT	Vlastné 3000€/ročne	Počet webstránok, počet médií, kde je propagovaný kalendár podujatí	0 0	x x		
Aktivita 5.2.1.4 Podporovať športové, kultúrne a spoločenské aktivity formou poskytnutých dotácií	2015-2017	Primátor mesta/, MsÚ – OPM-SP	Vlastné 250 000	počet podporených projektov	90	100		
Aktivita 5.2.1.5 Vytvoriť a	2016 - 2017	Správa športových	Vlastné	Počet udržiavaných	0	7		

zaviesť systém pravidelnej ochrany a údržby mestských priestorov určených pre šport (režim využívania priestorov, funkcia správcu, napojenie objektu na PCO/kamerový systém)		a telovýchovných zariadení mesta/ MsÚ-OPM	160 000 €	objektov Počet zabezpečených objektov	0	1
Aktivita 5.2.1.6 Realizovať rekonštrukciu športových areálov a ihrísk	2015 - 2017	Správa športových a telovýchovných zariadení mesta / MsÚ-OPM	Vlastné 90 000€	Počet rekonštruovaných športových areálov a ihrísk	0	3
Aktivita 5.2.1.7 Rozšíriť a zabezpečiť úpravu bežeckých lyžiarskych tratí priamo v centre mesta a na Sídľiskách	2015-2017	Správa športových a telovýchovných zariadení mesta	Vlastné 42 000,-	Počet nových okruhov upravovaných na bežkovanie	0	9
Aktivita 5.2.1.8 Realizovať pravidelné stretnutia zástupcov MsÚ a subjektov rôznych zriaďovateľov (Mesto, BBSK, kluby, školy a školské zariadenia,...) na koordináciu športových aktivít v meste	2015 - 2017	MsÚ-OPM /	Vlastné	Počet stretnutí/rok Počet zúčastnených subjektov	10 4	20 8

Priorita 5.3 Voľný čas

Opatrenie 5.3.1 Zlepšenie podmienok na poskytovanie voľnočasových a záujmových aktivít

Aktivita 5.3.1.1 Realizovať audit	2015	MsÚ-Školský úrad/	Vlastné	Realizovaný audit	nie	áno
-----------------------------------	------	-------------------	---------	-------------------	-----	-----

ponuky organizovaného využívania voľného času (centrá voľného času, krúžky v školách a ŠKD, ZUŠ, záujmovo-umelecká činnosť, komunitné centrá,...) s rozdelením na cieľové skupiny (deti, rodičia s deťmi, mládež, dospelí, seniori)		ZŠ MsÚ-OSV, CVČ				
Aktivita 5.3.1.2 Pripraviť prehľad podmienok na aktívne využívanie neorganizovaného voľného času v meste (detské ihriská, školské areály, ostatné ihriská bez rozdielu veku, fit-zóny, komunitné centrá, knižnice...) s rozdelením na cieľové skupiny (deti, rodičia s deťmi, mládež, dospelí, seniori)	2015	MsÚ- OPM-SP / MsÚ-Školský úrad MsÚ- PS-OU CVČ	vlastné	Pripravený prehľad	nie	áno
Aktivita 5.3.1.3 Zistiť rozdiel medzi ponukou a potrebou cieľových skupín a podporiť vznik nových foriem neorganizovaného alebo organizovaného aktívneho využívania voľného času	2016	MsÚ-Školský úrad/ MsÚ-- OPM-SP CVČ	Vlastné	Zistený rozdiel Počet nových foriem -organizovaného, neorganizovaného aktívneho využívania voľného času/rok	nie 0 0	áno
Opatrenie 5.3.2 Zlepšenie spolupráce a informovanosti v oblasti voľného času						
Aktivita 5.3.2.1 Organizovať pravidelné medzisektorové stretnutia zástupcov MsÚ a	2015	Prednosta MsÚ / CVČ, MsÚ-Školský	vlastné	Počet stretnutí/rok Počet zapojených	0	2

subjektov rôznych zriaďovateľov (Mesto, Centrum voľného času Havranské, BBSK, súkromné subjekty) pôsobiach v oblasti vytvárania podmienok na voľnočasové aktivity (školsko, kultúra, šport, voľný čas, ...)		úrad súkromné subjekty MsÚ OPM		subjektov	0	x
Aktivita 5.3.2.2 Informovať verejnosť o možnostiach využívania voľného času na jednom mieste prostredníctvom webstránky a iných médií	2015	Primátor mesta/	Vlastné	Informácia na jednom mieste - webstránka - iné médiá	0 0	x x

Priorita 5.4 Mládež								
Opatrenie 5.4.1 Vytvorenie podmienok pre život a prácu mladých ľudí								
Aktivita 5.4.1.1	Prijať osobu pre koordináciu práce s mládežou v meste	2015	Primátor mesta/ prednosta MsÚ	vlastné	Určená zodpovedná osoba pre prácu s mládežou	nie	áno	
Aktivita 5.4.1.2	Vytvoriť databázu organizácií pracujúcich s mládežou v meste, kraji, SR a EÚ a nadviazať s nimi spoluprácu	2015	Rada študentov mesta / MsÚ PR-MV Tematické centrum mládeže v Banskej Bystrici -	Vlastné	Vytvorená databáza Počet subjektov, s ktorými je nadviazaná spolupráca	nie 0	Áno	

		IUVENTA,				
Aktivita 5.4.1.3 Zorganizovať vypočutie očakávaní mladých ľudí formou okrúhlych stolov, prieskumu	2015 - 2016	Primátor mesta/ prednosta MsÚ Rada študentov mesta	vlastné	Zorganizované vypočutie	nie	áno
Aktivita 5.4.1.4 Pripraviť stratégiu mládežníckej politiky v oblasti spolupráce s mládežou, účasti mládeže na verejnom rozhodovaní, voľného času, vzdelávania, trhu práce a ďalších aspektov života v meste	2016	Primátor mesta/ Prednosta MsÚ CVČ Havranské, Tematické centrum mládeže v Banskej Bystrici - IUVENTA, Rada študentov mesta, CVČ Junior a ďalší	Vlastné	Pripravená stratégia Počet zapojených subjektov do prípravy	0 0	1 X
Aktivita 5.4.1.5 Podporiť funkčnosť a udržateľnosť Rady študentov mesta (poskytnutie k dispozícii priestorov MsÚ na požiadanie, spolufinancovanie projektov získaných z iných zdrojov, propagovanie aktivít Rady študentov v rámci mestskej propagácie)	2015 - 2017	Primátor mesta/ Prednosta MsÚ Rada študentov mesta	Vlastné, granty	Funkčná Rada študentov Výška financií na podporu Rady študentov	1 0	1
Aktivita 5.4.1.6 Tému "mládež" zaradiť do schém finančnej podpory mesta cez dotácie a grantový program	2015	Primátor mesta/	Vlastné	Téma "mládež" zaradená do finančnej podpory mesta	0	1

III. prioritná oblasť ZDRAVÉ MESTO

Akčný plán pre program Sociálny rozvoj, bývanie a zdravie						
Priorita 6.1 Sociálne služby						
Opatrenie, aktivita	Termín (rok)	Zodpovedný/ Partneri	Financovanie	Merateľný ukazovateľ	Východisková hodnota	Plánovaná hodnota
Opatrenie 6.1.1 Rozšírenie ponuky sociálnych služieb v oblasti krátkodobej intervencie a dlhodobej starostlivosti						
1 Aktivita 6.1.1.1 Zvýšiť kapacitu terénnych sociálnych služieb	2015 – 2017	MsÚ-OSV/ MVO	vlastné OP ĽZ 1 022 178 €	Zvýšená kapacita terénnych sociálnych služieb v počte klientov/rok	950	1045
1 Aktivita 6.1.1.2 Podpora rozvoja komunitných služieb na báze IKT	2016-2017	MsÚ- OSV /	UMR 200 000 €	Počet nových služieb	2	5
2 Aktivita 6.1.1.3 Ďalej budovať nízkoprahové centrá podľa potreby komunity	2015 – 2017	MsÚ OSV / MVO,	OP ĽZ Vlastné 100 000 €	Počet nových nízkoprahových centier	5	9
2 Aktivita 6.1.1.4 Zriadenie a modernizácia komunitných centier podľa potreby	2016 - 2018	MsÚ- OSV / MVO	EŠIF IROP Národné projekty NPKC 300 000 € Vlastné 55 000 € prevádzkovanie	Počet komunitných centier	2	3
2 Aktivita 6.1.1.5 Rozšírenie kapacity zariadení služieb starostlivosti o deti do 3 rokov	2016-2017	MsÚ- OSV/	UMR 750 000 €	Počet komunitných zariadení Zvýšenie kapacity	10 185	12 235

4. Aktivita 6.1.1.6 Rekonštrukcia a modernizácia areálu Kotvy-služby krízovej intervencie pre rodiny s deťmi	2017-2018	MsÚ- OSV / MVO	UMR OP ĽZ 1 123 000 €	Počet poskytovaných služieb Kapacita ubytovacích priestorov	3 28 miest(ZNB) 22 rodín(ZDU)	4 X 137
Aktivita 6.1.1.7 Zriaďiť občianske poriadkové hliadky v lokalitách so zvýšenou koncentráciou marginalizovaných rómskych komunít	2016	MVO/ MsP	OP ĽZ 9600 €/rok	Počet aktívnych občanov v občianskych hliadkach	0	4
Aktivita 6.1.1.8 Zriaďiť integrované sociálno-zdravotné zariadenie pre liečbu závislostí	2017 - 2019	Centrum pre liečbu drogových závislostí Ministerstvo zdravotníctva SR/ MsÚ -OSV	EŠIF IROP 700 000 €+ 100 000 € prevádzka	Počet zariadení	0	1
Opatrenie 6.1.2 Zlepšenie systému ochrany detí a rodiny						
1 Aktivita 6.1.2.1 Podporiť rozvoj programov rodičovských zručností pre konkrétne cieľové skupiny	2015 - 2017	MVO/ Mesto BB- OSV	EŠIF, BBSK, Úrad splnomocnenca vlády pre rómske komunity rozpočet mesta 20 000 €	Počet programov Počet zapojených osôb	0	3
1 Aktivita 6.1.2.2 Zvýšiť počet poskytovaných služieb/	2015 - 2017	Mesto BB- OSV /	vlastné 10 000 €	Počet nových služieb	2	4

programov pre všetky cieľové skupiny rodičov, z hľadiska veku dieťaťa (a počas tehotenstva) a ohrozenia (rodiny s jedným rodičom, rodiny s nedostatočnými rodičovskými kompetenciami, rodiny z marginalizovaných skupín, rodiny s partnerskými konfliktami, násilie, závislosti v rodine, viacdetné rodiny				Počet nových programov	23	25
1 Aktivita 6.1.2.3 Zvýšiť finančnú podporu mimovládnych organizácií v oblasti sociálno-právnej ochrany detí	2015 - 2017	Mesto BB- OSV / ÚPSVaR, MVO, cirkev BBSK	EŠIF, , ŠR, Úrad splnomocnenca vlády pre rómske komunity rozpočet mesta 5000 €	Zvýšenie finančnej podpory pre MVO/rok Počet podporených subjektov Výška finančnej podpory subjektom vykonávajúcim opatrenia SPODaSK	0 4 62 000,-€	3% 5 70 000,-€
2 Aktivita 6.1.2.4 Zvýšenie podielu detí, ktorým je poskytovaná starostlivosť v rámci komunity, na celkovom počte detí z detských domovov do roku 2023 o 12,5%,	2015 - 2017	Mesto BB- OSV / ÚPSVaR, MVO, cirkev	EŠIF, , ŠR, Úrad splnomocnenca vlády pre rómske komunity 150 000 €	Zvýšenie podielu	55	62

Opatrenie 6.1.3 Vytvoriť podmienky pre vznik pracovných príležitostí pre znevýhodnené skupiny						
Aktivita 6.1.3.1 Podpora neformálneho vzdelávania - celoživotného vzdelávanie	2015 - 2017	Mesto BB- OSV / MVO	EŠIF, rozpočet mesta 21 000 €	Počet podporených vzdelávacích programov pre znevýhodnené skupiny	0	3
Aktivita 6.1.3.2 Podporovať využívanie všetkých nástrojov aktívnej politiky trhu práce pre zaevidovaných uchádzačov o zamestnanie	2015 - 2017	ÚPSVaR/ KRABB, Mesto BB, MVO, Úrad splnomocnenca vlády pre rómske komunity	EŠIF, rozpočet mesta, ŠR 400 000 €	Počet novo podporovaných nástrojov APTP	1	4
Aktivita 6.1.3.3 Podporovať zamestnávanie zdravotne postihnutých občanov	2015 - 2017	ÚPSVaR/ KRABB, Mesto BB, BBSK, Úrad splnomocnenca vlády pre rómske komunity	EŠIF, rozpočet mesta, ŠR 500 000	Počet novo zamestnaných zdravotne postihnutých občanov Počet podporných aktivít	298 Mesto, Úrad splnom. 4 BBBSK 123	334 5 133
Aktivita 6.1.3.4 Podporovať aktivity na prepojenie trhu práce a vzdelávania	2015 - 2017	ÚPSVaR/ KRABB, Mesto BB, MVO, Úrad splnomocnenca vlády pre rómske	EŠIF, rozpočet mesta, ŠR 80 000 €	Počet podporených aktivít	0	1

		komunity				
Opatrenie 6.1.4 Koordinácia služieb, inštitúcií a odborníkov v sociálnej oblasti						
Aktivita 6.1.4.1 Spracovať brožúru Sociálny sprievodca aj interaktívnym spôsobom na internet	2015	MsÚ – OSV/	vlastné 10 000 eur	Spracovaná brožúra - tlačená, - interaktívnym spôsobom, zverejnená na internete	1 0	1 1
		Mimovládne inštitúcie, univerzity a vysoké školy, cirkevné organizácie, knižnice, neverejní poskytovatelia sociálnych služieb, akreditované subjekty, zdravotnícke zariadenia, ADOS, školské zariadenia (cieľová skupina deti s ŤZP), špecializovaná štátna správa (RÚVZ, ÚPSVaR), médiá (printové, online), komunitné centrá	15 000 €			
Aktivita 6.1.4.2 Realizovať	2015 - 2017	MsÚ –OSV/	Vlastné	Počet	1	2

pravidelné stretnutia zainteresovaných inštitúcií v oblasti sociálnych služieb na výmenu informácií a spoločné hľadanie riešení		Mimovládne inštitúcie, univerzity a vysoké školy, cirkevné organizácie, knižnice, neverejní poskytovatelia sociálnych služieb, akreditované subjekty, zdravotnícke zariadenia, ADOS, školské zariadenia (cieľová skupina deti s ŤZP), špecializovaná štátna správa (RÚVZ, ÚPSVaR), médiá (printové, online), komunitné centrá		stretnutí/rok Počet zapojených subjektov	4	20
Aktivita 6.1.4.3 Udržiavať informovanosť o sociálnych službách prostredníctvom regionálnych médií, RTVS, letákov pre lekárov, letákov pre občanov.		MsÚ – OSV /	vlastné	Počet mediálnych výstupov/rok	15	20

Priorita 6.2 Bývanie							
Opatrenie 6.2.1 Vytvorenie podmienok na bývanie pre cieľové skupiny							
Aktivita 6.2.1.1 Vytvoriť ponuku finančne dostupných nájomných bytov pre mladých	2015 - 2017	Bytový podnik mesta Banská Bystrica /	ŠF RB, úvery 1 800 000 €	Počet nových bytových jednotiek	0	30	
Aktivita 6.2.1.2 Spracovať plán vysporiadania vlastníckych vzťahov pozemkov, na ktorých stoja nelegálne obydlia (napr. Podlavice, Cementárska ulica...)	2015-2016	Bytový podnik mesta Banská Bystrica/ Úrad splnomocnenc a vlády pre rómske komunity	vlastné ŠF RB 10 000 €	Spracovaný plán	0	1	
Aktivita 6.2.1.3 Vytvoriť ponuku finančne dostupných nízkoštandardných bytov alebo program svojpomocnej výstavby domčekov pre príslušníkov marginalizovanej rómskej komunity a sociálne ohrozeného obyvateľstva	2015 - 2017	Bytový podnik mesta Banská Bystrica/ Úrad splnomocnenc a splnomocnenc a vlády pre rómske komunity	ÚSaVPRK 15 000 €	Vytvorená ponuka	0	3	
Aktivita 6.2.1.4 Zriadiť a financovať pozície domovníckych asistentov pre novopostavené byty alebo domčeky pre príslušníkov marginalizovanej rómskej komunity a sociálne	2015 - 2017	Bytový podnik mesta Banská Bystrica/ Úrad splnomocnenc a vlády pre	ÚSaVPRK 7 200 €	Zriadené a financované pozície	0	1	

ohrozeného obyvateľstva		rómske komunity				
Aktivita 6.2.1.5 Podpora výstavby rodinných domov pre profesionálne rodiny	2015 - 2017	UPSVaR / MsÚ – OSV	EŠIF prostredníctvom ÚPSVaR 125 000 €	Počet nových bytových jednotiek v rodinných domoch	0	2
Opatrenie 6.2.2 Zlepšenie občianskej vybavenosti						
Aktivita 6.2.2.1 Spracovať Generel bezbariérovej dopravy v meste	2017	MsÚ PS –UPB/ UHA MsÚ PS-UMK	Vlastné 80 000 €	Spracovaný Generel	0	1
Aktivita 6.2.2.2 Spracovať Plán bezbariérovej úpravy objektov vo vlastníctve mesta	2017	MsÚ ORA/ MsÚ PS-ESM MsÚ- Školský úrad UHA	Vlastné	Spracovaný Plán	0	1
Aktivita 6.2.2.3 Spracovať Program revitalizácie a humanizácie obytných zón	2017	UHA/ MsÚ PS-OU	Vlastné 50 000 €	Spracovaný Program	0	1

Priorita 6.3 Podpora zdravia						
Opatrenie 6.3.1 Zabezpečenie dostatočnej zdravotnej prevencie						
Aktivita 6.3.1.1 Naďalej podporovať aktivity Projektu Zdravé mesto, aktualizovať program Plán zdravia mesta a obnoviť pozíciu koordinátora projektu	2015 - 2017	MsÚ OPM /	Vlastné 5 000 €	Počet podporených aktivít Projektu Zdravé mesto	0	5
				Aktualizovaný Plán zdravia mesta	0	1
				Obnovená pozícia koordinátora	0	1

Aktivita 6.3.1.2 Edukácia skupín obyvateľov s vybranými ochoreniami (DM, hypertenzia, obezita a pod.)	2015 - 2017	Regionálny úrad verejného zdravotníctva a Fakulta zdravotníctva SZU/ MsÚ OSV MVO	Vlastné, granty 2 000 €	Počet edukačných nástrojov	0	2
Aktivita 6.3.1.3 Edukácia obyvateľov v oblasti zdravej životosprávy a prevencie vzniku závislostí (drogy, lieky, fajčenie)	2015 - 2017	Regionálny úrad verejného zdravotníctva a Fakulta zdravotníctva SZU/ MsÚ OSV, MVO	Vlastné, granty 3 000€	Počet edukačných nástrojov	0	2
Aktivita 6.3.1.4 Edukácia v oblasti pohybových aktivít obyvateľov BB	2015 - 2017	Fakulta zdravotníctva SZU/	Vlastné, granty 2 000 €	Počet edukačných nástrojov Počet organizovaných pohybových aktivít Počet zapojených občanov	0 0 0	1 1 100
Aktivita 6.3.1.5 Každé dva nepárne roky bude venovaná zvýšená pozornosť pohybovej aktivite detí ako aj dospelaj populácie v rámci celoslovenskej kampane Vyzvi	2015, 2017	RÚVZ B.Bystrica / MsÚ – OPM-SP MsÚ OSV	Vlastné, granty 2 000 €	Počet zapojených občanov do kampane v B. Bystrici	1	1

srdce k pohybu						
Aktivita 6.3.1.6 Poradňa zdravia pri RÚVZ Banská Bystrica – priebežné monitorovanie rizikových faktorov srdcovocievnych a iných chronických ochorení, metabolický syndróm, DM II.typu u klientov poradne zdravia v rámci výjazdov priamo na pracoviská klientov	2015 - 2017	RÚVZ B.Bystrica/	Vlastné 5 000 €	Počet výjazdov Výsledky monitorovania	0 0	33 1048
Aktivita 6.3.1.7 Pravidelne uverejňovať informácie o preventívnych programoch z oblasti zdravotníctva v regionálnych médiách, na webových stránkach Mesta, RÚVZ, BBSK	2015 - 2017	RÚVZ / MsÚ OPM MsÚ OSV	Vlastné 1 000 €	Počet zverejnených informácií o preventívnych programoch na webstránkach - Mesta, - RÚVZ, - BBSK	0	5
Aktivita 6.3.1.8 Edukácia obyvateľstva v oblasti primárnej prevencie vzniku vybraných ochorení	2015 - 2017	Regionálny úrad verejného zdravotníctva a Fakulta zdravotníctva SZU/ MsÚ OSV, MVO	Vlastné, granty 2 000 €	Počet edukačných nástrojov	0	2
Opatrenie 6.3.2 Podpora zdravotníckych služieb						
Aktivita 6.3.2.1 Podporiť	2015 - 2017	Sektor	EŠIF	Počet nových	0	1

zriadenie chýbajúcich zariadení a služieb zameraných na komplexnú starostlivosť pre chronicky chorých, podporiť prepojenie sociálnej a zdravotnej starostlivosti.		zdravotníctva,	300 000 €	zariadení		
				Počet nových služieb	0	1
				Počet podporných aktivít na prepojenie sociálnej a zdravotnej starostlivosti	0	1

Akčný plán pre program Životné prostredie						
Priorita 7.1 Zeleň a verejné priestranstvá						
Opatrenie, aktivita	Termín (rok)	Zodpovedný/ Partneri	Financovanie	Merateľný ukazovateľ	Východisková hodnota	Plánovaná hodnota
Opatrenie 7.1.1 Revitalizácia zelene v meste						
Aktivita 7.1.1.1 Revitalizácia parkov - Mestský park, Radvanský park, Jelšovský hájik, Trieda SNP I. a II., Park pri Pamätníku SNP, Povstalecká ul., Sitnianska, Okružná.	2016 - 2020	ZAaRES/ MsÚ- PS-OU, MsÚ - ÚHA, Mestské lesy, Lesy SR, UMB - Katedra ŽP, SAŽP	5,5 mil. € EŠIF – IROP/UMR	Rozloha v ha Počet parkov	0 0	23 9
Aktivita 7.1.1.2 Odstraňovanie invázných rastlín na celom území mesta	2015 - 2017	ZAaRES/ MsÚ- PS-OU, vlastníci pozemkov	30 tis. €	Počet zásahov/rok Rozsah v m2	0 0	3 68,8 ha
Aktivita 7.1.1.3 Revitalizovať stromoradia pozdĺž komunikácií (podľa Generelu zelene mesta Banská Bystrica)	2015 - 2017	ZAaRES / MsÚ - PS-OU, MsÚ - ÚHA, Mestské lesy,	500 tis. €, EŠIF – IROP/UMR	Počet revitalizovaných stromoradií	0	11

- Gorkého, Okružná, Ďumbierska, Skuteckého, Cikkerova, Bellušova, B. Nemcovej, Jesenského, ul. 29. augusta, Rázusova, ul. 9. mája		Lesy SR, UMB - Katedra ŽP, SAŽP		Rozsah v m	0	6050 m
Aktivita 7.1.1.4 Revitalizácia sídliskovej zelene	2016- 2017	ZAaRES/ MsÚ- PS-OU	100 tis. €, EŠIF – IROP/UMR	Rozsah v ha	0	47
Aktivita 7.1.1.5 Revitalizácia malých parkových plôch (ul. Mládežnícka, Internátna vrátane kostola, Tihányiovský kaštieľ, Barczyovský kaštieľ v Radvani, parčík pred MsÚ, parčík na Hornej (pred Hungáriou)	2015 - 2017	ZAaRES/ MsÚ PS-OU, MsÚ - ÚHA, Mestské lesy, Lesy SR, UMB - Katedra ŽP, SAŽP	350 tis. Eur dotácie	Rozloha v ha	0	4
Aktivita 7.1.1.6 Revitalizácia verejného parku Podryba (pri mŕtvom ramene ľavého brehu Hrona)	2017 - 2019	ZAaRES/ MsÚ- PS-OU, ÚHA, Mestské lesy, Lesy SR, UMB - Katedra ŽP, SAŽP	3 mil. € EŠIF – IROP/UMR	Rozloha v ha	0	2,7
Opatrenie 7.1.2 Skvalitňovanie verejných priestorov						
Aktivita 7.1.2.1 V spolupráci s občanmi pripraviť a realizovať program estetizácie mesta	2015 - 2017	MVO/ MsÚ- PS-OU / ZAaRES, ÚHA MsÚ- PS-OB MsÚ-PS-UMK,	zdroje	Pripravený program	0	1
				Počet zapojených občanov (MAS)	0	X
				Počet odstránených pozostatkov	0	x
Aktivita 7.1.2.2 Vybudovanie,	2015 - 2017	MsÚ- ORA/	4 mil. €,	Počet vnútroblokov	0	60

revitalizácia a modernizácia vnútroblokov na sídliskách		MsÚ- PS-OB MsÚ- PS-UMK ZAaRES, ÚHA	EŠIF – IROP/UMR	Rozsah v m ²	0	120 000 m ²
Opatrenie 7.1.3 Vytváranie zelených oáz a zelených línii v meste						
Aktivita 7.1.3.1 Vybudovať malú parkovú plochu za SAŽP (podľa Generelu zelene mesta Banská Bystrica)	2015 - 2017	MsÚ- ORA / SAŽP	55 tis. €, EŠIF – IROP/UMR	Vybudovaná plocha	0	1
				Rozsah v ha	0	0,6
Aktivita 7.1.3.2 Zelený bulvár pozdĺž Štadlerovho a Štefánikovho nábrežia (podľa Generelu zelene mesta Banská Bystrica)	2015 - 2017	SVP/ SSC	193 tis. €, EŠIF – IROP/UMR	Vybudovaný bulvár	0	1
				Dĺžka v m	0	1380
Aktivita 7.1.3.3 Revitalizácia a rekonštrukcia stredných pásov komunikácií Moskovská ul., Tulská ul. (podľa Generelu zelene mesta Banská Bystrica)	2015 - 2017	MsÚ ORA/ ZAaRES ÚHA, MsÚ - PS-OU	35 tis. eur, EŠIF – IROP/UMR	Rozsah v m		760 m
				Rozsah v m ²		21 000 m ²
Aktivita 7.1.3.4 Vybudovanie parku pod Belvederom (areál bývalého strediska ZAaRES)	2015 - 2017	Súkromný investor/ MsÚ- PS-OU	134 tis. €, EŠIF – IROP/UMR	Vybudovaný park	0 0	1
Aktivita 7.1.3.5 Vybudovanie zelených plôch pozdĺž cyklociest	2016 - 2017	MsÚ ORA / MsÚ- PS-OU	400 tis. €, EŠIF – IROP/UMR	Počet	0	5
Opatrenie 7.1.4 Zlepšiť kvalitu ovzdušia v meste						
Aktivita 7.1.4.1 Zvýšiť počet automatických monitorovacích staníc (AMS) pre objektívnejšie vyhodnotenie kvality ovzdušia v meste	2015 - 2017	MŽP SR/ OVZ	ŠR	Počet nových AMS	1	3
Aktivita 7.1.4.2 V procesoch	2015 - 2017	MsÚ - OVZ v	vlastné	Zvýšenie kvality	nie	áno

povoľovania malých zdrojov znečisťovania ovzdušia preferovať B.A.T. technológie a nízkoemisné moderné spaľovacie zariadenia		rámci preneseného výkonu štátnej správy		ovzdušia		
Aktivita 7.1.4.3 Realizácia nových a obnova pôvodných nefunkčných fontán ako lokálnych prvkov na zníženie prašnosti v zastavaných a parkových oblastiach - pred MsÚ, pred "Hungáriou"/Prima b., Národná ul., na Fortničke, pri Jelšovom hájiku	2015 - 2017	MsÚ- ORA / MsÚ PS-UMK ZAaRES, ÚHA,	1 mil. €, EŠIF – IROP/UMR	Počet fontán	0	5
Opatrenie 7.1.5 Minimalizácia environmentálnych záťaží						
Aktivita 7.1.5.1 Monitorovanie lokalít s vplyvom environmentálnych záťaží na životné prostredie	2015 - 2017	MŽP SR/ MsÚ - OVZ	Vlastné	Realizácia monitorovania Počet monitorovacích staníc	Nie x	Áno X
Aktivita 7.1.5.2 Posudzovanie lokalít na zníženie rizika environmentálnych záťaží	2015 - 2017	OÚ BB/ MsÚ- OVZ	OP KŽP	Vytvorená databáza Realizácia sanácie	nie	Áno x
Opatrenie 7.1.6 Zlepšiť kvalitu lesov, prírody a krajiny						
Aktivita 7.1.6.1 Starostlivosť o mestské lesy a ďalšie porasty v katastrálnom území mesta s ohľadom na ich významnú produkciu kyslíka	2015 - 2017	Mestské lesy/ MsÚ - PS-OU , MsÚ - OVZ ZAaRES, ÚHA,	Vlastné, PRV SR 621 tis € PRV 60 tis € vlastné	Počet projektov (2 rekonštrukcie lesných ciest + 1 nová lesná cesta)	0	3

		ŠOP SR, NAPANT, CHKO Poľana, Lesy SR, súkromný sektor				
Aktivita 7.1.6.2 Zásahy v lesoch alebo chránených územiach orientovať na využitie ich relaxačných, edukačných a športovo- turistických funkcií	2015 - 2017	Mestské lesy/ MsÚ- OVZ, ZAaRES, ÚHA, ŠOP SR NAPANT, CHKO Poľana, Lesy SR, súkromný sektor	PRV 72 tis €	Počet cielených zásahov Vybudovanie turistického chodník pozdĺž vodného žľabu Rakytovo a jeho rekonštrukcia	0 0	1 1
Aktivita 7.1.6.3 Podpora udržania chránených území a chránených stromov.	2015 - 2017	Mestské lesy/ ŠOP SR	PRV 158 tis €	Podpora ochrany v CHVU Veľká Fatra v rámci Lesnícko environmentálnych platieb v ha	0	755
Priorita 7.2 Vodné toky						
Opatrenie 7.2.1 Revitalizácia vodných tokov a protipovodňová ochrana						
Aktivita 7.2.1.1 Vybudovanie protipovodňovej ochrany - Banská Bystrica, ochrana intravilánu pred povodňami, rkm 173,900 - 178,184	2016 - 2017	SVP/ MsÚ- PS-UPB / UHA	OP ŽP vlastné 26 632 000,-€	Vybudovaná protipovodňová ochrana	nie	Áno
Aktivita 7.2.1.2 Vybudovanie protipovodňovej ochrany - Banská Bystrica, Iľiaš - Radvaň, protipovodňové opatrenia na	2017	SVP/ MsÚ- PS-UPB / UHA	OP ŽP vlastné 2 211 000,-€	Vybudovaná protipovodňová ochrana	nie	Áno

Hrone, rkm 172,000 - 173,564						
Aktivita 7.2.1.3 Vybudovanie protipovodňovej ochrany - Banská Bystrica - Iliaš - protipovodňové opatrenia na Hrone	2017	SVP/ MsÚ- PS-UPB / UHA	OP ŽP vlastné 995 820,-€	Vybudovaná protipovodňová ochrana	nie	Áno
Aktivita 7.2.1.4 Realizovať pasportizáciu bezmenných tokov a melioračných zariadení	2017	MsÚ-OVZ/ MsÚ- PS-OU správcovia vodných tokov,	Vlastné	Realizovaná pasportizácia	0	1
Aktivita 7.2.1.5 Zabezpečiť podmienky pre prirodzenú migráciu vodných organizmov	2015-2017	správcovia vodných tokov/	Vlastné	Migrácia vodných organizmov Počet aktívnych zásahov	áno 0	Áno x
Aktivita 7.2.1.6 Sústavne likvidovať invázne rastliny v brehových porastoch tokov a ich ochrannom pásme	2015-2017	správcovia vodných tokov/ ZAaRES	8 tis. € ročne, rozpočet mesta,	Počet zásahov/rok	x	X
Aktivita 7.2.1.5 Vytvoriť v MsÚ pozíciu vodohospodára (aj v súvislosti s novou legislatívou pre mestá a obce v oblasti určenia správy vodných, hlavne bezmenných tokov)	2015 - 2016	Prednosta MsÚ/ MsÚ -OVZ	Vlastné	Určená pozícia vodohospodára	0	1
Opatrenie 7.2.2 Zapojenie subjektov do zlepšenia kvality životného prostredia v meste						
Aktivita 7.2.2.1 Zabezpečiť dostatočnú kontrolu efektívnosti činností dodávateľských organizácií	priebežne	MsÚ- PS-OU / MsÚ- PS-UMK	Vlastné	Realizovaná kontrola efektívnosti/rok	0	1

(zber odpadu, údržba zelene, upratovanie)						
Aktivita 7.2.2.2 Pre zabezpečenie podmienok rozvoja mesta aktualizovať územnoplánovaciú dokumentáciu	2015-2017	MsÚ- PS-UPB / UHA,	Rozpočet mesta	Spracované dokumentácie	0	x
Aktivita 7.2.2.3 Spracovanie Návrhov na riešenie revitalizácie identifikovaných území a plôch a motivácia a aktívny prístup verejnosti k riešeniu lokálnych environmentálnych problémov mesta	2016-2018	Mesto Banská Bystrica/ Partner: SAŽP	Vid' návrh rozpočtu vyššie	Návrhy na riešenie revitalizácie identifikovaných a zmapovaných 21 lokalít, tzv. brownfieldov	0	21
Aktivita 7.2.2.4 Vytvorenie Pracovnej pozície pre koordinátora enviromentálnej výchovy v meste Banská Bystrica	2017	Mesto BB/ SAŽP	40 500,- EUR 42 900,-€	Vytvorená pracovná pozícia koordinátora EV Koordinovaná a systematická Praktická environmentálna výchova a osвета v meste Banská Bystrica pre školy, odbornú a širokú verejnosť	0 3x ročne	1 12 x ročne
Aktivita 7.2.2.5 Zaviesť systematické vzdelávanie	2016 - 2020	Mestské lesy BB s.r.o. /	Operačné programy,	Kružok lesnej pedagogiky	0	1

a osvetu v oblasti environmentálnej výchovy do škôl a pre verejnosť		SNP Nízke Tatry Národné lesnícke centrum (NLC) Zvolen NAPANT SAŽP Mesto BB vlastné zdroje	Programy cezhraničnej spolupráce Finančné mechanizmy EHS Vlastné 138 810 € (46 270 €/rok) 198 750 (66 250 ročne) NAPANT	Akreditované vzdelávanie pedagógov materských, základných a stredných škôl – koordinátorov environmentálnej výchovy	0	1 x ročne
Aktivita 7.2.2.6 Realizovať minimálne 2 osvetové kampane na zlepšenie kvality životného prostredia	2015 - 2017	MsÚ- PS-OU / zriaďovatelia škôl (MŠ, ZŠ, SŠ), BBSK	Vlastné	Počet osvetových kampaní Počet zapojených subjektov	0 0	2 3
Priorita 7.3 Odpadové hospodárstvo						
Opatrenie 7.3.1 Optimalizácia zhodnocovania zneškodňovania odpadov						
Aktivita 7.3.1.1 Modernizácia a obnova kremačných pecí	2015 - 2016	ZAaRES/	400 000 €	Modernizované a obnovené kremačné pece	nie	Áno
Aktivita 7.3.1.2 Vybudovanie	2015 - 2017	ZAaRES/	Vlastné,	Vybudované	0	1

zariadenia na zhodnocovanie biologicky rozložiteľného odpadu (BRO) do 5000 t		MsÚ- PS-OU	OP KŽP 4 278 815 €	zariadenie		
Aktivita 7.3.1.3 Budovanie stojísk pre kontajnery komunálneho odpadu a jeho vytriedených zložiek	2015 - 2017	MsÚ- PS-OU / MsÚ-PS-UMK MsÚ - ORA	Vlastné, OP KŽP 2.400.000,- €	Počet vybudovaných stojísk	0	x
Aktivita 7.3.1.4 Vybudovanie zariadenia na zhodnocovanie vytriedených zložiek zo zmesového odpadu do 30 000 t	2017	Súkromný investor/ MsÚ- PS-OU	8 mil.€	Vybudované zariadenie	0	1

Finančná časť

Financovanie PHSR a akčného plánu bude viaczdrojové. Bude sa opierať o rozpočet mesta, finančné zdroje partnerov, zdroje EÚ, súkromné a ďalšie zdroje. Konkretizácia akčného plánu na trojročné obdobie v súlade s rozpočtom mesta umožní naplánovať výšku a vhodné zdroje financií pre jednotlivé aktivity. Tie budú závisieť od zvoleného spôsobu realizácie príslušnej aktivity, od inštitúcie, ktorá bude realizátorom, od možnosti čerpania vonkajších zdrojov a od rozhodnutí MsZ.

Finančná časť obsahuje finančné zabezpečenie jednotlivých opatrení a aktivít, inštitucionálnu a organizačnú stránku realizácie programu rozvoja mesta.

Táto časť bude dopracovaná MsÚ po verejnom prerokovaní dokumentu.

Formulár č. F 5 – Indikatívny rozpočet - sumarizácia

	Rok										
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Spolu
I. Hospodárska politika – oblasť											mil. €
II. Sociálna politika – oblasť											mil. €
III. Environmentálna politika – oblasť											mil. €

Formulár č. F 3 - Model viaczdrojového financovania – intervenčná matica

Viaczdrojové financovanie							
Prioritná oblasť	Celkové náklady	Verejné zdroje					Súkromné zdroje
		EÚ	Štát	VÚC	Obec/mesto	Spolu	
Opatrenie 1.1.							
Opatrenie 1.2.							
Opatrenie 2.1.							
Opatrenie 2.2.							
Spolu							

Zdroj: vlastné spracovanie

Formulár č. F 6 - Finančný rámec pre realizáciu PHSR mesta Banská Bystrica

Názov opatrenia*	Kód a názov projektu/aktivity	Klasifikácia stavieb - trieda	Hlavný ukazovateľ - výsledku, dopadu	Termín začatia a ukončenia realizácie projektu / aktivity	RN Spolu	Verejné zdroje celkom	Verejné zdroje		Súkromné zdroje	Úverové zdroje	EIB príspevok (informatívne)	Iné zdroje
				mesiac/rok - mesiac/rok			Národné celkom	EÚ (EŠIF) celkom				
					a=b+e+f+g+h	b=c+d	c	d	e	f	g	h
I. Hospodárska politika					0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Opatrenie 1.1					0 €	0 €						
					0 €	0 €						
Opatrenie 1.2					0 €	0 €						
					0 €	0 €						
					0 €	0 €						
Opatrenie 1.3					0 €	0 €						
Opatrenie 1.4					0 €	0 €						
Opatrenie 1.5					0 €	0 €						
II. Sociálna politika					0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Opatrenie 2.1					0 €	0 €						
					0 €	0 €						
Opatrenie 2.2					0 €	0 €						
					0 €	0 €						
Opatrenie 2.3					0 €	0 €						
					0 €	0 €						

Opatrenie 2.4					0 €	0 €						
Opatrenie 2.5					0 €	0 €						
III. Environmentálna politika					0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Opatrenie 3.1					0 €	0 €						
Opatrenie 3.2					0 €	0 €						
					0 €	0 €						
Opatrenie 3.3					0 €	0 €						
Opatrenie 3.4					0 €	0 €						
Opatrenie 3.5					0 €	0 €						
Celkom					0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €

Poznámka:

Príloha 1

Analýzy silných, slabých stránok, príležitostí a ohrození

Analýzy silných, slabých stránok, príležitostí a ohrození (analýzy SWOT) sumarizujú hlavné charakteristiky vnútorného prostredia (silné a slabé stránky) a vonkajšieho prostredia (príležitosti a ohrozenia) mesta Banská Bystrica. Sú výsledkom dohody štyroch pracovných skupín, zložených zo zástupcov verejného a súkromného sektora v Banskej Bystrici, spolu ich bolo cca 100.

Zdrojmi analýzy SWOT boli:

- Závery pracovných skupín PHSR,
- Analýza vonkajšieho a vnútorného prostredia mesta Banská Bystrica, 2013,
- Prieskum verejnej mienky medzi občanmi mesta Banská Bystrica Žijeme v jednom meste, 2013,
- Prieskum verejnej mienky medzi podnikmi a podnikateľmi v meste Banská Bystrica, 2013.

Analýzy SWOT sú štyri, podľa štyroch pracovných skupín, ktoré ich vytvorili a odsúhlasili:

- ekonomický rozvoj,
- rozvoj ľudských zdrojov,
- sociálny rozvoj,
- životné prostredie a infraštruktúra.

Analýza silných a slabých stránok, príležitostí a ohrození mesta Banská Bystrica, 2014

Rozvoj ekonomiky, cestovného ruchu, modernej samosprávy

Vízia mesta Banská Bystrica:

Banská Bystrica bude mestom, kde sa oplatí prísť a zostať.

Čiastkové vízie mesta Banská Bystrica:

Ekonomika

Predstavujeme si, že o 20 rokov bude Banská Bystrica:

- prosperujúce a kreatívne mesto,
- jedinečné miesto na podnikanie,
- mesto, v ktorom existuje dopyt,
- mesto, ktoré exportuje a inovuje.

Cestovný ruch

Ambíciou mesta Banská Bystrica je byť o 20 rokov vyhľadávanou turistickou destináciou s optimálnym využitím kultúrno-historického, ľudského a prírodného potenciálu.

Moderná samospráva

Predstavujeme si, že o 20 rokov bude v Banskej Bystrici samospráva, ktorá bude pomáhať obyvateľom tu žiť a pracovať.

Zdroje analýzy SWOT:

- Závery pracovnej skupiny PHSR pre rozvoj ekonomiky, cestovného ruchu a modernej samosprávy,
- Analýza vonkajšieho a vnútorného prostredia mesta Banská Bystrica, 2013,
- Prieskum verejnej mienky medzi občanmi mesta Banská Bystrica Žijeme v jednom meste, 2013,
- Prieskum verejnej mienky medzi podnikmi a podnikateľmi v meste Banská Bystrica, 2013.

Analýza SWOT pre rozvoj ekonomiky, cestovného ruchu a modernej samosprávy	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Poloha a dostupnosť • poloha mesta v prírodnom kontexte, geomorfológia, v strede SR, • dobré dopravné napojenie nadregionálneho významu.	Poloha a dostupnosť • nevhodný vstup do mesta (autobusová stanica, železničná stanica a ich okolie), • nedobudované dopravné prepojenie sever - juh a juh - východ, • preťaženosť niektorých úsekov cestnej siete na území mesta (ranné a poobedné dopravné špičky), • nízka dostupnosť parkovania, • absentuje orientačno - navigačný systém v meste a infokiosk.

Ľudia v meste • potenciál vzdelaných a kreatívnych ľudí (vysoké a stredné školy so širokou škálou odborov), • potenciál kvalitných a skúsených zamestnancov.	Ľudia v meste • odliv obyvateľov v produktívnom veku, • vysoká nezamestnanosť, 51% občanov mesta ju vníma ako jeden z troch najväčších problémov Banskej Bystrice, • 45 % podnikateľov v meste je nespokojných s kvalitou pracovnej sily v roku 2013 (nárast nespokojnosti o 10 % oproti roku 2006), • chýbajú kvalifikovaní remeselníci, strojár, sústružníci, zvárači, čašníci, kuchári.
Vzdelávanie • existencia vysokoškolského odborného vzdelávania pre cestovný ruch (50 rokov výskumu a vysokoškolského vzdelávania na Katedre cestovného ruchu a spoločného stravovania EF UMB) a pre verejnú správu (Katedra verejnej ekonomiky a regionálneho rozvoja EF UMB), • v meste pôsobí univerzita a vysoké školy – dobré podmienky pre rozvoj kvalifikovanej pracovnej sily.	Vzdelávanie • nemáme v systéme vysokoškolského vzdelávania technické smery, • nie je záujem o stredné odborné vzdelávanie.
Moderná samospráva • participatívny rozpočet - schéma občianskeho rozhodovania o časti rozpočtu mesta realizovaná v roku 2014 , • projekt i- mesto, • otvorená samospráva, mesto dostalo Zlatý erb za webstránku, zasadnutia Mestskej rady a komisií Mestského zastupiteľstva sú verejné, občania môžu vystúpiť na zasadnutí Mestského zastupiteľstva.	Moderná samospráva • slabá informovanosť v meste - 20 % občanov bolo v roku 2013 podpriemerne spokojných s informovanosťou o činnosti Mestského úradu, • aktuálne zrušené Radničné noviny s vysokou čítanosťou (55 % občanov ich využívalo ako jeden z troch hlavných informácií o činnosti Mestského úradu), • neprofesionalita poslancov vo veciach samosprávy, v komisiách MsZ slabé zastúpenie odborníkov, • chýba politická kultúra, • pri zmene vedenia mesta chýba kontinuita (začína sa vždy odznova), • nedostatočné strategické myslenie, • zmätočné, nekoordinované a nesystémové územné členenie (nezosúladené urbanistické obvody, volebné obvody, výbory mestských častí, časti mesta, katastrálne územia mesta), • absentuje kvalitný informačný mestský priestorový systém, • nezabezpečuje sa dostatočne verejný poriadok a bezpečnosť vo verejných priestoroch, • slabá komunikácia (mesto - občan, mesto - podnikatelia, mesto - inštitúcie), • chýba oddelenie pre rozvoj,

	• chýba koordinácia rozvojových a ekonomických stratégií (neschopnosť spojiť, skoordinať aktívne subjekty), • chýba imidž mesta, nedostatočná prezentácia mesta na národnej a medzinárodnej úrovni, absentujúci vonkajší a miestny informačný systém, nevyužívanie informačných technológií na propagáciu, podnikatelia udelili propagácii mesta navonok v roku 2013 priemernú známku 3, • nekvalitný stav infraštruktúry, • korupcia v meste (netransparentnosť verejných rozhodnutí) - 37 % občanov mesta vníma korupciu ako jeden z troch najväčších problémov Banskej Bystrice, • disproporcia medzi územným plánom a reálnym trendom (napr. vo východiskovom predpoklade - prognózovanom počte obyvateľov), • mesto vlastní málo pozemkov - nemá na ne vplyv, chýba jej tak dôležitý nástroj riadenia, • samospráva nevytvára prostredie podporujúce podnikanie, • nemotivujúce daňové zaťaženie, • neadresné prerozdelenie daní, • nedôvera podnikateľov voči samospráve, • podnikatelia udelili vybavovaniu administratívnych záležitostí na Mestskom úrade v Banskej Bystrici v roku 2013 priemernú známku 3, • podnikatelia v meste udelili spolupráci Mestského úradu v Banskej Bystrici s podnikateľmi v roku 2013 priemernú známku 3, chýba im najmä komunikácia, reálna pomoc a poradenstvo.
Inštitúcie v meste • dobrá spolupráca SARIO + SOPK s Mestom B. Bystrica, existencia ďalších inštitúcií sídlacích v meste (BIC, Krajská rozvojová agentúra, Regionálne európske informačné centrum), • Banská Bystrica je administratívne centrum, • zastúpenie inštitúcií s národnou a regionálnou pôsobnosťou, • B. Bystrica je spádové mesto - nemocnice, služby, nákupy, doprava, • existencia rôznych formálnych a neformálnych iniciatív a združení, aktívny	Inštitúcie v meste • podnikatelia udelili podpore spolupráce so zahraničnými subjektmi v roku 2013 priemernú známku 4, • nie je dostatočne využitá a koordinovaná kapacita a schopnosti miestnych organizátorov podujatí na území mesta.

občiansky sektor.	
Podmienky na cestovný ruch a oddych • bohatá história mesta a okolia, najmä banícka história, • kultúrne a technické pamiatky (Pamätník SNP patrí do prvej desiatky najnavštevovanejších pamiatok), prírodný potenciál, • veľký počet kultúrnych podujatí, • vysoký podiel chránených území v okolí mesta, • Informačné centrum v meste, spoluprácu s ktorým podnikatelia v meste hodnotia známkou 2 (v rokoch 2006 aj 2013), • podľa porovnania využitia stálych lôžok medzi slovenskými mestami, ktoré sú destináciami cestovného ruchu, je v Banskej Bystrici tento ukazovateľ najnižší - v roku 2012 len 16,6%.	Podmienky na cestovný ruch a oddych • nevyužitý potenciál centrálnej mestskej zóny, • nedostatočne je zhodnotený kultúrny a historický potenciál mesta, historicky cenné stavby chátrajú (Radvanský kaštieľ, Furmanská krčma, bašty,...), • v investičnej výstavbe sa nekladie dostatočný dôraz na posilňovanie atraktivity mesta a povoľujú sa stavby, ktoré znehodnocujú mestské priestory a negatívne ovplyvňujú jedinečné hodnoty a identitu mesta, • nedostatok možností na relaxáciu vo vonkajšom priestore - outdoorové aktivity, • Mesto má veľmi obmedzené priestorové možnosti a technické vybavenie, ako aj zložitú legislatívu a mechanizmy na realizáciu podujatí, • v meste absentujú vhodné veľkokapacitné priestory pre veľké podujatia, výstavy, koncerty a športové akcie, • nevyužitý potenciál verejných priestorov, čistota, úprava zelene, pamiatok, • plážové kúpalisko vo vybavenosti službami zaostáva na súčasné podmienky, • malá možnosť parkovania pre turistické autobusy v meste, • značné rozdiely v kvalite služieb medzi stravovacími zariadeniami, • pomerne stereotypná ponuka v stravovacích zariadeniach, nedostatočné zastúpenie sortimentu typického pre región, • nedostatok stravovacích zariadení zameraných na rýchle stravovanie, • nedostatočná jazyková vybavenosť obsluhujúcich pracovníkov, chýbajúce jedálne lístky v cudzích jazykoch ap., • často nevyhovujúca prevádzková doba stravovacích zariadení z hľadiska potrieb návštevníkov mesta, najmä počas víkendov a sviatkov, • v meste neexistuje subjekt, ktorý by cestovný ruch koordinoval, • absentuje tvorba spoločných produktov, tzv. balíčkov pre cestovný ruch, • neexistuje incomingová cestovná kancelária, ktorá by predávala produktové balíčky,

	• mesto a podnikatelia v cestovnom ruchu nevyužívajú billboardy mimo územia mesta, • nie je dostupná databáza podujatí v meste na celý rok, • podnikatelia udelili podpore cestovného ruchu v meste v roku 2013 priemernú známku 4.
Ekonomika, podnikanie, investície • dostatok voľných administratívnych priestorov, pomerne nízke dane z nehnuteľností v rámci krajských miest.	Ekonomika, podnikanie, investície • rozvoj ekonomiky v meste označilo 44 % občanov ako jeden z troch najväčších problémov Banskej Bystrice, • nenaplnený priemyselný park, spomedzi priemyselných parkov v Banskobystrickom kraji firmy v Priemyselnom parku Majer - Šalková poskytujú spolu najnižší počet pracovných miest, • málo výrobných podnikov, slabo rozvinutý priemysel, • význam výstavníctva a počet výstav organizovaných v meste sa znížil, • podnikatelia udelili vytváraniu podmienok na investovanie v meste v roku 2013 priemernú známku 4, • do realizácie a príprav podujatí na historickom námestí sa nedostatočne zapájajú podnikatelia poskytujúci služby na námestí, • podnikanie v meste nie je tradíciou (bola prerušená v roku 1948) a ani významným spôsobom obživy pre mnohých banskobystričanov - v súčasnosti 77 % inštitúcií v meste pôsobí v oblasti obchodu a služieb, kde pracuje 50 % ekonomicky aktívnych obyvateľov Banskej Bystrice, najväčšími zamestnávateľmi sú verejné inštitúcie Nemocnica s poliklinikou F.D.Roosevelta, Univerzita Mateja Bela a Mesto Banská Bystrica, najviac ekonomicky aktívnych osôb v meste pracuje vo verejnej správe, obrane a povinnom sociálnom zabezpečení, na druhom mieste je sektor vzdelávania, tretí v poradí je maloobchod (okrem motorových vozidiel a motocyklov), na štvrtom mieste je zdravotníctvo (teda väčšinou verejné služby), len 10 % ekonomicky aktívnych obyvateľov Banskej Bystrice pracuje v odvetví priemyselnej výroby v meste, zrušenie tradičných väčších podnikov - významných zamestnávateľov v meste, odchod niektorých

	firiem do iných miest (BA, BŠ, ZV...), • nízka kúpyschopnosť, nízke priemerné mzdy, • nárast pozastavení z rušení živností, • málo príležitostí na zamestnanie absolventov, • existencia úzkych záujmových skupín, • 36 % podnikateľov si myslí, že podnikaniu v Banskej Bystrici nič nepomáha, • najväčšie obmedzenia rozvoja podnikania v meste podľa podnikateľov: - o mesto - žiadna komunikácia, nezáujem o podniky v meste, nepružnosť, nepredvídateľnosť v rozhodovaní, pasivita, slabá podpora živnostníkov, - o byrokracia - prietahy, zaťažovanie kontrolami, požadovanie zbytočných dokladov, - o parkovanie - vysoké parkovné, málo miest, - o korupcia, - o nezamestnanosť - nedostatok pracovných príležitostí, • podnikateľom v meste chýba vzájomná spolupráca medzi nimi samými, stretnutia, klub, cechové združenie, výmena názorov, kontaktov, • 25 % podnikateľov v roku 2013 uviedlo, že ich podnikanie sa v posledných 2 rokoch zhoršuje a len 14 % uviedlo, že sa im darí lepšie.
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
• existencia dvoch významných susedných mestských sídiel – BB a ZV (vzájomná prepojenosť dopravnou a technickou infraštruktúrou, potenciál spotrebiteľov, pracovných príležitostí a širšia škála ponuky v cestovnom ruchu), • blízkosť letiska Sliač, • plán budovania nadregionálnych cestných komunikácií, • možnosť využitia nových operačných programov EÚ pre r. 2014-2020, • akcelerácia vývoja techniky a technológií v posledných desaťročiach umožňuje zvyšovať produktivitu a kvalitu výroby i služieb, • príklady vytvorenia "techno-pointov" (miesto pre rozvoj inovácií) v iných mestách EÚ, • tradícia drevospracujúceho priemyslu, • tradícia elektrotechnického priemyslu, • supraštruktúra CR - dobré podmienky na	• nenapojenosť na dopravný koridor, nedobudovaná dopravná infraštruktúra, • blízkosť Zvolena ako konkurencieschopného mesta, • chýbajúca koncepcia aj implementácia spoločných marketingových aktivít v regióne (kooperatívny marketing), • ekonomická kríza po roku 2008, • bariéry podnikania zo strany štátu, • nižšie príjmy z podielových daní v rozpočtoch samospráv v SR, • verejný sektor, zdravotníctvo, školstvo nemá financie na rozvoj, • podniky a podnikatelia majú ekonomické problémy, súvisiace s nízkym dopytom a zvyšujúcimi sa nákladmi, daňami, odvodmi, • podnikateľské prostredie sa na Slovensku zhoršuje, v hodnotení kvality podnikateľského prostredia kleslo v rebríčku 183 štátov o päť

cestovný ruch v okolí mesta, • vidiecky charakter okolia, • lokality UNESCO v okolí, • relatívne nenarušená príroda, bez masového cestovného ruchu a výraznejších negatívnych vplyvov cestovného ruchu, • bohaté banské tradície v meste a okolí, • jedinečné termálne pramene a kúpele v okolí, • národná cyklostratégia, vrátane schváleného finančného mechanizmu, • partnerské mestá, s ktorými je možné rozvíjať aktivity podporujúce rozvoj ekonomiky, cestovného ruchu a modernej samosprávy - Mesto Banská Bystrica má v zahraničí 19 partnerských miest a 3 spolupracujúce mestá, • Mesto je členom Oblastnej organizácie cestovného ruchu Stredné Slovensko, • klesajúce úrokové sadzby, • zlepšuje sa prístup k informáciám, komunikačné možnosti medzi ľuďmi a inštitúciami sa menia, rozvíja sa spolupráca na diaľku, • narastá individuálne zabezpečenie ciest do zahraničia pomocou internetu, • technické možnosti uľahčujú prístup turistov k informáciám o navštívenej destinácii, • trend - rozvoj kreatívneho priemyslu.	miest na 48. priečku, • Slovenská republika sa v rebríčku konkurencieschopnosti Svetového ekonomického fóra v roku 2013 umiestnila na 78. mieste, čo je pokles o 7 priečok oproti predchádzajúcemu roku, pozícia SR sa zhoršuje už siedmy rok, • kvalifikovaná pracovná sila odchádza do zahraničia, • cestovný ruch na Slovensku nemá zodpovedajúci dopyt zo strany domácich ani zahraničných zákazníkov, • cestovné kancelárie v SR sa zaoberajú najmä organizovaním pobytov v zahraničí a nie v SR, • výdavky na dovolenky a ďalšie oddychové aktivity ľudia v prípade výpadku príjmov vynechávajú zo svojich rozpočtov, • regionálna, slovenská a celoeurópska konkurencia v poznávacom, ako aj v letnom a v zimnom pobytovom cestovnom ruchu, v poznávaní histórie (významnejšie historické pamätihodnosti) aj letného kúpania (akvarky, letné strediská, moria).
---	--

Analýza silných a slabých stránok, príležitostí a ohrození mesta Banská Bystrica, 2014

Rozvoj ľudských zdrojov - vzdelávanie, kultúra, šport, voľný čas, mládež

Vízia mesta Banská Bystrica:

Banská Bystrica bude mestom, kde sa oplatí prísť a zostať.

Čiastkové vízie mesta Banská Bystrica:

Vzdelávanie

V Banskej Bystrici bude o 20 rokov poskytované efektívne vzdelávanie podľa individuálnych potrieb detí, mládeže a dospelých v atmosfére vzájomnej dôvery a spolupráce na všetkých inštitucionálnych úrovniach a zapojením všetkých subjektov.

Banská Bystrica bude mestom, v ktorom majú občania dobré možnosti rozširovať si súčasnú kvalifikáciu, získavať novú kvalifikáciu, ako aj uspokojovať svoje vzdelávacie potreby v sieti poskytovateľov ďalšieho vzdelávania.

Šport

Banská Bystrica bude o 20 rokov mestom športu.

Kultúra

V Banskej Bystrici bude o 20 rokov zachované, prezentované, rozvíjané a podporované kultúrne bohatstvo mesta a jeho ľudí a obyvatelia budú mať na výber rozmanité kultúrne aktivity.

Mládež

Predstavujeme si, že banskobystrická mládež bude o 20 rokov:

- rozhladená vďaka svojej vzdelanosti a informovanosti,
- flexibilná vďaka svojej kreativite, samostatnosti a iniciatíve,
- aktívne sa zapájajúca do riadenia mesta a života spoločnosti,
- zodpovedná, uznávajúca skutočné autority a zároveň bude uznávaná celou spoločnosťou.

Zdroje analýzy SWOT:

- Závery pracovnej skupiny PHSR pre rozvoj ľudských zdrojov,
- Analýza vonkajšieho a vnútorného prostredia mesta Banská Bystrica, 2013,
- Prieskum verejnej mienky medzi občanmi mesta Banská Bystrica Žijeme v jednom meste, 2013,
- Prieskum verejnej mienky medzi podnikmi a podnikateľmi v meste Banská Bystrica, 2013.

Analýza SWOT Rozvoj ľudských zdrojov - vzdelávanie, kultúra, šport, voľný čas, mládež	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Poloha a dostupnosť dobrá poloha mesta.	Poloha a dostupnosť
Ľudia, inštitúcie - dostatok inštitúcií, miestnych a regionálnych médií, - veľké zastúpenie mimovládnych organizácií, - máme olympijských víťazov, - veľa študentov, - skupiny aktívnych mladých ľudí, - aktívna Rada primátora mesta Banská Bystrica pre študentov.	Ľudia, inštitúcie - z mesta odchádzajú mladí ľudia a ľudia v produktívnom veku, - postavenie a šance mladých ľudí označilo 36 % občanov mesta za jeden z troch najväčších problémov Banskej Bystrice, - veľmi mladí ľudia navštevujú pohostinské zariadenia, - chýba koordinácia podujatí a inštitúcií, nepoznáme možnosti inštitúcií navzájom, - slabá informovanosť.
Vzdelávanie, vzdelanosť - najlepšie gymnázium v kraji - GJGT - podľa rebríčka INEKO a výsledkov Maturitných skúšok - najlepšia ZŠ na Slovensku ZŠ Skuteckého - podľa INEKO a Monitor, - študenti z Banskej Bystrice sa zúčastňujú medzinárodných olympiád a sú úspešní, - pôsobenie Univerzity tretieho veku, - sídlo Akadémie umení, - v Banskej Bystrici pôsobí minimálne 50 inštitúcií, ktoré poskytujú programy celoživotného vzdelávania, z nich cca 20 je zameraných na jazykové vzdelávanie.	Vzdelávanie, vzdelanosť - nevyužívame potenciál vzdelaných ľudí a študentov, - katastrofálny stav budov školstva, - nedostatočný počet miest pre všetkých záujemcov vo verejných materských školách, - chýba prepojenosť informácií v oblasti celoživotného vzdelávania v meste.
Kultúra - slávna história, - mnoho národných kultúrnych pamiatok a pamätihodností, - atraktívne a kvalitné podujatia počas roka, - Štátna opera ako reprezentant vysokej kultúry a nie obvyklý jav v krajských mestách, - mnoho subjektov verejného i súkromného sektora pôsobiach v oblasti kultúry, - úspešná reprezentácia vlastnej kultúry aj	Kultúra - nefunguje dom kultúry, amfiteáter, - ako jediné krajské mesto nemáme veľkokapacitný krytý priestor pre kultúrne podujatia, konferencie, 35 % občanov bolo v roku 2013 nespokojných s možnosťami trávenia voľného času v oblasti kultúry (nárast nespokojnosti o 11 % oproti roku 2006).

mimo mesta.	
Šport • v základných školách je celkovo organizovaných 130 športových aktivít ročne s cca 2000 zapojenými žiakmi, • Mesto podporuje športové projekty v základných školách: odstraňovanie plaveckej, korčuliarskej a lyžiarskej zjazdárskej negramotnosti, • DUKLA - Armádne stredisko vrcholového športu, • veľmi dobré podmienky na zimné športy, • občania sú spokojní najmä s týmito možnosťami na športovanie: - o plávanie a krytá plaváreň, - o ihriská, - o cyklobus, - o turistika, - o hokej, - o futbal, - o bežecké lyžovanie - bežecké trate.	Šport • v meste Banská Bystrica sú športové triedy len v dvoch základných školách s celkovým počtom tried 11 s 210 žiakmi, • malý počet školských športových stredísk, do športovania je zapojených málo detí, • hodiny telesnej výchovy nie sú vždy vedené atraktívne, žiaci sa často ospravedlňujú a necvičia, • športové areály v niektorých základných školách sú zastarané a na šport nevhodné, v školách je zastaraný športový materiál a športové pomôcky, • správcovstvo ihrísk nefunguje vždy tak, ako má, chýbajú terénni a komunitní pracovníci, ktorí by pomáhali organizovať outdoorové neformálne aktivity, • nízka informovanosť občanov o neformálnych športových možnostiach v meste, • počas leta málo možností na letnú rekreáciu, kúpanie, relax, • pokles spokojnosti občanov s možnosťami trávenia voľného času v oblasti športu o 21 % v roku 2013 oproti roku 2006, • občania sú nespokojní najmä s týmito podmienkami na športovanie: - o chýbajú cyklotrasy, - o chýbajú verejne dostupné športoviská, ak sú, tak zamknuté, - o zlý stav športovísk, napr. zimný štadión, - o vysoké vstupné, najmä na krytej plavárni, - o chýba inline dráha, chodníky pre korčuliarov, - o chýba podpora, systematickosť, reálne projekty, - o chýbajú možnosti pre tínedžerov - lezecké steny, skatepark.
Voľný čas • Mesto má spracovanú koncepciu budovania mestských detských ihrísk a postupne ju realizuje.	Voľný čas • zariadenia voľného času sú lokalizované na periférii, majú zlú dostupnosť (CVČ Havranské, ICM, CVČ Junior),

	občania udelili možnostiam trávenia voľného času v meste pre dospelých aj pre mládež v roku 2013 priemernú známku 3.
Samospráva - samospráva začala spolupracovať s mládežou prostredníctvom Rady študentov mesta Banská Bystrica - poradného orgánu primátora, - mladí ľudia majú záujem sa zapájať do rozvoja mesta, majú záujem byť v komisiách Mestského zastupiteľstva, - participatívny rozpočet - možnosť pre občanov roku 2014 rozhodnúť o rozdelení časti rozpočtu mesta.	Samospráva - byrokracia, - takmer žiadna spolupráca inštitúcií a Mesta, - nízka dôvera občanov voči samospráve a inštitúciám a politikom, nízka motivácia občanov zapájať sa do verejných záležitostí, nefunguje verejná kontrola čistoty na verejných priestranstvách, - Mesto Banská Bystrica netvorí a nerealizuje mládežnícku politiku na miestnej úrovni.
Iné	Iné - nezamestnanosť, - málo pracovných príležitostí, - chaotický systém brigád pre študentov.
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
- eurofondy, - EU program Erasmus+ podporujúci mládežnícke aktivity, - Stratégia SR pre mládež na r. 2014-2020, - IUVENTA - Slovenský inštitút mládeže čoraz viac sa presadzujúci v regiónoch, - mladí ľudia sú "virtuálni" - zbehlí v priestore internetu (pomerne ľahký spôsob komunikácie s nimi), - záujem časti obyvateľov o pohyb, zdravý životný štýl, - záujem rodín s malými deťmi o spoločné trávenie voľného času, - mimovládny organizáciám v SR dôveruje 40% občanov, čo je viac ako dôvera ústavným orgánom, - možnosti zahraničnej spolupráce - Mesto Banská Bystrica má v zahraničí 19 partnerských miest a 3 spolupracujúce mestá, - podpora EÚ kreatívnemu priemyslu - nové možnosti uplatnenia a pracovných príležitostí.	- znižujúci sa počet spojov z/do iných miest a destinácií, - lepšia poloha mesta Zvolena, - zmena klímy (zimné a letné extrémny - ohrozenie sezónnych rekreačných aktivít), - pri nepriaznivých poveternostných podmienkach zlá dostupnosť z okolitých obcí a okolitého regiónu na podujatia v meste, - nezáujem médií o pozitívne správy, - systém parkovania v meste ohrozuje mobilitu občanov aj návštevníkov, - hroziace odobratie akreditácie UMB, - rýchle životné tempo, viac stresu a menej pohybových aktivít v bežnom živote, - ponuka ľahkých atraktivít (PC, obchodné centrá), návštevy obchodných centier ako forma trávenia voľného času mladých ľudí, rodín s deťmi, - zneužívanie drog a alkoholu u čoraz mladších detí, - podiel verejných výdavkov na kultúru z hrubého domáceho produktu sa v SR znižuje, - chýbajúca štátna systémová podpora novej tvorby.

Analýza silných a slabých stránok, príležitostí a ohrození mesta Banská Bystrica, 2014

Sociálna oblasť – sociálne služby, zdravotníctvo, bývanie a komunitný rozvoj

Vízia mesta Banská Bystrica:

Banská Bystrica bude mestom, kde sa oplatí prísť a zostať.

Čiastkové vízie mesta Banská Bystrica:

Sociálne služby

O 20 rokov budú sociálne služby v Banskej Bystrici:

- dostupné v prirodzenom prostredí občana,
- dostupné v miestnej komunite podľa jej potrieb.

Zdravotníctvo

O 20 rokov budú mať obyvatelia Banskej Bystrice lepší zdravotný stav vo všetkých vekových kategóriách.

Bývanie

Predstavujeme si, že o 20 rokov budú mať občania Banskej Bystrice možnosť žiť, pracovať a bývať v dôstojnom, slušnom, bezpečnom a zdravíu prospešnom prostredí nášho mesta.

Komunitný rozvoj

Predstavujeme si, že o 20 rokov bude v Banskej Bystrici vytvorené kvalitné prostredie, podnecujúce rozvoj prirodzeného potenciálu v komunitách.

Zdroje analýzy SWOT:

- závery pracovnej skupiny PHSR pre sociálnu oblasť,
- Analýza vonkajšieho a vnútorného prostredia mesta Banská Bystrica, 2013,
- Prieskum verejnej mienky medzi občanmi mesta Banská Bystrica Žijeme v jednom meste, 2013,
- Prieskum verejnej mienky medzi podnikmi a podnikateľmi v meste Banská Bystrica, 2013.

Analýza SWOT pre sociálne služby, zdravotníctvo, bývanie a komunitný rozvoj	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Poloha a dostupnosť • poloha mesta v strede SR a príroda v blízkom okolí, • Banská Bystrica je prirodzeným centrom regiónu, • dostupnosť služieb v meste mestskou hromadnou dopravou.	Poloha a dostupnosť • bariérovosť v rámci mesta z hľadiska prístupu k objektom občianskej vybavenosti vrátane úradov a kultúrnych inštitúcií, a tiež v rámci interiéru objektov v meste pre občanov so zdravotným postihnutím a z hľadiska pohybu občanov so zdravotným postihnutím po meste – chodníky, prechody pre chodcov (tiež bez signalizácie pre nevidiacich).

Odborný potenciál, ľudia, inštitúcie • odborný potenciál (Fakulta zdravotníctva SZU, Ústav rómskych európskych štúdií VŠZaSP sv. Alžbety, Stredná zdravotnícka škola, Katedra sociálnej práce PF UMB), • potenciál na odovzdávanie know-how pre novovznikajúce iniciatívy, • existencia a aktivity Regionálneho úradu verejného zdravotníctva v Banskej Bystrici (poradňa zdravia a realizácia preventívnych programov na úrovni mesta), • skúsenosti Odboru sociálnych služieb Mestského úradu v Banskej Bystrici so získavaním externých zdrojov a s realizovaním projektov, • široká sieť mimovládnych organizácií rôzneho zamerania, • hlavnými odvetvami v Banskej Bystrici sú odvetvia služieb a obchodu - v obchode, hoteloch, doprave, finančníctve, službách v oblasti nehnuteľností, verejnej správe a obrane, školstve, zdravotníctve a v ostatných službách pôsobí 77% subjektov v meste a 55% ekonomicky aktívnych obyvateľov mesta je v týchto odvetviach zamestnaných, pričom 50% je zamestnaných priamo v meste.	Odborný potenciál, ľudia, inštitúcie • nefungujúca komunikácia zainteresovaných, zlá koordinácia aktivít na území mesta, slabá informovanosť (aktuálne zrušené Radničné noviny - 55 % občanov ich využívalo ako jeden z troch hlavných informácií o činnosti Mestského úradu), nedostatočné sieťovanie inštitúcií v oblasti sociálnych služieb, zdravotníckych a vzdelávacích služieb, • chýbajúca databáza organizácií pôsobiach na území mesta a ich zamerania, • málo rozvinutá filantropia, • nízke finančné ohodnotenie odborných zamestnancov v oblasti sociálnych služieb.
Samospráva • riešenie, podpora a financovanie problémov v sociálnej oblasti nad rámec zákonných povinností samosprávy (nielen obligatórnych), • rozvíja oblasť služieb v oblasti sociálnoprávnej ochrane detí a podporuje spoluprácu s ďalšími aktérmi v tejto oblasti (štát + akreditované subjekty), • podpora programov a projektov pre rozvoj v sociálnej oblasti.	Samospráva • vysoký podiel nezamestnaných mladých ľudí a dlhodobo nezamestnaných občanov, • migrácia, odliv mladých ľudí, • málo priestorových možností vo vlastníctve mesta, chýba tento dôležitý nástroj riadenia, • nedoriešené VZN o prenájme priestorov pre mimovládne organizácie a neformálne komunity, chýba kompletný zoznam takýchto priestorov a možností, • nevypovedateľné zmluvy mesta s dodávateľmi, • nezodpovedné konanie poslaneckých zborov v minulosti pri predaji pozemkov a budov patriacich mestu, • bariéry aktívnym občanom (zlá komunikácia so

	zamestnancami MsÚ a nedostatočná koordinácia aktivít v meste), • prevládajúca apatia občanov a nezáujem o veci verejné.
Sociálne služby • dobre vybudovaný systém sociálneho zabezpečenia v meste, • zverejnené kritériá umiestňovania do zariadení sociálnych služieb, transparentnosť pri umiestňovaní do zariadení sociálnych služieb (možnosť kontroly verejnosťou), • možnosť výberu neverejných poskytovateľov domácej opatrovateľskej služby, • podpora neverejných poskytovateľov terénnych sociálnych služieb.	Sociálne služby • absentujúca sociálna rehabilitácia, • chýbajú integračné aktivity, • nedostatočná kapacita terénnych sociálnych služieb v meste, • nedostatočná finančná podpora neverejných poskytovateľov poskytujúcich terénne sociálne služby a nové druhy komunitných služieb, • nedostatočná finančná podpora neverejných poskytovateľov poskytujúcich sociálne poradenské a prevenčné aktivity, • absencia návazných riešení po ukončení inštitucionálnych služieb.
Sociálnoprávna ochrana detí • dlhodobá prítomnosť niekoľkých odborných mimovládnych organizácií v oblasti sociálnoprávnej ochrany detí s akreditáciami Ministerstva práce, sociálnych vecí a rodiny - zamestnávajú sociálnych pracovníkov, psychológov, terapeutov, supervízorov - často fungujú v teréne a vyhľadávajú ich samotní občania, niektorí z týchto profesionálov pôsobia ako medzinárodní experti v oblasti sociálnoprávnej ochrane detí, • sieť pomoci tehotným ženám v ohrození (unikátne spojenie ľudí z mimovládneho a verejného sektora v lokalite) - možnosti včasnej prevencie ohrozených detí a rodín - mimovládne organizácie v oblasti sociálnoprávnej ochrany detí majú skúsenosti s rodinnými konferenciami, rodinnými mediáciami, sieťovaním služieb v oblasti podpory rodín v ohrození - na území mesta pôsobia minimálne dve mimovládne organizácie špecializujúce sa na náhradnú rodinnú starostlivosť ako citlivejšiu alternatívu k detským domovom.	Sociálnoprávna ochrana detí • nedostatočná systémová podpora mimovládnych organizácií v oblasti sociálnoprávnej ochrany detí zo strany mesta, • nedostatočne vybudovaný systém včasného zachytenia rodiny v ohrození, • vysoký nárast ohrozených detí a vysoký nárast kategórií rodičov z rizikových skupín na území mesta.
Starostlivosť o zdravie • priamo v meste dostupnosť	Starostlivosť o zdravie • nedostatočná úroveň služieb pre dlhodobú

vysokošpecializovaných zdravotníckych zariadení a inštitúcií (Detská fakultná nemocnica s poliklinikou, Fakultná nemocnica s poliklinikou F.D.Roosevelta, Stredoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s.).	liečbu, • slabý záujem mládeže o služby poradne zdravia.
Bývanie • transparentné pravidlá prideľovania nájomných bytov, • nevyužitú voľnú kapacitu na revitalizáciu v prospech bývania, • záujem o finančne dostupné bývanie, • slabá dostupnosť využívania alternatívnych druhov energií (tepelne pasívne domy, solárne vykurovanie), • v častiach mesta chýbajú objekty s multifunkčnou vybavenosťou (objekty sú monofunkčné a často slabšie využívané a slabšie udržiavané).	Bývanie • nízka ponuka verejných nájomných bytov a ich dostupnosť pre cieľové skupiny, najmä mladé rodiny a seniorov s možnosťou bývať komplexe so službami, • nedostatok financií na bývanie - mesto, občania), • nedostatok pozemkov v meste na výstavbu, parkovanie, ihriská, nová výstavba uberať priestor oddychovým zónam, • chýba revitalizácia budov a bytových domov.
Podmienky na komunitný rozvoj • Komunitné centrum Sásová (podpora Mesta pre vznik a podporu komunit a komunitného rozvoja), • dobre pracujúce niektoré občianske rady mesta, • participatívny rozpočet (vytvorenie nástrojov na zapojenie občanov do rozhodovania o časti rozpočtu mesta), • ľudský potenciál (dobrovoľníctvo, Centrum dobrovoľníctva, cirkevné organizácie), • aktivity Strednej odbornej školy pod Bánovým pre komunitu (farmárske trhy, podpora miestnych farmárov z blízkeho okolia), • komunitné aktivity na sídlisku Fončorda (CVČ Relaxáčik, Rodinné centrum Mostík, AkSen, n.o., ZŠ Moskovská, Občianska rada Fončorda).	Podmienky na komunitný rozvoj • nízka účasť občanov vo všetkých oblastiach (rozvoj mesta, čistota na verejných priestranstvách, účasť na podujatiach s charitatívnym zameraním,...), • nedostatok voľnočasových aktivít pre mládež, rodičov s deťmi a seniorov, • nedostatok komunitných centier a nízkooprahových centier, • málo atraktívnych komunitných služieb pre rodiny s deťmi v staršom školskom veku, • nedostatok priestorov na stretávanie ľudí na verejných priestranstvách (chýbajú lavičky na sídliskách a v meste), • absencia priestorov na neformálne stretávanie občanov rôznych vekových kategórií v častiach mesta a na vykonávanie aktivít občianskych združení, • nízka dôvera občanov v mesto voči miestnym orgánom (primátor, miestne zastupiteľstvo, polícia, mestský úrad).
Iné • internetizácia mesta,	Iné • špina v meste (psie exkrementy, slabá údržba

• blízkosť kúpeľných zariadení (Brusno, Sliach, Kováčová).	zelene a verejných priestranstiev, neporiadok v okolí nádob na komunálny odpad, nelegálne skládky), • chýba detské dopravné ihrisko, • veľa pohostinských zariadení na sídliskách, • nedostatočná sociálna ekonomika pre nezamestnaných s nízkou kvalifikáciou, ťažko umiestniteľných, zdravotne hendikepovaných, • záujmové skupiny presadzujúce svoje záujmy.
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
• štrukturálne fondy EÚ, • tzv. aktivačné práce - dobrovoľnícka práca, • celoslovenské humanitárne a dobrovoľnícke organizácie ochotné spolupracovať na preventívnych programoch, • mimovládny organizáciám v SR dôveruje 40% občanov, čo je viac ako ústavným orgánom, • stavebné sporenie je dostupné aj pre spoločenstvá vlastníkov bytov, • zákon o štátnom fonde rozvoja bývania umožňuje stavať nájomné byty právnickým osobám a poskytuje finančnú podporu aj komerčným subjektom, • dostupnosť moderných informačných technológií, • posilňujú sa skupiny oživujúce tradície a tradičné hodnoty regiónu, ktoré sa týkajú stravovania (gazdovské trhy, hnutie slow food a pod.), • sociálne siete sa využívajú aj na vytváranie komunít s rovnakými záujmami, • Mesto Banská Bystrica má v zahraničí 19 partnerských miest a 3 spolupracujúce mestá.	• zadĺženosť inštitúcií, • starnúca populácia, • ubúdajúci počet obyvateľov a ekonomicky aktívnych obyvateľov pracujúcich v meste, • vysoký podiel nezamestnaných mladých ľudí a dlhodobo nezamestnaných občanov, • migrácia, odliv mladých ľudí, • neprepojenosť databázových systémov v sociálnej oblasti, • reštriktívny postoj VÚC pri čerpaní EÚ fondov, • rozdelenie kompetencií v sociálnej oblasti medzi VÚC a mesto, • nevyhovujúca legislatíva v oblasti sociálnej, zdravotnej a daňovej, permanentne sa meniace legislatívne podmienky, • nezamestnanosť, • nárast chudoby, • finančná negramotnosť mnohých občanov, nevýhodné úvery ich sťahujú do chudoby, • nárast depresívnych stavov, návykov a sociálneho vylúčenia, • klimatická zmena, zhoršovanie životného prostredia v meste, • nedostatočná, resp. absentujúca štátna finančná podpora rozvoja komunitných sociálnych služieb, • nedostatočné, málo ohľaduplné nástroje štátu v oblasti sociálnoprávnej ochrany detí - zvýšená miera rizika zlej, agresívnej, prípadne neefektívnej intervencie (zvýšená možnosť traumatizovania dotknutých občanov),

	• tolerancia spoločnosti k zneužívaniu alkoholu a tabaku, zneužívanie nelegálnych psychotropných látok.
--	---

Analýza silných a slabých stránok, príležitostí a ohrození mesta Banská Bystrica, 2014

Životné prostredie, dopravná a technická infraštruktúra, informačná spoločnosť

Vízia mesta Banská Bystrica:

Banská Bystrica bude mestom, kde sa oplatí prísť a zostať.

Čiastkové vízie mesta Banská Bystrica:

Mestské prostredie

Chceme, aby Banská Bystrica bola o 20 rokov:

- lídrom v regióne v oblasti minimalizácie vzniku environmentálnych záťaží,
- mestom, v ktorom sa obyvatelia budú správať ekologicky a ekonomicky,
- čisté, zdravé, bezpečné, zelené a štýlové mesto, v ktorom sú uplatňované princípy trvalo udržateľného rozvoja.

Doprava

V Banskej Bystrici o 20 rokov:

- bude napojenie mesta na nadradenú komunikačnú sieť vybudované vo všetkých smeroch,
- bude preferovaná ekologická, verejná hromadná doprava a nemotorová doprava,
- bude existovať kvalitná a bezpečná komunikačná sieť vrátane záchytných parkovísk.

Krajina

O 20 rokov budú obyvatelia Banskej Bystrice:

- radšej oddychovať v prírode, ako v nákupných centrách a pri počítačoch,
- starať sa o prírodu a krajinu,
- systematicky vzdelávaní v environmentálnej oblasti a starostlivosti o životné prostredie.

Informačná spoločnosť

Mesto Banská Bystrica bude o 20 rokov:

- nositeľom, správcom, koordinátorom a redistribútorom všetkých relevantných informácií potrebných pre rozvoj a garantom ich dostupnosti pre všetkých.

Zdroje analýzy SWOT:

- závery pracovnej skupiny PHSR pre životné prostredie, technickú a dopravnú infraštruktúru a informačnú spoločnosť,
- Analýza vonkajšieho a vnútorného prostredia mesta Banská Bystrica, 2013,
- Prieskum verejnej mienky medzi občanmi mesta Banská Bystrica Žijeme v jednom meste, 2013,
- Prieskum verejnej mienky medzi podnikmi a podnikateľmi v meste Banská Bystrica, 2013.

Analýza SWOT Životné prostredie, dopravná a technická infraštruktúra, informačná spoločnosť	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Poloha a dostupnosť ideálna poloha mesta v prírodnom kontexte, geomorfológia, v strede SR.	Poloha a dostupnosť
Prírodný potenciál, životné prostredie - jedinečné, kvalitné prírodné prostredie v meste a okolí - prepojenie mesta s krajinou (dobrá previazanosť s urbanizovanou a neurbanizovanou krajinou), viaceré chránené územia v okolí mesta, - dominantnosť horských chrbtov Kremnických vrchov, Veľkej Fatry, Starohorských vrchov, Nízkych Tatier a Poľany v panoráme mesta, - rieka Hron a jej prítoky, vrátane ich systematickej starostlivosti a údržby, - rôznorodá pôvodná flóra a fauna v prímestských koridoroch, - existencia alternatívnych zdrojov energie, - neexistencia veľkých podnikov znečisťujúcich prostredie, - blízka dostupnosť lesoparkov a prímestských rekreačných zón.	Prírodný potenciál, životné prostredie - úbytok plôch zelene na území mesta, nedostatok zelene na sídliskách (záber pôdy na výstavbu, chýbajú lokálne parky, vrátane občianskej vybavenosti), - potrebná revitalizácia Mestského parku, - nevyužitie vodné toky na ochladzovanie mesta vodou, vrátane vodných zariadení (nefunkčné fontány) ako súčasti drobnej architektúry v centrálnej zóne a na sídliskách, - obmedzenie ekologických funkcií vodných tokov (dochádza k degradácii prirodzených vodných tokov, prerušovanie migračných trás rýb, biokoridorov a mokradočných systémov) aj budovaním vodných elektrární, - znečistené vodné toky a nedostatočne vybudovaná protipovodňová ochrana, - slabá dostupnosť využívania alternatívnych druhov energií (tepelne pasívne domy, solárne vykurovanie), - nedostatočné aktivity na tvorbu a využívanie finančných zdrojov na ochranu životného prostredia, - občania aj podnikatelia udelili údržbe verejných priestranstiev v roku 2013 priemernú známku 4.
Odborný potenciál, ľudia, inštitúcie - vysoké zastúpenie výchovno – vzdelávacích inštitúcií v meste na všetkých úrovniach, - dobrá angažovanosť obyvateľov mesta, hlavne prostredníctvom množstva mimovládnych organizácií a rôznych neformálnych združení pôsobiach na území mesta.	Odborný potenciál, ľudia, inštitúcie - slabá disciplína obyvateľov vo vzťahu k verejným priestranstvám, prírode, životnému prostrediu, nedisciplinovanosť psíčkarov (chýba systematická osвета a nástroj kontroly, sankcie), - vandalizmus označilo 21 % obyvateľov mesta za jeden z troch najväčších problémov Banskej Bystrice.
Doprava a dopravná infraštruktúra - vybudovaný severný obchvat mesta, - vybudovaná infraštruktúra pre trolejbusovú dopravu, najmodernejší vozový park na	Doprava a dopravná infraštruktúra nedobudovaný komunikačný systém mesta, chýba pripojenie na nadradené komunikácie, mimoúrovňové križovatky,

Slovensku (ekologické autobusy a trolejbusy, nízkopodlažné vozidlá), • bohatá sieť vyznačených cykloturistických, turistických a náučných chodníkov v bezprostrednom okolí mesta prepojených na intravilán.	• chýbajú záchytné, veľkokapacitné parkoviská pre motorovú dopravu, vrátane historického jadra, nedobudované obslužné komunikácie v zadných traktoch, • chýbajú bezpečné komunikácie pre nemotorovú dopravu a bezbariérové prístupy, vrátane vybavenia, • nevyhovujúci dopravno-technický stav miestnych komunikácií a peších trás, • nevyhovujúci stav autobusovej stanice, • absencia integrovaného dopravného systému na území mesta, • preťaženosť niektorých úsekov komunikácií na území mesta.
Technická infraštruktúra • napojenosť na vodovodnú a kanalizačnú sieť - 100% zásobovanosť obyvateľov mesta pitnou vodou z verejného vodovodu v dostatočnej kvalite, • dostatočná kapacita a pokrytie plynárenskou infraštruktúrou.	Technická infraštruktúra
Odpadové hospodárstvo • vybudovaná regionálna skládka odpadu III. stavebnej triedy, • 83 % obyvateľov mesta v roku 2013 uviedlo, že triedi odpad.	Odpadové hospodárstvo • nedostatočná disciplinovanosť a uvedomelosť obyvateľov pri zapájaní sa do zavedeného systému zberu odpadov a drobných stavebných odpadov, • chýbajúca motivácia časti obyvateľov triediť komunálny odpad (neexistuje systém na vzdelávanie, osvetu a nástroj na motiváciu verejnosti), • nedobudované niektoré zložky systému pre zber komunálneho odpadu, najmä absentujúce trvalé stanovišťa kontajnerov na zber komunálnych odpadov, stagnácia pri modernizácii a prispôsobenie sa súčasným potrebám, • vytváranie nelegálnych skládok obyvateľmi mesta, • absencia kompostárne.
Samospráva • spracovanie nového územného plánu mesta, vrátane krajino-ekologického plánu a koncepcie tepelného hospodárstva, • spracovaný Generel zelene mesta B. Bystrica, určujúci štruktúru plôch zelene, ich kvalitu a vybavenie, • spracovaný dokument „Významné plochy	Samospráva

zelene v meste“, • zabezpečená pravidelná údržba zelene, • spracované strategické dokumenty pre rozvoj ekologickej, nemotorovej dopravy v meste (Územný generel nemotorovej dopravy mesta B. Bystrica).	
Informačná infraštruktúra • celoplošné pokrytie sídla pevnou verejnou telekomunikačnou sieťou, mobilné telekomunikačné siete s možnosťou kvalitného prístupu na internet, • integrovaný informačný systém samosprávy, • budovanie virtuálnej privátnej mestskej siete, • moderný geografický informačný systém (GIS) s územným plánom mesta, • silná podpora miestnych firiem v oblasti GIS, • schválený projekt elektronizácie služieb mesta z operačného programu OPIS.	Informačná infraštruktúra • neexistujúca koordinácia budovania informačných systémov zo strany subjektov na úrovni mesta, • neexistujúce prepojenie geografického informačného systému a informačného systému samosprávy.
Iné • zachovalá historická štruktúra centrálnej mestskej zóny, pešia zóna, pamiatková rezervácia (mimoriadne priestorové pôsobenie objektov mestského hradu a kostolov v panoramatických pohľadoch na pamiatkovú zónu mesta, pôvodná architektúra).	Iné • nevybudované zariadenia prímestskej rekreácie s prepojením na mestskú rekreáciu, • nedostatočné služby poskytované na plážovom kúpalisku, • prehustená výstavba - obmedzené podmienky dobudovania, rozvoja infraštruktúry (stojiská kontajnerov, chodníky, a pod.).
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
• priestorový potenciál v meste s prepojením na okolie – blízkosť mesta Zvolen, • možnosť dobudovania dopravného prepojenia V-Z a S-J, • vybudovanie prestupového uzla v rámci integrovaného dopravného systému, • finančné zdroje EÚ - Integrovaný regionálny operačný program so zameraním na miestny rozvoj, finančné zdroje EÚ so zameraním na environmentálne vzdelávanie na všetkých úrovniach a osvetu a znižovanie environmentálnych záťaží, • zákon o odpadoch, • politika EÚ smerujúca k trvalo udržateľnému rozvoju a k využívaniu alternatívnych zdrojov energie, • skúsenosti zahraničných miest s budovaním a využitím parkov, oddychových zón, záchranou	• kontinuálny nárast automobilovej dopravy, • pokles počtu cestujúcich verejnou dopravou, • absencia integrovaného dopravného systému na území kraja, • klimatické zmeny, extrémny počasie významne zasahujú do kvality života a bezpečnosti obyvateľov v mestských celkoch, zmena zrážkových pomerov smeruje k veľkým suchám alebo naopak záplavám, zmena klímy a znečistenie prostredia spôsobia nedostatok vody, • regresívny demografický vývoj a odchod mladých ľudí a ľudí v produktívnom veku z mesta (do väčších miest, do zahraničia, za prácou, za štúdiom), • pokles biodiverzity vplyvom ľudskej činnosti (záber pôdy pre poľnohospodárstvo a priemysel) ako aj vplyvom zmeny klímy

starých stromov, komponovaním a udržiavaním verejnej zelene, s vytváraním podmienok na ekologickej doprave, • rozvoj nových technológií v oblasti životného prostredia ako príležitosť na zlepšenie kvality životného prostredia, technológie poskytujú možnosť šetrenia prírodnými zdrojmi, • dráhová doprava (železnice, trolejbusy) ako prvok vysokokapacitnej a ekologickej dopravy, • motivácia obyvateľov k využívaniu alternatívnych druhov dopravy (národné kampane, koordinované príslušnými ministerstvami), • Národná koncepcia informatizácie verejnej správy, • mimovládny organizáciám v SR dôveruje 40% občanov, čo je viac ako ústavným orgánom, • Mesto Banská Bystrica má v zahraničí 19 partnerských miest a 3 spolupracujúce mestá, • existencia letiska Sliač.	povedie k vyhynutiu množstva druhov rastlín a živočíchov, pokračujúca strata biodiverzity bude pravdepodobne obmedzovať schopnosť zeme poskytovať cenné ekosystémy na podporu hospodárskeho rastu a ľudskej prosperity, • civilizačné ochorenia, • nové druhy ochorení na faune a flóre, • šírenie inváznych druhov rastlín, • znečisťovanie vodných tokov mimo mesta, • slabé environmentálne povedomie, • nedostatočné vyčlenenie financií na životné prostredie zo strany štátu, • nesystémové rozhodnutia regionálnej a miestnej správy o investíciách môžu spôsobiť kontraverziu medzi záujmami ochrany prírody a ekonomickými zámermi (možné tlaky od investorov), • nedodržiavanie štandardov v oblasti IT na úrovni štátnej správy, • meškajúca legislatíva na podporu informatizácie, • neexistujúci garant informatizácie na vládnej úrovni, • pokles záujmu o technické vzdelanie, • strata aktuálnosti podkladových máp GIS, • rastúci priemysel je zdrojom znečistenia životného prostredia v celosvetovom meradle, zdravotné dôsledky znečistenia sa prejavajú najmä v mestskom prostredí.
--	---

Disparity a faktory rozvoja mesta Banská Bystrica

Východiskom pre formulovanie disparít a faktorov rozvoja mesta Banská Bystrica boli analýzy SWOT uvedené v predchádzajúcej prílohe. Sú rozčlenené do štyroch tém podľa oblastí, ktorými sa zaoberali štyri pracovné skupiny pre tvorbu PHSR:

- ekonomický rozvoj,
- rozvoj ľudských zdrojov,
- sociálny rozvoj,
- životné prostredie a infraštruktúra.

Oblasť ekonomického rozvoja

Porovnanie vzájomných väzieb silných stránok a príležitostí v oblasti ekonomického rozvoja

Týchto päť príležitostí z vonkajšieho prostredia môžu ovplyvňovať najviac silných stránok v oblasti ekonomického rozvoja v meste Banská Bystrica. Bude potrebné vytvoriť dostatočné systémy/opatrenia na ich využitie:

- Partnerské mestá, s ktorými je možné rozvíjať aktivity podporujúce rozvoj ekonomiky, cestovného ruchu a modernej samosprávy - Mesto Banská Bystrica má v zahraničí 19 partnerských miest a 3 spolupracujúce mestá,
- Supraštruktúra CR - dobré podmienky na cestovný ruch v okolí mesta
- Mesto je členom Oblastnej organizácie cestovného ruchu Stredné Slovensko
- Možnosť využitia nových operačných programov EÚ pre r. 2014-2020
- Trend podporovaný EÚ - rozvoj kreatívneho priemyslu.

Tieto silné stránky majú možnosť byť pozitívne ovplyvnené viacerými príležitosťami z vonkajšieho prostredia, ktoré boli vytypované pracovnou skupinou. To znamená, že na týchto silných stránkach je možné stavať napĺňanie vízie v oblasti ekonomického rozvoja - za predpokladu využívania príležitostí z vonkajšieho prostredia. (Uvedené v poradí podľa sily vzájomne pozitívnych väzieb "silná stránka - príležitosť"):

- Kultúrne a technické pamiatky, prírodný potenciál
- Bohatá história mesta a okolia, najmä banícka história
- Veľký počet kultúrnych podujatí
- Informačné centrum v meste, spoluprácu s ktorým podnikatelia v meste hodnotia známkou 2 (v rokoch 2006 aj 2013)
- V meste pôsobí univerzita a vysoké školy.

Porovnanie vzájomných väzieb slabých stránok a ohrození v oblasti ekonomického rozvoja

Týchto sedem ohrození z vonkajšieho prostredia budú ovplyvňovať najviac slabých stránok v oblasti ekonomického v meste Banská Bystrica. Aj keď im niebude možné sa vyhnúť, bude treba s nimi rátať a snažiť sa vytvárať vnútorné systémy na zoslabenie pôsobenia týchto ohrození:

- Ekonomická kríza po roku 2008
- Podniky a podnikatelia majú ekonomické problémy, súvisiace s nízkym dopytom a zvyšujúcimi sa nákladmi, daňami, odvodmi
- Bariéry podnikania zo strany štátu
- Podnikateľské prostredie sa na Slovensku zhoršuje, v hodnotení kvality podnikateľského prostredia kleslo v rebríčku 183 štátov o päť miest na 48. priečku
- Chýbajúca koncepcia aj implementácia spoločných marketingových aktivít v regióne (kooperatívny marketing)
- Kvalifikovaná pracovná sila odchádza do zahraničia
- Regionálna, slovenská a celoeurópska konkurencia v poznávacom, ako aj v letnom a v zimnom pobytovom cestovnom ruchu, v poznávaní histórie (významnejšie historické pamätihodnosti) aj letného kúpania (akvarky, letné strediská, moria).

Tieto slabé stránky budú ovplyvňované najväčším počtom ohrození z vonkajšieho prostredia. To znamená, že bude potrebné vytvoriť dostatočné vnútorné systémy/opatrenia na ich posilnenie, aj vzhľadom na negatívne pôsobenie vonkajšieho prostredia:

- Odliv obyvateľov v produktívnom veku
- Rozvoj ekonomiky v meste označilo 44 % občanov ako jeden z troch najväčších problémov Banskej Bystrice
- Nedostatok pracovných príležitostí
- Nenaplnený priemyselný park, spomedzi priemyselných parkov v Banskobystrickom kraji firmy v Priemyselnom parku Majer - Šalková poskytujú spolu najnižší počet pracovných miest
- Vysoká nezamestnanosť, 51% občanov mesta ju vníma ako jeden z troch najväčších problémov Banskej Bystrice.

Jednoduchšie riešenia - odstránenie slabých stránok využitím silných Ekonomický rozvoj

Nasledujúce silné stránky mesta Banská Bystrica sú v protiklade so slabými stránkami, ktoré sú uvedené oproti nim. Slabé stránky sú obmedzením pri pôsobení silných stránok. Niektoré silné stránky sú potenciálom, ktorý je možno využiť pre odstránenie týchto

slabých stránok, pri znižovaní pôsobenia slabých stránok alebo ich úplnej eliminácie je inokedy nutné realizovať špeciálne opatrenia:

Silná stránka	Slabá stránka
– Dobré dopravné napojenie nadre- gionálneho významu	– Nedobudované dopravné napojenie sever-juh a juh-východ
– Potenciál vzdelaných a kreatívnych ľudí	– Odliv obyvateľov v produktívnom veku
– Potenciál kvalitných a skúsených zamestnancov	– 45 % podnikateľov v meste je nespokojných s kvalitou pracovnej sily
– V meste pôsobí univerzita a vysoké školy	– Nemáme v systéme vysokoškolského vzdelávania technické smery
Otvorená samospráva, mesto dostalo Zlatý erb za webstránku, otvorené zasadnutia Mestskej rady, komisií Mestského zastupiteľstva, Radničné noviny	– 20 % občanov je podpriemerne spokojných s informovanosťou o činnosti Mestského úradu
– Dobrá spolupráca SARIO, SOPK s Mestom Banská Bystrica, existencia ďalších inštitúcií v meste - BIC, KRA, REIC	– Podnikatelia udelili podpore spolupráce mesta so zahraničnými subjektmi priemernú známku 4
– Veľký počet kultúrnych podujatí v meste	Nie je dostatočne využitá a koordinovaná kapacita a schopnosti miestnych organizátorov podujatí na území mesta
– Kultúrne a technické pamiatky, prírodný potenciál	– Nedostatočne zhodnotený kultúrny a historický potenciál mesta, historicky cenné stavby chátrajú

Ohrozenia negatívne ovplyvňujúce silné stránky

Nasledujúce ohrozenia majú negatívny vplyv na pozitívne pôsobenie silných stránok. Bude potrebné vytvoriť opatrenia na oslabenie vplyvu týchto ohrození:

Silné stránky	Ohrozenia
– Bohatá história mesta a okolia, kultúrne a technické pamiatky, prírodný potenciál, veľký počet kultúrnych podujatí, Informačné centrum	Chýbajúca koncepcia a implementácia spoločných marketingových aktivít v regióne, regionálna, slovenská a celoeurópska konkurencia v poznávacom, v letnom aj v zimnom pobytovom cestovnom ruchu, v poznávaní histórie a v oblasti letného kúpania
– Potenciál vzdelaných a kreatívnych ľudí	– Kvalifikovaná pracovná sila odchádza do zahraničia

Príležitosti pomáhajúce odstrániť slabé stránky

Uvedené príležitosti môžu pomôcť odstrániť alebo zmenšiť pôsobenie slabých stránok. Bude potrebné vytvoriť a realizovať opatrenia na ich využitie želaným smerom.

Slabé stránky	Príležitosti
– Nedobudované dopravné prepojenie sever-juh a juh-východ	– Plán budovania nadregionálnych cestných komunikácií
– Historicky cenné stavby chátrajú	– Možnosť využitia nových operačných programov EÚ
– Podnikanie v meste nie je tradíciou, málo príležitostí na zamestnanie absolventov, 36 % podnikateľov si myslí, že podnikaniu v meste nič nepomáha, podnikateľom v meste chýba vzájomná spolupráca, výmena názorov, kontaktov	– Príklady vytvorenia "techno-pointov" v iných mestách EÚ ako priestoru pre rozvoj inovácií

Oblasť rozvoja ľudských zdrojov

Porovnanie vzájomných väzieb silných stránok a príležitostí v oblasti rozvoja ľudských zdrojov

Týchto šesť príležitostí z vonkajšieho prostredia môžu ovplyvňovať najviac silných stránok v oblasti rozvoja ľudských zdrojov v meste Banská Bystrica. Bude potrebné vytvoriť dostatočné systémy/opatrenia na ich využitie:

- Možnosti zahraničnej spolupráce - Mesto Banská Bystrica má v zahraničí 19 partnerských miest a 3 spolupracujúce mestá
- Záujem rodín s malými deťmi o spoločné trávenie voľného času
- Stratégia SR pre mládež na r. 2014-2020
- EU program Erasmus+ podporujúci mládežnícke aktivity
- Záujem časti obyvateľov o pohyb, zdravý životný štýl
- IUVENTA - Slovenský inštitút mládeže čoraz viac sa presadzuje v regiónoch.

Tieto silné stránky majú možnosť byť pozitívne ovplyvnené viacerými príležitosťami z vonkajšieho prostredia, ktoré boli vytypované pracovnou skupinou. To znamená, že na týchto silných stránkach je možné stavať napĺňanie vízie v oblasti rozvoja ľudských zdrojov - za predpokladu využívania príležitostí z vonkajšieho prostredia (uvedené v poradí podľa sily vzájomne pozitívnych väzieb "silná stránka - príležitosť):

- Samospráva začala spolupracovať s mládežou prostredníctvom aktívnej Rady študentov mesta Banská Bystrica - poradného orgánu primátora
- Veľa študentov v meste
- Skupiny aktívnych mladých ľudí
- Veľmi dobré podmienky na zimné športy
- Občania sú spokojní najmä s týmito možnosťami na športovanie: plávanie a krytá plaváreň, ihriská, cyklobus, turistika, hokej, futbal, bežecké lyžovanie - bežecké trate

Porovnanie vzájomných väzieb slabých stránok a ohrození v oblasti rozvoja ľudských zdrojov

Tieto tri ohrozenia z vonkajšieho prostredia budú ovplyvňovať viacero slabých stránok v oblasti rozvoja ľudských zdrojov v meste Banská Bystrica. Aj keď im nebude možné sa vyhnúť, bude treba s nimi rátať a snažiť sa vytvárať vnútorné systémy na zoslabenie pôsobenia týchto ohrození:

- Zneužívanie drog a alkoholu u čoraz mladších detí
- Ponuka ľahkých atraktivít (PC, obchodné centrá), návštevy obchodných centier ako forma trávenia voľného času mladých ľudí, rodín s deťmi
- Rýchle životné tempo, viac stresu a menej pohybových aktivít v bežnom živote.

Tieto slabé stránky budú ovplyvňované viacerými ohrozeniami z vonkajšieho prostredia. To znamená, že bude potrebné vytvoriť dostatočné vnútorné systémy/opatrenia na ich posilnenie, aj vzhľadom na negatívne pôsobenie vonkajšieho prostredia:

- Veľmi mladí ľudia navštevujú pohostinské zariadenia
- Zariadenia voľného času sú lokalizované na periférii, majú zľú dostupnosť (CVČ Havranské, ICM, CVČ Junior).

Jednoduchšie riešenia - odstránenie slabých stránok využitím silných Rozvoj ľudských zdrojov

Nasledujúce silné stránky mesta Banská Bystrica sú v protiklade so slabými stránkami, ktoré sú uvedené oproti nim. Slabé stránky sú obmedzením pri pôsobení silných stránok. Niektoré silné stránky sú potenciálom, ktorý je možno využiť pre odstránenie týchto slabých stránok, pri znižovaní pôsobenia slabých stránok alebo ich úplnej eliminácie je inokedy nutné realizovať špeciálne opatrenia:

Silná stránka	Slabá stránka
– Veľa študentov, skupiny aktívnych mladých ľudí, Rada študentov mesta, mladí ľudia majú záujem byť v komisiách MsZ	Postavenie a šance mladých ľudí označilo 36 % občanov mesta za jeden z troch najväčších problémov mesta, nevyužívame potenciál študentov, z mesta odchádzajú mladí ľudia
V meste pôsobí minimálne 50 inštitúcií poskytujúcich programy celoživotného vzdelávania mimo formálneho vzdelávania	– Chýba prepojenosť informácií v oblasti celoživotného vzdelávania v meste
– Mnoho subjektov verejného i súkromného sektora pôsobí v oblasti kultúry	Chýba koordinácia podujatí a inštitúcií, nepoznáme možnosti inštitúcií navzájom, takmer žiadna spolupráca inštitúcií a Mesta
– Atraktívne a kvalitné podujatia počas roka	– 35 % občanov je nespokojných v oblasti kultúry

Ohrozenia negatívne ovplyvňujúce silné stránky

Nasledujúce ohrozenia majú negatívny vplyv na pozitívne pôsobenie silných stránok. Bude potrebné vytvoriť opatrenia na oslabenie vplyvu týchto ohrození:

Silné stránky	Ohrozenia
– Mnoho národných kultúrnych pamiatok a pamätihodností, atraktívne a kvalitné podujatia počas roka	Podiel verejných výdavkov na kultúru z hrubého domáceho produktu sa v SR znižuje, chýba štátna systémová podpora novej tvorby

– Atraktívne a kvalitné podujatia počas roka	– Ponuka ľahkých atrakcií (PC, obchodné centrá), návštevy obchodných centier ako forma trávenia voľného času mladých ľudí, rodín s deťmi
--	--

Príležitosti pomáhajúce odstrániť slabé stránky

Uvedené príležitosti môžu pomôcť odstrániť alebo zmenšiť pôsobenie slabých stránok. Bude potrebné vytvoriť a realizovať opatrenia na ich využitie želaným smerom:

Slabé stránky	Príležitosti
– Nevyužívame potenciál študentov, postavenie a šance mladých ľudí sú jedným z problémov mesta označených občanmi	Erasmus +, Stratégia SR pre mládež 2014-2020, IUVENTA - Slovenský inštitút mládeže presadzujúci sa aj v regiónoch
– Slabá informovanosť	– Mladí ľudia sú zbehlí v priestore internetu

Oblasť sociálneho rozvoja a podpory zdravia

Porovnanie vzájomných väzieb silných stránok a príležitostí v sociálnej oblasti

Tieto štyri príležitosti z vonkajšieho prostredia môžu ovplyvňovať viacero silných stránok v sociálnej oblasti v meste Banská Bystrica. Bude potrebné vytvoriť dostatočné systémy/opatrenia na ich využitie:

- Mimovládny organizáciám v SR dôveruje 40% občanov, čo je viac ako ústavným orgánom
- Celoslovenské humanitárne a dobrovoľnícke organizácie ochotné spolupracovať na preventívnych programoch
- Štrukturálne fondy EÚ
- Mesto Banská Bystrica má v zahraničí 19 partnerských miest a 3 spolupracujúce mestá.

Tieto silné stránky majú možnosť byť pozitívne ovplyvnené viacerými príležitosťami z vonkajšieho prostredia, ktoré boli vytypované pracovnou skupinou. To znamená, že na týchto silných stránkach je možné stavať napĺňanie vízie v sociálnej oblasti - za predpokladu využívania príležitostí z vonkajšieho prostredia (vedené v poradí podľa sily vzájomne pozitívnych väzieb "silná stránka - príležitosť"):

- Komunitné aktivity na sídlisku Fončorda (CVČ Relaxáčik, Rodinné centrum Mostík, AkSen, n.o., ZŠ Moskovská, Občianska rada Fončorda).

- Aktivity Strednej odbornej školy pod Bánošom pre komunitu (farmárske trhy, podpora miestnych farmárov z blízkeho okolia),
- Široká sieť mimovládnych organizácií rôzneho zamerania
- Odborný potenciál (Fakulta zdravotníctva SZU, Ústav rómskych európskych štúdií VŠZaSP sv. Alžbety, Stredná zdravotnícka škola, Katedra sociálnej práce PF UMB).

Porovnanie vzájomných väzieb slabých stránok a ohrození v sociálnej oblasti

Tieto dve ohrozenia z vonkajšieho prostredia budú ovplyvňovať viacero slabých stránok v sociálnej oblasti v meste Banská Bystrica. Aj keď im niebude možné sa vyhnúť, bude treba s nimi rátať a snažiť sa vytvárať vnútorné systémy na zoslabenie pôsobenia týchto ohrození:

- Nevyhovujúca legislatíva v oblasti sociálnej, zdravotnej a daňovej, permanentne sa meniace legislatívne podmienky
- Nedostatočná, resp. absentujúca štátna finančná podpora rozvoja komunitných sociálnych služieb.

Tieto slabé stránky budú ovplyvňované viacerými ohrozeniami z vonkajšieho prostredia. To znamená, že bude potrebné vytvoriť dostatočné vnútorné systémy/opatrenia na ich posilnenie, aj vzhľadom na negatívne pôsobenie vonkajšieho prostredia:

- Absentujúca sociálna rehabilitácia
- Absencia návazných riešení po ukončení inštitucionálnych služieb
- Nedostatočná úroveň služieb pre dlhodobú liečbu
- Nedostatok komunitných centier a nízkoprahových centier
- Málo atraktívnych komunitných služieb pre rodiny s deťmi v staršom školskom veku.

Jednoduchšie riešenia - odstránenie slabých stránok využitím silných - sociálna oblasť

Nasledujúce silné stránky mesta Banská Bystrica sú v protiklade so slabými stránkami, ktoré sú uvedené oproti nim. Slabé stránky sú obmedzením pri pôsobení silných stránok. Niektoré silné stránky sú potenciálom, ktorý je možno využiť pre odstránenie týchto slabých stránok, pri znižovaní pôsobenia slabých stránok alebo ich úplnej eliminácie je inokedy nutné realizovať špeciálne opatrenia:

Silná stránka	Slabá stránka
---------------	---------------

– Odborný potenciál, široká sieť mimovládnych organizácií	– Nefungujúca komunikácia zainteresovaných, zlá koordinácia aktivít na území mesta, slabá informovanosť, nedostatočné sieťovanie inštitúcií v oblasti sociálnych služieb, zdravotníckych a vzdelávacích služieb
– Podpora neverejných poskytovateľov terénnych sociálnych služieb	Nedostatočná finančná podpora neverejných poskytovateľov poskytujúcich terénne sociálne služby a nové druhy komunitných služieb
Dlhodobá prítomnosť niekoľkých odborných mimovládnych organizácií v oblasti sociálnoprávnej ochrany detí s akreditáciami Ministerstva práce, sociálnych vecí a rodiny	– Nedostatočná systémová podpora mimovládnych organizácií v oblasti sociálnoprávnej ochrany detí zo strany mesta
– Dostupnosť vysokošpecializovaných zdravotníckych zariadení a inštitúcií	– Nedostatočná úroveň služieb pre dlhodobú liečbu
– Záujem o finančne dostupné bývanie	Nízka ponuka verejných nájomných bytov a ich dostupnosť pre cieľové skupiny, najmä mladé rodiny a seniorov s možnosťou bývať komplexe so službami
– Komunitné aktivity, dobre pracujúce niektoré občianske rady mesta, ľudský potenciál v oblasti dobrovoľníctva	– Nízka účasť občanov vo všetkých oblastiach (rozvoj mesta, čistota na verejných priestranstvách, účasť na podujatiach s charitatívnym zameraním,...)

Ohrozenia negatívne ovplyvňujúce silné stránky

Nasledujúce ohrozenia majú negatívny vplyv na pozitívne pôsobenie silných stránok. Bude potrebné vytvoriť opatrenia na oslabenie vplyvu týchto ohrození.

Silné stránky	Ohrozenia
– Samospráva rozvíja oblasť služieb v oblasti sociálnoprávnej ochrany detí a podporuje spoluprácu s ďalšími aktérmi v tejto oblasti	Nedostatočné, málo ohľaduplné nástroje štátu v oblasti sociálnoprávnej ochrany detí - zvýšená miera rizika zlej, agresívnej, prípadne neefektívnej intervencie (zvýšená možnosť traumatizovania dotknutých občanov)

– Odborný potenciál	– Odliv mladých ľudí
---------------------	----------------------

Príležitosti pomáhajúce odstrániť slabé stránky

Uvedené príležitosti môžu pomôcť odstrániť alebo zmenšiť pôsobenie slabých stránok. Bude potrebné vytvoriť a realizovať opatrenia na ich využitie želaným smerom:

Slabé stránky	Príležitosti
– Nedostatok financií na bývanie - mesto, občania	– Stavebné sporenie je dostupné aj pre spoločenstvá vlastníkov bytov, zákon o štátnom fonde rozvoja bývania umožňuje stavať nájomné byty právnickým osobám a poskytuje finančnú podporu aj komerčným subjektom
– Chýbajúca databáza organizácií pôsobiach na území mesta a ich zamerania	– Dostupnosť moderných informačných technológií
– Nízka účasť občanov vo všetkých oblastiach (rozvoj mesta, čistota na verejných priestranstvách, účasť na podujatiach s charitatívnym zameraním,...)	– Sociálne siete sa využívajú aj na vytváranie komunit s rovnakými záujmami

Oblasť životného prostredia a technickej infraštruktúry

Porovnanie vzájomných väzieb silných stránok a príležitostí v oblasti životného prostredia a infraštruktúry

Týchto šesť príležitostí z vonkajšieho prostredia môžu ovplyvňovať viacero silných stránok v oblasti životného prostredia a infraštruktúry v meste Banská Bystrica. Bude potrebné vytvoriť dostatočné systémy/opatrenia na ich využitie:

- Motivácia obyvateľov k využívaniu alternatívnych druhov dopravy (národné kampane, koordinované príslušnými ministerstvami)
- Finančné zdroje EÚ - Integrovaný regionálny operačný program so zameraním na miestny rozvoj, finančné zdroje EÚ so zameraním na environmentálne vzdelávanie na všetkých úrovniach a osvetu a znižovanie environmentálnych záťaží
- Politika EÚ smerujúca k trvalo udržateľnému rozvoju a k využívaniu alternatívnych zdrojov energie
- Dráhová doprava (železnice, trolejbusy) ako prvok vysokokapacitnej a ekologickej dopravy
- Národná koncepcia informatizácie verejnej správy
- Mimovládny organizáciám v SR dôveruje 40% občanov, čo je viac ako ústavným orgánom.

Tieto silné stránky majú možnosť byť pozitívne ovplyvnené viacerými príležitosťami z vonkajšieho prostredia, ktoré boli vytypované pracovnou skupinou. To znamená, že na týchto silných stránkach je možné stavať napĺňanie vízie v oblasti životného prostredia a infraštruktúry - za predpokladu využívania príležitostí z vonkajšieho prostredia (uvedené v poradí podľa sily vzájomne pozitívnych väzieb "silná stránka - príležitosť"):

- Dobrá angažovanosť obyvateľov mesta, hlavne prostredníctvom množstva mimovládnych organizácií a rôznych neformálnych združení pôsobiach na území mesta
- Vybudovaná infraštruktúra pre trolejbusovú dopravu, najmodernejší vozový park na Slovensku (ekologické autobusy a trolejbusy, nízkopodlažné vozidlá).

Porovnanie vzájomných väzieb slabých stránok a ohrození v oblasti životného prostredia a infraštruktúry

Týchto sedem ohrození z vonkajšieho prostredia budú ovplyvňovať viacero slabých stránok v oblasti životného prostredia a infraštruktúry v meste Banská Bystrica. Aj keď im niebude možné sa vyhnúť, bude treba s nimi rátať a snažiť sa vytvárať vnútorné systémy na zoslabenie pôsobenia týchto ohrození:

- Slabé environmentálne povedomie
- Kontinuálny nárast automobilovej dopravy
- Klimatické zmeny, extrémny počasie významne zasahujú do kvality života a bezpečnosti obyvateľov v mestských celkoch, zmena zrážkových pomerov smeruje k veľkým suchám alebo naopak záplavám, zmena klímy a znečistenie prostredia spôsobia nedostatok vody
- Absencia integrovaného dopravného systému na území kraja
- Obmedzenie ekologických funkcií vodných tokov (dochádza k degradácii prirodzených vodných tokov, prerušovanie migračných trás rýb, biokoridorov a mokradových systémov) aj budovaním vodných elektrární
- Nedostatočné aktivity na tvorbu a využívanie finančných zdrojov na ochranu životného prostredia
- Neexistujúce prepojenie geografického informačného systému a informačného systému samosprávy.

Tieto slabé stránky budú ovplyvňované viacerými ohrozeniami z vonkajšieho prostredia. To znamená, že bude potrebné vytvoriť dostatočné vnútorné systémy/opatrenia na ich posilnenie, aj vzhľadom na negatívne pôsobenie vonkajšieho prostredia:

- Úbytok plôch zelene na území mesta, nedostatok zelene na sídliskách (záber pôdy na výstavbu, chýbajú lokálne parky, vrátane občianskej vybavenosti)
- Preťaženosť niektorých úsekov komunikácií na území mesta.

Jednoduchšie riešenia - odstránenie slabých stránok využitím silných. Životné prostredie a infraštruktúra

Nasledujúce silné stránky mesta Banská Bystrica sú v protiklade so slabými stránkami, ktoré sú uvedené oproti nim. Slabé stránky sú obmedzením pri pôsobení silných stránok. Niektoré silné stránky sú potenciálom, ktorý je možno využiť pre odstránenie týchto slabých stránok, pri znižovaní pôsobenia slabých stránok alebo ich úplnej eliminácie je inokedy nutné realizovať špeciálne opatrenia:

Silná stránka	Slabá stránka
– Jedinečné, kvalitné prírodné prostredie v meste a okolí, prepojenie mesta s krajinou	– Úbytok plôch zelene na území mesta, nedostatok zelene na sídliskách, nevybudované zariadenia prímestskej rekreácie s prepojením na mestskú rekreáciu
– Rieka Hron a jej prítoky, vrátane ich systematickej starostlivosti a údržby	– Nevyužívané vodné toky na ochladzovanie mesta vodou, obmedzenie ekologických funkcií vodných tokov
– Dobrá angažovanosť obyvateľov, množstvo mimovládnych organizácií a neformálnych združení	– Slabá disciplína obyvateľov vo vzťahu k verejným priestranstvám, prírode, vandalizmus
– 83 % obyvateľov mesta uviedlo, že triedi odpad	– Nedostatočná uvedomelosť a disciplinovanosť občanov pri zapájaní sa do zavedeného systému zberu odpadov a drobných stavebných odpadov
– Silná podpora miestnych firiem v oblasti GIS, integrovaný informačný systém samosprávy	– Neexistujúce prepojenie geografického informačného systému a informačného systému samosprávy

Ohrozenia negatívne ovplyvňujúce silné stránky

Nasledujúce ohrozenia majú negatívny vplyv na pozitívne pôsobenie silných stránok. Bude potrebné vytvoriť opatrenia na oslabenie vplyvu týchto ohrození:

Silné stránky	Ohrozenia
– Jedinečné, kvalitné prírodné prostredie v meste a okolí	– Kontinuálny nárast automobilovej dopravy, šírenie invázných druhov rastlín
– Vybudovaná infraštruktúra pre trolejbusovú dopravu, najmodernejší vozový park na Slovensku	– Pokles počtu cestujúcich verejnou dopravou

– Spracovaný Generel zelene mesta, dokument Významné plochy zelene	– Nesystémové rozhodnutia regionálnej a miestnej správy o investíciách môžu spôsobiť kontraverziu medzi záujmami ochrany prírody a ekonomickými zámermi (možné tlaky od investorov)
– Rôznorodá pôvodná fauna a flóra v prímestských koridoroch	– Pokles biodiverzity vplyvom ľudskej činnosti (záber pôdy pre poľnohospodárstvo a priemysel) ako aj vplyvom zmeny klímy povedie k vyhynutiu množstva druhov rastlín a živočíchov, pokračujúca strata biodiverzity bude pravdepodobne obmedzovať schopnosť zeme poskytovať cenné ekosystémy na podporu hospodárskeho rastu a ľudskej prosperity, civilizačné ochorenia, nové druhy ochorení na faune a flóre

Príležitosti pomáhajúce odstrániť slabé stránky

Uvedené príležitosti môžu pomôcť odstrániť alebo zmenšiť pôsobenie slabých stránok. Bude potrebné vytvoriť a realizovať opatrenia na ich využitie želaným smerom:

Slabé stránky	Príležitosti
– Absencia integrovaného dopravného systému na území mesta	– Vybudovanie prestupového uzla v rámci integrovaného dopravného systému
– Slabá disciplína obyvateľov vo vzťahu k verejným priestranstvám, prírode, životnému prostrediu, nedisciplinovanosť psíčkarov	– Finančné zdroje EÚ so zameraním na environmentálne vzdelávanie
– Úbytok plôch zelene na území mesta, nedostatok zelene na sídliskách (záber pôdy na výstavbu, chýbajú lokálne parky, vrátane občianskej vybavenosti), potrebná revitalizácia Mestského parku	– Skúsenosti zahraničných miest s budovaním a využitím parkov, oddychových zón, záchranou starých stromov, komponovaním a udržiavaním verejnej zelene

Problémové analýzy

Problémové analýzy sú výsledkom práce pracovných skupín pre tvorbu PHSR. V prvej fáze procesu spracovania problémových analýz boli identifikované najväčšie problémy súčasnosti v meste Banská Bystrica. Pre každý problém bola vytvorená problémová analýza, v ktorej boli pomenované príčiny a následky každého problému.

Problémové analýzy sú priamym východiskom na spracovanie stromov cieľov ako podkladu pre spracovanie programovej časti PHSR. Stromy cieľov sú uvedené v ďalšej prílohe.

Problémové analýzy sú rozčlenené do štyroch oblastí podľa štyroch pracovných skupín pre tvorbu PHSR, ktoré ich spracovali:

- ekonomický rozvoj,
- rozvoj ľudských zdrojov,
- sociálny rozvoj,
- životné prostredie a infraštruktúra.

Problémové analýzy - ekonomický rozvoj

NÁSLEDKY		
Rozvoj ekonomiky je problém v BB		
Nenaplnený priemyselný park Majer - Šalková	Mesto upadá	
Podnikatelia udelili podpore CR v meste známku 4	Chýba image mesta	
Podnikatelia udelili vytváraniu podmienok na investovanie v meste známku 4	Mesto vlastní málo pozemkov v urbanizovanom prostredí	Samospráva - nepružnosť, nepredvídateľnosť v rozhodovaní
36% podnikateľov si myslí, že podnikaniu nič nepomáha	Povoľujú sa stavby, ktoré znehodnocujú mestské prostredie, hodnoty a identitu mesta	Disproporcia medzi územným plánom a reálnym trendom
Podnikatelia ohodnotili podporu samosprávy so zahraničnými subjektami známkou 4	V investičnej výstavbe sa nekladie dostatočný dôraz na posilňovanie atraktivity mesta	Nesystémové, zmätočné, nezosúladené územné členenie mesta
PROBLÉM		
Chýba rešpektovaná stratégia rozvoja mesta		
PRÍČINY		
Úrad nevie využívať nástroje rozvoja	Pri zmene vedenia mesta chýba kontinuita	Preferuje sa sektorový prístup
Chýba koordinácia rozvojových a ekonomických stratégií	Nepresadzovanie strategických cieľov volenými zástupcami mesta	Nízke uplatňovanie tímovej (medzi-sektorovej) spolupráce
Chýba oddelenie pre rozvoj mesta na MsÚ		Mesto sa riadi podľa skupinových záujmov a nie podľa odborných
Mesto nie je schopné spojiť, skoordinať aktívne subjekty		Nedostatočná prezentácia mesta na národnej a medzinárodnej úrovni
Nedostatočné strategické myslenie v samospráve		Znížil sa význam výstavníctva a počet výstav v meste
V meste neexistuje subjekt, ktorý by koordinoval CR		

NÁSLEDKY		
	Nedostatok turistov/návštevníkov v našom meste	
	Krátka doba zotrvania turistov v meste BB - tranzitné mesto	
Obyvatelia mesta trávajú svoj voľný čas mimo mesta BB	Chýba tvorba spoločných produktov - balíčkov pre CR	
Odliv návštevníkov BB do nákupných centier	Neexistuje incomingová CK, ktorá by poskytovala produktové balíčky	Nedostatok možností na relaxáciu vo vonkajšom prostredí - "outdoorové aktivity"
PROBLÉM		
Nedostatočne využitý potenciál pre cestovný ruch		
PRÍČINY		
Rozdiely v kvalite služieb medzi stravovacími zariadeniami	Nedostatočne zhodnotený kultúrny a historický potenciál mesta	Plážové kúpalisko vo vybavenosti službami zaostáva na súčasné podmienky
Stereotypná ponuka v stravovacích zariadeniach, nedostatok zariadení rýchleho stravovania	Nevyužitý potenciál verejných priestorov	Malé možnosti na parkovanie turistických autobusov v meste
Nedostatočná ponuka sortimentu pre región v stravovacích zariadeniach	Nevyužitý potenciál centrálnej mestskej zóny a iných častí mesta pre CR	V historickom centre stavby chátrajú (Kaštieľ Radvanských, Firmanská krčma, bašty,..)
Nevyhovujúca prevádzková doba stravovacích zariadení z hľadiska potreby návštevníkov (víkendy, sviatky,..)	Mesto má veľmi obmedzené priestorové možnosti a technické vybavenie, zložitú legislatívu a systém na realizáciu podujatí	V meste absentujú vhodné veľkokapacitné priestory na veľké podujatia, výstavy konferencie,..

NÁSLEDKY		
Rozvoj mesta upadá	Odchod niektorých firiem z BB do iných miest	Nízka kúpyschopnosť obyvateľov BB
Sociopatologické javy narastajú (vandalizmus, alkoholizmus, drogy, ...)	Odliv obyvateľov v produktívnom veku (hlavne mladí)	Nízke priemerné mzdy v BB
PROBLÉM		
Nezamestnanosť		
PRÍČINY		
Chýbajú kvalifikovaní: remeselníci, strojár, sústružníci, zvárači, čašníci a kuchári	Málo príležitostí na zamestnanie absolventov	Samospráva nevytvára stimuly na podnikanie
Nedostatočná jazyková vybavenosť obsluhujúceho personálu v stravovacích zariadeniach	Nedostatok pracovných príležitostí	Nedostatočná komunikácia - samospráva → podnikatelia
Nevhodná kvalita pracovnej sily (štruktúra nezodpovedá dopytu)	Podnikanie v meste nemá silnú tradíciu a podiel na zamestnanosti v BB	
	Málo výrobných podnikov	

NÁSLEDKY		
	Rozšírenosť korupcie a úplatkárstva označilo ako najzávažnejší problém v meste 37% občanov	
20 % občanov je podpriemerne spokojných s informovanosťou o činnosti Mestského úradu	Hospodárenie a spravovanie majetku mesta ohodnotili občania priemernou známku 3,6	
Netransparentnosť verejných rozhodnutí	Nevypovedateľné zmluvy mesta s dodávateľmi	Dôveryhodnosť pracovníkov Mestského úradu ohodnotili občania priemernou známku 3,3
PROBLÉM		
Neprofesionalita a netransparentnosť		
PRÍČINY		
Úzke záujmové skupiny vplývajú na rozhodnutia	Neprofesionalita poslancov vo veciach samosprávy	Odbornosť pracovníkov Mestského úradu ohodnotili občania známku 2,7
	V komisiách MsZ malé zastúpenie odborníkov	Vybavovanie administratívnych záležitostí v MsÚ ohodnotili podnikatelia priemernou známku 3
		Nedostatočné možnosti odborného vzdelávania pre pracovníkov Mestského úradu

NÁSLEDKY		
	Informačné systémy sa nedostatočne využívajú na propagáciu	
PROBLÉM		
Nedostatočný informačný systém mesta		
PRÍČINY		
	Chýba orientačno-navigačný priestorový systém v meste	

NÁSLEDKY		
Podnikatelia v službách na námestí sa nezapájajú do realizácie podujatí na námestí	Nedôvera podnikateľov voči samospráve	Podnikatelia ohodnotili spoluprácu s MsÚ známkou 3
Podnikateľom chýba reálna pomoc a poradenstvo zo strany samosprávy	Nie je dostatočne využitá koordinovaná kapacita a schopnosti	Vybavovanie administratívnych záležitostí na MsÚ podnikatelia ohodnotili známkou 3
PROBLÉM		
Nedostatočná spolupráca a participácia v meste		
PRÍČINY		
Slabá informovanosť v meste o činnosti MsÚ/mesta	Slabá komunikácia mesta s občanmi, inštitúciami, organizáciami a podnikateľmi	Chýba spolupráca medzi podnikateľmi
	Samospráva nevytvára prostredie podporujúce podnikanie	
	Samospráva nemá záujem o podniky v meste	

Problémové analýzy - rozvoj ľudských zdrojov

NÁSLEDKY		
Odliv mladých ľudí, nedostatočná sebarealizácia	Vysoké vstupné na podujatia	Sociálno patologické javy
	Nižšia návštevnosť podujatí	Veľa mladých ľudí navštevuje pohostinské zariadenia
	Veľa krát sa konajú viaceré podujatia v jednom termíne	Mladí chodia za kultúrou a športom mimo mesta BB
	Chaotický nekoordinovaný systém brigád pre študentov	Mladým ľuďom sa nepáčia podujatia v meste
PROBLÉM		
Nedostatočná koordinácia podujatí a inštitúcií a vzájomná informovanosť		
PRÍČINY		
Chýba prepojenosť informácií v oblasti celoživotného vzdelávania v meste	Nie je mládežnícka politika v samospráve	Chýba podpora a systematickosť, reálne projekty v oblasti športu v meste
	Nepýtame sa mladých, čo naozaj chcú	Nízka informovanosť, nie je zverejnený kalendár športových podujatí na celý rok
Chýba koordinácia podujatí a inštitúcií		Neskoré schvaľovanie grantov (zo strany ministerstiev), nie je dostatočne dopredu známe, ktoré podujatia budú môcť byť realizované

NÁSLEDKY		
		Nižšia kúpyschopnosť
Rodičia, ktorí žijú a pracujú v BB, ale nemajú v meste trvalý pobyt, nemajú nárok na miesto vo verejnej materskej škole	Nutnosť umiestňovať deti do súkromných MŠ (vysoké poplatky)	Nižší ekonomický príjem do rodín, keď rodič musí zostať doma
PROBLÉM		
Nedostatočný počet miest pre všetkých záujemcov vo verejných MŠ		
PRÍČINY		
Zrušené MŠ v minulom období	Neočakávaný nárast počtu narodených detí	Deti narodené začiatkom kalendárneho roku sa nedostanú do materskej školy v predošlom školskom roku
		Záujem je vyšší od inej cieľovej skupiny - do troch rokov a z iných obcí
		Nedostatočná legislatíva

NÁSLEDKY		
	Keď prevažuje pasívny oddych, ohrozenie nárastu ochorení	
	Pokles spokojnosti občanov s možnosťami trávenia voľného času v oblasti športu v roku 2013 oproti roku 2006 o 21%	
PROBLÉM		
Nedostatočné personálne a technické zabezpečenie športovísk		
PRÍČINY		
Hodiny telesnej výchovy nie sú vždy verené atraktívne, žiaci sa ospravedlňujú	Chýbajú športové možnosti pre tínedžerov	Malý počet školských športových stredísk
	Chýbajú verejne dostupné športoviská, mnohé sú zamknuté pre verejnosť	
	Správcovstvo ihrísk nefunguje vždy korektne, chýbajú terénni a komunitní pracovníci, motivujúci k pohybu	

NÁSLEDKY	
Z mesta odchádzajú mladí a ľudia v produktívnom veku	Postavenie a šance mladých ľudí sú v meste problémové
Mladí ľudia nie sú spokojní, nemajú kam ísť, majú malé možnosti seberealizácie	
PROBLÉM	
Nevyužitý potenciál mladých, vzdelaných ľudí	
PRÍČINY	
Vysoká nezamestnanosť, málo pracovných príležitostí	Mesto Banská Bystrica netvorí ani nerealizuje mládežnícku politiku
	Nevieme, čo mladí ľudia chcú, nepoznáme ich očakávania
	Nevieme, kde a ako efektívne osloviť mladých ľudí
	Na MsÚ nemáme oddelenie ani osobu, ktorá by sa zaoberala mládežou

NÁSLEDKY		
	Nespokojnosť občanov	Sociálno-patologické javy
	Občania udelili možnostiam trávenia voľného času v meste pre dospelých, aj pre mládež priemernú známku 3	Mládež nemá zmysluplný priestor vo voľnom čase
PROBLÉM		
Nedostatok možností trávenia voľného času		
PRÍČINY		
Nedostatočná informovanosť o možnostiach trávenia voľného času v meste	Vysoké vstupné na niektoré podujatia	Počas leta málo možností na letnú rekreáciu, relax
	Zariadenia voľného času sú na periférii, zle dostupné (CVČ Havranské, ICM, CVČ Junior)	Nedostatok voľnočasových aktivít pre mládež, rodičov s deťmi, seniorov

NÁSLEDKY		
Nedostatok financií na zvýšenie kvality vzdelávania na úkor riešenia havarijného stavu budov	Keď prevažuje pasívny oddych, ohrozenie nárastu ochorení	
Drahá prevádzka školských budov, vysoká energetická náročnosť	Občania sa dostatočne nepohybujú	
Nutnosť riešenia havarijných stavov	Pokles spokojnosti občanov s možnosťami trávenia voľného času v oblasti športu v roku 2013 oproti roku 2006 o 21%	35% občanov nie je spokojných s možnosťami trávenia voľného času v oblasti kultúry
PROBLÉM		
Katastrofálny stav budov a areálov v oblasti vzdelávania, kultúry, športu, voľného času		
PRÍČINY		
Katastrofálny stav budov školstva	Zlý stav športovísk	Nemáme veľkokapacitný priestor na kultúrne podujatia, konferencie
Chýba detské dopravné ihrisko	Športové areály v niektorých základných školách sú zastarané	Nefunguje dom kultúry, amfiteáter
Nedostatok financií vo verejnom sektore, kultúra, šport, voľný čas nie sú prioritou rozpočtov, málo získaných externých finančných zdrojov		

Problémové analýzy - sociálny rozvoj

NÁSLEDKY	
Mnoho občanov odkázaných na sociálne dávky (na štát). Nízke príjmy z daní do rozpočtu mesta.	
Vysoký podiel dlhodobo nezamestnaných	Migrácia, odliv mladých ľudí
PROBLÉM	
NEDOSTATOK PRACOVNÝCH PRÍLEŽITOSTÍ PRE ZNEVÝHODNENÉ CIEĽOVÉ SKUPINY	
PRÍČINY	
Nedostatočná ponuka práce pre zdravotne postihnutých	Vysoký podiel nezamestnaných mladých ľudí
Nedostatočná sociálna ekonomika pre nezamestnaných s nízkou kvalifikáciou, ťažko umiestniteľných, zdravotne hendikepovaných	Nedostatočné prepojenie vzdelávania s potrebami trhu práce. Nízky záujem o vzdelávanie v stredných odborných školách.
Nedostatočný záujem zo strany zamestnávateľov zamestnávať zdravotne postihnutých	Absentuje priemysel
Slabá spolupáca inštitúcií so zamestnávateľmi pri zamestnávaní zdravotne postihnutých občanov	Nedostatočná podpora zo strany štátu a zo strany samosprávy pre malých a stredných podnikateľov. Minimálne stimuly pre domáce firmy.
	Málo pracovných miest pre zdravých občanov, nie to ešte pre zdravotne postihnutých

NÁSLEDKY	
Pomalý rozvoj mesta a jeho ľudí	
Nepodieľanie sa na živote v komunite (slabá participácia obyvateľov)	
Málo atraktívnych komunitných služieb zvlášť pre rodiny s deťmi v staršom školskom veku.	Pasivita, apatia ľudí
Stagnujúci rozvoj komunitných centier	Osamelosť, uzavretosť, nedôvera, môže skončiť aj sociálnou vylúčenosťou
PROBLÉM	
NEDOSTATOK VHODNÝCH PRIESTOROV PRE SOCIÁLNY ROZVOJ	
PRÍČINY	
Nedoriešené VZN o prenájme priestorov pre MVO a komunity	Nedostatok priestorov na stretávanie ľudí na verejných priestranstvách (lavičky na sídliskách, v meste,...)
Chýba kompletný zoznam priestorových možností pre MVO a komunity	Bezbariérovosť v exteriéroch a interiéroch
Málo priestorových možností vo vlastníctve mesta	
Absencia priestorov na neformálne stretávanie občanov rôznych vekových kategórií v častiach mesta	
Chýbajú lokálne integrované centrá	

NÁSLEDKY	
Nespokojnosť so službami	Nízky záujem o veci verejné, slabá angažovanosť obyvateľov (apatia)
Niektoré aktivity sú zdvojené, iné nie sú realizované vôbec	Nízka dôvera obyvateľov voči miestnym orgánom
PROBLÉM	
NEDOSTATOČNÁ SPOLUPRÁCA AKTÉROV SOCIÁLNEHO ROZVOJA	
PRÍČINY	
Nedostatočná koordinácia aktivít v meste	Bariéry aktívnym občanom
Slabá informovanosť	Zlá komunikácia so zamestnancami MsÚ
Chýba databáza organizácií	Zamestnanci MsÚ nie sú motivovaní a vzdelávaní k efektívnej komunikácii
Nefunguje komunikácia zainteresovaných	

NÁSLEDKY	
Odliv mladých ľudí z mesta (obyvateľov)	Riziko zadĺženosti pri kúpe bytu na hypotéku
Demotivácia založiť si rodiny	Viacgeneračné bývanie v bytoch - riziká rozvratu rodín
PROBLÉM	
NEDOSTATOČNÁ PONUKA FINANČNE DOSTUPNÝCH NÁJOMNÝCH BYTOV	
PRÍČINY	
Vysoké nájomné vzhľadom na očakávania špecifických skupín	Nezáujem investorov rekonštruovať, nevyužívané staré objekty na byty
Nízka dostupnosť nájomných bytov	Budovanie nájomných bytov pre špecifické skupiny je komerčne nezaujímavé pre súkromný sektor. Dlhodobá návratnosť financií.
Nízka ponuka verejných nájomných bytov pre mladé rodiny	Legislatívne zdĺhavé procesy. Vymáhanie dlhov a neplatičstvo
Nízka ponuka nájomných bytov pre seniorov (obytných, so službami)	
Nedostatok financií v samospráve	

NÁSLEDKY		
Kriminalita, ohrozovanie bezpečnosti a majetku obyvateľov, bezdomovectvo		
Nepoznanie (nedostatočné vyhodnotenie situácie).		Zhoršenie kvality života v tej situácii.
Cykličnosť (zacyklenie v systéme sociálnej pomoci)	"Tlak" na sieť sociálnych služieb dlhodobej starostlivosti	
Osvojenie nesprávnych vzorov správania, záškoláctvo, výchovné problémy, ťažšie umiestňovanie na trhu práce	Nerealizácia existujúceho potenciálu na riešenie problémov, vznikajúce konflikty z toho vyplývajúce	
Izolovanosť dotknutých cieľových skupín, závislosť na sociálnom systéme (dávках)		
PROBLÉM		
CHÝBAJÚCE TYPY SLUŽIEB V OBLASTI KRÁTKODOBEJ INTERVENCIE A SLUŽIEB PRE DLHODOBÚ STAROSTLIVOSŤ		
PRÍČINY		
Obyvatelia MsÚ udelili ponuke sociálnych služieb známku 3	Nedostatok nízkoprahových centier	Nedostatočná finančná podpora neverejných poskytovateľov, poskytujúcich terénne sociálne služby a nové druhy komunitných služieb
Nedostatok informácií, neuspokojenie niektorých potrieb	Vysoká finančná náročnosť (efektívnosť/ návratnosť - dlhodobý proces)	Nedostatočná finančná podpora neverejných poskytovateľov, poskytujúcich sociálne poradenské a prevenčné aktivity
Chýba prierezová zodpovednosť za riešenie problémov so závislosťami	Absencia návazných riešení po ukončení inštitucionálnych služieb	Nedostatok finančných prostriedkov v systéme sociálnej pomoci (štát, samospráva)
Chýbajúca sieť pre prácu so závislosťami	Nedostatok dostupného bývania a dostatočného príjmu	
Absentujúca spolupráca (syndróm nesúčinnosti)	Chýbajú integračné aktivity	Nedostatočná úroveň služieb pre dlhodobú liečbu
Nedostatočná kapacita terénnych sociálnych služieb	Chýba sociálna rehabilitácia	Zrušenie oddelení dlhodobej zdravotnej starostlivosti v BB (v zdravotnom systéme)

NÁSLEDKY		
Obyvatelia mesta odchádzajú pracovať a žiť inde		
Pomalý rozvoj mesta		
Nerealizujú sa očakávania občanov, nie sú známe ich problémy a potreby		
Nízka účasť občanov v rôznych oblastiach života mesta	Málo rozvinutá filantropia	
PROBLÉM		
NÍZKA OBČIANSKA AKTIVIZÁCIA		
PRÍČINY		
Záujmové skupiny hája svoje záujmy	Nedostatok komunitných centier	Apatia a nezáujem o veci verejné
Chýbajú nástroje zapojenia ľudí		Prekážky v participácii
		Nedôvera občanov v poslancov MsZ
		Nezáujem poslancov o názory občanov

NÁSLEDKY	
Nespokojní klienti	
Nižšia kvalita práce	
Kumulácia činností pracovníkov v sociálnych službách	Možné súdne dopady za neplnenie povinností
PROBLÉM	
NÍZKE FINANČNÉ OHODNOTENIE ODBORNÝCH ZAMESTNANCOV V OBLASTI SOCIÁLNYCH SLUŽIEB (Najhoršie platenou prácou na Slovensku je sociálna starostlivosť v denných zariadeniach a stacionároch. Priemerná mesačná mzda za túto prácu v roku 2013 bola len 487 eur.)	
PRÍČINY	
Nedostatok verejných finančných zdrojov na ľudské zdroje	Nekrytie finančnými prostriedkami ani obligatórnych povinností (zo zákona) zo štátneho rozpočtu

Problémové analýzy - životné prostredie a technická infraštruktúra

NÁSLEDKY		
	Nespokojnosť návštevníkov	Nespokojnosť občanov
	Občania a podnikatelia udelili údržbe verejných priestranstiev 4	Zvyšovanie nákladov z našich daní
Špina v meste (psie exkrementy)	Neporiadok v okolí nádob na komunálny odpad	Vytváranie nelegálnych skládok
PROBLÉM		
Neporiadok a špina v meste		
PRÍČINY		
Vandalizmus	Nedostatočná kontrola dodávateľských organizácií (zber odpadu, údržba zelene, upratovanie)	Nefunguje verejná kontrola čistoty na verejných priestranstvách
Nedisciplinovanosť psíčkarov		Slabý lokalpatriotizmus a spolupatričnosť
Chýba systematická osвета k ochrane životného prostredia		Slabá disciplína obyvateľov vo vzťahu k verejným priestranstvám

NÁSLEDKY		
Nedostatok informácií a podkladov pre rozvoj mesta	Podnikatelia nemajú možnosť získať podklady z GISu	Nevyužitý potenciál ISS
Nedostatočná aktuálnosť mapových podkladov		Neexistujúce prepojenie GIS a informačného systému samosprávy
PROBLÉM		
Nedokončená informatizácia		
PRÍČINY		
Neexistujúca koordinácia a spolupráca IS subjektov	Neschválenie finančných požiadaviek	Neochota niektorých súkromných IS subjektov spolupracovať

NÁSLEDKY		
	Nespokojnosť občanov aj návštevníkov	
Zvýšené náklady na obnovu		
Predĺženie doby dopravy / cestovania		
Nevyhovujúci dopravno-technický stav miestnych komunikácií a peších trás		
Preťaženosť komunikácií	Nevhodný vstup do mesta	Vysoké parkovné, málo parkovacích miest
PROBLÉM		
NEDOSTATOČNÁ DOPRAVNÁ INFRAŠTRUKTÚRA		
PRÍČINY		
Absencia integrovaného dopravného systému	Nevyhovujúci stav autobusovej stanice	Chýbajú pripojenia na nadradené komunikácie, mimoúrovňové križovatky
Chýbajú cyklotrasy	Nedobudované obslužné komunikácie v zadných traktoch v historickom	Chýbajú záchytné, veľkokapacitné parkoviská pre motorovú dopravu

	jadre	
Chýbajú dráhy pre in-line / chodníky pre korčuliarov		Nedobudovaný komunikačný systém mesta
Chýbajú bezbariérové prístupy		
Chýbajú bezpečné komunikácie pre nemotorovú dopravu, vrátane vybavenia		
Absencia plánu trvalo udržateľnej mobility		

NÁSLEDKY		
	Diskomfort obyvateľov vzhľadom na fyzické a duševné zdravie	
	Dôsledok na životné prostredie	
Nevybudované zariadenia prímestskej rekreácie s prepojením na mestskú rekreáciu		Nedostatok zelene na sídliskách
PROBLÉM		
Nevhodná kvalita a rozmiestnenie zelene v obytnom území		
PRÍČINY		
Nedostatočná rekreačno - oddychová a turistická infraštruktúra	Nefunkčné fontány, drobná architektúra, vodné zariadenia, potrebná revitalizácia Mestského parku	Chýbajú lokálne parky
Nemáme koncepciu	Nedostatok financií	Živelná výsadba zelene (obyvateľmi)
	Nedôsledné rozdelenie disponibilných finančných zdrojov	Slabá výchova v rodine, v škole,..
	Nedostatočné aktivity na tvorbu a využívanie finančných zdrojov na ochranu ŽP	Slabá údržba zelene a verejných priestranstiev najmä inými vlastníkami
		Úbytok plôch zelene v meste výstavbou

NÁSLEDKY

Obmedzené možnosti rekreácie - splavovanie	Obmedzenie ekologických funkcií vodných tokov (degradácia prirodzených vodných koridorov, prerušovanie migračných trás rýb, biokoridorov a mokradných systémov)	Obmedzenie výskytu ichtyofauny - obmedzenie rybárstva
	Znečistené životné prostredie	Obmedzenie promenád pri vodných tokoch
		Obmedzenie ochladzovania ovzdušia a prašnosti ulíc
PROBLÉM		
Nevyužitý potenciál vodných tokov		
PRÍČINY		
Znečistené vodné toky	Nedostatočne vybudovaná protipovodňová ochrana	Nevyužitie vodné toky na ochladzovanie mesta
Nedisciplinovanosť obyvateľov a podnikateľov (priemysel a poľnohospodárstvo)	Nedostatok financií	Absentuje využitie úžitkovej vody
Nedostatočná výchova a osвета	Nedostatok projektov	Nedostatok zariadení na odber vody
Vytváranie bariér na vodnom toku	Budovanie malých vodných elektrární	Nezáujem samosprávy, miest a obcí

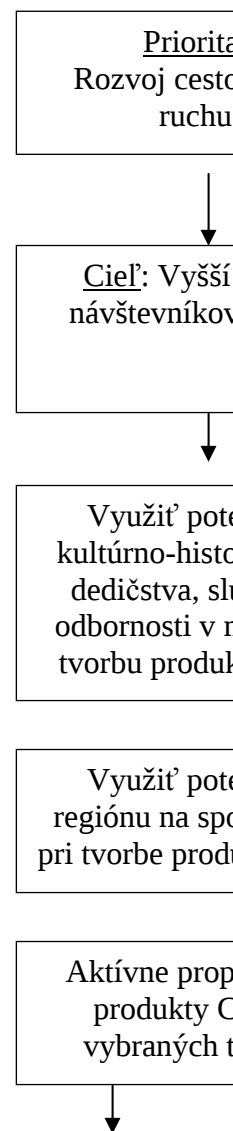
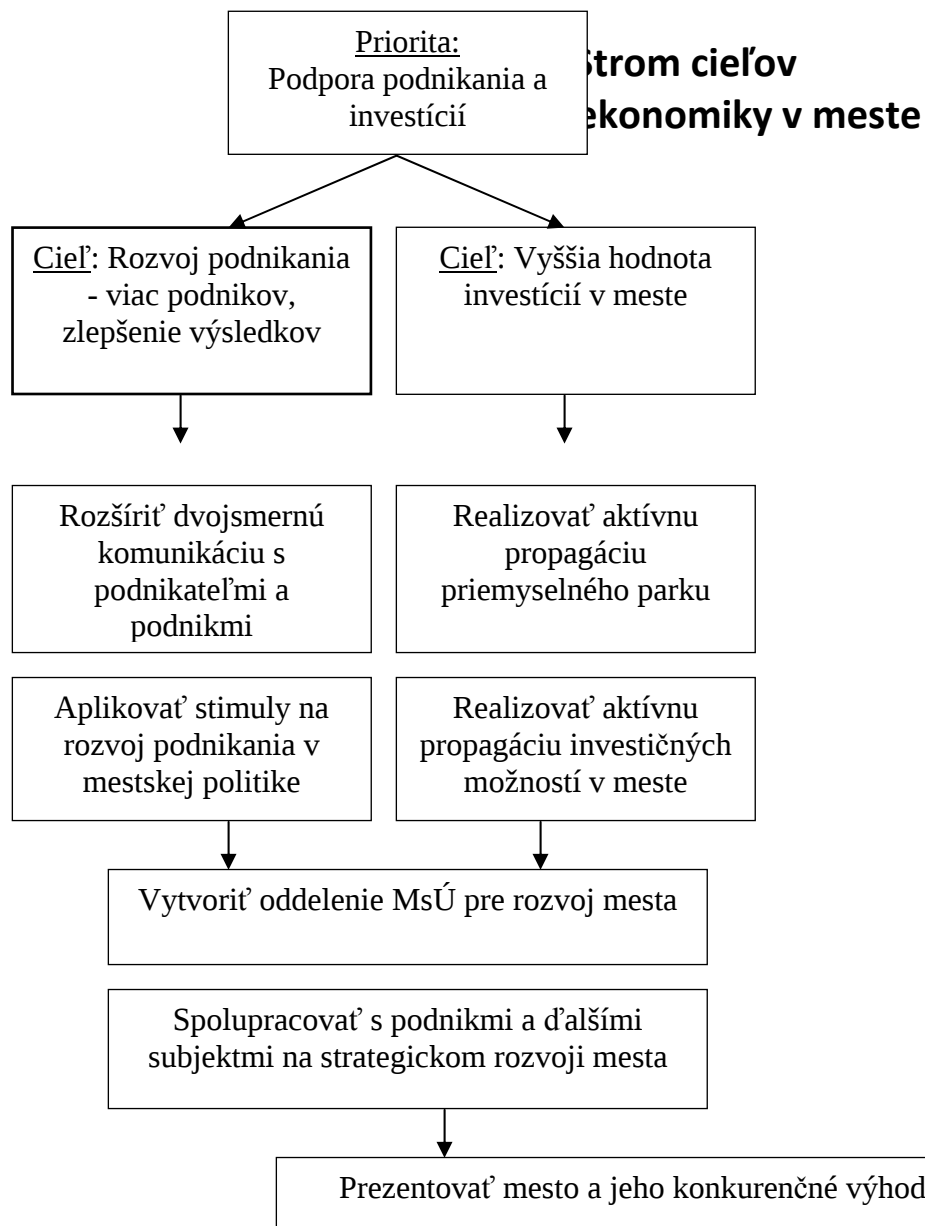
Stromy cieľov

Stromy cieľov sú rámcom pre vytvorenie programovej časti PHSR. Východiskom pre ich tvorbu boli problémové analýzy, disparity a faktory rozvoja a dokumenty Analýza vnútorného a vonkajšieho prostredia a Vyhodnotenie prieskumu medzi občanmi a Vyhodnotenie prieskumu medzi podnikateľmi.

Stromy cieľov vyjadrujú súvislosti a hierarchiu medzi cieľmi a opatreniami, ktoré sú následne formulované v programovej časti PHSR.

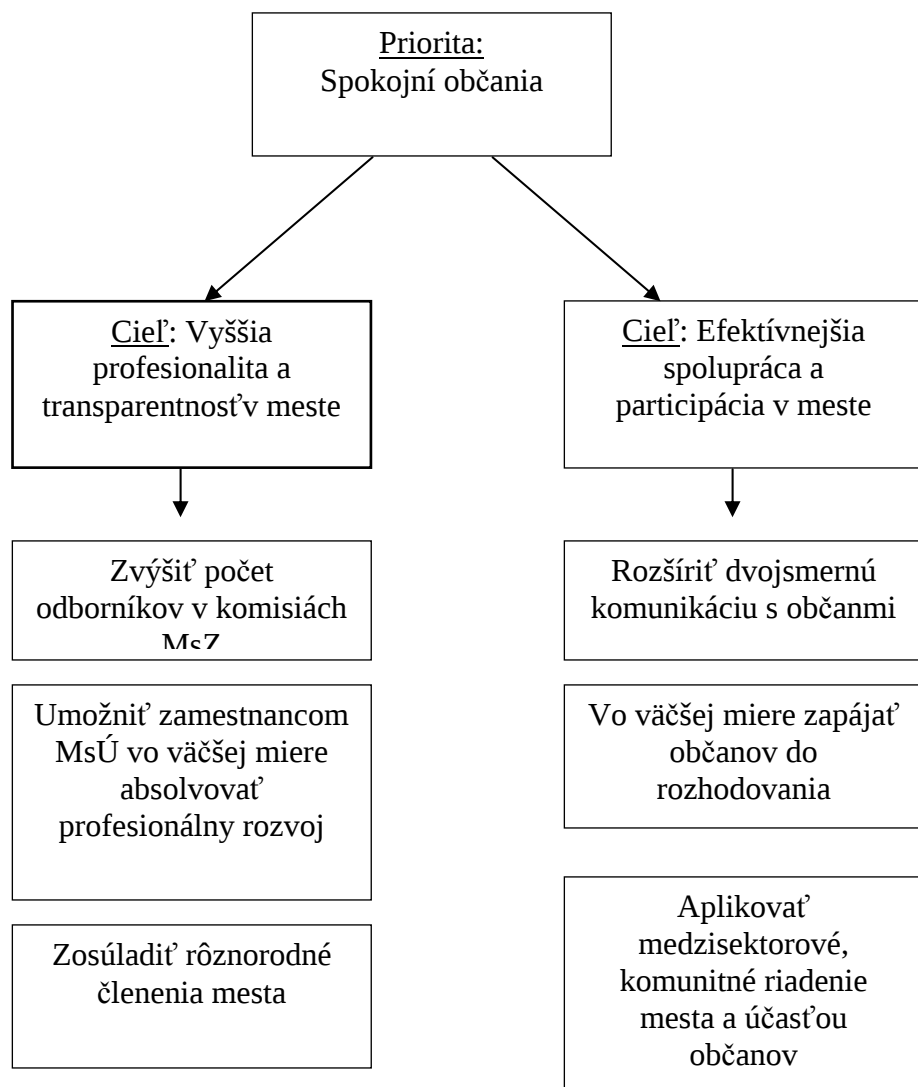
Stromy cieľov boli odsúhlasené pracovnými skupinami PHSR a sú rozčlenené do oblastí podľa oblasti pôsobenia pracovných skupín:

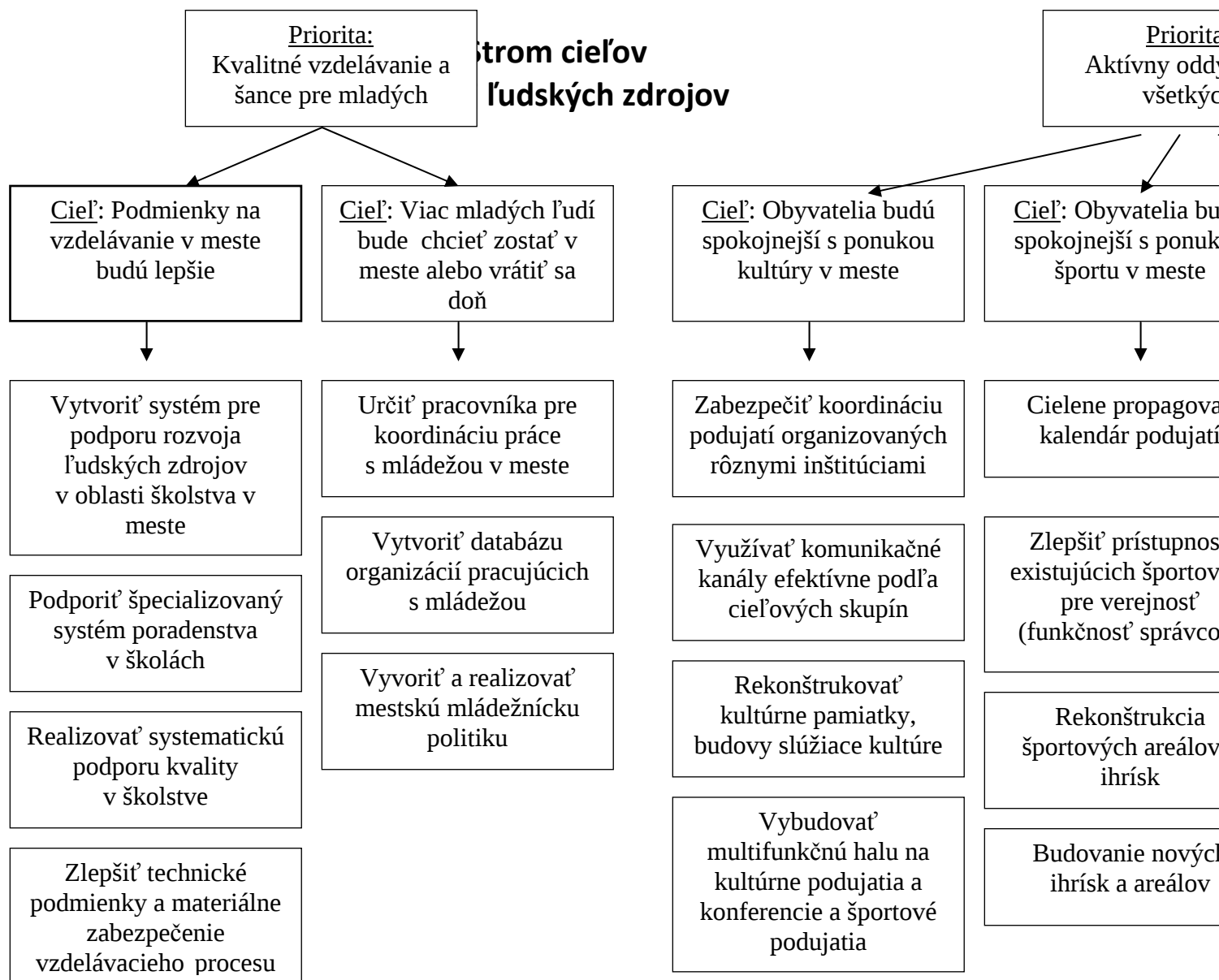
- ekonomický rozvoj,
- rozvoj ľudských zdrojov,
- sociálny rozvoj,
- životné prostredie a technická infraštruktúra.



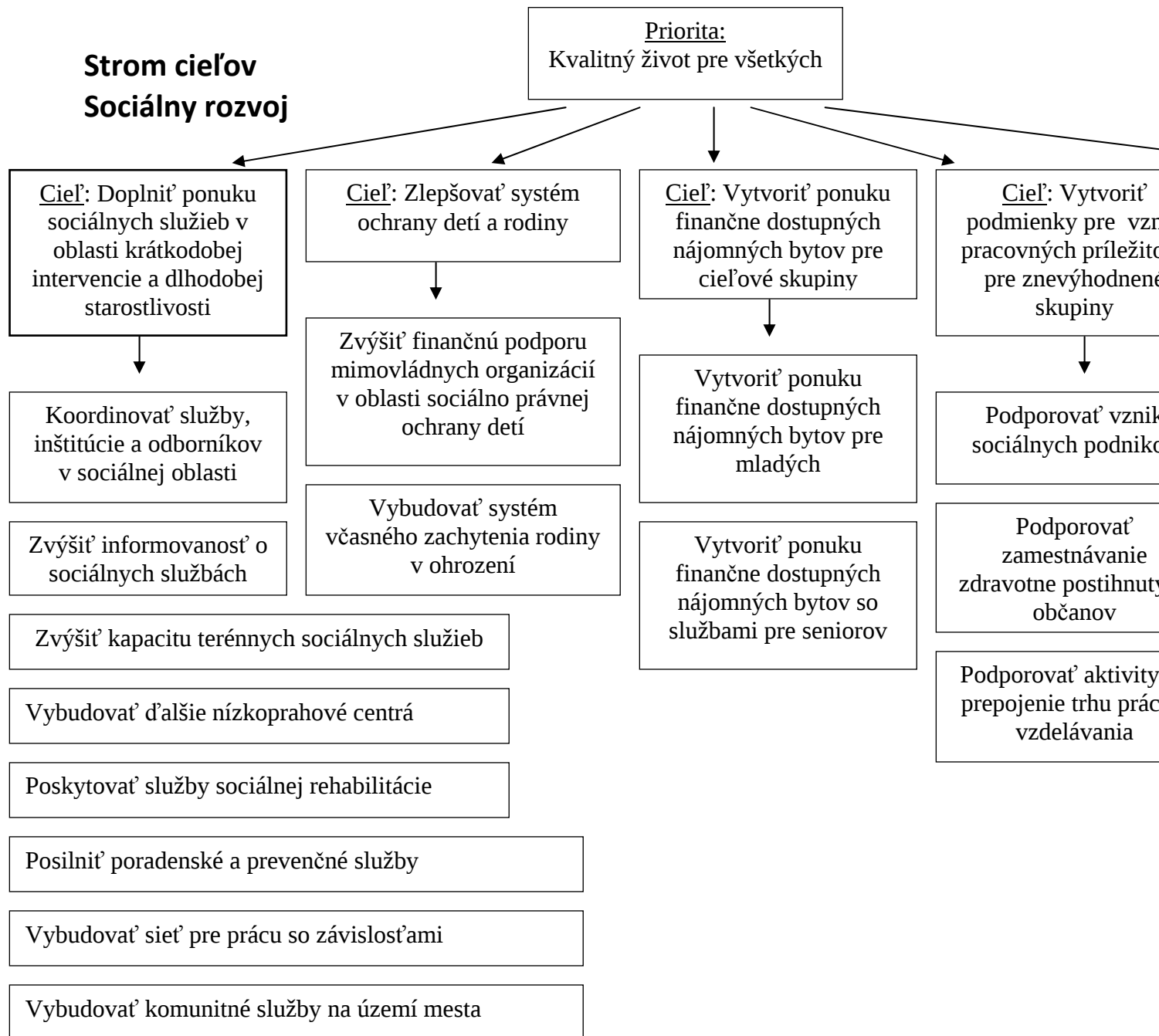
Strom cieľov

Moderná samospráva





Strom cieľov Sociálny rozvoj



Návrh merateľných ukazovateľov pre potreby monitorovania a hodnotenia PHSR

Návrh merateľných ukazovateľov bol prerokovaný na stretnutiach pracovných skupín pre tvorbu PHSR. Obsahuje ukazovatele, ktoré sa v súčasnosti sledujú na úrovni Mesta Banská Bystrica, resp. iných inštitúcií (Štatistický úrad SR, štátna správa a i.). Niektoré merateľné ukazovatele bude potrebné začať sledovať. Koordinátor a garanti PHSR budú viesť - v rámci monitorovania a hodnotenia PHSR - aj prácu s merateľnými ukazovateľmi.

Merateľné ukazovatele sú zoradené podľa novej programovej štruktúry Mesta Banská Bystrica do 7 programov.

Tabuľky budú doplnené po verejnom prerokovaní PHSR

Vzor tabuľky: MERATEĽNÉ UKAZOVATELE navrhované na monitorovanie a hodnotenie PHSR

[illegible]

Zoznam členov pracovných skupín PHSR

Pracovná skupina PHSR Rozvoj ľudských zdrojov - vzdelávanie, kultúra, šport, mládež, voľný čas

č.	Meno	Funkcia	Inštitúcia
1.	RNDr. Tibor Maťaš	vedúci Školského úradu, garant pracovnej skupiny	MsÚ Banská Bystrica
2.	Doc. RNDr. Katarína Čižmarová, CSc.	viceprimátorka	Mesto Banská Bystrica
3.	Ing. Eva Šabová	vedúca Oddelenia riadenia ľudských zdrojov, odborná garantka skupiny	MsÚ Banská Bystrica
4.	Jana Pelikánová	Odbor propagácie mesta - oddelenie kultúry	MsÚ Banská Bystrica
5.	Dana Cibulková	Odbor propagácie mesta - oddelenie športu	MsÚ Banská Bystrica
6.	Ing. Beáta Farkašová	vedúca Ekonomického odboru	MsÚ Banská Bystrica
7.	Ing. Tatiana Voskárová	vedúca Oddelenia prípravy projektov	MsÚ Banská Bystrica
8.	Ing. arch. Zdenka Georgievski	koordinátorka PHSR za Mesto Banská Bystrica, oddelenie prípravy projektov	MsÚ Banská Bystrica
9.	Ing. arch. Peter Surovec	úsek urbanisticko - architektonických koncepcií	ÚHA Banská Bystrica
10.	Mgr. Stanislav Matulay	referent pre prevenciu	MsP Banská Bystrica
11.	Matúš Petričko	riaditeľ	Mestské divadlo - Divadlo z pasáže
12.	Ing. Magdaléna Bernátová, PhD.	facilitátorka	M.B.Consulting
13.	Andrea Štulajterová	zapisovateľka	M.B.Consulting
14.	Ing. arch. Peter Rusnák	spracovateľ	RP-projekt
15.	PhDr. Marcel Pecník	člen Komisie MsZ pre školstvo a šport	Mesto Banská Bystrica
16.	Mgr. art. Viera Dubáčová	predsedníčka Komisie KsZ pre kultúru, informatiku, mestskú kroniku a ZPOZ	Mesto Banská Bystrica
17.	Anna Baloghová	referentka	Správa športových a telovýchovných zariadení Mesta
18.	Peter Budaj	delegovaný člen	Rada primátora mesta Banská Bystrica pre mimovládne neziskové organizácie Skauti
19.	Roland Maťaš	delegovaný člen	Rada študentov mesta Banská Bystrica
20.	PaedDr. Zuzana Gajdošová	vedúca odd. vzdelávania a športu	Úrad BBSK
21.	Mgr. Anna Ľureková	vedúca odd. kultúry	Úrad BBSK
22.	Ing. arch. Zuzana Klasová	riaditeľka	Pamiatkový úrad - Krajský pamiatkový úrad
23.	Mgr. Eva Miková	riaditeľka MŠ	MŠ Buková
24.	Mgr. Milan Pápay	predseda Klubu riaditeľov ZŠ Riaditeľ ZŠ J.G.Tajovského, Gaštanová ul.	Klub riaditeľov ZŠ
25.	Mgr. Richard Vrbovský	riaditeľ	Centrum voľného času
26.	Mgr. Jarmila Lipková	zástupkyňa riaditeľky	Centrum voľného času Junior
27.	Mgr. Jana Turčanová	konzultantka	ICM - Informačné centrum mladých
28.	prof. RNDr. Stanislav Holec, PhD.	prorektor pre rozvoj a informatizáciu	UMB
29.	Mgr. Ján Sitarčík	riaditeľ	Centrum pre celoživotné vzdelávanie UMB
30.	Bc. Pavol Blažek	odborný referent organizačno - propagačnej skupiny	Vojenské športové centrum DUKLA Banská Bystrica
31.	Mgr. Dana Kocianová	vedúca marketingu	Štátna opera

Pracovná skupina PHSR Sociálna oblasť - sociálne služby, zdravotníctvo, bývanie a komunitný rozvoj

č.	Meno	Funkcia	Inštitúcia
1.	Ing. Mária Filipová	vedúca Odboru sociálnych vecí, odborná garantka skupiny	MsÚ Banská Bystrica
2.	Ing. Karol Langstein	vedúci Oddelenia sociálnej a krízovej intervencie	MsÚ Banská Bystrica
3.	Bc. Beata Styková	vedúca Oddelenia služieb dlhodobej starostlivosti	MsÚ Banská Bystrica
4.	Ing. Jana Škorňová	referát bývania, oddelenie sociálnej a krízovej intervencie	MsÚ Banská Bystrica
5.	Ing. Ľubomír Ryša, PhD.	vedúci Oddelenia územného plánovania a bytovej politiky	MsÚ Banská Bystrica
6.	Ing. Beáta Farkašová	vedúca Ekonomického odboru	MsÚ Banská Bystrica
7.	Ing. Tatiana Voskárová	vedúca oddelenia prípravy projektov	MsÚ Banská Bystrica
8.	Ing. arch. Zdenka Georgievski	Koordinátorka PHSR za Mesto Banská Bystrica, oddelenie prípravy projektov	MsÚ Banská Bystrica
9.	Ing. Miroslav Bálint	náčelník	MsP Banská Bystrica
10.	Martin Husárik	pracovník pre komunitný rozvoj	Komunitné centrum Sásová
11.	Ing. Magdaléna Bernátová, PhD.	facilitátorka	M.B.Consulting
12.	Andrea Štulajterová	zapisovateľka	M.B.Consulting
13.	Ing. arch. Peter Rusnák	spracovateľ	RP-projekt
14.	Milan Lichý	člen Komisie MsZ pre zdravie, sociálnu starostlivosť a bytovú politiku	Mesto Banská Bystrica
15.	MUDr. Peter Hudec	člen Komisie MsZ pre zdravie, sociálnu starostlivosť a bytovú politiku	Mesto Banská Bystrica
16.	Lucia Hlavatá	delegovaná členka	Rada študentov mesta Banská Bystrica
17.	Dagmar Filadelfiová	delegovaná členka metodička pre sociálne poradenstvo, vedúca Krajského strediska	Rada primátora mesta Banská Bystrica pre mimovládne neziskové organizácie Únia nevidiacich a slabozrakých Slovenska, Krajské stredisko B.B.
18.	Mgr. Eva Lecká	referentka, Odbor sociálnych politík BBSK	Úrad BBSK
19.	Mgr. Marián Balog	Odborný radca	Úrad splnomocnenca vlády SR pre Rómske komunity, Regionálna kancelária B. Bystrica
20.	doc. PhDr. Beáta Frčová, PhD., MPH	dekanka	Fakulta zdravotníctva Slovenskej zdravotníckej univerzity v Bratislave so sídlomv Banskej Bystrici
21.	PhDr. Miroslava Tokovská, PhD.	odborná asistentka	Katedra sociálnej práce Pedagogickej fakulty UMB
22.	PhDr. Alžbeta Brozmanová Gregorová, PhD.	riaditeľka delegovaná členka	Centrum dobrovoľníctva Rada neziskových organizácií
23.	PhDr. Ladislav Fízik, PhD.	riaditeľ	Ústav rómskych európskych štúdií v Banskej Bystrici, Vysoká škola zdravotníctva a sociálnej práce sv. Alžbety v Bratislave
24.	Ing. Elena Púchyová	Predsedička VZV-BD Javornícka 33-43	Stavebné bytové družstvo
25.	Bohumír Kopečný	Regionálne centrum Banská Bystrica	Združenie Spoločenstiev vlastníkov bytov na Slovensku
26.	Mgr. Monika Musilová	odborná pracovníčka odboru epidemiológia	Regionálny úrad verejného

			zdravotníctva
27.	Mgr. Darina Pilarčíková	odborná pracovníčka odboru hygieny, životného prostredia a zdravia	Regionálny úrad verejného zdravotníctva
28.	Ing. Eleonóra Čierna	riaditeľka odboru sociálnych vecí a rodiny	Úrad práce, sociálnych vecí a rodiny
29.	PhDr. Lýdia Vajcíková	riaditeľka odboru služieb zamestnanosti	Úrad práce, sociálnych vecí a rodiny
30.			
31.	Natália Ceglédiová	regionálna koordinátorka	OZ AKSEN - Aktívny senior
32.	Mgr. Dana Žilinčíková	koordinátorka	OZ Návrat
33.	Mgr. Zuzana Mastišová	predsedníčka	MC Mamina
34.	MUDr. Ján Nosko	predseda	OZ PONS
35.	Mgr. Ivan Mako	predseda	OZ Združenie mladých Rómov

Pracovná skupina PHSR Rozvoj ekonomiky - cestovný ruch, zamestnanosť, podnikanie, investície, marketing, služby, moderná samospráva

č.	Meno	Funkcia	Inštitúcia
1.	Mgr. Karin Graciasová Šikulová	vedúca Odboru propagácie mesta, odborná garantka skupiny	MsÚ Banská Bystrica
2.	Ing. Tatiana Voskárová	vedúca Oddelenia prípravy projektov	MsÚ Banská Bystrica
3.	Ing. arch. Zdenka Georgievski	koordinátorka PHSR za Mesto Banská Bystrica, oddelenie prípravy projektov	MsÚ Banská Bystrica
4.	Ing. Beáta Farkašová	vedúca Ekonomického odboru	MsÚ Banská Bystrica
5.	Mgr. Dagmar Šusteková	vedúca Informačného centra mesta B.Bystrica	MsÚ Banská Bystrica
6.	Ing. Dana Drábiková	vedúca Oddelenia cestovného ruchu	MsÚ Banská Bystrica
7.	Mgr. Miriam Ondrejková	Oddelenie obchodu a služieb podnikateľom	MsÚ Banská Bystrica
8.	Jiří Pěč	Oddelenie investičnej výstavby	MsÚ Banská Bystrica
9.	Ing. Ján Sasák	vedúci Oddelenia evidencie a správy majetku mesta	MsÚ Banská Bystrica
10.	Ing. Magdaléna Bernátová, PhD.	facilitátorka	M.B.Consulting
11.	Andrea Štulajterová	zapisovateľka	M.B.Consulting
12.	Ing. arch. Peter Rusnák	spracovateľ	RP-projekt
13.	Ing. Ľubomír Bobák	predseda predstavenstva	MBB, a.s., správca Priemyselného parku Majer - Šalková
14.	Ing. Tomáš Novanský	predseda Komisie MsZ pre financie, správu a hospodárenie s majetkom mesta a podnikateľskú činnosť	Mesto Banská Bystrica
15.	Ing. Lucia Skokanová	členka Komisie MsZ pre regionálny rozvoj, medzinárodné vzťahy a cestovný ruch	Mesto Banská Bystrica
16.	Mgr. Vladimír Pirošík	člen Komisie MsZ pre kultúru, informatiku, mestskú kroniku a ZPOZ a Komisie MsZ pre financie, správu a hospodárenie s majetkom mesta a podnikateľskú činnosť	Mesto Banská Bystrica
17.	Ing. Ladislav Monček	výkonný riaditeľ	Oblasťná organizácia cestovného ruchu (OOCR) Stredné Slovensko
18.	PhDr. Denisa Palajová, PhD.	vedúca oddelenia cestovného ruchu	Úrad BBSK
19.	Ing. Vladimír Brieda	vedúci oddelenia rozvoja hospodárskych aktivít	Úrad BBSK
20.	Ing. Ľubica Faráriková	vedúca oddelenia registrácie	Okresný úrad

21.	Mgr. Ondrej Lunter	procesný manažér	Alfa Bio, s.r.o.
22.	Július Hiadlovský	člen A.H.Service s.r.o.	Slovenská živnostenská komora v Žiline - Krajská zložka Banská Bystrica konateľ, spoločník
23.	Matúš Kartík	člen zväzu	Slovenský živnostenský zväz Cech strechárov
24.	Ing. Ladislav Lukáč	predseda združenia	Cech hostinských
25.	Mgr. Miroslav Šipikal, PhD.	Štatutárny zástupca	BlaTC, BIC Banská Bystrica, s.r.o.
26.	JUDr. Patrik Bočkay	prezident zväzu a riaditeľ hotela	Zväz hotelierov a reštaurácií SR, Hotel Lux
27.	Ing. Marína Spirová, PhD.	riaditeľka regionálnej komory	Banskobystrická regionálna komora Slovenskej obchodnej a priemyselnej komory (SOPK)
28.	Ing. Štefan Repko	riaditeľ	Krajská rozvojová agentúra
29.	Mgr. Lucia Stehlíková	regionálna manažérka	Slovenská agentúra cestovného ruchu, Regionálne pracovisko Banská Bystrica
30.	PhDr. Juraj Haško	Regionálny manažér	Slovenská agentúra pre rozvoj investícií a obchodu (SARIO) , zastúpenie pre región BB
31.	Doc. Ing. Anna Vaňová, PhD.	VŠ učiteľka	Katedra verejnej ekonomiky a regionálneho rozvoja Ekonomickej fakulty Univerzity Mateja Bela
32.	Prof. Ing. Peter Patúš, PhD.	riaditeľ	Slovensko-švajčiarske združenie pre rozvoj cestovného ruchu
33.	Ing. Pavel Gender	predseda šéfredaktor člen komisie MsZ člen	OZ Permon Bystrický Permon Komisia MsZ pre regionálny rozvoj, medzinárodné vzťahy a cestovný ruch Banskobystrický geomontánný park
34.	Ing. Mária Svidroňová, PhD.	členka OZ vysokoškolská učiteľka	OZ Uni2010 EF UMB Banská Bystrica
35.	Ing. Csilla Droppová	delegovaná členka	Rada primátora mesta Banská Bystrica pre mimovládne neziskové organizácie
36.	Tomáš Martinka	delegovaný člen	Rada študentov mesta Banská Bystrica

Pracovná skupina PHSR Životné prostredie a infraštruktúra - dopravná a technická infraštruktúra, informačná spoločnosť a životné prostredie

č.	Meno	Funkcia	Inštitúcia
1.	Ing. arch. Ľubomír Keleman	hlavný architekt, garant pracovnej skupiny	ÚHA mesta Banská Bystrica
2.	Ing. Anna Brašeňová	dopravná a technická infraštruktúra	ÚHA mesta Banská Bystrica
3.	Ing. Stanislav Ferianc	vedúci Stavebného úradu	MsÚ Banská Bystrica
4.	Ing. Beata Kostúrová	vedúca Oddelenia životného prostredia	MsÚ Banská Bystrica
5.	Mgr. Peter Suchý	vedúci Oddelenia odpadového hospodárstva a údržby verejných priestranstiev	MsÚ Banská Bystrica
6.	Mgr. Ivana Barlíková	oddelenie odpadového hospodárstva a údržby verejných priestranstiev	MsÚ Banská Bystrica
7.	Ing. Renáta Hláčiková	vedúca Oddelenia údržby miestnych komunikácií a inžinierskych sietí	MsÚ Banská Bystrica

8.	Ing. Ľubomír Ryša, PhD.	vedúci Oddelenia územného plánovania a bytovej politiky	MsÚ Banská Bystrica
9.	Ing. Milan Ozdinec	vedúci Oddelenia dopravných stavieb	MsÚ Banská Bystrica
10.	Ing. Branislav Slaný	projektový manažér	MsÚ Banská Bystrica
11.	Ing. Alexander Hlavatý	Oddelenie informatiky	MsÚ Banská Bystrica
12.	Mgr. Matej Fekiač	GIS, GIS portál, digitálna mapa mesta	ÚHA mesta Banská Bystrica
13.	Ing. Beáta Farkašová	vedúca Ekonomického odboru	MsÚ Banská Bystrica
14.	Ing. Tatiana Voskárová	vedúca Oddelenia prípravy projektov	MsÚ Banská Bystrica
15.	Ing. arch. Zdenka Georgievski	koordinátorka PHSR za Mesto Banská Bystrica, oddelenie prípravy projektov	MsÚ Banská Bystrica
16.	Ing. František Krč	riaditeľ	Záhradnícke a rekreačné služby (ZAaRES)
17.	Ing. Eduard Apfel	hlavný inžinier	Mestské lesy Banská Bystrica, s.r.o.
18.	PhDr. Adrián Polóny	predseda predstavenstva	Dopravný podnik mesta Banská Bystrica, a.s.
19.	Mgr. Marek Modranský	vedúci odboru rozvoja a informatiky	Slovenská autobusová doprava SAD Zvolen, a.s.
20.	Ing. Magdaléna Bernátová, PhD.	facilitátorka	M.B.Consulting
21.	Andrea Štulajterová	líderka zapisovateľka	Občianska cykloiniciatíva, M.B.Consulting
22.	Ing. arch. Peter Rusnák	spracovateľ	RP-projekt
23.	Ing. Ľuboš Vrbický	spracovateľ	SeDeM, n.o.
24.	Pavol Bielik	Komisia MsZ pre životné prostredie a odpady	Mesto Banská Bystrica
25.	Bc. Jakub Gajdošík	Komisia MsZ pre dopravu, bezpečnosť, verejnoprospešné služby a verejný poriadok	Mesto Banská Bystrica
26.	Milan Smädo	predseda Komisie pre rozvoj mestských častí	Mesto Banská Bystrica
27.	Ing. arch. Ľudmila Priehodová	členka Komisie MsZ pre územný rozvoj a Komisie MsZ pre dopravu, bezpečnosť, verejnoprospešné služby a verejný poriadok	Mesto Banská Bystrica
28.	Eva Ščepková	delegovaná členka	Rada primátora mesta Banská Bystrica pre mimovládne neziskové organizácie, OZ Envirofuture, Nadácia Ekopolis
29.	Tomáš Beňo	delegovaný člen	Rada študentov mesta Banská Bystrica
30.	Ing. Ivan Kúdela	vedúci oddelenia dopravy BBSK	Úrad BBSK
31.	Ing. Daniela Bímová	vedúca oddelenia územného plánovania a životného prostredia	Úrad BBSK
32.	Ing. Daniel Maruniak	riaditeľ odboru	Železnice SR, a.s., generálne riaditeľstvo
33.	Ing. Mária Martincová	technická pracovníčka	Slovenský vodohospodársky podnik, š.p., odštepny závod B. Bystrica
34.	Ing. Ondrej Kapusta	technický pracovník špecialista	Stredoslovenská vodárenská spoločnosť, a.s.
35.	Ing. Ingrid Surová	Projektová manažérka špecialistka	Stredoslovenská vodárenská spoločnosť, a.s.
36.	Ing. Ondrej Borguľa	generálny riaditeľ	STEFE Banská Bystrica, a.s.
37.	Mgr. Jozef Golian	riaditeľ okresného dopravného inšpektorátu	Okresné riaditeľstvo Policajného zboru – okresný dopravný inšpektorát

38.	Ing. Vladimír Babjak	vedúci oddelenia	Okresný úrad, oddelenie starostlivosti o životné prostredie
39.	Ing. Jozef Ratica	riaditeľ	Slovenská inšpekcia životného prostredia - IŽP Banská Bystrica
40.	Ing. Miroslav Jarný	krajinár	Štátna ochrana prírody SR, Správa CHKO Poľana
41.	Ing. Ľuboslav Mika	vedúci odboru životného prostredia	Lesy SR, š.p.

Č.	Názov podniku	Počet zamestnancov (10/2013)	Tržby v tis. eur (10/2013)
1	Slovenská pošta, a.s.	10000-19999	150000-299999,999
2	Finančné riaditeľstvo Slovenskej republiky	5000-9999	nezistené
3	LESY Slovenskej republiky, štátny podnik	3000-3999	150000-299999,999
4	Fakultná nemocnica s poliklinikou F.D. Roosevelta Banská Bystrica	2000-2999	30000-149999,999
5	Univerzita Mateja Bela v Banskej Bystrici	1000-1999	nezistené
6	Stredoslovenská vodárenská prevádzková spoločnosť, a.s.	1000-1999	30000-149999,999
7	Mesto Banská Bystrica	500-999	nezistené
8	Banskobystrická regionálna správa ciest, a.s.	250-499	15000-29999,999
9	Štátna ochrana prírody Slovenskej republiky	250-499	nezistené
10	TBB, a. s.	250-499	15000-29999,999
11	Detská fakultná nemocnica s poliklinikou Banská Bystrica	250-499	6000-14999,999
12	Stredoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb a.s.	250-499	30000-149999,999
13	FAnn-parfumérie, s.r.o.	250-499	15000-29999,999
14	DOKA DREVO, s.r.o.	250-499	30000-149999,999
15	Rímskokatolícka cirkev Biskupstvo Banská Bystrica	250-499	nezistené
16	Ústav na výkon trestu odňatia slobody	250-499	nezistené
17	Ústav na výkon väzby a Ústav na výkon trestu odňatia slobody	250-499	nezistené
18	KOBA, a.s.	250-499	6000-14999,999
19	Krajská prokuratúra	200-249	nezistené
20	Štátna opera	200-249	nezistené
21	ROCO-SLOVAKIA, spol. s r.o.	200-249	4000-4999,999
22	TOPPRES D.A., spol. s r.o.	150-199	15000-29999,999
23	Slovenská agentúra životného prostredia	150-199	nezistené
24	Vojenské športové centrum DUKLA Banská	150-199	nezistené

	Bystrica		
25	SLOVENKA - Silver, s.r.o.	150-199	4000-4999,999
26	Akadémia umení v Banskej Bystrici	150-199	nezistené
27	Banskobystrický samosprávny kraj	150-199	nezistené
28	Regionálny úrad verejného zdravotníctva so sídlom v Banskej Bystrici	150-199	nezistené
29	SPACEY s.r.o.	100-149	nezistené
30	Krajský súd v Banskej Bystrici	100-149	nezistené
31	Spojená škola	100-149	nezistené
32	Phoenix Zeppelin, spol. s r.o.	100-149	30000-149999,999
33	Úrad priemyselného vlastníctva Slovenskej republiky	100-149	nezistené
34	Záhradnícke a rekreačné služby	100-149	nezistené
35	ETOP - TRADING, a. s.	100-149	30000-149999,999
36	Okresný súd	100-149	nezistené
37	STAVIVÁ-Garaj, s.r.o.	100-149	15000-29999,999
38	AUTONOVO, a.s.	100-149	15000-29999,999
39	ARKO, spol. s r.o.	100-149	1000-1999,999
40	GCOO s.r.o.	100-149	nezistené
41	Domov dôchodcov a domov sociálnych služieb Senium	100-149	nezistené
42	Úrad práce, sociálnych vecí a rodiny Banská Bystrica	100-149	nezistené
43	Slovenská legálna metrológia, n.o.	100-149	3000-3999,999
44	Dopravný podnik mesta Banská Bystrica, a.s.	100-149	1000-1999,999
45	NOVAMED, spol. s r.o.	100-149	6000-14999,999
46	A.R.S., spol. s r.o.	100-149	6000-14999,999
47	PRIMA INVEST, spol. s r.o.	100-149	4000-4999,999
48	SG Security s.r.o.	50-99	nezistené
49	TROST AUTO SERVICE TECHNIK s.r.o.	50-99	6000-14999,999
50	BURGMAIER Precision Slovakia, s.r.o.	50-99	6000-14999,999
51	GEVORKYAN, s.r.o.	50-99	3000-3999,999
52	Gymnázium Jozefa Gregora Tajovského	50-99	nezistené
53	STROJÁRNE PKH, a.s.	50-99	2000-2999,999
54	GAMO a.s.	50-99	6000-14999,999
55	Športové gymnázium	50-99	nezistené
56	Stredná priemyselná škola Jozefa Murgaša	50-99	nezistené
57	Základná škola	50-99	nezistené
58	Spojená škola	50-99	nezistené
59	Obchodná akadémia	50-99	nezistené
60	Konzervatórium Jána Levoslava Bellu	50-99	nezistené
61	Školský internát	50-99	nezistené

62	ELEKTRO RECYCLING, s.r.o.	50-99	6000-14999,999
63	MIJAS spol. s r.o. .	50-99	5000-5999,999
64	SIMACEK Facility SK, s.r.o.	50-99	1000-1999,999
65	Banskobystrický pivovar, a.s.	50-99	4000-4999,999
66	Stredná odborná škola hotelových služieb a obchodu	50-99	nezistené
67	TREZOR SLOVAKIA, s.r.o.	50-99	0-999,999
68	Stredná zdravotnícka škola	50-99	nezistené
69	HADVIČÁK s.r.o.	50-99	6000-14999,999
70	ŠTÁTNA VEDECKÁ KNIŽNICA V BANSKEJ BYSTRICI	50-99	nezistené
71	TRADIMEX, spol. s r.o.	50-99	1000-1999,999
72	TATRA WOOD, spol. s r.o.	50-99	4000-4999,999
73	Základná škola, Golianova 8, Banská Bystrica	50-99	nezistené
74	DETOX s.r.o.	50-99	5000-5999,999
75	HOTEL LUX B&B, s.r.o.	50-99	1000-1999,999
76	M.A.J.O.R. Agency spol. s r.o.	50-99	0-999,999
77	Základná umelecká škola Jána Cikkera	50-99	nezistené
78	Stredná odborná škola informačných technológií	50-99	nezistené
79	CAPITAL SAFETY GROUP - Banská Bystrica, s.r.o.	50-99	4000-4999,999
80	Glamour Slovakia, a.s.	50-99	6000-14999,999
81	KOVOD, a.s.	50-99	nezistené
82	COLORLAK SK, s.r.o.	50-99	5000-5999,999
83	STAVBY MOSTOV SLOVAKIA, a.s.	50-99	30000-149999,999
84	Bankovní institut vysoká škola, a.s., organizačná zložka	50-99	4000-4999,999
85	Základná škola, Radvanská 1, Banská Bystrica	50-99	nezistené
86	VENDING, s.r.o.	50-99	0-999,999
87	Stavebné bytové družstvo Banská Bystrica	50-99	1000-1999,999
88	Odborné učilište internátne Viliama Gaňu	50-99	nezistené
89	Detský domov	50-99	nezistené
90	ALFA BIO, spol.s r.o.	50-99	2000-2999,999
91	STEFE Banská Bystrica, a.s.	50-99	15000-29999,999
92	Múzeum Slovenského národného povstania	50-99	nezistené
93	Motor-Car Banská Bystrica, spol. s r.o.	50-99	6000-14999,999
94	SLOVENSKÉ BIOLOGICKÉ SLUŽBY, a.s.	50-99	3000-3999,999
95	BPP, s.r.o.	50-99	4000-4999,999
96	DELTA elektronika, s.r.o.	50-99	1000-1999,999
97	Základná škola, Trieda SNP 20, Banská Bystrica	50-99	nezistené
98	Základná škola Slobodného slovenského vysielacza	50-99	nezistené

99	3 D - DIANIŠKA, s.r.o.	50-99	3000-3999,999
100	Základná škola, Ďumbierska 17, Banská Bystrica	50-99	nezistené

Zdroj: Štatistický úrad, 2013

Príloha 8

100 najväčších podnikov v Banskej Bystrici podľa tržieb

Č.	Názov podniku	Počet zamestnancov (10/2013)	Tržby v tis. eur (10/2013)	Hlavná činnosť
1	Slovenská pošta, a.s.	10000-19999	150000-299999,999	Činnosti poskytovateľov univerzálnej poštovej služby
2	LESY Slovenskej republiky, štátny podnik	3000-3999	150000-299999,999	Lesné hospodárstvo a ostatné služby v lesníctve
3	TRANSMEDIC SLOVAKIA, s.r.o.	25-49	30000-149999,999	Veľkoobchod s farmaceutickým tovarom
4	ETOP - TRADING, a. s.	100-149	30000-149999,999	Výroba ostatných kovových výrobkov i. n.
5	Stredoslovenská vodárenská prevádzková spoločnosť, a.s.	1000-1999	30000-149999,999	Zber, úprava a dodávka pitnej a úžitkovej vody
6	Fakultná nemocnica s poliklinikou F.D. Roosevelta Banská Bystrica	2000-2999	30000-149999,999	Činnosti nemocníc
7	Phoenix Zeppelin, spol. s r.o.	100-149	30000-149999,999	Veľkoobchod so strojmi pre baníctvo, stavebníctvo a stavebné inžinierstvo
8	SOAS a.s.	20-24	30000-149999,999	Veľkoobchod s drevom, stavebným materiálom a sanitárnymi zariadeniami
9	STAVBY MOSTOV SLOVAKIA, a.s.	50-99	30000-149999,999	Výstavba mostov a tunelov
10	DOKA DREVO, s.r.o.	250-499	30000-149999,999	Výroba stavebnostolárska a tesárska
11	Stredoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb a.s.	250-499	30000-149999,999	Činnosti nemocníc
12	Ostwerke, s.r.o.	1	30000-149999,999	Ostatný maloobchod v nešpecializovaných predajniach
13	AUTONOVO, a.s.	100-149	15000-29999,999	Predaj automobilov a ľahkých motorových vozidiel

14	FAnn-parfumérie, s.r.o.	250-499	15000-29999,999	Maloobchod s kozmetickými a toaletnými výrobkami v špecializovaných predajniach
15	TOPPRES D.A., spol. s r.o.	150-199	15000-29999,999	Maloobchod s novinami a kancelárskymi potrebami v špecializovaných predajniach
16	ENERGIO-PTS spol. s r.o.	5-9	15000-29999,999	Veľkoobchod s elektrickými zariadeniami pre domácnosť
17	TBB, a. s.	250-499	15000-29999,999	Iná tlač
18	STAVIVÁ-Garaj, s.r.o.	100-149	15000-29999,999	Maloobchod so železiarskym tovarom, farbami a sklom v špecializovaných predajniach
19	KURTA, spol. s r.o.	25-49	15000-29999,999	Oprava a údržba motorových vozidiel
20	SMP CZ, a.s. - organizačná zložka	2	15000-29999,999	Výstavba mostov a tunelov
21	Banskobystrická regionálna správa ciest, a.s.	250-499	15000-29999,999	Vedľajšie činnosti v pozemnej doprave
22	STEFE Banská Bystrica, a.s.	50-99	15000-29999,999	Dodávka pary a rozvod studeného vzduchu
23	KOBA, a.s.	250-499	6000-14999,999	Maloobchod s odevmi v špecializovaných predajniach
24	Stredoslovenská vodárenská spoločnosť, a.s.	25-49	6000-14999,999	Prenájom a prevádzkovanie vlastných alebo prenajatých nehnuteľností
25	TROST AUTO SERVICE TECHNIK s.r.o.	50-99	6000-14999,999	Veľkoobchod s dielmi a príslušenstvom motorových vozidiel
26	Atipan, s.r.o.	5-9	6000-14999,999	Organizovanie kongresov a podnikateľských výstav
27	Makita s.r.o.	25-49	6000-14999,999	Veľkoobchod so strojmi pre baníctvo, stavebníctvo a stavebné inžinierstvo
28	Caterpillar Financial Services ČR, s.r.o. organizačná zložka	3-4 zamestnanci	6000-14999,999	Prenájom a lízing stavbárskych strojov a zariadení
29	Glamour Slovakia, a.s.	50-99	6000-14999,999	Veľkoobchod s parfumérskym a kozmetickým tovarom
30	ARTMED, spol. s r.o.	3-4	6000-14999,999	Lekárne
31	LION CAR, s.r.o.	25-49	6000-14999,999	Predaj automobilov a ľahkých motorových vozidiel

32	Motor-Car Banská Bystrica, spol. s r.o.	50-99	6000-14999,999	Predaj automobilov a ľahkých motorových vozidiel
33	CREA STAV s.r.o.	nezistený	6000-14999,999	Poradenské služby v oblasti podnikania a riadenia
34	Pharmeco, s.r.o.	5-9	6000-14999,999	Veľkoobchod s farmaceutickým tovarom
35	EUROMOTOR, spol. s r.o.	50-99	6000-14999,999	Predaj automobilov a ľahkých motorových vozidiel
36	A.R.S., spol. s r.o.	100-149	6000-14999,999	Výroba gumených pneumatík a duší; protektorovanie a oprava pneumatík
37	EUROPA SC a. s.	0	6000-14999,999	Prenájom a prevádzkovanie vlastných alebo prenajatých nehnuteľností
38	I.K.M. REALITY - STAVING Banská Bystrica, a.s.	50-99	6000-14999,999	Omietkarské práce
39	NOVAMED, spol. s r.o.	100-149	6000-14999,999	Činnosti všeobecnej lekárskej praxe
40	BURGMAIER Precision Slovakia, s.r.o.	50-99	6000-14999,999	Obrábanie
41	AKORD, spol. s r.o.	10-19	6000-14999,999	Nešpecializovaný veľkoobchod s potravinami, nápojmi a tabakom
42	Detská fakultná nemocnica s poliklinikou Banská Bystrica	250-499	6000-14999,999	Činnosti nemocníc
43	KRUP s.r.o.	20-24	6000-14999,999	Baliace činnosti
44	GAMO a.s.	50-99	6000-14999,999	Ostatné služby týkajúce sa informačných technológií a počítačov
45	ACCOM Slovakia s.r.o.	25-49	6000-14999,999	Veľkoobchod s mliečnymi produktmi, vajcami a jedlým olejom a tukom
46	ELEKTRO RECYCLING, s.r.o.	50-99	6000-14999,999	Recyklácia triedených materiálov
47	RONEX, spol. s r.o.	10-19	6000-14999,999	Veľkoobchod s tabakovými výrobkami
48	AOS Real s.r.o.	nezistený	6000-14999,999	Prenájom a prevádzkovanie vlastných alebo prenajatých nehnuteľností
49	Team s r.o.	20-24	6000-14999,999	Architektonické činnosti
50	UNITED BRANDS SLOVAKIA, s.r.o.	10-19	6000-14999,999	Veľkoobchod s nápojmi

51	YURYA/ROS, spol. s r.o.	5-9	6000-14999,999	Ostatné pomocné obchodné činnosti i. n.
52	HADVIČÁK s.r.o.	50-99	6000-14999,999	Nákladná cestná doprava
53	MONT ELEKTRO, a.s.	25-49	6000-14999,999	Ostatná stavebná inštalácia
54	COLORLAK SK, s.r.o.	50-99	5000-5999,999	Veľkoobchod s drevom, stavebným materiálom a sanitárnymi zariadeniami
55	MIJAS spol. s r.o. .	50-99	5000-5999,999	Výstavba neobytných budov
56	METAL SERVIS Inžiniering, s.r.o.	10-19	5000-5999,999	Špecializované sprostredkovanie obchodu s iným špecifickým tovarom
57	ADIP SLOVAKIA, spol. s r.o.	3-4	5000-5999,999	Maloobchod s dielmi a príslušenstvom motorových vozidiel
58	ALL - TRANS s.r.o.	25-49	5000-5999,999	Nákladná cestná doprava
59	RADIX, spol. s r.o.	10-19	5000-5999,999	Veľkoobchod s farmaceutickým tovarom
60	R/M Team s.r.o.	1	5000-5999,999	Realitné kancelárie
61	DETOX s.r.o.	50-99	5000-5999,999	Zber nebezpečného odpadu
62	OKBplus, a.s.	10-19	4000-4999,999	Výstavba neobytných budov
63	TATRA WOOD, spol. s r.o.	50-99	4000-4999,999	Výroba stavebnostolárska a tesárska
64	E-VIZIA, s.r.o.	nezistený	4000-4999,999	Účtovnícke a audítorské činnosti, vedenie účtovných kníh; daňové poradenstvo
65	STEFE SK, a.s.	25-49	4000-4999,999	Poradenské služby v oblasti podnikania a riadenia
66	ZBER SUROVÍN, spol. s r.o.	20-24	4000-4999,999	Veľkoobchod s odpadom a šrotom
67	BPP, s.r.o.	50-99	4000-4999,999	Výroba ostatná stavebnostolárska a tesárska i. n.
68	PROLAKE, s.r.o.	5-9	4000-4999,999	Poradenské služby v oblasti podnikania a riadenia
69	CAPITAL SAFETY GROUP - Banská Bystrica, s.r.o.	50-99	4000-4999,999	Výroba bytových doplnkov okrem kobercov
70	SlovBusiness, s.r.o.	0	4000-4999,999	Veľkoobchod s parfumérskym a kozmetickým tovarom
71	CENTROEXIM, spol. s r.o.	1	4000-4999,999	Nešpecializovaný veľkoobchod

72	Banskobystrický pivovar, a.s.	50-99	4000-4999,999	Výroba piva
73	PEMAX PLUS, spol. s r.o.	25-49	4000-4999,999	Demolácia
74	FORZA, a.s.	10-19	4000-4999,999	Reklamné agentúry
75	Bankovní institut vysoká škola, a.s., organizačná zložka	50-99	4000-4999,999	Terciárne vzdelávanie
76	SLOVENKA - Silver, s.r.o.	150-199	4000-4999,999	Výroba ostatného vrchného ošatenia
77	PRIMA INVEST, spol. s r.o.	100-149	4000-4999,999	Generálne čistenie budov
78	PPA Power s.r.o.	5-9	4000-4999,999	Poradenské služby v oblasti podnikania a riadenia
79	ROCO-SLOVAKIA, spol. s r.o.	200-249	4000-4999,999	Výroba hier a hračiek
80	AŽOP MONT s.r.o.	nezistený	3000-3999,999	Jedálne
81	SUPPORT BUILD, s. r. o.	nezistený	3000-3999,999	Reklamné agentúry
82	GEVORKYAN, s.r.o.	50-99	3000-3999,999	Kovanie, lisovanie, razenie a valcovanie kovov; prášková metalurgia
83	W.T.I.-company s.r.o.	1	3000-3999,999	Účtovnícke a auditorské činnosti, vedenie účtovných kníh; daňové poradenstvo
84	ALMASI TRADE s. r. o.	nezistený	3000-3999,999	Ostatné odborné, vedecké a technické činnosti i. n.
85	H & M autoopravy - predaj, spol. s r.o.	10-19	3000-3999,999	Predaj automobilov a ľahkých motorových vozidiel
86	Prestige Products Slovensko, s.r.o.	25-49	3000-3999,999	Veľkoobchod s parfumérskym a kozmetickým tovarom
87	Slovenská legálna metrológia, n.o.	100-149	3000-3999,999	Technické testovanie a analýzy
88	DYNEX Servis, spol. s r.o.	3-4	3000-3999,999	Veľkoobchod s farmaceutickým tovarom
89	GRAND POWER, s.r.o.	50-99	3000-3999,999	Výroba zbraní a munície
90	SLOVENSKÉ BIOLOGICKÉ SLUŽBY, a.s.	50-99	3000-3999,999	Služby súvisiace s chovom zvierat
91	3 D - DIANIŠKA, s.r.o.	50-99	3000-3999,999	Výroba elektrických distribučných a kontrolných zariadení
92	MEDINT, a.s.	2	3000-3999,999	Veľkoobchod s farmaceutickým tovarom

93	SIGMA SLOVAKIA, spol. s r.o.	10-19	3000-3999,999	Ostatný maloobchod s novým tovarom v špecializovaných predajniach i. n.
94	STEBA s.r.o.	nezistený	3000-3999,999	Správa nehnuteľností na základe poplatkov alebo zmlúv
95	PRO AUTO, s.r.o.	10-19	3000-3999,999	Oprava a údržba motorových vozidiel
96	MLO SLOVAKIA, s.r.o.	10-19	3000-3999,999	Nešpecializovaný veľkoobchod s potravinami, nápojmi a tabakom
97	ROCK-Build s. r. o.	5-9	3000-3999,999	Ostatné inžinierske činnosti a súvisiace technické poradenstvo
98	SPEKTRUM GRAFIK, a.s.	20-24	3000-3999,999	Ostatné vydavateľské činnosti
99	VADET s.r.o.	10-19	3000-3999,999	Sprostredkovanie obchodu s rozličným tovarom
100	Cargotec Slovakia spol. s r.o.	20-24	3000-3999,999	Veľkoobchod s ostatnými strojmi a zariadeniami

Zdroj: Štatistický úrad, 2013

Akčný plán cestovného ruchu na roky 2013-2018

1	Číslo	Oblasť cestovného ruchu	Miesto (lokalita)	Realizátor (vlastník investície, nositeľ akcie)	Partneri (spolupracujúce subjekty)	Rok (začatie a ukončenie realizácie, rok/roky realizácie)
	č.	Opatrenie				
		Názov aktivity (akcie)				
Infraštruktúra v cestovnom ruchu						
1.1. Informácie a sieťovanie						
	1	Informačný web – aktualizácia, jazykové mutácie /RJ,NJ,AJ/	Mesto Okolie	Visit BB	OPM- IC,OPM-CR, UMB	2014 – 2015
	2	Sieťovanie služieb – koordinácia,spolupráca (databázy,komunikácia)	Mesto Okolie	OPM CR	PS–OB, Visit BB, OPM–IC	2014 – 2016
	3	Projektová dokumentácia priestorového značenia CR - informačný systém CR	Mesto	ÚHA	KPÚ, PS-PP	2015 – 2016
	4	Vybudovanie priestorového značenie CR	Mesto	PS–UMK	OPM - IC, BBGMP, Visit BB, OOCR SS	2015 – 2016
	5	Inovácia a modernizácia IC mesta v Hodinovej veži	Mesto	OPM IC	OPM – CR	2014 – 2015
	6	Vybudovanie informačných centier a osadenie informačných kioskov na miestach najväčšej koncentrácie turistov, ako napr. cyklostanovisko na „Huštáku“, Železničná stanica BB, Autobusová stanica BB, Od Prior, Europa SC BB, Námestie SNP	Mesto	OPM CR	OCI BB, OPM–IC	2014 – 2016

		SPOLU				
1.2.	Turistické chodníky, Cyklotrasy, trasy prehliadok					
1	Turistické prehliadky – peši, bicyklom a na korčuliach, autobusom, konské záprahy, preprava turistov - vytvorenie nového produktu s podporením mestského a kult. CR a zapojením turistického výkladu. Podpora lokálnych oblastí CR /Suchý vrch/	Mesto	OPM–IC	OOCR SS, Visit BB, OPM–CR		2015
2	Dobudovanie cyklotrasy "Rodinná cestička" + využitie pre korčuliarov	Okolie popri Hrone	ÚHA, OCI BB	PS PP, OOCR SS		2014 – 2017
3	Dobudovanie Náučného chodníka Bystrický Permon	Sásová	OZ Permon	OVZ, PS PP, KST		2014 – 2015
4	Vybudovanie, prepojenie a aktualizácia značenie TCH a cyklotrás na základe Generelu nemotorovej dopravy	Okolie	OCI BB, KST	BBGMP, OVZ, PS–UMK		2014 – 2015
	SPOLU					
1.3.	Prístupnosť a bezpečnosť					
1	Riešenie parkovania pre autobusy /záchranné parkoviská/	Mesto Okolie	PS UMK	MHD BB		2014 – 2016
2	Rozšírenie kamerového systému mesta	Mesto	MsP			2015 – 2018
	SPOLU					
1.4.	Zvýšenie príťažlivosti verejných priestorov v meste					
1	Vypracovanie a zavedenie „Kódexu čistoty verejných priestranstiev“	Mesto Okolie	PS–OU	MsP		2014
2	Príprava projektovej dokumentácie na obnovu fontán v meste - následná realizácia	Mesto Okolie	PS–IV	ÚHA, OVZ, OZ Permon		2016 – 2018
3	Príprava projektovej dokumentácie na obnovu parkov – Mestský park, park SNP a lesoparkov – Urpín – následná realizácia	Mesto Okolie	PS- IV	ÚHA, OVZ, OZ Permon		2015 - 2018
4	Rekonštrukcia a oprava Robotníckeho domu /realizácia malých divadelných foriem a kultúrnych podujatí/	Mesto Okolie	OVZ	PS–PP, PS–IV		2014 – 2015
	SPOLU					

Služby a produkty CR

2.1.	1	Budovanie databáz poskytovateľov produktov a služieb v CR v BB a okolí	Mesto	OPM-CR, SACR	OPM – IC	2014
	2	Budovanie databáz touroperátorov v Európe	Mesto	OPM-CR, SACR	OPM – IC	2014
		SPOLU				
	2.2. Produkty CR - mestský a kultúrny CR					
	Vytvorenie tradície periodicky sa opakujúcich podujatí /podujatie – produkt/					
	1	Banskobystrická latka - športové podujatie	Mesto	VSČ Dukla BB	OPM-SP	
	2	Banskobystrická stopa	Mesto Okolie	OPM-SP	ŠK Non-stop beh	
	3	Banskobystrické preteky psích záprahov, Králiky	Mesto Okolie	OPM-SP	obec Králiky	
	4	Veľká noc príležitostný trh	Mesto	PS-OB		
	5	Radvanský Jarmok	Mesto	PS-OB	OPM-KU	
	7	Banskobystrické Vianoce	Mesto	PS-OB	OPM-KU	
	8	Dni mesta Banská Bystrica	Mesto	OPM-KU		
	9	Banskobystrické kultúrne leto	Mesto	OPM-KU		
	10	Banskobystrická hudobná jar	Mesto	OPM-KU		
	11	Banskobystrická hudobná jeseň	Mesto	OPM-KU		
	12	Banskobystrický maratón	Mesto	OPM-SP	Marathon BB	
	13	Griliada – gastrofestival	Mesto	Visit BB	OPM-CR	
	14	Cisárska vizitácia baníctva	Mesto	OPM-KU	OPM-CR	
	15	Outbreak Europe - festival pouličného tanca	Mesto	MG&MK	OPM-CR	
	16	Europe Jazz festival	Mesto	OPM-KU	OPM-CR	
	17	Envirofilm	Mesto	SAŽP		
	18	Yní víkend-hudobný pouličný festival	Mesto	OPM-KU		
	19	Banskobystrická plavecká 24 hodinovka	Mesto	OPM-SP		

		SPOLU				
		Vytvorenie nových podujatí /podujatie – produkt/				
20	Príprava a realizácia podujatí s baníckou tematikou /Cisárska vizitácia baníctva/ - spolupráca s BB cechom baníkov, Baníckym združením Heregrund, Banskobystrickým geomontánnym parkom a pod.	Mesto - Okolie	OPM-CR	BBGMP, Banícke spolky	2013 – 2015	
21	Vytvorenie mapy geologického vývoja a prvkov na Námestí SNP, pod Múzeom SNP	Mesto	BBGMP	OPM-CR	2014 – 2016	
22	Minimundus /model 7 banských miest/	Mesto	BBGMP	OZ Permon	2015 – 2016	
23	Príprava a realizácia Pivného festivalu, Caffé fiesta, Vinšpacírka	Mesto	Cech hostinských	OPM-CR, OOCR SS	2014 – 2020	
24	Barborská cesta	BB región	OZ TERRA MONTANAE	OPM CR, Visit BB	2014 – 2015	
		SPOLU				
		Vytvorenie nových produktov podľa oblasti záujmu návštevníka – história a kultúra, šport, montanistika, vojenská a povstalecká tematika, shopping, kongres, náboženstvo a pod.				
24	Vybudovanie produktu CR – štúdia MEDENÁ BYSTRICA	Mesto - Okolie	BBGMP	OZ Permon	2014 – 2016	
25	Vybudovanie produktu BB modrotlač	Mesto	Visit BB	OPM-CR	2015 – 2017	
26	Dobudovanie pútnickej trasy /kalvária/	Mesto - Okolie	Biskupský úrad BB	OVZ, ÚHA	2014 – 2020	
27	Vybudovanie produktu CR - Povstalecká Bystrica-projektový zámer	Mesto	Múzeum SNP	MsÚ	2015 – 2020	
28	Oživenie tradície výstav pre oblasť CR– Športlína, Wellness, Slovenská zima, Gastro, BB BAU	Mesto	BB Expo, Expoexpert	OPM-CR	2015 – 2020	
		SPOLU				
2.3.	Produkty CR - kúpeľný a zdravotný CR					
1	Produktové balíčky /wellness a kúpeľníctvo – Kúpele Sliač, Brusno, Kaskády, Kováčová, Sklené Teplice a pod./	Mesto – okolie	OOCR SS, OPM CR, FAMIKO	OPM-IC	2014 – 2016	
2	Služby v zdravotníctve v produktových balíčkoch /ošetrovanie chrupu, plastická	Mesto – okolie		OPM-CR,	2015 –	

FAMIKO

	chirurgia, plánované zákroky/			OPM-IC	2016
	SPOLU				
2.4.	Produkty CR – vidiecka turistika a agroturistika				
1	Vytvorenie produktov vidieckej turistiky priamo v spolupráci so zariadeniami CR s charakterom vidieckej turistiky – farmy, penzióny a pod.	Mesto – okolie	BBGMP	BB VIPA	2014 – 2020
2	Organizovanie farmárskeho regionálneho trhu – týždenné trhy, otváranie Bánoša	Mesto – okolie	BB VIPA	OPM-CR	2013 – 2020
3	Identifikácia lokálnych produktov, bioproduktov /drobní farmári, predaj z dvora/	Mesto – okolie	BBGMP	BB VIPA	2015 – 2020
	SPOLU				
2.5.	Produkty CR – letná horská a vodná turistika				
1	Prístavisko pre vodákov	Mesto - Okolie	OZ Permon	ÚHA, OOCR SS, PS – PP	2015 – 2020
2	Príprava projektovej dokumentácie pre vybudovanie lesoparku Urpín	Mesto - Okolie	PS-PP	ÚHA, OOCR SS, OVZ	2014 – 2020
3	Cyklobus	Mesto - Okolie	PS UMK	OOCR SS, OCI BB	
4	Rekonštrukcia plážového kúpaliska	Mesto - Okolie	UHA, PS – IV	Visit BB, UMB, OOCR SS	2014 – 2020
	SPOLU				
2.6.	Produkty CR – zimný CR				
1	Vytvorenie produktov zimnej turistiky priamo v spolupráci so zariadeniami CR s charakterom zimnej turistiky + prepojenie s centrom /Prehliadky mesta – SKI BUS, pravidelná linka/	Mesto - Okolie	OOCR SS	Visit BB, OPM-CR	2014 – 2020
2	Pravidelná údržba bežeckých trás Šachtička - Piesky - Špania dolina, Králiky a pod.	Mesto - Okolie	SŠZmBB	OPM-SP	2014 – 2020
3	Skibus	Mesto - Okolie	PS UMK	OOCR SS, OCI BB	
	SPOLU				

3	2.7.	Služby CR				
	1	Organizácia workshopov so subjektami CR /riešenie kvality služieb vytváraním lokálnych zoskupení združujúcich subjekty CR na základe spoločných aktivít - Cech hostinských, hotelierov a podnikateľov v CR/	Mesto - Okolie	Visit BB, Cech hostinských	OOCR SS, BBGMP, OPM-CR	2014 – 2020
	2.8.	Produkty CR – kultúrne a historické pamätihodnosti mesta				
		SPOLU				

4			SPOLU				
	3.2.	Osveta verejnosti					
	1	Organizácia súťaže projektov "Miesto, kde žijem" pre žiakov II. stupňa ZŠ	Mesto	BBGMP	UMB	2013 – 2020	
	2	Organizovanie súťaží SŠ /Diplom znalca BB, súťaže o spoločenskú hru „Zábavné putovanie Banskou Bystricou/	Mesto	UMB, SAŽP	PS–SUR	2014 – 2020	
	3	Organizovanie súťaží VŠ /Happy BB – videoprezentácia/	Mesto	UMB, SAŽP	PS–SUR	2014 – 2020	
		SPOLU					
	3.3.	Aktivizácia					
	1	Budovanie značky kvality lokálnych produktov v CR – nastavenie systému		BB VIPA	BBGMP, Visit BB	2014 – 2018	
		SPOLU					
Marketing							
	4.1.	Marketing predaja					
	1	Projekt prezentácie mesta na zahraničných trhoch – okolité krajiny – Poľsko, ČR, Maďarsko, Ukrajina , Nemecko, Rakúsko, Veľká Británia- expandovanie mesta na zahraničné trhy CR	Mesto	OPM – CR, OOCR SS	Visit BB, UMB	2014 – 2020	
	2	Aktívna účasť na veľtrhoch a výstavách CR (podľa harmonogramu na príslušný kalendárny rok)	Mesto	OPM – CR	Visit BB, OOCR SS	2014 – 2020	
	3	Organizovanie prezentácie CR verejnosti na tému“ Branding“	Mesto - Okolie	Visit BB	OPM-CR, OOCR SS	2015 – 2020	
	4	Organizovanie infociest pre touroperátorov a zahraničných novinárov	Mesto - Okolie	OOCR SS, OPM CR, FAMIKO	OPM - IC, BBGMP, Visit BB, BBGMP	2014 – 2020	

	5	Vypracovanie podkladov pre zápis regiónu Banská Bystrica do zoznamu UNESCO	Mesto - Okolie	BBGMP	VUC, OOCR SS, OPM-IC, OPM – CR	2014 – 2016
		SPOLU				
	4.2.	Nástroje v cestovnom ruchu				
	1	Vypracovanie stratégie cestovného ruchu mesta a okolia /Stratégia OOCR SS v súlade so stratégiou BBSK/	Mesto	Visit BB, OPM-CR, OOCR SS, VUC	BBGMP	2014
	2	Príprava investičných ponúk pre subjekty CR s konkrétnym rozvojovými zámermi v súlade s územným plánom	Mesto Okolie	PS-IV, PS-PP	Visit BB	2014 – 2015
	3	Príprava projektov na zvýšenie atraktivity prostredia námestia	Mesto Okolie	OPM – CR		2013
	4	Harmonizácia a zosúladenie infraštruktúry CR okolitých obcí a MR v oblasti infraštruktúry	Mesto Okolie			
	5	Vypracovanie komunikačnej stratégie cestovného ruchu	Mesto Okolie	Visit BB		2013
	6	Aktualizácia PHSR mesta - časť Cestovný ruch	Mesto Okolie	OPM – CR	Visit BB	2014
	7	Vytvorenie motivačného programu – Destinačná karta	Mesto	OOCR SS, Visit BB	Subjekty CR v BB	2014 – 2015
		SPOLU				
	4.3.	Propagácia				
	1	Vytvorenie dizajn manuálu mesta B. Bystrica - používanie značky mesta ako turistickej destinácie	Mesto - Okolie	Visit BB		2013 – 2014
	2	Implementácia Brand Manuálu mesta v kampani zameranej na prezentáciu B. Bystrice ako turistickej destinácie	Mesto - Okolie	Visit BB		2013 – 2014
	3	Tvorba filmu o Bystrici (objavte, zažite...) ako video pohľadnica	Mesto - Okolie	OOCR SS	Visit BB	2015 – 2016
	4	Tvorba aplikácií pre smartphony a mobilné telefóny	Mesto - Okolie	Visit BB		2013 – 2014
	5	Vytvorenie maskota BB	Mesto - Okolie	Visit BB		2015 – 2016
		SPOLU				

Harmonogram spracovania PHSR

Termín	2. polrok 2013	1. polrok 2014	2. polrok 2014	1. polrok 2015
Analytická časť				
Strategická časť				
Programová časť				
Realizačná časť				
Finančná časť				

Príloha 11

Zoznam analyzovaných koncepčných dokumentov

Názov dokumentu	Platnosť dokumentu	Úroveň dokumentu	Zdroj
Územný plán mesta Banská Bystrica	neurčená	mestská	www.banskabystrica.sk
Program rozvoja mesta Banská Bystrica na roky 2007-2013 (predĺžená platnosť do 31.12. 2015)	2015	mestská	www.banskabystrica.sk
Koncepcia rozvoja školstva v meste Banská Bystrica na roky 2010-2015 s výhľadom do r.2020	2020	mestská	www.banskabystrica.sk
Koncepcia rozvoja športu mesta Banská Bystrica na roky 2010-2015	2015	mestská	www.banskabystrica.sk
Koncepcia budovania mestských detských ihrísk v Banskej Bystrici, 2008 a 2009	neurčená	mestská	www.banskabystrica.sk
Program rozvoja bývania mesta Banská Bystrica do roku 2013	2013	mestská	www.banskabystrica.sk
Stratégia Európa 2020	2020	EÚ	www.eu2020.gov.sk
Partnerská dohoda o využívaní európskych štrukturálnych a investičných fondov v rokoch 2014-2020	2020	SR	www.partnerskadohoda.gov.sk
Národná stratégia regionálneho rozvoja SR	2030	národná	www.mindop.sk
Koncepcia územného rozvoja Slovenska, 2001, 2011	neurčená	národná	www.build.gov.sk
Regionalizácia cestovného ruchu, Ministerstvo hospodárstva SR, 2005	neurčená	národná	www.telecom.gov.sk
Nová stratégia rozvoja cestovného ruchu v SR do roku 2013	2013	národná	www.sacr.sk
Národná stratégia rozvoja cestovného ruchu do roku 2020	2020	národná	www.telecom.gov.sk
Prognóza vývoja ukazovateľov gymnázií do roku 2025, Ústav	2025	národná	www.uips.sk

informácií a prognóz školstva, Bratislava, 2013			
Kľúčové oblasti a akčné plány štátnej politiky voči deťom a mládeži v Slovenskej republike na roky 2008 - 2013	2013	národná	www.iuventa.sk
Environmentálna regionalizácia SR, 2010, MŽP SR, SAŽP	neurčená	národná	www.enviroportal.sk
Stratégia adaptácie SR na nepriaznivé dôsledky zmeny klímy, MŽP SR, 2014	2020	národná	www.minzp.sk
Národná stratégia rozvoja cyklistickej dopravy a cykloturistiky v Slovenskej republike, Ministerstvo dopravy, výstavby a regionálneho rozvoja SR, 2013	neurčená	národná	www.cyklodoprava.sk
Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja Banskobystrického samosprávneho kraja na roky 2007-2013	2013	regionálna	www.vucbb.sk
Diverzifikovaná regionálna politika BBSK	neurčená	regionálna	Úrad BBSK
Návrh koncepcie rozvoja cestovného ruchu BBSK na obdobie 2007-2013	2013	regionálna	Úrad BBSK
Stratégia rozvoja CR v regióne Zvolenská kotlina, Slovensko-švajčiarske združenie cestovného ruchu, Banská Bystrica, 2013	neurčená	regionálna	Slovensko-švajčiarske združenie cestovného ruchu, Banská Bystrica
Koncepcia CR OOCR Stredné Slovensko, 2013	neurčená	regionálna	OOCR Stredné Slovensko
Koncepcia kultúry a kultúrneho dedičstva BBSK na roky 2010 – 2015	2015	regionálna	www.vucbb.sk
Koncepcia rozvoja vzdelávania, športu a mládeže v BBSK na roky 2010 - 2015	2015	regionálna	www.vucbb.sk
Koncepcia zdravotníctva BBSK na roky 2010 - 2015	2015	regionálna	www.vucbb.sk
Koncepcia rozvoja sociálnych služieb BBSK na roky 2011 - 2017	2017	regionálna	www.vucbb.sk

Príloha 12

Použitie participatívnych metód pri tvorbe PHSR

Metóda	Informovanie verejnosti	Získavanie názorov verejnosti	Zohľadnenie názorov verejnosti
Tlačené materiály			
Verejné informačné tabule	x		
Internetová stránka	x		
Využitie existujúcich médií			
Články v Radničných novinách	x	x	x
Stretnutia			
2 verejné stretnutia s občanmi	x	x	x
2 verejné stretnutia s podnikateľmi	x	x	x
Rozhovory a prieskumy			
Dotazník pre podnikateľov a podniky	x	x	x
Dotazník pre širokú verejnosť	x	x	x
Poradné skupiny			
10 stretnutí riadiaceho tímu (vedenie mesta a vedúci odborných útvarov mestského úradu)	x	x	x
24 stretnutí pracovných skupín s členmi z verejného a súkromného sektora	x	x	x
Riešenie problémov a metódy dosiahnutia konsenzu			
Využitie nezávislého moderátora/facilitátora pri všetkých stretnutiach riadiaceho tímu, pracovných skupín a verejných stretnutí	x	x	x

Príloha 13

Zoznam kvantitatívnych a kvalitatívnych dát použitých v Analýze vonkajšieho a vnútorného prostredia

Oblasť dát /téma	Zdroj dát	Webová stránka
Demografia	Štatistický úrad SR	www.statistics.sk
	Úrad práce, sociálnych vecí a rodiny SR	www.upsvar.sk
Bývanie	Štatistický úrad SR	www.statistics.sk
Školstvo a vzdelávanie	Školský úrad Banská Bystrica	skoly.banskabystrica.sk
	Okresný školský úrad	
Zdravotníctvo	Úrad informácií a prognóz školstva	www.uips.sk
Sociálna starostlivosť	Mestský úrad Banská Bystrica	www.banskabystrica.sk
	Banskobystrický samosprávny kraj	www.bbsk.sk
Ekonomická situácia	Štatistický úrad SR	www.statistics.sk
	SARIO, Banská Bystrica	www.sario.sk
	Koncepčné dokumenty SR, BBSK, Mesta Banská Bystrica a i.	viď tabuľka Zoznam analyzovaných koncepcných dokumentov v Úvode

STEEP ANALÝZA

STEEP analýza je analýza sociologických, technologických, ekonomických, environmentálnych a politických faktorov z vonkajšieho prostredia, ktoré vplývajú a budú vplývať na rozvoj mesta.

SOCIOLOGICKÉ FAKTORY

V spoločnosti dochádza neustále k zmenám. V súčasnosti je potrebné pri plánovaní budúceho rozvoja zobrať do úvahy:

- demografické zmeny – dochádza k znižovaniu počtu detí a zvyšovaniu počtu seniorov, zvyšovaniu priemerného veku obyvateľov, teda k tzv. starnutiu populácie, čo je nielen našim, ale aj európskym trendom,
- migrácia - na Slovensku je typickým odchod obyvateľov v produktívnom veku do zahraničia za prácou a kariérou, tento trend trvá viac ako 2 desaťročia a do budúcnosti sa zrejme nezmení,
- zmeny v životnom štýle – rýchle životné tempo, viac stresu a menej pohybových aktivít, dôraz na kariéru a zhoršovanie medziľudských vzťahov, konzumný spôsob života, návštevy obchodných centier ako forma trávenia voľného času, trávenie voľného času detí pri počítačoch, na druhej strane záujem strednej vrstvy obyvateľov o pohyb, wellnes, rodín s malými deťmi o spoločné trávenie voľného času, posilňujú sa skupiny oživujúce tradície tradičné hodnoty, ktoré sa týkajú stravovania (gazdovské trhy, hnutie slow food a pod.), bývania (nízkoenergetické domy), separovania odpadu
- zneužívanie drog a alkoholu u čoraz mladších detí - výsledky školského prieskumu TAD1 (tabak, alkohol, drogy) u žiakov základných škôl, TAD2 u študentov stredných škôl ako aj školského prieskumu ESPAD (European School Survey Project on Alcohol and Other Drugs) dokazujú, že vek prvej skúsenosti s legálnymi drogami sa pohybuje už okolo 10 rokov a narastá najrizikovejší spôsob pitia - t.z. nárazové pitie. Medzi nápojmi prevláda pivo – najmä u chlapcov – pričom chlapci sú zatiaľ stále v prevahe voči dievčatám pokiaľ ide o pitie alkoholu. Zistenia z výskumu poukazujú na to, že za „ostatných 30 dní“ sa minimálne raz alebo viackrát opila (intoxikovala) približne tretina (26%) slovenských chlapcov a jedna pätina (20%) slovenských dievčat vo veku 15-16 rokov. V priemere približne 6 z 10 žiakov skonzumovalo minimálne jeden pohár alkoholu vo veku 13 rokov alebo menej a 12% bolo v tomto veku opitých. Jedným z vynárajúcich problémom sa javí tzv. epizodické pitie, ktoré predstavuje vypitie minimálne 5 a viac alkoholických nápojov pri jednej príležitosti. *Zdroje: Nociar, A.: Záverečná správa z prieskumu TAD u žiakov ZŠ, študentov SŠ a ich učiteľov v roku 2010. Bratislava, VÚDPaP, 2010, Nociar, A.: Záverečná správa k výskumnej úlohe P - 106, Európsky školský prieskum o alkohole a iných drogách (ESPAD) v SR za rok 2007, http://www.infodrogy.sk/ActiveWeb/c/6361/per_vitro___novy_sposob_prevencie_proti_na_dmernemu_uzivaniu_spolocnostou_toleroanych_drog.html*

TECHNOLOGICKÉ FAKTORY

Akcelerácia vývoja techniky a technológií v posledných desaťročiach umožňuje zvyšovať produktivitu a kvalitu výroby i služieb, zlepšuje sa prístup k informáciám, komunikačné možnosti medzi ľuďmi a inštitúciami sa menia, rozvíja sa spolupráca na diaľku. Zvyšujú sa technické možnosti domácej zábavy a rozširuje sa jej výber, znižuje sa - hlavne u mladých ľudí - využívanie televízie ako zdroja domácej zábavy. Sociálne siete sa nevyužívajú len na medziľudskú komunikáciu, ale aj na vytváranie komunit s rovnakými záujmami, na reklamu a public relations. Narastá individuálne zabezpečenie ciest do zahraničia pomocou internetu. Technológie poskytujú možnosť šetrenia prírodnými zdrojmi.

EKONOMICKÉ FAKTORY

Ekonomická kríza po roku 2008 sa týka všetkých sektorov. Nepriaznivo vplýva na komerčnú i nekomerčnú sféru a najviac na obyvateľov. Rozpočty samospráv na Slovensku sa zostavujú čoraz ťažšie vzhľadom na nižšie príjmy z podielových daní. Verejný sektor, zdravotníctvo, školstvo nemá financie na rozvoj. Podniky a podnikatelia majú ekonomické problémy, súvisiace s nízkym dopytom a zvyšujúcimi sa nákladmi, daňami, odvodmi. Zvýšila sa nezamestnanosť. Kvalifikovaná pracovná sila odchádza do zahraničia. Cestovný ruch na Slovensku nemá zodpovedajúci dopyt zo strany domácich ani zahraničných zákazníkov. Práve výdavky na dovolenky a ďalšie oddychové aktivity ľudia v prípade výpadku príjmov vynechávajú zo svojich rozpočtov.

ENVIRONMENTÁLNE FAKTORY

V najbližších dvoch až troch dekádach budú environmentálne faktory limitovať rozvoj ľudskej spoločnosti v širších súvislostiach ako si dnes dokážeme na základe doterajších životných a historických skúseností predstaviť. Aktuálne predpoklady hovoria o významnom vplyve zmien v životnom prostredí najmä na rozvojové časti sveta. Ani vplyv zmien v našom prostredí však nebude zanedbateľný.

Hospodársky rast založený na spotrebe fosílnych zásob energie nevedie nevyhnutne k lepšiemu životu. Rastúci priemysel je zdrojom znečistenia životného prostredia v celosvetovom meradle. Zdravotné dôsledky znečistenia sa prejavajú najmä v mestskom prostredí - znečistenie vzduchu emisiami z priemyslu a dopravy, znečistenie povrchových vôd a znečistenie ostatných zložiek životného prostredia budú viesť k zhoršeniu zdravia a kvality života obyvateľstva.

Najvýznamnejším environmentálnym faktorom v nasledujúcom období je zmena klímy. Extrémy počasia významne zasahujú do kvality života a bezpečnosti obyvateľov v mestských celkoch. Celkové oteplenie, extrémne zrážky, veterné smršte, extrémne teplé letné obdobia, silné zimy striedajúce sa s veľmi teplými obdobiami a podobne. V súvislosti so zmenou klímy je významná aj zmena zrážkových pomerov smerujúca k veľkým suchám alebo naopak záplavám. Zmena klímy ako aj znečistenie prostredia spôsobia nedostatok vody. Aplikácia adaptačných opatrení pre zmiernenie dopadov zmeny klímy v ľudských sídlach sa musia stať nevyhnutnou súčasťou priorít samospráv.

Pokles biodiverzity vplyvom ľudskej činnosti (záber pôdy pre poľnohospodárstvo a priemysel) ako aj vplyvom zmeny klímy povedie k vyhynutiu množstva druhov rastlín a živočíchov. Pokračujúca strata biodiverzity bude pravdepodobne obmedzovať schopnosť zeme poskytovať cenné ekosystémy na podporu hospodárskeho rastu a ľudskej prosperity.

Aktuálne by sa mali prijímať a aplikovať politiky a stratégie reflektujúce environmentálne problémy súčasnosti. Priorita by mala byť na riešení dopadov zmeny klímy a zmiernení ich vplyvu na prostredie. Priemysel sa musí sústrediť na čistejšie a nízkoodpadové technológie, zníženie spotreby energie, využívanie alternatívnych materiálov, odpadov a obnoviteľných zdrojov energie. Trvalo udržateľný rozvoj sa stane dôležitým aplikovaným procesom fungovania spoločnosti najmä v mestách, kde je vo vyspelých krajinách sústredená väčšia časť obyvateľstva.

POLITICKÉ FAKTORY

SR je súčasťou významných medzinárodných organizácií (OSN, OECD, NATO, MMF, WTO, CEFTA, Schengen), od roku 2004 je súčasťou Európskej únie.

Takmer dve tretiny ľudí si myslia, že naša spoločnosť nesmeruje správnym smerom. Vyplýva to z prieskumu Inštitútu pre verejné otázky (IVO) Barometer, ktorý v spolupráci s agentúrou FOCUS uskutočnili v dňoch 7. až 13. novembra 2012 na reprezentatívnej vzorke 1 013 respondentov.

Na otázku, či sa naša spoločnosť uberaá správnym smerom, v novembri 2012 kladne odpovedalo 28 percent opýtaných, kým v júni 2012 to bolo ešte 36 percent. Okruh kritikov smerovania slovenskej spoločnosti sa rozšíril na 63 percent, kým v júni smerovanie kritizovalo 57 percent respondentov.

IVO zisťoval aj mieru hrdosti občanov Slovenska na svoju vlasť, keďže koncom roku 2012 sa uzatváralo druhé desaťročie štátnej samostatnosti. Podľa 60 percent ľudí môžu byť občania hrdí na svoju vlasť, kým v roku 2011 si to myslelo 49 percent respondentov. Pocit hrdosti na úspechy Slovenska kulminoval v roku 2008, keď sa kladne vyjadrilo 77 percent ľudí.

Respondenti najčastejšie uvádzali, že sú hrdí na úspechy našich športovcov, predovšetkým hokejistov - 29 percent. U 17 percent pocit hrdosti vyvoláva naše členstvo v Európskej únii a desať percent opýtaných je hrdých na existenciu samostatného štátu a jeho životaschopnosť. Nasleduje vstup do eurozóny a ekonomický rozvoj a reformy. Naopak, 23 percent sa hanbí za neschopnosť našich politikov a politických strán konať vo verejnom záujme. U 19 percent vyvoláva hanbu a negatívne pocity korupcia, klientelizmus a rozkrádanie štátu. Pocity hanby vyvoláva aj životná úroveň a sociálne istoty, postavenie Rómov v spoločnosti a stav súdnictva a spravodlivosť.

Zdroj: <http://www.ivo.sk/7133/sk/aktuality/ivo-barometer-kvalita-demokracie-v-stvrtom-stvrtroku-2012-nezmenena/sita-ivo-nasa-spolocnost-nesmeruje-spravnym-smerom-ukazal-prieskum>

Čo sa týka dôveryhodnosti inštitúcií, Slováci veria prezidentovi najviac spomedzi inštitúcií. Vyplýva to z prieskumu Inštitútu pre verejné otázky (IVO), ktorý uskutočnil začiatkom júna v spolupráci s agentúrou FOCUS na reprezentatívnej vzorke 1026 obyvateľov. Prezident zostal v júni 2012 jedinou vrcholovou inštitúciou, ktorá si zachovala dôveru väčšiny občanov (61 percent).

Po voľbách v roku 2012 sa oproti jeseni 2011 zvýšila dôveryhodnosť vlády i Národnej rady SR v očiach obyvateľov Slovenska (z 29 na 44 percent, respektíve z 31 na 42 percent). Podiel nedôverujúcich je však napriek tomuto pozitívnemu obratu vyšší ako dôverujúcich.

Dôveryhodnosť oboch ústavných inštitúcií sa vrátila na úroveň pred voľbami 2010. Mierne priaznivý vývoj zaznamenala aj dôvera občanov k Ústavnému súdu SR, ktorá od októbra 2011 stúpila z 37 na 43 percent. Zo štyroch skúmaných inštitúcií majú najvyššiu dôveru mimovládne organizácie (40 percent občanov), za ktorými nasledujú odbory (38 percent). Súdny na Slovensku trpia dlhodobým deficitom dôvery občanov. V júni 2012 ich považovalo za kredibilné iba 28 percent respondentov, čo je ešte menej ako koncom roka 2010 (vtedy to bolo 33 percent).

Zdroj: <http://m.webnoviny.sk/slovensko/slovaci-veria-prezidentovi-najviac-spom/519517-clanok.html>

Podnikateľské prostredie sa na Slovensku zhoršovalo ako predtým, aj v treťom štvrtroku 2013, avšak tento pokles bol menej výrazný v porovnaní s predchádzajúcimi štvrtrokmi. Aktuálna hodnota Indexu podnikateľského prostredia (IPP), ktorý na základe vlastného prieskumu pripravuje Podnikateľská aliancia Slovenska, je 68,1 bodu, čo predstavuje oproti predchádzajúcemu kvartálu pokles o 2,88 percenta. Spomalenie zhoršovania podmienok na podnikanie bolo dôsledkom obmedzenej aktivity vlády a parlamentu v oblasti legislatívy, ktorá by mohla v budúcnosti negatívne ovplyvniť podnikateľské prostredie a zamestnanosť. Naďalej však prevláda nespokojnosť s dlhodobo neriešenou zlou situáciou v súdnictve a v hospodárení štátu.

V treťom štvrtroku 2013 zaznamenala najvýraznejší pokles položka vymáhateľnosť práva a funkčnosť súdnictva. Rating tejto položky klesol oproti predchádzajúcemu štvrtroku o 8,01 % na aktuálnu hodnotu 9,7 bodu. Neriešenie dlhodobo zlého stavu slovenskej justície, ktorej fungovanie je vnímané ako neefektívne, netransparentné a príliš pomalé, malo za následok opätovné zhoršenie hodnotenia od respondentov. Podnikatelia upozorňujú, že funkčné súdnictvo je absolútnym základom dobre fungujúceho podnikateľského prostredia a tento fakt by nemal byť zo strany verejných funkcionárov prehliadaný.

Na druhom mieste medzi položkami s najväčším poklesom sa umiestnila efektívnosť hospodárenia štátu a prístup k štátnej pomoci, ktorá klesla o 7,68 % na 16,1 bodu. Podnikateľom sa nepozdáva konsolidácia verejných financií, ktorá sa deje predovšetkým prostredníctvom presúvania konsolidačného bremena na podnikateľov a obyvateľstvo, pričom úsporné a racionalizačné opatrenia vo verejnom sektore považujú za nedostatočné, čo v konečnom dôsledku potvrdila nedávno aj Rada pre rozpočtovú zodpovednosť. Veľmi negatívne je vnímané zrušenie záväzku znížiť sadzbu DPH späť na 19% po znížení deficitu verejnej správy pod tri percentá, s čím sa počítalo pri zvyšovaní daňovej sadzby.

Treťou najviac klesajúcou položkou sa stalo uplatňovanie princípu rovnosti pred zákonom s poklesom o 7,45 % a aktuálnym ratingom 18,7 bodu. Podnikatelia síce na jednej strane vítajú častejšie kontroly najmä v súvislosti s medializovaním odhalených prípadov nečestných podnikateľov, ale nepáči sa im, že terčom väčšiny kontrol nie sú rizikovní podnikatelia, ale ľahšie dostupné, predovšetkým domáce firmy a podnikatelia, ktorí sú pokutovaní aj za menej závažné pochybenia, ktorých si často nemusia byť vedomí. Mnohým sa tiež nepozdávajú dotačné schémy pre vybrané skupiny podnikateľov, zatiaľ čo ostatní sa musia boriť so stále väčším množstvom prekážok pri svojom podnikaní.

Rast v poslednom sledovanom období zaznamenalo niekoľko položiek, avšak všetky okrem jednej sú z kategórie subjektívnych vplyvov podnikov na podnikateľské prostredie. Z nich najvýraznejšie rástli položky informačná otvorenosť podnikov o 1,68 % a vzťah k životnému prostrediu o 1,45 %. Jedinou rastúcou položkou mimo tejto kategórie bola stálosť a predvídateľnosť kurzu eura, ktorá si polepšila o 0,48 %.

Zdroj: Zhoršovanie podnikateľského prostredia sa spomaľuje,

<http://alianciapas.sk/tag/podnikatelske-prostredie/>

Čo sa týka medzinárodného porovnania, Slovensko si v porovnaní kvality podnikateľského prostredia s ostatnými krajinami v roku 2012 pohoršilo. Podľa najnovšieho vydania štúdie Doing Business 2012 totiž krajina v hodnotení kvality podnikateľského prostredia klesla v rebríčku 183 štátov o päť miest na 48. priečku.

Napriek tomu však Slovensko zostáva v tomto hodnotení lídrom v rámci Visegrádskej štvorky. Maďarsko totiž kleslo rovnako o päť miest 51. priečku, Poľsko o tri miesta na 62. pozíciu. Medziročne si polepšila iba Česká republika, ktorá postúpila o šesť priečok na 64. miesto. Absolútnym lídrom v kvalite podnikateľského prostredia je podľa rebríčku, ktorý zostavuje Svetová banka, Singapur nasledovaný Hongkongom a Novým Zélandom.

Štúdia Svetovej banky hodnotí napríklad podmienky zakladanie a rušenie firiem, dostupnosť úverov, cezhraničný obchod alebo platenie daní.

Zdroj: Slovensko kleslo v kvalite podnikateľského prostredia,

<http://www.webnoviny.sk/ekonomika/slovensko-sa-v-rebricku-doing-business/419506-clanok.html>

Partnerská dohoda SR a Európskej komisie o využívaní štrukturálnych a investičných fondov v rokoch 2014-2020

Slovenská republika uzavrela dňa 20. júna 2015 s Európskou komisiou Partnerskú dohodu o využívaní európskych štrukturálnych a investičných fondov v rokoch 2014-2020. Partnerská dohoda definuje stratégiu a priority pre efektívne a účinné investície v objeme 15,3 miliárd eur na najbližších 10 rokov. Prioritou SR je zameranie investícií na kľúčové odvetvia rastu a tými sú:

- dopravná infraštruktúra,
- výskum, vývoj a inovácie,
- podpora malých a stredných podnikov,
- ochrana životného prostredia,
- digitálna agenda,
- energetická efektívnosť a obnoviteľné zdroje energie.

Nemenej dôležité budú investície do zamestnanosti, vzdelávania, sociálneho začlenenia a aj do zvýšenia efektívnosti verejnej správy.

Operačné programy 2014-2020

Slovenská republika bude v programovom období 2014 - 2020 čerpať Európske štrukturálne a investičné fondy (EŠIF) prostredníctvom operačných programov v rámci Cieľa Investovanie do rastu a zamestnanosti a v rámci Cieľa Európska územná spolupráca.

Operačné programy cieľa Investovanie do rastu a zamestnanosti

Operačné programy	Riadiaci orgán	Pridelené finančné prostriedky v EUR
Výskum a inovácie	MŠVVŠ SR	2 266 776 537
Integrovaná infraštruktúra	MDVRR SR	3 966 645 373
Ľudské zdroje	MPSVR SR	2 204 983 517
Kvalita životného prostredia	MŽP SR	3 137 900 110
Integrovaný regionálny OP	MPRV SR	1 754 490 415
Efektívna verejná správa	MV SR	278 449 284
Technická pomoc	ÚV SR	159 071 912
Program rozvoja vidieka	MPRV SR	1 545 272 844
Rybné hospodárstvo	MPRV SR	15 785 000
SPOLU		15 329 374 992

Vybrané operačné programy cieľa Európska územná spolupráca

Operačný program	Orgán zodpovedný za prípravu a implemetáciu
------------------	---

Programy cezhraničnej spolupráce	
SK - HU 2014 - 2020	MPRV SR
ENI HU - SK - RO - UA 2014 - 2020	MPRV SR
Programy nadnárodnej spolupráce	
Stredná Európa	ÚV SR
Programy medziregionálnej spolupráce	
INTERREG	MH SR
ESPO	MDVRR SR
INTERACT	BSK/MH SR
URBACT	MDVRR SR

Príloha 15

**Formulár č. P3 – súhrnný prehľad projektových
zámerov mesta Banská Bystrica**

Spracovateľ dokumentu:

Ing. arch. Peter Rusnák - RP projekt

Autorský tím:

Ing. Magdaléna Bernátová, PhD.,

Ing. arch. Peter Rusnák,

Andrea Štulajterová,

Ing. Ľuboš Vrbický,

členovia riadiaceho tímu MsÚ Banská Bystrica,

členovia pracovných skupín pre spracovanie PHSR mesta Banská Bystrica.

Východiskové dokumenty Programu rozvoja:

Analýza vonkajšieho a vnútorného rozvoja mesta Banská Bystrica, 2013,

Vyhodnotenie prieskumu medzi občanmi mesta Banská Bystrica, 2013,

Vyhodnotenie prieskumu podnikateľského prostredia v meste Banská Bystrica, 2013,

koncepčné dokumenty Mesta Banská Bystrica,

koncepčné dokumenty Banskobystrického samosprávneho kraja,

koncepčné dokumenty Slovenskej republiky.

Formulár č. P 3 - Súhrnný prehľad projektových zámerov mesta Banská Bystrica

P. č.	Názov obce / mesta	Názov investora	Zameranie projektu (názov vystihujúci zámer)	Stručný popis, resp. poznámky	Ukazovatele výstupov		Stav pripravenosti projektového zámeru		Predpokladaný termín realizácie (od - do)	Predpokladané náklady
					Ukazovateľ / jednotka	Plánovaná hodnota	Stav	Iné - doplňte		
1	2	3	6	7	9	9a	10	10a	11	12
1.	Banská Bystrica	OZ Permon	Dobudovanie Náučného chodníka Bystrický Permon, Sásová		vybudovaný náučný chodník / km		Spracovaná štúdia		2015-2017	83 680,00 €
2.	Banská Bystrica	MBB, a.s.	Dobudovanie infraštruktúry v priemyselnom parku Šáľková	v úseku cc. 150 m dobudovanie cestnej komunikácie, vodovodu, spláškovej a dažďovej kanalizácie	dobudovaná infraštruktúra / počet	1	Spracovaná projektová dokumentácia		2015-2017	250 000,00 €
3.	Banská Bystrica	NDS	Rýchlostná cesta R1, mimoúrovňová križovatka Kremnička	Mesto Banská Bystrica nemá na existujúci úsek cesty R1 po križovatku Hušták vyhovujúce dopravné napojenie Existujúce napojenia z rýchlostnej cesty je úrovňové prepojenie s cestou I/69 pod Kremničkou, ktoré nevyhovuje požiadavkám noriem a bezpečnosti a plynulosti cestnej premávky. Návrh rieši dobudovanie úplnej križovatky na rýchlostnej ceste R1 s napojením na mestský komunikačný systém vo všetkých smeroch.	realizácia / počet	1	V štádiu úvah		2015-2017	4 000 000,00 €
4.	Banská Bystrica	NDS	Rýchlostná cesta R1 v úseku cementáreň - Šáľková - Slovenská Ľupča na území mesta a s ňou súvisiaca preložka cesty I/66	Projekt rieši pokračovanie rýchlostnej cesty R1 v smere na Slovenskú Ľupču v súčasnej trase cesty I/66 , s preložkou cesty I/66 v časti cementáreň - Šáľková	realizácia / počet	1	Spracovaná štúdia		2017-2018	120 000 000,00 €
5.	Banská Bystrica	BBSK	Cesta III/0660326 Sládkovičová - Horné Pršany	Novonavrhnutá trasa je vedená od križovatky s cestou III/066024 po obytnú zónu Pršíanska Terasa ako pokračovanie zrealizovaného úseku, následne do obce Horné Pršany po existujúcej komunikácii. Návrh rieši okrem nového komunikačného napojenia, ktoré je riešenie v kategórii MZ 8,5/40 v zmysle požiadaviek noriem, aj zabezpečenie vedenia mestskej hromadnej dopravy s vybudovaním zastávok na samostatných pruhoch mimo komunikácie, vybudovanie chodníkov pre peších v parametroch v zmysle platnej legislatívy, riešenie verejného osvetlenia. Pre stavbu je vydané stavebné povolenie, ktoré bude potrebné aktualizovať.	realizácia / počet	1	Iné - doplňte	Vypracovaný projekt pre realizáciu, vydané stavebné povolenie	2016-2017	2 000 000,00 €
6.	Banská Bystrica	BBSK	Cesta III/066034 - Kostiviarska - dobudovanie prepojenia medzi mimoúrovňovou križovatkou I/59 a komunikáciou III/066034	Návrh rieši vybudovanie komunikácie kategórie MZ 8,5/40, jednostranného chodníka, dĺžka 355 m, v úseku od mimoúrovňovej križovatky s cestou I/59 po ulicu Na Karlove, vrátane okružnej križovatky na ulici Na Karlove	realizácia / počet	1	Spracovaná projektová dokumentácia		2016-2017	3 400 000,00 €
7.	Banská Bystrica	BBSK	Cesta II/578 - rekonštrukcia 0,00-0,940	Pridanie jazdného pruhu v úseku od mimoúrovňovej križovatky s R1 po križovatku II/578 a miestnej komunikácie k nemocnici s rekonštrukciou existujúcej okružnej križovatky, dĺžka 940 m	realizácia / počet	1	V štádiu úvah		2016-2017	900 000,00 €
8.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Komunikačné prepojenie v úseku Tajovského - Lazovná v kategórii MZ 9/40	Vybudovanie úseku vnútorného mestského okruhu, ktoré zabezpečí odľahčenie dopravnej záťaže zo Strieborného námestia s možnosťou vytvorenia podmienok pre pohyb peších, zníženie záťaže križovatky ulíc Tajovského/Janka Kráľa.	realizácia / počet	1	Iné - doplňte	V zmysle platnej územnoplánovacej dokumentácie trasa vnútorného mestského okruhu	2017-2018	3 500 000,00 €
9.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Komunikačné prepojenie v úseku okružná križovatka Vajanského námestie/Na Troskách -Kuzmányho v kategórii MO 8/40	Vybudovanie komunikačného prepojenia mimo Vajanského námestia v kategórii MO 8/40 s mostným objektom ponad potok Bystrica, čím sa vytvorí podmienky pre predĺženie pešej zóny po okružnú križovatku pri ESC	realizácia / počet	1	Iné - doplňte	V zmysle platnej územnoplánovacej dokumentácie	2016-2017	3 000 000,00 €
10.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Komunikácia Majer - vonkajší mestský okruh v kategórii MZ 9/40	Vybudovanie komunikačného prepojenia v úseku Mjer mostný objekt do priemyselného parku ako súčasť vonkajšieho mestského okruhu. Súčasťou stavby je aj budovanie ochrannej hrádze pre zabezpečenie protipovodňovej ochrany.	realizácia / počet	1	Iné - doplňte	Bol prostredníctvom MBB zabezpečovaný projekt pre územné rozhodnutie	2017-2020	2 500 000,00 €

11.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Mostný objekt ponad rieku Hron na Uhlisku a v Iliaši v súvislosti s protipovodňovou ochranou	Nový mostný objekt ponad Hron, nakoľko existujúci tvorí prekážku z hľadiska zabezpečenia prietoku Q100. Súčasťou je aj vybudovanie okružnej križovatky pre napojenie všetkých smerov ústiacych do priestoru existujúcej križovatky.	realizácia / počet	1	Spracovaná štúdia		2017-2018	3 000 000,00 €
12.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Sásová - Rudohorská ulica - toto je súčasťou cyklotrasy Námestie Slobody - Sásová	Vymedzenie pravého jazdného pruhu pre cyklistov a pozdĺžne parkovanie	realizácia / počet	1			2016	500 000,00 €
13.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Revitalizácia námestia: Nám. Slobody	Rekonštrukcia plôch pre pohyb chodcov, vybudovanie samostatných zastávkových pruhov a stredného deliaceho pruhu na komunikácii	realizácia / počet	1	Spracovaná štúdia		2017	500 000,00 €
14.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Budovanie parkovísk		realizácia / počet	1			2015-2017	
15.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Vybudovanie moderného integrovaného prestupného uzla Hušták	predĺženej pešej zóny pre bezkolízny pohyb peších a cyklistov v úseku Dolná ulica, ESC s podchodom popod malú okružnú križovatku pri ESC a stojiskom pre cyklistov	realizácia / počet	1	Spracovaná štúdia		2016-2017	2 500 000,00 €
16.	Banská Bystrica	BBSK	Cyklistická rodinná cestička	prepojenie na nadradené cyklotrasy v úseku Kráľová, Iliaš, Vlkanová, Hronsek	realizácia / počet km	1	Spracovaná štúdia		2017-2018	2 000 000,00 €
17.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Cyklistická trasa Hušták - ESC - Podlavice	prepojenie obytnej zóny a areálov stredných a vysokých škôl s centrom mesta	počet km	4,5	Spracovaná projektová dokumentácia		2016	400 000,00 €
18.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Cyklistická trasa Hušták - Nám. Slobody - Autobusová stanica - Železničná stanica, hl. - Senica	Projekt rieši prepojenie centra mesta s hlavnými zdrojmi a cieľmi verejnej osobnej dopravy cyklistickou trasou, s pokračovaním do obytnej zóny Senica , s predĺžením do obcí Selce a Nemce. Trasa je vedená čiastočne po samostatných jazdných pruhoch, čiastočne využíva komunikácie resp. je riešená v súbehu s chodcami	počet km	6,5	Iné - doplňte	Na časť trasy je spracovaný projekt dopravného značenia	2016-2017	1 000 000,00 €
19.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Cyklistická trasa Hušták - Okresný úrad - Tesco - cyklistická lávka cez cestu R1-Radvaň, železničná stanica -Iliaš	Trasa je riešená ako prepojenie centra mesta s južnou zónou vybavenosti a služieb s prepojením na Rodinnú cyklistickú cestičku. Trasa je vedená čiastočne po samostatných jazdných pruhoch, čiastočne využíva komunikácie resp. je riešená v súbehu s chodcami	počet km	4	Spracovaná štúdia		2017-2018	2 000 000,00 €
20.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Cyklistická trasa Nám. Slobody - Sásová	Projekt rieši prepojenie centra mesta s obytnou zónou Sásová. Trasa je vedená čiastočne po samostatných jazdných pruhoch, čiastočne využíva komunikácie resp. je riešená v súbehu s chodcami. Na Rudohorskej ulici bude riešené vymedzenie jazdného pruhu pre cyklistov na komunikácii	počet km	4	V štádiu úvah		2017-2018	1 000 000,00 €
21.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Cyklistická trasa - Banská Bystrica, autobusová stanica - Majer - priemyselný park - mestská časť Šáľková	Projekt rieši pripojenie zóny Šáľková na celomestský systém cyklistickej dopravy. Trasa je v prevažnej miere navrhnutá po hrádzi resp. popri hrádzi rieky Hron	počet km	5	V štádiu úvah		2017-2018	500 000,00 €
22.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Uzol integrovanej dopravy Sídliisko - prestupový uzol železničná doprava, prímestská autobusová doprava, MHD, cyklistická doprava, pešia, záchytný bod IAD (parkovací dom)	Projekt rieši komplexný prestupový uzol všetkých druhov dopráv pri existujúcej železničnej stanici s potrebou rekonštrukcie predstaničného priestoru, vybudovania objektu záchytného parkovacieho domu a plôch pre pohyb cyklistov a chodcov	realizácia / počet	1	Iné - doplňte	Zámer je čiastočne súčasťou pripravovanej investície banská bystrica - terminal	2016-2018	3 000 000,00 €
23.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Revitalizácia a vybudovanie moderného integrovaného prestupného uzla - Strieborné námestie	Vytvorenie plochy s preferenciou pohybu chodcov, plôch zelene a vodných plôch, koridoru pre vedenie cyklistickej dopravy, zastávky pre mestskú hromadnú dopravu vrátane potrebného mobiliáru pre všetky vyššie uvedené druhy dopravy.	realizácia / počet	1	Spracovaná štúdia		2016-2017	2 000 000,00 €
24.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Rekonštrukcia Robotníckeho domu		realizácia / počet	1	Hotové VO, vybraný dodávateľ		2015	2 450 000,00 €
25.	Banská Bystrica	Akadémia umení v Banskej Bystrici	Rekonštrukcia kaštieľa Radvanských		realizácia / počet	1	Spracovaná projektová dokumentácia		2015-2017	
26.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Rekonštrukcia existujúceho hradobného systému a prezentácia zaniknutého hradobného systému		realizácia / počet	1	V štádiu úvah		2015-2017	1 080 000,00 €

27.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Rekonštrukcia kultúrnych pamiatok	Bašta abudova č.19 Lazovná ulica, Serpentíny Urpín a ďalšie	realizácia / počet		Spracovaná štúdia		2016	
28.	Banská Bystrica	Múzeum SNP	Modernizácia expozície Pamätníka SNP v Banskej Bystrici a vybudovanie podzemnej expozície	podzemná expozícia ťažkých zbraní	modernizovaná expozícia / realizovaná výstavba podzemnej expozície	1.I	Spracovaná štúdia		2015-2017	
29.	Banská Bystrica	Štátna opera	Druhá etapa rekonštrukcie budovy Štátnej opery v Banskej Bystrici		rekoštruovaná budova Štátnej opery	1	Spracovaná projektová dokumentácia		2015-2017	
30.	Banská Bystrica	ZAaRES	Revitalizácia malých parkových plôch	Mládežnícka, Internátna vrátane kostola, Tihányovský kaštieľ v Radvani, parčík pred MsÚ, na Hornej pred Hungáriou	rozloha v ha	20,03	V štádiu úvah		2015-2018	350 000,00 €
31.	Banská Bystrica	ZAaRES	Revitalizácia verejného parku Podryba	pri mŕtvom ramene ľavého brehu Hrona	rozloha v ha	2,7	Spracovaná štúdia		2018-2020	3 000 000,00 €
32.	Banská Bystrica	ZAaRES	Revitalizácia parkov	Mestský park, Radvanský park, Jelšový hájik, Trieda SNP I. a II., park pri Pamätníku SNP, Povstalecká ulica, Sitnianska ulica, Okružná ulica	rozloha v ha	23	V štádiu úvah		2016-2020	5 500 000,00 €
33.	Banská Bystrica	ZAaRES	Revitalizácia stromoradia pozdĺž komunikácií	podľa Generelu zelene: Gorkého, Okružná, Ďumbierska, Skuteckého, Cikkerova, Bellušova, B. Němcovej, Jesenského, 28. augusta, Rázusova, 9. mája	rozsah v m	6050	Iné - doplňte	podľa Generelu zelene	2020-2021	500 000,00 €

34.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Vybudovať malú parkovú plochu za SAŽP	podľa Generelu zelene	rozloha v ha	0,6	Iné - doplňte	podľa Generelu zelene	2016	55 000,00 €
35.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Zelený bulvár pozdĺž Štadlerovho a Štefánikovho nábrežia	podľa Generelu zelene a protipovodňovej ochrany	dĺžka v m	2100	Iné - doplňte	podľa Generelu zelene	2015-2018	330 000,00 €
36.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Revitalizácia a rekonštrukcia stredných pásov komunikácií	Moskovská ulica, Tulská ulica	rozsah v m/ rozsah v m2	760 / 21000	Spracovaná štúdia	podľa Generelu zelene	2015-2017	35 000,00 €
37.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Vybudovanie parku pre krematórium v Kremničke	Vybudovanie parkových plôch so špeciálnym režimom pietneho miesta. Parkové plochy budú súčasťou prepojenia zelene na historickú zástavbu Kremničky a Rakytovského potoka.	rozsah v m2	26000	V štádiu úvah		2016-2017	168 000,00 €
38.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Vybudovanie parku pred Belvederom (areál bývalého strediska ZAaRES)	úprava priestorov terénneho amfiteátra na oddychovo relaxačný komplex v parkovej úprave charakteru arboréta so športovou vybavenosťou a vodnými plochami	vybudovaný park	1	V štádiu úvah		2016-2018	134 000,00 €
39.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Vybudovanie zelených plôch pozdĺž cyklociest	Inovatívny projekt na vybudovanie zelených plôch pozdĺž cyklociest	počet	5	V štádiu úvah		2020-2021	400 000,00 €
40.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Budovanie vnútroblokov	vybudovanie vnútroblokov na sídliskách	ha	12	V štádiu úvah		2016-2019	4 400 000,00 €
41.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Vybudovanie zariadenia na zhodnocovanie biologicky rozložiteľného odpadu (BRO)	do 5000 t	vybudované zariadenie	1	Spracovaná projektová dokumentácia		2015-2017	5 000 000,00 €
42.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Budovanie stojísk pre kontajnery komunálneho odpadu a jeho vytriedených zložiek		počet vybudovaných stojísk	400	V štádiu úvah		2015-2017	2 400 000,00 €
43.	Banská Bystrica	ZAaRES	Modernizácia a obnova kremačných pecí		kremačné pece počet	2	V štádiu úvah		2015-2016	400 000,00 €
44.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica - Mestská polícia	Nákup technológie - prenosné IKT vybavenie pre prácu v teréne		počet IKT vybavení	20	V štádiu úvah		2016-2017	8 000,00 €
45.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica - Mestská polícia	Dobudovanie kamerového systému		počet monitorovacích bodov	28	Spracovaná štúdia		2016-2017	168 000,00 €
46.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Zvýšenie kapacity Materskej školy, Sásovska cesta 21 a zvýšenie energetickej efektívnosti budovy	Nadstavba a komplexná rekonštrukcia	zvýšená kapacita MŠ / počet detí	38	V štádiu úvah		2016-2017	2 394 720,00 €
47.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Zvýšenie kapacity Materskej školy, 9. mája 26 a zvýšenie energetickej efektívnosti budovy	Nadstavba a komplexná rekonštrukcia, vrátane prvkov inkluzívneho vzdelávania	zvýšená kapacita MŠ / počet detí	47	V štádiu úvah		2016-2017	2 455 760,00 €
48.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica a ZŠ Radvanská 1	Adaptácia nevyužitých priestorov ZŠ na potreby MŠ	Stavebno-technické úpravy existujúcich objektov ZŠ a ich adaptácia na potreby MŠ	adaptované nevyužité priestory ZŠ na potreby MŠ / počet; vyššia zaškolenosť detí predškolského veku / počet detí	2 triedy MŠ 40 detí	V štádiu úvah		2016-2017	2 216 215,00 €
49.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica a ZŠ Bakossova 5	Adaptácia nevyužitých priestorov ZŠ na potreby MŠ	Stavebno-technické úpravy existujúcich objektov ZŠ a ich adaptácia na potreby MŠ	adaptované nevyužité priestory ZŠ na potreby MŠ / počet; vyššia zaškolenosť detí predškolského veku / počet detí	2 triedy MŠ 40 detí	V štádiu úvah		2016-2017	193 040,00 €
50.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica a ZŠ JGT, Gaštanova 2	Zlepšenie vybavenia a kapacít základných škôl pre praktickú a odbornú prípravu	Vybudovanie technického laboratória (vývojárne) s odbornými pracoviskami - elektro, kovo, drevo, sklo, plasty a výpočtová technika	vybudované technické laboratórium / počet	1	Iné - doplňte		2015-2016	150 000,00 €
51.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica a ZŠ SSV, Skuteckého 8	Zlepšenie vybavenia a kapacít základných škôl pre praktickú a odbornú prípravu	Vybudovanie odborných učební - techniky a chémie	moderne vybavené odborné učebne chémie a techniky / počet	2	V štádiu úvah		2016-2018	40 000,00 €
52.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica a ZŠ Pieninská 27	Zlepšenie vybavenia a kapacít základných škôl pre praktickú a odbornú prípravu	Vybudovanie odbornej učebne - jazykové laboratórium	vybudované jazykové laboratórium / počet	1	V štádiu úvah		2016-2018	9 440,00 €

53.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica a ZŠ Ďumbierska 17	Zlepšenie vybavenia a kapacít základných škôl pre praktickú a odbornú prípravu	Vybudovanie odborných učební - techniky a jazykové laboratórium	vybudované jazykové laboratórium a odborné učebne techniky / počet	2	V štádiu úvah		2016-2018	50 000,00 €
54.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica a ZŠ Bakossova 5	Zlepšenie vybavenia a kapacít základných škôl pre praktickú a odbornú prípravu	Modernizácia odborných učební - techniky	modernizované odborné učebne techniky / počet	2	V štádiu úvah		2016-2018	104 350,00 €
55.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica a ZŠ Radvanská 1	Zlepšenie vybavenia a kapacít základných škôl pre praktickú a odbornú prípravu	Vybudovanie odbornej učebne matematiky a modernizácia učební techniky	modernizovaná učebňa matematiky / počet	1	V štádiu úvah		2016-2018	50 000,00 €
56.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica a ZŠ Trieda SNP 20	Zlepšenie vybavenia a kapacít základných škôl pre praktickú a odbornú prípravu	Vybudovanie odbornej učebne techniky - školské dielne	vybudovaná učebňa techniky / počet	1	V štádiu úvah		2016-2018	48 000,00 €
57.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica a ZŠ Sitnianska 32	Zlepšenie vybavenia a kapacít základných škôl pre praktickú a odbornú prípravu	Vybudovanie odbornej multimediálnej a prírodovednej učebne, učebne fyziky	vybudované odborné prírodovedné a multimediálne učebne / počet	3	V štádiu úvah		2016-2018	135 000,00 €
58.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica a ZŠ Spojová 14	Zlepšenie vybavenia a kapacít základných škôl pre praktickú a odbornú prípravu	Vybudovanie prírodovedných učební – fyzika, biológia a jazykových učební	vybudované odborné prírodovedné a jazykové učebne / počet	4	V štádiu úvah		2016-2018	130 000,00 €
59.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica a ZŠ Golianova 8	Zlepšenie vybavenia a kapacít základných škôl pre praktickú a odbornú prípravu	Vybudovanie prírodovednej učebne biológie	vybudovaná odborná prírodovedná učebňa / počet	1	V štádiu úvah		2016-2018	35 000,00 €
60.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica aq ZŠ Moskovská 2	Zlepšenie vybavenia a kapacít základných škôl pre praktickú a odbornú prípravu	Vybudovanie odborných jazykových, polytechnických , prírodovedných a počítačových učební	vybudované odborné jazykové, polytechnické, prírodovedné a počítačové učebne / počet	24	V štádiu úvah		2016-2018	298 242,00 €
61.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Informovanosť občanov o vzniku mimoriadnej udalosti	Zabezpečiť informovanosť občanov a organizácii prostredníctvom SMS o vzniku mimoriadnej udalosti na teritóriu mesta. Občania by sa anonymne prihlásili do databázy, z ktorej by boli informovaní. Organizácie by sa zaregistrovali prostredníctvom RKR.			V štádiu úvah		2016-2023	1 600,00 €
62.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Elektronizácia služieb mesta Banská Bystrica	Elektronizácia služieb v zmysle schválenej koncepcie rozvoja informačných systémov mesta Banská Bystrica	počet elektronických služieb	80	Iné - doplňte	Schválená koncepcia – MsZ a min. Financíí SR	2016-2021	500 000,00 €
63.	Banská Bystrica	RUB-CAB,s.r.o.	Vybudovanie zariadenia na zhodnocovanie vytriedených zložiek zo zmesového odpadu	do 30 000 t	vybudované zariadenie	1	Pripravené povolenia, stanoviská		2016-2019	8 000 000,00 €
64.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Rozšírenie kapacity zariadení služieb starostlivosti o deti do 3 rokov veku.	Rekonštrukciu priestorov na Chalupkovej 5, dvojposchodový rodinný dom s garážou, 20 detí (v budove bolo do roku 2010 pestúnske zariadenie) + Rudlovská cesta kapacita 30 miest (450 000,-)			V štádiu úvah		2017-2018	750 000,00 €
65.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica	Rekonštrukcia a modernizácia areálu Kotvy zariadení krízovej intervencie	Rekonštrukcia a modernizácie existujúceho areálu Kotvy – služby krízovej intervencie pre rodiny s deťmi – 80 % z prostredia MRK. Poskytujú sa tam integrované služby – sociálne poradenstvo, nízkoprahová SS pre rodiny s deťmi			Spracovaná projektová dokumentácia		2017-2018	1 123 000,00 €
66.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica		Rekonštrukcia a modernizácia Domu opatrovateľskej služby Krivánska 16 – 26 na Zariadenie pre seniorov – ZpS s kapacitou 2x40 miest, Špecializované zariadenie – ŠZ, s kapacitou 2x40 miest a Denný a týždenný stacionár, s kapacitou 40 miest TP a 32 miest DP			Spracovaná projektová dokumentácia		2016-2017	3 530 000,00 €
67.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica		Opatrenia na zvýšenie energetickej hospodárnosti existujúcich budov zariadenie SS (MsDJ Tr. SNP 15, SSS ul. 9. mája 74, DSS Kompa ul. 29.augusta)			V štádiu úvah		2017-2018	500 000,00 €
68.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica		Štartovné „chránené“ 4 byty pre začínajúcich rodičov v ohrození, ako aj pre potreby DI	vybudované byty/počet	4	V štádiu úvah		2017-2018	250 000,00 €
69.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica		Nízkoprahové denné centrá pre rodiny s deťmi v „kombinácii“ s komunitnými centrami	vybudované denné centrá / počet		Zameria sa na pokračovaním už realizovaného projektu		2017-2018	500 000,00 €

70.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica		Medicínsko – sociálne centrum integrovanej pomoci v meste Banská Bystrica – Pilótny projekt.	vybudované centrum pomoci / počet	1	V štádiu úvah		2019	
71.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica		Komunitné centrum Fončorda	vybudované KC / počet	1	V štádiu úvah		2018-2020	900 000,00 €
72.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica		Podpora rozvoja komunitných služieb na báze IKT			V štádiu úvah		2016-2017	200 000,00 €
73.	Banská Bystrica	Mesto Banská Bystrica		Rozšíriť štruktúru pobytových sociálnych služieb na území mesta BB o resocializačné stredisko s kapacitou do 40 miest	vybudované resocializačné stredisko / počet kapacita strediska / počet	1 1	V štádiu úvah		2018-2020	1 100 000,00 €
74.	Banská Bystrica	SVP, š.p. OZ Banská Bystrica	Banská Bystrica, Rakytovce – úprava Rakytovského potoka,r. km 0,900-1,110	V úseku cca 210 m je koryto Rakytovského potoka neupravené. Začiatok je naviazaný na jestvujúcu úpravu, ktorá končí cca 25 m nad cestným mostom na štátnej ceste v časti Rakytovce a koniec úseku sa naviaže na jestvujúcu úpravu - oporný múr z drôtokamenných košov. Pri povodňových prietokoch dochádza k podmývaniu brehov koryta a ohrozovaniu rodinných domov a priemyselného areálu.	protipovodňová ochrana - korytová úprava/úsek (dĺžka v metroch)	210	Iné - doplňte	zámer	po roku 2020	134 000,00 €
75.	Banská Bystrica	SVP, š.p. OZ Banská Bystrica		V úseku cca 130 m je koryto Rakytovského potoka neupravené. Začiatok je naviazaný na jestvujúcu úpravu - oporný múr z drôtokamenných košov a koniec úpravy je naviazaný rúrový priepust pod miestnou komunikáciu. Pri povodňových prietokoch dochádza k podmývaniu brehov koryta toku a k zosuvu pravostranného priľahlého svahu, pričom dochádza k ohrozovaniu rodinných domov.	protipovodňová ochrana - korytová úprava/úsek (dĺžka v metroch)	130	Iné - doplňte	zámer	po roku 2020	83 000,00 €
76.	Banská Bystrica	SVP, š.p. OZ Banská Bystrica	Banská Bystrica - rekonštrukcia dlažby v dne koryta toku Bystrica r. km 0,100 – 0,400	Predmetný úsek upravenej časti toku sa nachádza v intraviláne mesta Banská Bystrica. Začiatok úseku je cca 100 m od zaústenia toku Bystrica do toku Hron a úsek končí cca 200 m pod cestným mostom pri bývalom areáli Slovenka. V danom úseku je pomedstne v dne toku po obidvoch stranách narušená dlažba z lomového kameňa.	protipovodňová ochrana/rekonštrukcia dlažby v dne koryta/(dĺžka v metroch)	300	Iné - doplňte	návrh v zmysle plánu SVP š.p.	2019-2020	10 000,00 €
77.	Banská Bystrica	SVP, š.p. OZ Banská Bystrica	Banská Bystrica - rekonštrukcia parapetu a zábradlia na toku Bystrica,r. km 0,700 – 1,238	Predmetný úsek upravenej časti toku sa nachádza v intraviláne mesta Banská Bystrica. Začiatok úseku je od cestného mostu na štátnej ceste pri bývalom areáli Slovenka a končí pri cestnom moste na štátnej ceste pod haňou odberného objektu VE Slovenka. V danom úseku je pomedstne je poškodený parapet na oporných múroch a taktiež je miestami poškodené zábradlie.	rekonštrukcia parapetu oporného múru a zábradlia/úsek (dĺžka v metroch)	538		návrh v zmysle plánu SVP š.p.	2019-2020	82 000,00 €
78.	Banská Bystrica	SVP, š.p. OZ Banská Bystrica	Banská Bystrica – úprava toku Bystrica r. km 3,400 – 4,900	Predmetný úsek neupravenej časti toku sa nachádza v katastrálnom území Kostiviarska. Začiatok úseku je od rodinného domu pod futbalovým ihriskom Jakub a končí naviazaním na cestný most na miestnej komunikácii v časti Nový Svet. Pri povodňových prietokoch dochádza k podmývaniu brehov koryta toku a ohrozovaniu rodinných domov.	protipovodňová ochrana - korytová úprava/úsek (dĺžka v metroch)	1500		zámer	po roku 2020	1 222 000,00 €
79.	Banská Bystrica	SVP, š.p. OZ Banská Bystrica	Banská Bystrica – úprava toku Bystrica r. km 5,600 – 6,140	Predmetný úsek neupravenej časti toku sa nachádza v katastrálnom území Kostiviarska. Začiatok navrhovanej úpravy sa naviaže na koniec úpravy toku Bystrica pozostávajúcej z oporných múrov z IZT panelov v časti Nový Svet a ukončí sa naviazaním na teleso mosta na štátnej ceste BB – Donovaly. Pri povodňových prietokoch dochádza k podmývaniu brehov koryta toku a ohrozovaniu rodinných domov a priemyselných areálov v danej lokalite.	protipovodňová ochrana - korytová úprava/úsek (dĺžka v metroch)	540		zámer	po roku 2020	438 000,00 €
80.	Banská Bystrica	SVP, š.p. OZ Banská Bystrica	Banská Bystrica – úprava toku Bystrica r. km 7,000 – 8,100	Predmetný úsek neupravenej časti toku sa nachádza v katastrálnom území Uľanka. Začiatok novonavrhovanej úpravy sa zrealizuje od začiatku rodinných domov v časti Uľanka a ukončí nad zaústením Starohorského potoka do toku Bystrica. Pri povodňových prietokoch dochádza k podmývaniu brehov koryta toku a ohrozovaniu rodinných domov a priemyselných objektov v danej lokalite.	protipovodňová ochrana - korytová úprava/úsek (dĺžka v metroch)	1100		zámer	po roku 2020	881 000,00 €
81.	Banská Bystrica	SVP, š.p. OZ Banská Bystrica	Selce – úprava toku Selčiansky r. km 3,720 – 3,840	Predmetný úsek neupravenej časti toku sa nachádza v katastrálnom území Selce. Nová úprava koryta toku bude začínať betónovým prahom a napojením na jestvujúci pravostranný betónový oporný múr súkromnej osoby (p.Temiak) a bude ukončená napojením sa na jestvujúcu korytovú úpravu z polovegetačných panelov. Pri povodňových prietokoch dochádza k podmývaniu brehov koryta toku a k ohrozovaniu rodinných domov a bytovky v predmetnom úseku.	protipovodňová ochrana - korytová úprava/úsek (dĺžka v metroch)	120		podľa rozvojového programu investícií	r.2021, resp. po r. 2021	74 000,00 €
82.	Banská Bystrica	SVP, š.p. OZ Banská Bystrica	Banská Bystrica, Senica – úprava toku Selčiansky r. km 1,500 – 1,840	Predmetný úsek neupravenej časti toku sa nachádza v katastrálnom území Senica. Nová úprava koryta toku bude začínať s napojením sa na cestný most križujúci Selčiansky potok v lokalite Senica a ukončí sa na dĺžke cca 340 m pod rodinnými domami, ktoré sú ohrozujúce povodňovými prietokmi. Pri povodňových prietokoch dochádza k podmývaniu brehov koryta toku a k ohrozovaniu rodinných v predmetnom úseku.	protipovodňová ochrana - korytová úprava/úsek (dĺžka v metroch)	340		zámer	po roku 2020	210 000,00 €
83.	Banská Bystrica	SVP, š.p. OZ Banská Bystrica	Spriechodnenie migračných bariér pre zabezpečenie pozdĺžnej kontinuity toku-mesto Banská Bystrica a okolie	Pre zabezpečenie pozdĺžnej kontinuity toku a spriechodnenie celého úseku vodných tokov nachádzajúcich sa na území mesta Banská Bystrica a jeho okolia je potrebné realizovať opatrenia na všetkých jestvujúcich migračných bariérach (priechnych stavbách)	pozĺžna kontinuita toku, spriechodnenie migračných bariér/počet	5		Vodný plán Slovenska	po roku 2020	134 000,00 €

[illegible]